



# MEMORIA

# 2023



# Carta del Director

Con gran entusiasmo y orgullo, presento la Memoria del año 2023 de la Fundación Santa Ana, más conocida como Casa del Encuentro, por su programa principal dedicado al trabajo con niñas y crianza. Durante este periodo, hemos emprendido cambios profundos que sientan las bases para una nueva estrategia de crecimiento y desarrollo. Nuestro objetivo es seguir desarrollando e innovando en la intervención y prevención respecto a la primera infancia y crianza, apostando por el fortalecimiento de metodologías interventivas vanguardistas que puedan dar contención a diversos tipos de malestares psicosociales, así como a la reparación y fortalecimiento del tejido social.

Es imperativo destacar que muchos de estos avances y nuevos rumbos han sido posibles gracias al compromiso y la dedicación de nuestro equipo. Ellas y ellos representan el alma de la Fundación y son responsables de construir y sostener lo que denominamos la "función de acogida". Esta función es la piedra angular de nuestro trabajo, brindando un espacio seguro y acogedor donde las niñas, los niños y sus cuidadores pueden explorar, jugar, crecer y aprender con libertad.

La "función de acogida" es mucho más que un término, es el corazón de nuestra metodología. Este concepto implica no solo ofrecer un entorno físico seguro, sino también un espacio colectivo emocionalmente nutritivo donde cada niña y cuidador se sienta valorado y comprendido. En este entorno, promovemos el desarrollo integral y el bienestar de los niños, abordando de manera efectiva los desafíos psicosociales que puedan enfrentar.

Además, hemos fortalecido nuestras alianzas estratégicas con otras organizaciones barriales y entidades municipales. Estas colaboraciones han sido cruciales para ampliar nuestra red de apoyo y recursos, facilitando la implementación de nuevos proyectos y mejorando la infraestructura de nuestra Fundación. Gracias a estas alianzas, hemos podido crear espacios más adecuados y seguros que fomentan un ambiente propicio para el desarrollo de niñas, niños y sus familias.

En conclusión, el año 2023 ha sido un periodo de transformación y crecimiento para la Fundación. Nos proyectamos hacia el futuro con una visión renovada, enfocados en la innovación y el fortalecimiento de nuestras capacidades, siempre con el objetivo de impactar positivamente en la salud mental y el bienestar de la niñez y sus cuidadores. Agradecemos profundamente el apoyo y la confianza de nuestra comunidad, colaboradores, socios y financistas, quienes han sido fundamentales en este proceso. Juntos, continuaremos construyendo un futuro mejor para las niñas y niños de nuestra comunidad.

Con gratitud y compromiso,



Gabriel Berríos Lobos  
Director Ejecutivo



# Índice

01

Proyecto Casa  
del Encuentro

02

Proyecto Encuentros  
Intergeneracionales

03

Proyecto Casa del  
Encuentro  
Itinerante

04

Piloto “Consultorio de  
Salud Mental”.

05

Diplomado “Vínculos  
Tempranos”

06

Hacia la Construcción de un  
Centro Comunitario para las  
Niñeces:  
Alianzas con CAPSI-UNAB y  
OPD La Pintana

07

Proyecto “Encontrémonos  
Para Aprender”

08

Participación en  
Congresos

09

Seminario “Territorios  
y Psicoanálisis

10

Concurso “Ideas  
para la Infancia”

11

Fortalecimiento  
Institucional

12

Próximos Pasos

13

FECU Social

14

Indicadores Económicos  
del Periodo



# Introducción

*Luego de un 2022 marcado por la vuelta a la presencialidad, el 2023 trajo profundos cambios en nuestra Institución. Nuestro equipo se dedicó a ampliar y diversificar programas, aumentando el impacto en los territorios donde trabajamos, reflejando nuestro compromiso con la innovación en intervención clínico-comunitaria y el fortalecimiento de nuestra visión sobre la salud mental, la primera infancia, la crianza y el tejido social que la sostiene.*



El año 2023 trajo profundos cambios a nuestra institución, dado que renovamos nuestro Directorio para actualizar y profundizar nuestras líneas de trabajo, cambiando el foco del trabajo con mujeres emprendedoras hacia la niñez y crianza, enfrentando nuevos desafíos a **9 años de nuestra apertura**.

Estas decisiones respondieron a la necesidad de **desarrollar nuevas estrategias** que permitan aplicar el conocimiento acumulado del Proyecto Casa del Encuentro en nuevos contextos territoriales, académicos y clínicos. Un ejemplo es el proyecto "Casa del Encuentro Itinerante", que lleva nuestro trabajo a espacios públicos como plazas y juntas de vecinos. Además, el proyecto piloto del "Consultorio de Salud Mental" ha integrado nuestra ética de trabajo en contextos clínicos tradicionales y en la formación de pasantes.

Otro proyecto destacado es "Encontrémonos para Aprender", que busca apoyar a comunidades educativas y preescolares en temas de salud mental y educación. También lanzamos el Diplomado "Abordaje Psicoanalítico de los Vínculos Tempranos", ofreciendo formación teórica y clínica centrada en tratamientos con bebés y niños.

La reestructuración institucional también nos ha permitido proyectar el crecimiento de nuestra sede hacia la construcción de un **Centro Comunitario para las Niñeces**. Hemos establecido alianzas con otras instituciones afines para ampliar nuestros servicios y el impacto en la salud mental de la comunidad. Este año, se han instalado la Clínica de Atención Psicológica de la Universidad Andrés Bello (CAPSI UNAB), que ofrece atención psicológica gratuita, y la Oficina de Protección de Derechos de la Infancia de La Pintana (OPD).

Nos enorgullece llevar los aprendizajes obtenidos en estos 9 años de existencia del programa Casa del Encuentro a un nuevo nivel institucional en nuestra Fundación. Creemos que la primera infancia, la crianza y la comunidad están interrelacionadas, y que las problemáticas psicosociales asociadas a la maternidad y paternidad se relacionan con los determinantes sociales que las atraviesan.





El trabajo colectivo en contextos empobrecidos nos ha llevado a desarrollar intervenciones clínico-comunitarias más efectivas y significativas. **Implementar espacios seguros para la crianza en comunidad es clave para la prevención en salud mental y la reducción de riesgos psicosociales**, evitando el aislamiento social de las familias en momentos clave del desarrollo humano.

Para la elaboración de este documento, hemos decidido utilizar un lenguaje inclusivo para referirnos a lxs niñxs, como símbolo de inclusión en la escritura, respondiendo a la necesidad de un lenguaje que sea representativo y respetuoso de la diversidad de identidades de género presentes en nuestra sociedad. Esta elección no solo promueve la igualdad y la visibilidad de todas las personas, sino que también contribuye a la creación de un entorno más inclusivo y acogedor para todxs lxs niñxs.

Con este panorama, invitamos a nuestros lectores a explorar en detalle los avances y logros de cada uno de nuestros programas en los siguientes apartados.

