

PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL "FECU SOCIAL"



Fecha de publicación: 2024-09-12

Período reportado: 1 de enero al 31 de diciembre de 2023

Documento generado por fecusocial.cl

1. Carátula

1.1 Identificación

a. Nombre de la Organización	Fundación Chilena de Adopción y Familia
b. RUT de la Organización	71.280.000-3
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Relación de Origen	FUNDACIÓN PRIVADA, CREADA POR LA ABOGADA DELIA MORENO REYES.
e. Personalidad Jurídica	13/12/1985 según decreto supremo N° 1135 del Ministerio de Justicia
f. Domicilio de la sede principal	Viña del Mar 050, Providencia, región Metropolitana
g. Representante legal	Alejandra Ramirez Lema - RUT 10.134.446-0
h. Sitio web de la organización	www.fadop.cl
i. Persona de contacto	Ricardo Rosales Hormazábal - Director de Administración y Finanzas - rrosales@fadop.cl - +562 2665 2150

1.2 Información de la organización

a. Presidente del Directorio	Paula Landerretche Moreno. RUN 9.978.493-8
b. Ejecutivo Principal	Alejandra Ramírez Lema - RUN: 10.134.446-0 - Directora Ejecutiva. aramirez@fadop.cl
c. Misión	Garantizar el derecho de los niños y niñas a vivir en una familia que los proteja y ame.
d. Visión	Constituirse en un referente a nivel nacional en materias de niñez, familia, adopción y acogimiento.
e. Área de trabajo	Protección de derechos e igualdad de oportunidades para mujeres, Protección de derechos de niños, niñas y adolescentes,.
f. Público objetivo / Usuarios	Niños y niñas, de 0 a 6 años de edad, que se encuentran en situación de vulneración. Mujeres/familias en conflicto con su embarazo. Familias en conflicto con su Marentalidad / parentalidad Matrimonios y/o personas solteras que quieran adoptar, o regularizar situaciones de hecho. Familias adoptivas que requieran orientación y acompañamiento en etapa de post-adopción. Jóvenes en búsqueda de sus orígenes.
g. Número de trabajadores	22
h. Número de voluntarios	Permanentes: 10. Transitorios: 5.

1.3 Gestión

		2023	2022			2023	2022
a. Ingresos Operacionales(M\$)		494.280	270.898	c. Patrimonio total al cierre del ejercicio (M\$)		363.872	301.954
a.1 Privados (M\$)	Donaciones	128.229	166.870	d. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)		43.906	(103.976)
	Proyectos	140.310	10.000	e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso		Colecta Digital / Servicio Mejor Niñez / Socios Colaboradores /Proyectos	Colecta Digital / Servicio Mejor Niñez / Socios Colaboradores
	Aportes y cuotas sociales	91.740	35.057	f. Número total de usuarios directos		433	355
	Venta de bienes y servicios			g. Indicador principal de gestión y su resultado		Indicador: N° de niñ@s con atención concluida que se incorporan a su familia definitiva/ N° total de niñ@s atendidos* $100 \frac{7}{9} * 100$ Resultado: El 77% de los niñ@s los niños con proceso concluido egresa con familia definitiva en el periodo	
	Otros						
a.2 Públicos (M\$)	Subvenciones	131.001	53.161				
	Proyectos	3.000	5.810				
b. Aportes extraordinarios (M\$)						La diferencia continúa su proceso el próximo período.	
						*9 niños/as concluyeron su proceso de intervención en el periodo.	

Índice

1. Carátula	1
2. Información general y de contexto	4
2.1 Carta del máximo responsable de la organización	4
2.2 Estructura de gobierno	4
2.3 Estructura operacional	5
2.4 Valores y/o Principios	6
2.5 Principales actividades y proyectos	6
2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés	15
2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios	16
2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores	17
2.9 Reclamos o Incidentes	17
2.10 Prácticas de gestión ambiental	17
3. Información de desempeño	18
3.1 Objetivos e indicadores de gestión	18
3.2 Indicadores financieros	18
4. ESTADOS FINANCIEROS	20
4.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Balance General)	20
4.2 ESTADO DE ACTIVIDADES	22
4.3 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	23
4.4 ESTADO DE MOVIMIENTOS PATRIMONIALES	24
4.5 NOTAS EXPLICATIVA A LOS ESTADOS FINANCIEROS	24
5. Informe de terceros	28
6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección	29
ANEXOS	30

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

La Fundación Chilena de la Adopción y Familia- FADOP es un organismo de la sociedad civil, con casi 40 años de trayectoria en la ejecución de programas ligados a la infancia y familia, especialmente en materias de adopción y acogimiento familiar, ámbitos que constituyen los pilares centrales de nuestro quehacer. En estos 39 años de vida, se han formado más de 2.500 familias a través de la adopción y en el caso del acogimiento familiar, se ha brindado una familia de acogida transitoria a alrededor de 500 niños y niñas.

El proyecto FADOP aporta a la garantía del derecho fundamental de los niños y niñas a crecer en familia, su derecho a la identidad y el derecho a la protección y asistencia especiales, todo ello en el marco de la constitución de Chile, la Convención internacional de los derechos del niño, la declaración universal de los derechos humanos y las normas específicas que regulan estas materias como la ley de garantías y protección integral de los derechos de la niñez y adolescencia, ley crea el Servicio Nacional de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia y la ley de Adopción, entre otras.

La experiencia acumulada y el compromiso de sus familias y equipos, ha permitido que la fundación se constituya como un referente a nivel nacional en estos ámbitos, siendo reconocida como organismo acreditado ante el Servicio de Protección en el año 2022.

Respecto del año 2023, la trayectoria de la fundación se convirtió en una aliada para la búsqueda de recursos a través de nuevos proyectos que nos permitieron avanzar en los desafíos que nos habíamos propuesto para mejorar la calidad de nuestros servicios. Durante este año, nuestro programa de familias de acogida, dado su buena evaluación, a solicitud del Servicio de Protección aumentó su cobertura de 25 a 55 plazas, incorporándose la intervención con familias extensas lo que significó una reestructuración del programa, la incorporación de nuevos profesionales al equipo y el ajuste del modelo de atención. Este cambio fue asumido por todos los estamentos de la organización, configurándose como uno de los mayores desafíos del periodo.

También pudimos adjudicar un nuevo proyecto en el área de acogimiento, perfeccionando nuestro modelo de transición de los niños y niñas desde las familias de acogida hacia sus familias definitivas, formando parte de la comunidad de aprendizaje promovido por la Alianza de fundaciones por el acogimiento familiar, espacio de trabajo que ha permitido revisar nuestras buenas prácticas en acogimiento familiar y compartirlas con las otras organizaciones beneficiarias del fondo.

Por otra parte, en relación con el programa de adopción, este año registró una baja en la cantidad de atenciones de todos sus subprogramas, situación que se condice con la disminución sostenida de las susceptibilidades de adopción y las adopciones a nivel país, registrándose un total de 157 adopciones a nivel nacional, en 2022. Existen varios factores que podrían asociarse a esta baja, sin embargo, la dilación de las causas protecciones de los niños y niñas y la disminución de las sesiones en adopción serían relevantes a la hora de explicar el fenómeno.

En este contexto, para una fundación cuya misión es garantizar el derecho de los y las niñas a vivir en familia, el desafío radica en que mientras se define su situación familiar definitiva, puedan permanecer en un ambiente familiar que les brinde el cuidado y protección que necesitan para alcanzar su desarrollo integral. En este sentido, la fundación ha invertido sus esfuerzos y recursos en potenciar el modelo de cuidado alternativo de familias de acogida y la ampliación de la cobertura del este programa da cuenta de ese esfuerzo y de una gestión institucional que es capaz de adaptarse a las necesidades de sus usuarios y usuarias.