## Principales Logros en 2023

1.096  
Beneficiarios  
Impactados

06  
Programas y  
Proyectos ejecutados

23  
Estudiantes en  
Formación

02  
Nuevas Instituciones  
funcionando en  
nuestra sede

03  
Fondos concursables  
ganados



# 01. Proyecto: “Casa del Encuentro”.



La niñez temprana y los tiempos de la crianza se viven significativamente en soledad y repliegue al interior de los espacios familiares y domésticos. El temor social y la precarización de algunos sectores en nuestro país, con mínimos espacios comunes para la niñez vuelven finalmente el hogar la única posibilidad para la crianza, teniendo un alto impacto en la salud mental de niños y sus cuidadores.



Casa del Encuentro se propone como un proyecto que permite acompañar la niñez temprana, a través de un espacio comunitario de socialización, escucha y juego mediado por profesionales especialistas en primera infancia desde una perspectiva territorial y subjetivante, buscando prevenir dificultades en el desarrollo socioemocional principalmente en niños entre 0 a 6 años.

Uno de los principales desafíos para el equipo directivo y de acogida de Casa del Encuentro en 2023 fue retomar el trabajo directo con la comunidad, incluyendo a niños, cuidadores y otras instituciones afines luego del cierre temporal del programa durante los 4 primeros meses del año 2023 debido a nuestra reestructuración Institucional. Con la reapertura, comenzamos a reconstruir nuestras redes, una tarea aún en desarrollo. Nuestro objetivo para 2024 es profundizar la relación con el territorio y sus actores, ampliando el alcance de nuestra intervención dentro y fuera de la comuna.

## - Propósitos

***Promover instancias para prevenir dificultades en el desarrollo socioemocional en niños principalmente de 0 a 6 años en la comuna de la Pintana.***

Generar intervenciones clínicas que impacten positivamente en el desarrollo socioemocional de los niños asistentes

Promover alianzas colaborativas con instituciones clave buscando visibilizar el trabajo clínico de Casa del Encuentro

Fortalecer la visibilización de la Casa Del Encuentro en el territorio

Profundización del trabajo de equipo interno en Casa Del Encuentro





## -Actividades desarrolladas



- Celebración de re- apertura:

El 9 de mayo 2023 reabrimos la Casa del Encuentro en la comuna de La Pintana, con una jornada cargada de alegría compartimos con la comunidad la posibilidad de continuar con este proyecto.



- Jornadas de acogida

lunes, martes y miércoles de 15:00 a 18:00 hrs. Un lugar para jugar, conversar y encontrarse, pueden venir principalmente niños de los 0 hasta los 6 años en compañía de algún cuidador.



- Conversatorio “Espacios para la infancia en la ciudad”

El 18 de julio realizamos en nuestra sede una especial jornada de trabajo en compañía de Irina Karamanos donde junto a cuidadores y el equipo Casa del encuentro pudimos reflexionar acerca de la importancia de ofrecer espacios que permitan encontrarse y acoger los primeros tiempos de la crianza.





- Scout en la casita

Gracias a la alianza con el grupo scout “Millantu” desde el sábado 12 de agosto hasta el 25 de noviembre se realizaron entretenidas actividades; juegos, huerta entre otros para niñxs entre 4 a 12 años en nuestra Sede. Pudiendo con ello expandir nuestra red de beneficiarios incluyendo niñxs de otras edades y fortalecer el trabajo con las infancias en el territorio



- Operativo territorial de salud con UNAB

El sábado 30 de septiembre en alianza con UNAB realizamos una jornada de operativos gratuitos y promoción de los derechos para la comunidad en nuestra sede de La Pintana, estos incluían veterinaria, medicina, odontología, psicología y derecho.



- Fiesta Halloween

No quisimos quedarnos fuera de esta entretenida fiesta, por lo que el día 31 de octubre organizamos de forma colaborativa con la comunidad una jornada de dulces y disfraces.



- Celebración navidad en Cde

El 26 de diciembre se realizó la celebración de la navidad, con niñxs, cuidadores y el equipo de acogida compartimos de juegos shows y una convivencia



## -Principales Logros

- ✓ Reapertura del proyecto durante el mes de mayo.
- ✓ Ingreso de usuarios asistentes a Casa del Encuentro (153 niños y 153 cuidadores de mayo a diciembre 2023)
- ✓ Firma de Convenio de trabajo colaborativo con departamento de salud la Pintana
- ✓ Re ingreso de forma activa a la Red de Infancia y Juventud (RIJ) de La Pintana
- ✓ Alianza de trabajo con el Organización Barrial Scout Millantu
- ✓ Reapertura de Área de Formación con la inclusión de dos psicólogas en práctica

## -Acceso al proyecto

- ✓ Convocatoria abierta, gratuito y de libre acceso
- ✓ Para niños preferentemente de 0 a 6 años y sus cuidadores, además de embarazadas.
- ✓ Horario: lunes a miércoles de 15:00 a 18:00 horas en nuestra sede ubicada en Baldomero Lillo 1827 La Pintana.



## 02. Proyecto: “Espacios de Encuentro y reconocimiento intergeneracional para la vejez y la niñez a través del arte escénico”.

Entre abril y mayo de 2023, en colaboración con la Fundación Gerocultura y la Fundación Olivo, se promovió la participación social y cultural de personas mayores y niños de 3 a 8 años en situación de alta vulnerabilidad en La Pintana. A través del arte escénico y encuentros comunitarios intergeneracionales, adultos mayores y niños asistentes a Casa del Encuentro crearon juntos una obra de teatro llamada “Entre piñas y lentejas”, facilitando su acceso al arte y la cultura a través de presentaciones gratuitas para público principalmente pre escolar. Los beneficiarios principales fueron adultos mayores de 60 años que requirieron apoyo psicosocial, priorizando a aquellos sin redes de apoyo sociofamiliares.

Aunque dirigido a un grupo reducido, el alcance del proyecto fue amplio, involucrando a niños, familias, jardines infantiles y vecinos en las presentaciones teatrales. Este enfoque promovió el desarrollo cultural, inclusivo y social, fomentando la valoración, sentido de pertenencia e identidad personal y colectiva de los participantes. La iniciativa buscó crear conciencia y acción social mediante el encuentro intergeneracional.



### Principales socios

olivo



### - Propósitos:

**Promover el reconocimiento, la participación social y cultural de las personas mayores y niños preescolares en situación de alta vulnerabilidad social a través del arte escénico y el encuentro comunitario intergeneracional en la comuna La Pintana.**

Propiciar el aprendizaje y la experiencia artística comunitaria mediante un proceso sistemático creativo de arte escénico por parte de personas mayores, en colaboración de niños preescolares.

Favorecer el acceso de las personas mayores y niños al arte y la cultura, participando colectivamente de la generación de capital simbólico social.