2.2 Estructura de gobierno

De acuerdo a los estatutos, el directorio está compuesto por a los menos cinco miembros con un máximo de 10 personas. Se establece que la primera sesión que celebre el directorio se elegirá por medio de mayoría de votos al Presidente, Secretario y Tesorero. Los miembros del Directorio permanecen en sus funciones durante un año y podrán ser reelegidos indefinidamente. En caso de fallecimiento, imposibilidad física, o renuncia de algún miembro el directorio le nombrará un reemplazante que durará en sus funciones solo el tiempo que falte para completar su periodo al director reemplazado. La conformación formal del directorio para 2023, es la detallada a continuación:

DIRECTORIO	
Nombre y RUN	Cargo
Paula Landerretche Moreno 9.978.493-8	Presidenta
María Elena González Zamorano 6.725.527-5	Secretaria
Roberto Pons Rubio 7.473.646-7	Tesorero
Gonzalo Molina Moreno 7.100.118-0	Director

Carmen Cisternas Zañartu 8.128.930-1	Directora
Matías Schongut Grollmus 13.254.353-4	Director
María Verónica Lewin Correa 10.147.713-4	Directora
Irene Gonzalez Lezius 5.397.208-K	Directora

2.3 Estructura operacional

Dirección Ejecutiva: A la dirección ejecutiva le corresponde liderar y velar por el cumplimiento de los objetivos y metas organizacionales, siendo responsable de la gestión general y de la representación de la institución en ámbitos administrativos, técnicos, financieros y judiciales, todo ello en concordancia con los principios y valores definidos en el manifiesto de la Fundación Chilena de la Adopción. La estructura organizacional se compone de 4 direcciones y dos áreas de apoyo específicas, que dependen directamente de la dirección ejecutiva.

Dirección de Administración, Finanzas y RRHH: Entrega orden, planificación y estabilidad a la fundación. Es responsable del análisis y control financiero y de la administración general de la organización. Además, apoya en la implementación de la estrategia comercial de la fundación, así como del diseño, implementación y seguimiento de las políticas de recursos humanos.

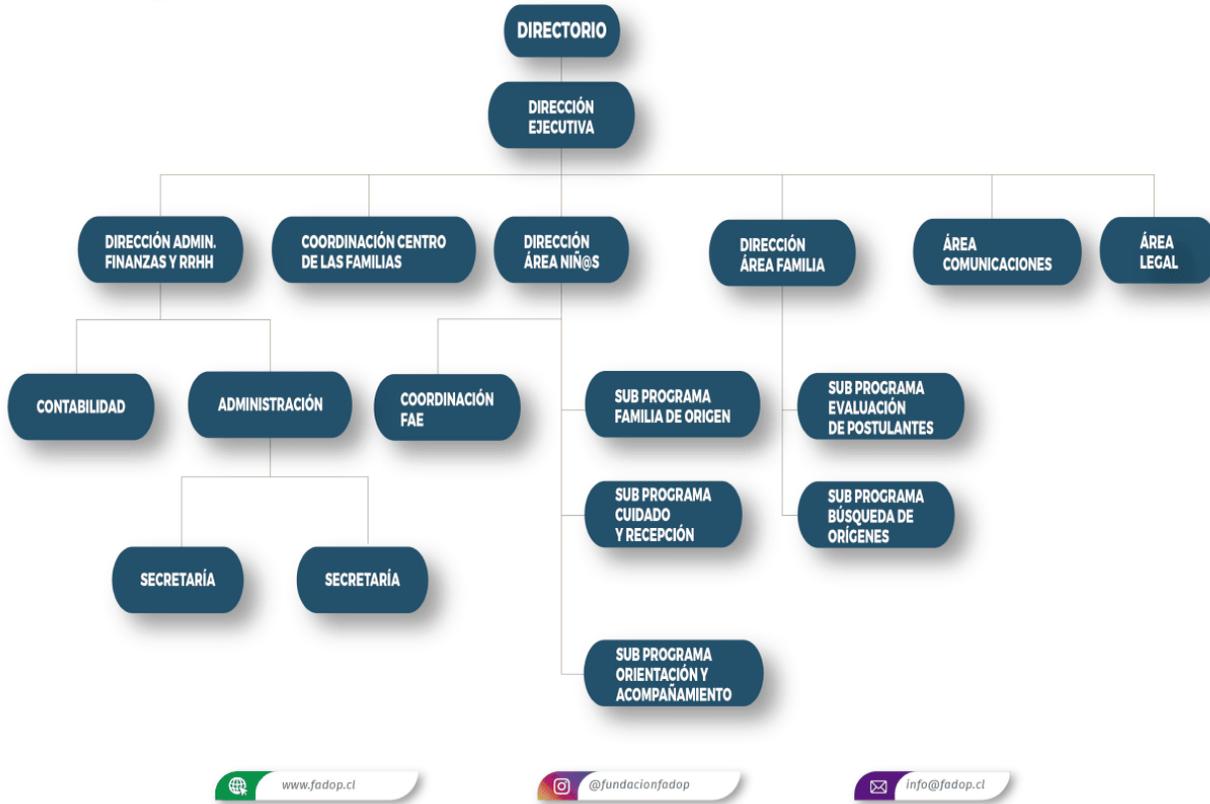
Dirección área Niños/as: Planificar, coordinar y supervisar todos los programas y actividades realizadas por el Área Niños, velando por el correcto cumplimiento de las necesidades de los niños y niñas y la búsqueda de su familia definitiva. Gestionar las actividades para la representación de todos aquellos niños/as que requieren el inicio de una causa de susceptibilidad. Asegurar el adecuado tránsito entre el cuidado alternativo y la familia definitiva.