Fomentar el envejecimiento activo-creativo y el reconocimiento social de las personas mayores como traspasadores de cultura





## - Acceso al proyecto

- ✓ Gratuito y de convocatoria abierta
- ✓ Para niños de 3 a 8 años y adultos mayores de 60 años y más
- ✓ Dirigido a personas con problemas psicosociales

## - Principales Logros

- De 21 Personas Mayores participantes
  - Ejecución de 7 obras de teatro
- 86,4 %
- Son Mujeres, Con un promedio de edad de 63 años
- ✓ 525 niños pre escolares asistentes beneficiados

Según el **informe de análisis** de resultados realizado por el **Antropólogo Social** Matías Araya se pudo observar :

- Aumento del acceso a las artes escénicas a Personas Mayores y Niños en La Pintana.
- Valoración positiva de la comunidad y auto reconocimiento de las personas mayores como sujetos activos de las sociedad y traspasadores de cultura.
- Mejora del bienestar emocional y salud mental de adultos mayores por medio de la participación socio comunitaria artística.
- Niños se aproximan y valoran positivamente las artes escénicas.
- Niños reconocen y valoran positivamente la experiencia e historia de las personas mayores.
- Reconocimiento de la importancia de las relaciones intergeneracionales en la sociedad por parte de los adultos mayores y niños beneficiarios.

## Presentaciones Realizadas:

Martes 25 abril - Teatro Municipal de La Pintana  
Viernes 28 de abril - Liceo Simón Bolívar (La Pintana)  
Martes 2 de mayo - Colegio Valle de Lluta (San Bernardo)  
Jueves 4 mayo - Centro Cultural Espacio Matta (La Granja)  
Martes 9 de mayo - Casa del Encuentro (La Pintana)  
Miércoles 10 de mayo - Hospital Roberto del Río (Independencia)  
Jueves 11 de mayo - Colegio Juan de Dios Aldea (La Pintana)



### 03. Proyecto: “Casa del Encuentro en Tu Barrio”

Entre abril y junio de 2023, con financiamiento de la Fundación Olivo, se activaron diversos espacios públicos en la comuna de Renca para convertirlos en lugares seguros y sociales, apoyando la crianza de la primera infancia y sus cuidadores. Dirigido a niños principalmente de 0 a 6 años y sus cuidadores, el proyecto respondió al creciente repliegue social en los hogares, que ha incrementado la ansiedad, problemas conductuales y violencia doméstica, así como el estrés parental por la falta de redes de apoyo.

La inseguridad percibida en el uso de espacios públicos, especialmente en áreas de exclusión social, fue otra preocupación abordada. Estos espacios, a menudo ocupados por adultos para otros fines o sin infraestructura adecuada, no funcionaban como lugares de encuentro social. Replicando la intervención del proyecto Casa del Encuentro, se habilitaron espacios públicos en colaboración con organizaciones barriales e instituciones municipales. Durante las tardes, se crearon espacios con juguetes y artefactos habituales de las intervenciones, apoyados por un equipo de psicólogos y fonoaudiólogas.

Este enfoque flexible y adaptado a las características geográficas, políticas y culturales de los barrios intervenidos, demostró la efectividad de los encuadres de trabajo clínico-comunitarios de Casa del Encuentro, fomentando el uso seguro y social de los espacios públicos y apoyando a las familias en situación de vulnerabilidad.



## -Acceso al proyecto

- ✓ Gratuito y a través de convocatoria abierta
- ✓ Para niñxs preferentemente de 0 a 6 años y sus cuidadores, además de embarazadas.
- ✓ Dirigido a personas con dificultades de acceso a espacios públicos para la infancia

## -Propósitos:

Activar el espacio público como un espacio social barrial seguro de apoyo principalmente para la crianza de la primera infancia y sus cuidadores.

Que lxs niñxs desarrollen habilidades socioemocionales, participen y usen el espacio público para jugar y encontrarse con sus pares.

Que cuidadores cuenten con redes de apoyo para la crianza en su barrio, y el barrio cuente con una comunidad de cuidados relativas a la niñez temprana y crianza.

Que el espacio público sea habilitado y percibido como seguro para la crianza y la niñez temprana.

## -Lugares intervenidos:



Junta de Vecinos  
"La Infante"



CESFAM Población  
Huamachuco



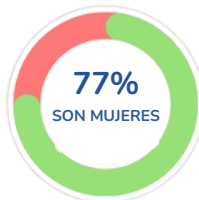
Casa de la Mujer Población  
Huamachuco

## -Principales Logros

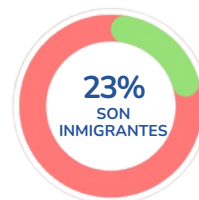
DE 125 NIÑXS



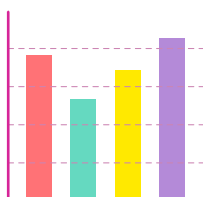
DE 49 CUIDADORES



DE LOS BENEFICIARIOS



- Se contó con un cuestionario de 3 fases elaborado por la consultora ESAES, el cual se aplicó a 75 usuarios entre cuidadores, niñxs y adolescentes, el cual permitió observar que:
  - ✓ Se reporta una alta percepción de seguridad de uso del espacio público por parte de niñxs y cuidadores.
  - ✓ Se reporta una alta satisfacción y valoración del programa por parte niñxs y cuidadores.
  - ✓ Las principales razones de asistencia para que lxs niñxs asistieran fueron:



- jugar con otrxs niñxs (83,3%).
- necesidad de apoyo de profesionales como psicólogos o fonoaudiólogos (18,8%)
- el cuidador necesitaba interactuar con otros adultos fuera del hogar (10,4%)
- el cuidador necesitaba ayuda de profesionales como psicólogos o psiquiatras (2,1%).
- Además, un 14,6% señaló tener otras razones para asistir.



## 04. Proyecto Piloto: “Consultorio de Salud Mental”

Iniciada en mayo de 2023, esta iniciativa piloto se centra en la creación de una red de profesionales clínicos del proyecto Casa del Encuentro para fortalecer su práctica terapéutica. El proyecto busca fomentar una comunidad pensante en constante desarrollo de herramientas y teorías que orientan el ejercicio terapéutico. Su objetivo es evaluar la creación de un Consultorio Clínico para mejorar la accesibilidad y calidad de los servicios de salud mental y psicoterapia, además de promover un entorno profesional colaborativo y enriquecedor dentro de la institución.

### -Propósitos

**Creación de una Red de Atención Psicológica para Fortalecer la práctica clínica de los profesionales de Casa del Encuentro mediante el desarrollo continuo de herramientas y teorías terapéuticas, aspirando a ser una comunidad profesional enriquecedora y colaborativa.**

Ofrecer Atención Psicológica de Alto Estándar: Proveen servicios de salud mental especializados en primera infancia y crianza, así como diagnósticos clínicos de baja y mediana complejidad, con pertinencia social y a precios accesibles, contribuyendo a reducir las brechas en la atención psicoterapéutica.

Pilotaje de un Programa de Formación Clínica: Implementar una pasantía para psicólogos recién titulados, proporcionando espacios de acompañamiento en su transición al campo laboral y al ejercicio clínico, promoviendo el pensamiento y la práctica clínica/comunitaria.



## -Principales Logros

- ✓ Se brindó atención efectiva a **36 pacientes** adultos e infanto-juveniles a lo largo de 2023, destacándose como principales motivos de consulta las problemáticas de crianza, los problemas conductuales infantiles, los cuadros depresivos y de angustia, los duelos y el estrés laboral.
- ✓ Se implementó una Pasantía Piloto en Psicología Clínica Híbrida y Gratuita de 6 meses, **ofreciendo formación personalizada a dos psicólogas** recién tituladas. Las pasantes atendieron a pacientes adultos e infanto-juveniles tanto de forma presencial como remota, y participaron en supervisiones clínicas grupales, grupos de estudio y reuniones clínicas con el equipo de la Red de Atención de Casa del Encuentro.
- ✓ Se creó una **Red de Atención con 10 psicólogos formados en Casa del Encuentro**, quienes mantuvieron reuniones clínicas mensuales. Estas reuniones fomentaron el intercambio de conocimientos y experiencias, creando un ambiente de aprendizaje continuo y supervisión mutua. La red se enfoca en diversas problemáticas de salud mental, aplicando los principios éticos y metodológicos de Casa del Encuentro en su práctica diaria. Esta estructura ha fortalecido la cohesión del equipo y mejorado la calidad de la atención brindada a los pacientes.

## -Proyecciones:

Se proyecta continuar con el pilotaje del consultorio durante 2024, evaluando su continuidad y sostenibilidad a inicios del segundo semestre. A través de esta evaluación, y según las prioridades de inversión de recursos institucionales del momento, se considerará la posibilidad de invertir más fondos en el piloto. El objetivo es crear un programa autónomo que mejore la accesibilidad a la salud mental y genere un modelo de negocios que contribuya a la sostenibilidad de la Fundación.

## -Acceso al proyecto

- ✓ Atención psicoterapéutica a través de donaciones directas mínimas desde los **\$12.000**
- ✓ Para niñxs, adolescentes y adultxs.
- ✓ Se puede acceder al proyecto y pedir hora por medio de nuestro Instagram **@casadelencuentro**

Invitación abierta para nuestro Consultorio de Salud Mental



CONSULTORIO DE SALUD MENTAL CASA DEL ENCUENTRO

Conoce nuestras nuevas atenciones a un precio más accesible



## 05. Diplomado “Abordajes Psicoanalíticos en Vínculos Tempranos”

El Diplomado en “Abordajes Psicoanalíticos en Vínculos Tempranos” representó un importante hito en la profundización del área clínica de la Fundación Santa Ana y el programa Casa del Encuentro. Su propósito fue ofrecer una formación teórica y clínica para comprender los principales procesos que atraviesan los vínculos en la edad temprana, abarcando tanto los aspectos constituyentes del psiquismo como las dinámicas vinculares en los primeros años de vida, incluyendo el vínculo madre-hijx, padre-hijx y la influencia del contexto social.

El diplomado se sustentó en los debates actuales de la clínica sobre vínculos tempranos, revisando intervenciones y técnicas desde una perspectiva de género, ética y política. Buscó superar las limitaciones de enfoques exclusivamente clasificatorios y diagnósticos, incorporando aspectos históricos, sociales y culturales que influyen en los vínculos en la niñez temprana. Enfocado en una aproximación clínica, el diplomado estudió diversos fenómenos y abordajes presentes en los tratamientos convencionales con bebés, niñxs, así como en contextos hospitalarios y de intervención en extramuros.





## -Módulos del Diplomado:

### Módulo 1: Primeras Inscripciones y Procesos Vinculares

- Fundamentos y Principios para una comprensión y abordaje vincular.
- Primeras inscripciones en el bebé.
- Constitución del psiquismo y producción de subjetividad.
- Las condiciones de las primeras identificaciones

### Módulo 2: Abordajes Clínicos con los Padres

- ¿Cómo analizar a un niño o niña?
- La transferencia en la clínica con niñas y niños.
- La angustia: síntoma o repetición.
- Primeras entrevistas y el lugar de los padres.

### Módulo 3: Maternidades y Género

- Saber y Angustia en la Maternidad.
- Sufrimientos en la maternidades: una revisión clínica y crítica en la actualidad.
- Procesos de separación y autonomía en los primeros años de vida: aproximaciones para un abordaje psíquico y social.
- Parto y Nacimiento: impacto en el Vínculo Temprano.

### Módulo 4: Trauma y Vínculo Temprano: intervenciones en la clínica y lo social.

- Trabajo con bebés en contextos hospitalarios.
- Niñez institucionalizada y los efectos vinculares de sus rupturas.
- Una aproximación vincular de los malos tratos en la niñez.
- El trabajo con las Violencias en la Niñez y sus devenires en el vínculo.

## -Principales Logros

El Diplomado, con clases impartidas semanalmente a **19 alumnos**, se llevó a cabo entre agosto y diciembre de 2023. Los encuentros se realizaron los días viernes en formato 100% online.

## -Proyecciones

Debido a la alta satisfacción presentada por los estudiantes, se ha decidido replicar este diplomado en una **segunda versión en 2024**.

## -Docentes

- Felipe Abé, Doctor en Psicopedagogía.
- Macarena Hernández, Sicóloga Clínica
- Diego Blanco, Psicoanalista
- Manuela Agüero, Psicóloga Clínica
- Ignacio Fuentes, Psicólogo Clínico
- Romina Petersen, Psicóloga
- Gisela Forer, Doctora en Psicología
- Josefina González, Psicóloga Clínica
- Leonardo Arieta, Doctor en Psicoanálisis
- Marta Bardelli, Psicóloga
- Magdalena Correa, Psicóloga
- Valentina Peri, Psicoanalista



## 06. Hacia la Construcción de un Centro Comunitario para las niñas: Alianzas con CAPSI-UNAB y OPD La Pintana

Como una **cuestión estratégica central**, se decidió que el año 2023 fuera un año de cambios importantes respecto a nuestra sede. Hemos comenzado a implementar nuestra sede como un **“Centro Comunitario para las niñas”**, es decir, que nuestra sede en La Pintana funcione como un lugar donde coexistan diversas organizaciones que trabajen con temas afines a la primera infancia, crianza, niñez, rehabilitación del lazo social y salud mental. Nuestra estrategia se centra en **impulsar el crecimiento de la sede como un lugar de encuentro y núcleo social del barrio**, combinando diversos servicios de utilidad para la comunidad.