Dirección área Familia: Planificar, coordinar y supervisar los subprogramas evaluación y formación de postulantes y búsqueda de orígenes. Gestionar las actividades para la representación de todas aquellas personas o familias que se dirigen a la fundación para conocer, comenzar o gestionar procesos de adopción, regularización o búsqueda de orígenes.

Área de Comunicaciones y Marketing: área que depende de la Dirección Ejecutiva, planifica, diseña e implementa estrategias de comunicaciones para difundir la labor de la Fundación y captar recursos, además de promover a nivel interno y con la comunidad de familias y socios las comunicaciones acerca de la institución. Su propósito va en línea con los objetivos estratégicos de la organización. Pretende a nivel social, político e institucional generar comunicación acerca de FADOP. Apoya a las distintas áreas según planificación general.

Área Legal: Brinda de manera transversal y en especial al sub programa cuidado y recepción del niño y búsqueda de orígenes, como a la dirección ejecutiva que brinda soporte legal materias de Infancia y Familia.

Centro de las Familias: Área de apoyo clínico a los procesos de reparación integral de los niños y las familias. En cuanto a diseño organizacional depende de la dirección ejecutiva. Le corresponde Planificar, coordinar y supervisar los servicios de atención multidisciplinaria a niños, niñas y familias adoptivas, de origen y acogida. Reclutar, formar y supervisar a profesionales voluntarios/as para prestar servicios de atención especializada, fundamentalmente en el ámbito terapéutico.



2.4 Valores y/o Principios

Nuestra labor se funda en el paradigma de los derechos humanos, relevando especialmente los derechos de niñas, niños y adolescentes, de las familias y de la mujer. En este contexto, destacamos como principios rectores:

- Principio Interés Superior del niño/a como centro del accionar.
- Principio de No discriminación.
- Principio de autonomía progresiva en el caso de niñas, niños y adolescentes.
- Justicia Social.
- Derecho del niño/a a vivir y crecer en una familia.
- Derecho del niño/a a la identidad.

Lo anterior se traduce en valores institucionales, que se resumen en el manifiesto de la organización:

- Creemos en que la familia, en su acepción más amplia, es el mejor lugar para el desarrollo pleno e integral de un ser humano.
- Creemos que todo ser humano merece tener una familia que lo acoja, protegiéndolo, cuidándolo y amándolo.
- Creemos que toda mujer en conflicto con su embarazo, debe tener la adopción como una alternativa válida, previo proceso de discernimiento libre e informado.
- Creemos que la mejor forma de cuidar a niños y niñas mientras esperan por una familia definitiva, es a través de una Familia de acogida, la cual les brindará el cuidado y protección que ellos necesitan.
- Creemos en que las familias sean de origen, adoptivas o de acogida, necesitan de un acompañamiento y apoyo profesional especializado.
- Creemos que nuestra misión debe ser realizada sin discriminar por religión, raza, sexo o ideología.
- Creemos en que debemos ejercer un liderazgo en los temas de la Infancia, Familia y Adopción en Chile y como consecuencia de ello, tener la posibilidad de influir en las políticas públicas.
- Creemos que los temas de la Infancia, la Familia y la Adopción son responsabilidad de todos; de la Sociedad Civil y del Estado. Una sociedad que se compromete con el buen trato de sus niños y niñas, es una sociedad justa, solidaria y desarrollada.
- Finalmente, creemos en la necesidad de instalar y legitimar la Adopción en la sociedad, como otra forma de constituir una familia.