### 06.1 Alianza con Clínica de Atención Psicológica de la Universidad Andrés Bello (CAPSI)



La Clínica de Atención Psicológica de la Universidad Andrés Bello (CAPSI) se dedica a mejorar el acceso a la salud mental en Chile, proporcionando **atención gratuita** y de alta calidad a niños, adolescentes, adultos y adultos mayores, sin importar su condición social, étnica o de género, en las regiones Metropolitana, de Valparaíso y Biobío.

Gracias a una alianza institucional, CAPSI del campus Casona de Las Condes inauguró en agosto de 2023 "CAPSI Casa del Encuentro", estableciendo dos box de atención en nuestra sede en La Pintana, con el **constante apoyo y supervisión de docentes de la Facultad de Psicología y de Fundación Santa Ana**. Esta iniciativa ha permitido acercar de manera efectiva y accesible los servicios de salud mental a la población de La Pintana, ofreciendo **50 plazas para la atención psicoterapéutica** de pacientes infantojuveniles y adultos que lo necesiten.



CAPSI es también un centro clave de formación para estudiantes de quinto año de Psicología en la UNAB. A través la **Práctica Profesional**, las y los estudiantes adquieren experiencia directa en la atención de pacientes y desarrollan habilidades esenciales como responsabilidad social, empatía y ética profesional. La supervisión constante de los docentes de ambas Instituciones en la práctica clínica de los estudiantes facilita esta alianza, **beneficiando tanto a la comunidad como al crecimiento de nuestra sede** como un centro de interés y utilidad para nuestros usuarios y comunidades.

Además de las **prácticas profesionales**, CAPSI ofrece programas de **Pasantías Clínicas** que permiten a psicólogos recién titulados adquirir una valiosa experiencia clínica. De esta manera, nuestra sede no solo beneficia a la comunidad, sino que también se fortalece como un centro de formación profesional en un territorio de alta vulnerabilidad social.



## 06.2 Trabajo colaborativo con la “Oficina de Protección de Derechos de La Infancia” La Pintana (OPD)



La Oficina de Protección de los Derechos de la Infancia (OPD) es un programa dependiente de Mejor Niñez y la Municipalidad de La Pintana. Es un servicio ambulatorio a nivel local, diseñado para ofrecer protección integral a niños, adolescentes y sus familias que se encuentran en situación de exclusión social o vulneración de derechos. Su objetivo es **fortalecer un sistema comunal de protección de los derechos de los niños y adolescentes vulnerados**, mediante la coordinación de diversas entidades y recursos. Esto permite la reinserción social y favorece el diseño de políticas locales con un enfoque intersectorial y territorial en beneficio de la infancia.

La labor de la OPD se centra en **proteger a los niños y adolescentes de situaciones que afectan su sano desarrollo**, proporcionando apoyo social, psicológico y jurídico, e involucrando a sus familias en un entorno de respeto, confidencialidad y afecto. Se constituye, además, como un espacio de vinculación con el entorno de la comuna, y un lugar comunitario de carácter seguro.

*Gracias a la colaboración con la Municipalidad de La Pintana y sus autoridades, hemos establecido una significativa cooperación territorial mediante la instalación de la OPD en la parte delantera de nuestra sede. Esta alianza fortalece nuestros vínculos con las instituciones y autoridades de la comuna, permitiendo un trabajo conjunto en la protección de las infancias. También facilita la creación de espacios sociales especializados para tratar dificultades que afectan el desarrollo físico, psíquico y social de niños, adolescentes y sus familias, promoviendo así el bienestar integral de la comunidad.*



## -Servicios que Ofrece la OPD:



**Apoyo Psicológico, Social y Legal:** Proporciona orientación y apoyo gratuito en áreas psicológicas, sociales y legales a niños y adolescentes, a cargo de profesionales especializados.



**Representación Jurídica:** Ofrece representación o asesoría legal ante los tribunales cuando es necesario que la justicia intervenga para detener la vulneración de derechos, como en casos de maltrato grave.



**Talleres y Capacitaciones:** Organiza talleres para personas adultas y niños, así como capacitaciones para la comunidad en materia de derechos de los niños



**Participación Comunitaria y Gestión de Redes:** Fomenta la participación activa de la comunidad y facilita el acercamiento a las autoridades para la toma de decisiones. Además, gestiona redes sectoriales para asegurar una intervención eficaz de las instituciones que trabajan con la comunidad.



### Principales socios



## 07. Proyecto "Encontrémonos para Aprender"

El proyecto "Encontrémonos para Aprender" de Fundación Santa Ana, financiado por la Fundación Angelini, busca ampliar la cobertura e impacto del programa Casa del Encuentro mediante alianzas con establecimientos educativos y jardines infantiles. Diseñado en 2023 y programado para su implementación en 2024, el proyecto tiene como objetivo principal facilitar la integración adecuada de los niños a la educación preescolar y escolar, asegurando un desarrollo óptimo desde una edad temprana.

Ejes del Programa:

- **Capacitación y Talleres:** Ofrecer formación a educadoras de párvulos sobre el desarrollo socioemocional, proporcionando herramientas que mejoren la interacción y el apoyo a los niños.
- **Evaluación y Derivación:** Establecer mecanismos para la evaluación, derivación y seguimiento de niños y cuidadores que puedan beneficiarse del enfoque de Casa del Encuentro. Además, se reservarán cupos preferenciales de CAPSI para la atención individual de niños con trastornos del lenguaje y problemas emocionales.



### -Propósitos:

**Apoyar los procesos de crianza, el ingreso al sistema educativo y el vínculo temprano de niños desde los 0 hasta los 10 años y sus cuidadores, a través de un espacio clínico y socioeducativo de socialización, juego y atención especializada.**

Favorecer el bienestar y desarrollo integral de niños, promoviendo la socialización temprana y el bienestar de sus cuidadores.

Fomentar la capacidad reflexiva y sensible en los cuidadores, creando instancias de interacción positiva.

Mejorar la salud mental de niños con problemas de atención, conducta, angustias y expresión de sentimientos.

Contribuir al conocimiento sobre salud mental infantil y desarrollo socioemocional en establecimientos educativos.





## -Acciones a ejecutar:

Se evaluará el cambio en la autonomía de los niños y la capacidad reflexiva de las y los cuidadores en distintos momentos del programa. Los equipos educativos serán valorados por su percepción de adquisición de conocimientos y herramientas. Todo esto tiene como fin facilitar una mejor integración de los niños al sistema educativo preescolar.

**Se realizarán las siguientes Mediciones a través de la aplicación de encuestas desarrolladas por la consultora ESAES para cuidadores y para educadoras:**

- 1) Desarrollo de Autonomía: Evaluación de competencias para la autonomía en áreas como lenguaje, psicomotricidad, autorregulación y socialización.
- 2) Capacidad Sensible y Reflexiva de los Cuidadores: Evaluación del entendimiento y manejo de las conductas y actitudes de los hijos.
- 3) Satisfacción de Educadoras: Evaluación de la satisfacción y percepción de adquisición de conocimientos en las capacitaciones.

## -Proyecciones:

El equipo de acogida interdisciplinario de Casa del Encuentro, compuesto por fonoaudiólogas y psicólogas, espera **beneficiar aproximadamente a 120 niños durante el año 2024 con este proyecto proyecto**, planteándose como necesario realizar una evaluación de proceso y resultados para medir el impacto del programa en su ejecución.

Principales socios

Fundación  
**Angelini**

## -Acceso al proyecto

- ✓ Para niños de 0 a 6 años y sus cuidadores que tengan dificultades en la integración pre escolar en jardines infantiles de La Pintana
- ✓ Para educadoras y técnicos en párvulos de jardines infantiles de La Pintana (a través de firma de convenio)
- ✓ Para niños que requieran de atención psicológica previo diagnóstico clínico y educacional
- ✓ Gratuito



## 08.Participación en Congresos

Imparte



FACULTAD DE MEDICINA  
UNIVERSIDAD DE CHILE

### Primer Congreso Latinoamericano de Fonoaudiología social y comunitaria



#### -Objetivos Generales

La participación de parte del equipo de la Casa del Encuentro en la actividad, tuvo ser parte del evento para profundizar el estado del ejercicio profesional e investigación sobre Fonoaudiología Social y Comunitaria en la región, junto con fortalecer la vinculación académica y social entre diversos grupos e instituciones del continente que propician enfoques críticos en su trabajo.

El Congreso se llevó a cabo los días 1, 2 y 3 de junio del año 2023, en el Campus Occidente de la Facultad de Medicina de la U de Chile, y asistieron Simone Pizarro y Geraldine Ortíz.

### Tercer Congreso Nacional de Rehabilitación Comunitaria



#### -Objetivos Generales

En este caso, la participación se centró en los desafíos que implican las diferentes maneras de trabajar contra las desigualdades sociales. Además, de compartir cómo las luchas contra estas desigualdades nos permiten encontrarnos y pensar en otros futuros posibles.

La actividad fue realizada los días 13 y 14 de octubre de 2023, en la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile, Campus Independencia. De esta actividad también participaron, representando al equipo, Simone Pizarro y Geraldine Ortíz





## 09.Seminario “Territorios y Psicoanálisis”

El 17 de octubre se llevó a cabo en la Universidad Andrés Bello el Seminario Conjunto con La Casa del Encuentro, socios comunitarios a través de CAPSI.

Gracias a este Convenio de Colaboración y trabajo, enmarcado dentro de la labor de la carrera de Psicología, se realizó el Seminario “Territorios y Psicoanálisis: Patologización de las infancias pobres en Chile”. El evento contó con la participación de académicos y profesionales de distintas universidades y tuvo una amplia convocatoria, especialmente entre los estudiantes de la carrera.

### Principales socios



Universidad  
Andrés Bello®

*En la actividad llevada a cabo el 17 de octubre de 2023, participaron Valentina Peri, quien desempeñó el cargo de Directora Ejecutiva durante parte de 2023, y Diego Blanco, Director Clínico de la Fundación Santa Ana. Ambos entregaron sus valiosas visiones sobre la temática, enriqueciendo el debate con sus experiencias y conocimientos.*



**Palabras de Bienvenida:** Mg. Paula Sáez (UNAB)

**Conferencia Inaugural:** Dr. Mariano Rupertuz (UNAB)

**Mesa 1:**

- Mg. Diego Blanco (CdE)
- Mg. Albana Paganini (UDP)
- Mg. Gonzalo Donoso (UNAB)

Modera: Dr. Emanuel Rechter (UNAB)

**Mesa 2:**

- Mg. Valentina Peri (CdE- UNAB)
- Dra. Pilar Palacios (UNAB)

Modera: Dra María Fossatti (UAH)



Clinica de  
Atención  
Psicológica



**17 de octubre**

9:00 a 13:00 horas  
Salón Colonial, Campus  
Casona de Las Condes  
(Fernandez Concha 700)

Más información a  
[maria.palacios@unab.cl](mailto:maria.palacios@unab.cl)





## 10. Concurso “Ideas para la Infancia”

El concurso buscaba ampliar y flexibilizar la cobertura del programa que, desde 2008, habilita espacios públicos para la parentalidad responsable y la estimulación infantil. El presupuesto se incrementó de 323 millones en 2023 a 2.500 millones para 2024. Actualmente, existen 31 HEPI en funcionamiento en el país, atendiendo a 15 mil familias al año. Cada Habilitación de Espacios para la Infancia (HEPI) está diseñada para niños y sus cuidadores, promoviendo la crianza comunitaria y la parentalidad social positiva. Estos espacios fomentan la interacción, el desarrollo de competencias parentales y el apoyo mutuo entre las familias y la comunidad.

El Concurso de Ideas HEPI, una iniciativa del **Ministerio de Desarrollo Social y Familia, junto con Unicef**, invita a la comunidad a presentar ideas para ampliar la cobertura e innovar en políticas públicas para niños y adolescentes. **En reconocimiento al trabajo de Casa del Encuentro, Valentina Peri, Directora Ejecutiva durante parte de 2023, fue invitada a ser parte del jurado**, con el objetivo de explorar nuevas posibilidades para la construcción y adecuación de espacios infantiles, incluyendo el uso de estructuras modulares.

### - Detalles del Concurso:

En la búsqueda de ideas para habilitar o crear espacios de vinculación para niños, se ampliará el rango etario de los beneficiarios hasta los 12 años. El proyecto incorporará un fuerte componente comunitario desde sus inicios, escuchando las necesidades e ideas de la comunidad para el diseño, ubicación e implementación de los espacios. La comunidad, donde los niños crecen y se desarrollan, juega un papel crucial en garantizar que las familias se sientan seguras y acompañadas.

Transformar espacios públicos en lugares seguros y diseñados para la interacción de niños con sus cuidadores y la comunidad es un desafío colectivo. El concurso, que finalizó el 3 de noviembre de 2023, dio una notable visibilidad a la Fundación Santa Ana.

CONCURSO DE  
**IDEAS**  
HABILITACIÓN DE ESPACIOS PARA LA INFANCIA  
DEL 6 DE OCTUBRE AL 6 DE NOVIEMBRE DEL 2023

La Subsecretaría de la Niñez junto con Unicef te invitan a participar del  
**Concurso de IDEAS: habilitación de espacios para la infancia.**

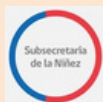
Los espacios públicos dirigidos y acondicionados para niños, niñas y sus cuidadores, desde una concepción de crianza comunitaria y parentalidad social positiva, favorecen la interacción y el modelamiento de competencias parentales y permiten la conversación y el apoyo entre las familias y la comunidad.

Acompañar la crianza y promover el bienestar de los niños y niñas es un desafío que nos involucra a todos y todas.