2.5 Principales actividades y proyectos

a. Actividades

La Fundación Chilena de la Adopción es una organización dedicada a la atención de niños, niñas y sus familias. Por ello, sus principales actividades se relacionan con la ejecución de programas de intervención social especializada en materias de adopción, acogimiento, Familia y protección de los niños y niñas que ingresan a la Fundación, como también a aquellas actividades que en conjunto posibilitan la gestión y administración de los recursos materiales, humanos y financieros que colaboran para cumplir nuestra misión institucional.

Las principales actividades desarrolladas por la Fundación Chilena de la adopción y Familia, durante el año 2023, ser resumen continuación:

1. Actividades propias de la gestión de los subprogramas de intervención:

1.1 Talleres iniciales de información y sensibilización para personas interesadas en postular a la fundación.

En este período se realizaron 10 talleres iniciales, entre marzo y diciembre. Este taller consta de dos sesiones, en las cuales se informa acerca del proceso de postulación a la adopción y se sensibiliza respecto de la situación y necesidades de los niños/as susceptibles de ser adoptados. En el año 2023 participaron de ambas sesiones un total 170 familias, en su mayoría parejas.

1.2 Formación, orientación y acompañamiento para la familia adoptiva.

Las familias que son declaradas idóneas para adoptar, participan de un taller de preparación para ser padres y/o madres adoptivas. El taller consta de 4 sesiones de 3 horas de duración. Es un espacio formativo de preparación para las futuras familias, en él se abordan temáticas como: desafíos de la ma-parentalidad adoptiva, desarrollo y necesidades evolutivas de los y las niñas, estrategias de afrontamiento ante situaciones de crisis, comunicación de orígenes y construcción de una narrativa familiar respecto de la adopción.

El año 2023, se realizaron 3 talleres pre adoptivos, en modalidad híbrida, participando 11 familias, con un total de 22 participantes. Se atendieron a 14 niños, niñas y sus familias en etapa de adaptabilidad y se realizaron 11 enlaces y vinculaciones. En cuanto a los acompañamientos se atendieron a 28 familias en segundo y tercer acompañamiento.

En el ámbito de la orientación a familias se atendieron 16 familias con diversas necesidades de apoyo y acompañamiento post adoptivo.

En el subprograma Búsqueda de orígenes se atendieron a un total de 15 jóvenes (7 ingresos y el resto arrastre).

1.3 Otras Actividades asociadas al programa de adopción global PAG.

1.3.1.-De apoyo y orientación a la familia de origen:

Acciones para acompañar en la toma de decisión a la familia de origen (conflicto con el embarazo).

En este contexto, se realizaron procesos de discernimiento con 10 mujeres. De ellas, el 40% cedió su hijo/a.

1.3.2.-Recepción y cuidado del niño/a:

Toma en cuenta desde el proceso de despeje familiar y la evaluación de la situación legal del niño y su familia, frente al inicio de una causa de susceptibilidad de adopción. En 2023 se iniciaron 20 causas de susceptibilidad lo que corresponde a 24 niños, contando grupos de hermanos. Se llevaron a cabo 9 adopciones en el periodo.

1.3.3.-Evaluación técnica de los solicitantes y preparación para la adopción:

Orientado a evaluar matrimonios o personas solteras.

Se inició la evaluación a 77 familias y se continuó la evaluación de 35 familias de arrastre 2022, lo que asciende a 112 familias atendidas en el período. Cada evaluación consta al menos de 4 entrevistas sociales en profundidad, 6 entrevistas psicológicas y sesión de aplicación de test psicológicos y la consecuente elaboración de un informe social y otro psicológico por cada caso evaluado.

1.3.4.-Regularización de situaciones de hecho:

Subprograma que atiende a postulantes que desean regularizar judicialmente la adopción de un niño, niña o adolescente que, en la mayoría de los casos, es hijo/a de alguno de los cónyuges.

Se atendieron en el año 2023 a un total de 22 familias, de las cuales 18 inician evaluación de idoneidad.

1.3.5.- Búsqueda de orígenes:

Es un subprograma para jóvenes que fueron adoptados y que quieren conocer de sus antecedentes de orígenes y/o tomar contacto con su familia biológica. En este subprograma se atendieron a 15 jóvenes en 2023.

2. Otras actividades relevantes:

2.1 Actividades de Marketing y comunicaciones:

Colecta anual: en modalidad digital se realizó la segunda Colecta Virtual el año 2023, entre el 17 y 27 de julio, a través de la plataforma de recaudación electrónica DONANDO.

Generación de Contenidos en formato digital: se trabajó en fortalecer la comunicación de la fundación, principalmente, a través de RR.SS., diseñando contenido gráfico y técnico que resaltó nuestra misión, consiguiendo un aumento de

seguidores.

Diseño y publicidad digital de campañas como: Día de la Madre, Día del Padre, Mes Internacional del Acogimiento Familiar, Mes de la Adopción y Navidad con Sentido.

En el mes de septiembre de 2023, se realizó el Conversatorio "Transiciones Amorosas en el Acogimiento Familiar", que tuvo como objetivo la actualización de conocimientos sobre la transición desde Familias de Acogida hacia Familia Definitiva, así como respecto del rol de los equipos técnicos en estos los procesos.

Campaña día del niño y navidad con Uber eats. En ambas fechas se realiza una alianza con Uber quienes a través de su plataforma promueven la donación de leche y pañales para el día del niño y regalos de navidad para nuestros niños y niñas del Programa de Familias de acogida.

2.2. Actividades internas:

En el mes de marzo de 2023 se realizó la jornada anual de evaluación y planificación de la fundación, con participación de todo el equipo profesional y técnico.

3.-Actividades de apoyo al desarrollo y crecimiento de la fundación:

Formulación y presentación de proyectos a las siguientes instancias: Municipalidad de Las Condes, Fundación Careno, Alianza por el acogimiento familiar, Fondo Presidente de la Republica, Foi y colunga Hunneus. Además, en el mes de septiembre de 2023 se estableció un contrato de suministro con el Servicio de Protección Especializada, para la ejecución del proyecto Evaluación formativa de idoneidad para familias postulantes a la adopción- EFI, que se ejecuta en 4 regiones del país, a través, de FADOP.

3.1.- Proyecto de Familias de acogida especializada-Fae.

- Actividades propias del proyecto: Reuniones de coordinación y/o entrevistas con redes sociales que intervengan en la situación familiar del niño(a), con fines diagnósticos Elaboración y seguimiento de plan de intervención con madre biológica y /o familia de origen y supervisión de visitas, Evaluación de desarrollo psicomotor y elaboración de plan estimulación, Incorporación de niños(as) desde los 3 años de edad a Jardín Infantil o Escuela de Lenguaje de acuerdo a sus necesidades, Incorporación de niños/as mayores de 3 años a procesos terapéuticos reparatorios, Asistencia a controles médicos, coordinación con centros médicos, laboratorios y otros por necesidades especiales de atención al niño(a), entre otras.

b. Proyectos sujetos a rendición a terceros (públicos o privados)

NOMBRE DEL PROYECTO	SUBPROGRAMA DE APOYO Y ORIENTACIÓN A LA FAMILIA DE ORIGEN: Conflicto con el Embarazo
Patrocinador/financista	Ingresos Propios
Público Objetivo / Usuarios	Se acoge a mujeres y/o hombres mayores o menores de edad, de todo nivel social que se encuentren en dificultades para asumir su maternidad y/o parentalidad, y están considerando como una alternativa la entrega en adopción del niño(a), conforme a lo establecido en la ley de adopción.