Participa con tu idea para habilitar espacios públicos para la infancia en  
[www.concursodeideas.cl](http://www.concursodeideas.cl)

Chile Crece Más  
UNICEF  
para cada infancia

#### Principales socios



CRIANZA Y NIÑEZ EN COMUNIDAD

## 11. Fortalecimiento organizacional

El cambio de Directorio de la Fundación trajo consigo una serie de **cambios estratégicos** para fortalecer el equipo directivo y sostener mejor el proceso de crecimiento que queremos lograr a lo largo del tiempo.

Parte de estos cambios se ha traducido en la creación de nuevos cargos y la **incorporación de nuevas personas en la dirección**. Así, a finales de 2023, **Valentina Peri**, quien había sido Directora Ejecutiva de la Fundación, asumió el nuevo cargo de **Directora Social**. Este puesto fue creado para **ampliar el trabajo con otras instituciones y actores**, una cuestión fundamental para aumentar nuestra incidencia pública, establecer convenios, buscar fondos y formar alianzas institucionales.

En diciembre de 2023, **Gabriel Berríos** asumió el cargo de **Director Ejecutivo**. Tiene una larga trayectoria y experiencia en el trabajo de Casa del Encuentro, integrándose el año 2016 como trabajador en el Equipo de Acogida. También cuenta con experiencia en el sector público y dispositivos clínicos-comunitarios, trabajando entre 2020 y 2023 en COSAM, además del trabajo clínico en contextos privados y universitarios. Durante 2023 creó, coordinó y administró el proyecto piloto del Consultorio de Salud Mental, con el fin de implementar y explorar líneas de crecimiento institucional y financiero. Su objetivo es cubrir principalmente las necesidades internas de gestión, esenciales para el correcto y adecuado funcionamiento de la Fundación. Se espera que, con estos cambios, se logre una **mayor operatividad, aspirando a crecer y complejizar aún más su aparato institucional hacia la creación de un Centro Comunitario para las niñas con alto impacto en la comunidad**.

### Nuestro Directorio



**María Ignacia O'Shea**  
Presidenta



**Carmen Luz Gumucio**  
Directora de Desarrollo



**Ximena Raby**  
Directora Legal



**Jaime Blanco**  
Director Tesorero



**Gabriel Berríos**  
Director Ejecutivo



**Valentina Peri**  
Directora Social



**Diego Blanco**  
Director Clínico



## 12. Próximos pasos

### ¿Qué sigue para 2024?

El impulso para continuar avanzando con firmeza viene acompañado de una **nueva perspectiva sobre la sostenibilidad económica y el desarrollo de las capacidades** que han consolidado a la Fundación Santa Ana y al proyecto Casa del Encuentro como un espacio sólido después de 10 años de funcionamiento.



### 01

#### Comunidad

La sede de La Pintana como **Centro Comunitario para las niñas**, formada por alianzas público-privadas vinculadas a la niñez y la crianza.



### 02

#### Formación

Programas de Formación en **Clínica infantil** (trayectoria, reconocimiento en el campo y equipo como recursos).



### 03

#### Ampliación del CAPSI

En 2024 se añaden **dos nuevos box de atención**, lo que permitirá duplicar la oferta de psicoterapia gratuita a nuestros usuarios.



### 04

#### Itinerancia

Casa del Encuentro Itinerante: modelo ya probado, que permite **llevar el proyecto Casa del Encuentro a distintos espacios públicos**, maximizando el avance de su impacto en el territorio.



### 05 Publicación

Coincidente con el hito que marcan los 10 años de la Casa del Encuentro, se publicará un **nuevo libro** que dará cuenta de la experiencia acumulada de los miembros pertenecientes a Casa del Encuentro en relación al trabajo Clínico Comunitario en la Fundación.



## 13. Obtención FECU Social



### -Beneficios de la reportabilidad:

La FECU Social es un modelo integrado de reporte financiero y de gestión, destinado a la rendición de cuentas uniforme de las Organizaciones Sin Fines de Lucro (OSFL) en Chile. Está basado en una guía práctica, inspirada en la FECU (Ficha Estadística Codificada Uniforme) creada para sociedades abiertas en Chile.

Esta certificación permite, además, transparentar la rendición de cuentas de las organizaciones, hacer comparables las distintas memorias, establecer un lenguaje común con las empresas y mejorar la gestión al contar con indicadores que ayudan a evaluar los resultados.

El documento tiene como fin cumplir integralmente con los requerimientos de información del Ministerio de Justicia, proporcionando la debida transparencia a los aportantes y otras entidades de la sociedad civil. El objetivo es satisfacer los requerimientos del sistema financiero e informar al público en general.

El éxito del proceso preparatorio de la FECU de la Fundación Santa Ana, a través de Casa del Encuentro, permite también colaborar y guiar a otras fundaciones a cumplir con la certificación, lo que podría representar una oportunidad de consultoría para el equipo



# 14. Indicadores económicos del período

## - Balance General

BALANCE GENERAL (ESTADOS DE POSICION FINANCIERA)								
		31/12/2023	31/12/2022		Nota N°	31/12/2023	31/12/2022	
ACTIVOS		\$	\$	PASIVOS		\$	\$	
<b>Circulante</b>				<b>Corto plazo</b>				
4.11.1	Disponible: Caja y Bancos	10,641,262	5,747,644	4.21.1	Obligación con Bancos e Instituciones Financieras	-	-	
4.11.2	Inversiones Temporales	27,127,988	27,127,988	4.21.2	Cuentas por Pagar y Acreedores varios	14,336,413	105,658,983	
4.11.3	Cuentas por Cobrar	-	-	4.21.3	Fondos y Proyectos en Administración	-	-	
4.11.3.1	Donaciones por Recibir	-	-	4.21.4	Otros pasivos	-	-	
4.11.3.2	Subvenciones por Recibir	-	-	4.21.4.1	Impuesto a la Renta por Pagar	-	-	
4.11.3.3	Cuotas Sociales por Cobrar (Neto)	-	-	4.21.4.2	Retenciones	348,951	1,030,608	
4.11.3.4	Otras cuentas por cobrar (Neto)	402,231	-	4.21.4.3	Provisiones	-	-	
4.11.4	Otros activos circulantes	-	-	4.21.4.4	Ingresos percibidos por adelantado	-	-	
4.11.4.1	Existencias	-	-	4.21.4.5	Otros	-	-	
4.11.4.2	Impuestos por recuperar	14,850,870	-					
4.11.4.3	Gastos pagados por anticipado	-	-					
4.11.4.4	Otros	-	-					
4.11.5	Activos con Restricciones	-	-					
4.11.0	<b>Total Activo Circulante</b>	<b>53,022,351</b>	<b>32,875,632</b>	4.21.0	<b>Total Pasivo corto plazo</b>	<b>14,685,344</b>	<b>106,689,591</b>	
<b>Fijo</b>				<b>Largo Plazo</b>				
4.12.1	Terrenos	137,202,718	136,401,393	4.22.1	Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras	-	-	
4.12.2	Construcciones	-	-	4.22.2	Fondos y Proyectos en Administración	-	-	
4.12.3	Muebles y útiles	25,800,062	20,661,819	4.22.3	Provisiones	-	-	
4.12.4	Vehículos	-	-	4.22.4	Otros pasivos a largo plazo	-	-	
4.12.5	Otros activos fijos	-	-					
4.12.6	(-) Depreciación Acumulada	(107,444,626)	(107,444,626)					
4.12.7	Activos de Uso Restringido	-	-					
4.12.0	<b>Total Activo Fijo Neto</b>	<b>55,558,154</b>	<b>49,618,586</b>	4.22.0	<b>Total Pasivo a Largo Plazo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Otros Activos</b>				4.20.0	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>14,685,344</b>	<b>106,689,591</b>	
4.13.1	Inversiones	-	-	<b>PATRIMONIO</b>				
4.13.2	Activos con Restricciones	-	-	4.31.1	Sin Restricciones	93,895,161	(24,195,373)	
4.13.3	Otros	-	-	4.31.2	Con Restricciones Temporales	-	-	
				4.31.3	Con Restricciones Permanentes	-	-	
4.13.0	<b>Total Otros Activos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	4.31.0	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>93,895,161</b>	<b>(24,195,373)</b>	
4.10.0	<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>108,580,505</b>	<b>82,494,218</b>	4.30.0	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>108,580,505</b>	<b>82,494,218</b>	

## -Estado de Actividades

		Acumulado 1/1/2023 31/12/2023	Acumulado 1/1/2022 31/12/2022
		\$	\$
<b>ESTADO DE ACTIVIDADES</b>			
<b>Ingresos Operacionales</b>			
4.40.1	Privados		
4.40.1.1	Donaciones	168,295,623	243,107,678
4.40.1.2	Proyectos	-	37,109,911
4.40.1.3	Venta de bienes y servicios	4,169,341	-
4.40.1.4	Otros	-	4,900,000
4.40.2	Estatales		
4.40.2.1	Subvenciones	-	8,613,360
4.40.2.2	Proyectos	-	5,883,457
4.40.2.3	Venta de bienes y servicios	-	-
<b>4.40.0</b>	<b>Total Ingresos Operacionales</b>	<b>172,464,964</b>	<b>299,614,406</b>
<b>Gastos Operacionales</b>			
4.50.1	Costo de Remuneraciones	(24,174,738)	(295,674,080)
4.50.2	Gastos Generales de Operación	(33,448,716)	(56,904,814)
4.50.3	Gastos Administrativos	(10,037,483)	(11,667,177)
4.50.4	Depreciación	-	(5,130,884)
4.50.5	Castigo de incobrables	-	-
4.50.6	Costo directo venta de bienes y servicios	-	-
4.50.7	Otros costos de proyectos específicos	-	(1,100,000)
<b>4.50.0</b>	<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>(67,660,937)</b>	<b>(370,476,955)</b>
<b>4.60.0</b>	<b>Superávit (Déficit) Operacional</b>	<b>104,804,027</b>	<b>(70,862,549)</b>
<b>Ingresos No Operacionales</b>			
4.41.1	Renta de inversiones	-	-
4.41.2	Ganancia venta de activos	-	-
4.41.3	Indemnización seguros	-	-
4.41.4	Otros ingresos no operacionales	651,506	10,329,294
<b>4.41.0</b>	<b>Total Ingresos No Operacionales</b>	<b>651,506</b>	<b>10,329,294</b>
<b>Gastos No Operacionales</b>			
4.51.1	Gastos Financieros	-	-
4.51.2	Por venta de activos	-	-
4.51.3	Por siniestros	-	-
4.51.4	Otros gastos no operacionales	(75,349)	(12,935,848)
<b>4.51.0</b>	<b>Total Gastos No Operacionales</b>	<b>(75,349)</b>	<b>(12,935,848)</b>
<b>4.61.0</b>	<b>Superávit (Déficit) No Operacional</b>	<b>576,157</b>	<b>(2,606,554)</b>
4.62.1	Superávit (Déficit) antes de impuestos	105,380,184	(73,469,103)
4.62.2	Impuesto Renta	-	-
<b>4.62.0</b>	<b>Déficit / Superávit del Ejercicio</b>	<b>105,380,184</b>	<b>(73,469,103)</b>



## -Estado de Flujos de Efectivo

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		01/01/2023	01-01-2022
		31/12/2023	31/12/2022
		\$	\$
<b>Flujo de efectivo procedente de actividades operacionales</b>			
4.711	Donaciones recibidas	114,165,754	197,000,000
4.712	Subvenciones recibidas	-	8,613,360
4.713	Cuotas sociales cobradas	30,833,760	46,107,678
4.714	Otros ingresos recibidos	27,465,450	47,893,368
4.715	Sueldos y honorarios pagados (menos)	(44,602,478)	(313,629,554)
4.716	Pago a proveedores (menos)	(22,448,895)	(54,500,600)
4.717	Impuestos pagados (menos)	(24,748)	-
<b>4.71.0</b>	<b>Total Flujo Neto Operacional</b>	<b>105,388,843</b>	<b>(68,515,748)</b>
<b>Flujo de efectivo procedente de actividades de inversión</b>			
4.721	Venta de activos fijos	-	-
4.722	Compra de activos fijos (menos)	-	-
4.723	Inversiones de largo plazo (menos)	-	-
4.724	Compra / venta de valores negociables (neto)	-	-
<b>4.72.0</b>	<b>Total Flujo Neto de Inversión</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Flujo de efectivo procedente de actividades de financiamiento</b>			
4.731	Préstamos recibidos	14,663,777	69,420,098
4.732	Intereses recibidos	-	-
4.733	Pago de préstamos (menos)	(115,159,002)	(22,000,000)
4.734	Gastos financieros (menos)	-	-
4.735	Fondos recibidos en administración	-	-
4.736	Fondos usados en administración (menos)	-	-
<b>4.73.0</b>	<b>Total Flujo Neto de Financiamiento</b>	<b>(100,495,225)</b>	<b>47,420,098</b>
<b>4.70.0</b>	<b>Flujo Neto Total</b>	<b>4,893,618</b>	<b>(21,095,650)</b>
<b>4.74.0</b>	<b>Variación neta del efectivo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4.74.1</b>	<b>Saldo inicial de Efectivo y Efectivo Equiva</b>	<b>5,747,644</b>	<b>26,843,294</b>
<b>4.74.2</b>	<b>Saldo final de Efectivo y Efectivo Equivalente</b>	<b>10,641,262</b>	<b>5,747,644</b>



**SIGAMOS ADELANTE**



**CRIANZA Y NIÑEZ EN  
COMUNIDAD**