Objetivos del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> - Otorgar información, y/ orientación psicosocial y jurídica a la madre y/o padre biológicos y/o familia de origen en conflicto con el ejercicio de su función parental. - Realizar un diagnóstico de la situación individual, socio familiar y de pareja de la familia en conflicto con su parentalidad que permita guiar la intervención para el proceso de discernimiento. - Brindar orientación y apoyo profesional (psicológico, social y legal) padres/madres biológicos y familias de origen durante el proceso de discernimiento. - Intervención en el trabajo de duelo, desde los ámbitos social y psicológico, a madres, padres y familias de origen que deciden ceder a su hijo/a en adopción. - Brindar orientación y apoyo profesional en gestiones de seguimiento de caso a los padres/madres biológicos y familias de origen en conflicto con sus roles parentales que luego del proceso de discernimiento han decidido asumir el cuidado y protección del niño. - Asesorar y acompañar desde el ámbito jurídico a madres, padres y familias de origen que deciden ceder a su hijo/a en adopción. - Difundir, dentro del marco institucional, a los agentes intermedios de la comunidad la existencia del Sub Programa.
Número de usuarios directos alcanzados	10 Mujeres en conflicto con embarazo, dentro de las cuales 10 de ellas recibieron orientación psicosocial y legal respecto a la cesión voluntaria, ingresando al Programa de apoyo. Familia de origen de niños/as Agentes intermedios relacionados al tema de la adopción(consultorios, hospitales, casa de acogida, Cesfam)
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> - Entrevistas con padre/madre o miembro de la familia extensa del niño/a que está por nacer o nacido, por parte de los profesionales, asistente social y/o psicólogo. - Información de procedimiento previo de susceptibilidad de adopción (artículo 10- Ley 19.620), entrevista de orientación y asesoría legal a las mujeres en conflicto con su embarazo. - Evaluación y diagnóstico social y psicológico. - Formulación del plan de intervención y coordinación para fines de atención y/o derivación con redes de apoyo según necesidad de la madre. - Asesoría jurídica en la manifestación de voluntad y tramitación en el Tribunal correspondiente. - Elaboración de un catastro de agentes intermedios y realización de difusiones del Sub programa.
Resultados obtenidos	<p>De las 10 mujeres atendidas, 4 mujeres cedieron en adopción</p> <p>Actividades de Difusión a agentes intermedios en Centros de Salud Familiar, Cosam, Cecof, Hospitales, Redes Sociales y Medios.</p>
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, Calle Viña del Mar 050 , Providencia
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

NOMBRE DEL PROYECTO	SUB PROGRAMA DE RECEPCIÓN Y CUIDADO DEL NIÑO, NIÑA O ADOLESCENTE
Patrocinador/financista	Ingresos Propios
Público Objetivo / Usuarios	Niños y Niñas que se encuentren institucionalizados en FAE u otra Institución, con perfil de adoptabilidad.

Objetivos del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar todas las actividades psicosociales y jurídicas que conlleven a determinar la declaración judicial de susceptibilidad de adopción de un niño/a con perfil de adoptabilidad. - Apoyar y asesorar a instituciones que soliciten tramitación de susceptibilidad de adopción de niños (as) que han sido institucionalizados por grave vulneración de sus derechos. - Otorgar asesoría jurídica y acompañamiento en los trámites de filiación del niño a adoptar.
Número de usuarios directos alcanzados	24 niños con inicio de susceptibilidad de adopción en el período. Total 14 causas de adopción de niños y sus familias (2023 y arrastre 2022)
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> - Asesoría legal y estudio de antecedentes de niños postulados de residencias, (Hogar Misión de María, Hogar Santa Catalina, Guadalupe Acoge, Corporación Grada, FAE Familia Grande, Residencia San Vicente) - Asesoría legal y estudio de antecedentes de niños postulados de FAE (FADOP) - Estudio Técnico jurídico para tramitación de susceptibilidades de adopción y elaboración y presentación de escrito de inicio de causa (Demanda). - Asistencia a audiencias y seguimiento de todos los medios de prueba. - Entrevista psicosocial a profesionales de la institución y reuniones con equipo que atiende al niño (a) (Residencias y FAE) - Reuniones de coordinación en instituciones para conocer diagnóstico de niños postulados y Reuniones resolutorias. - Reuniones de Coordinación con curadora. - Reuniones de coordinación para vinculación de niño/a declarado susceptible y familia idónea. - Proceso de Vinculación y transición a familia Adoptiva. - Participación en instancias de trabajo de FADOP con otros organismos (Servicio MNN, Tribunales Familia; Curadores, Hogares, Organismos acreditados etc.)
Resultados obtenidos	<p>Tramitación Causas Judiciales Período 2023 Nº</p> <p>CAUSAS</p> <p>Nº de causas de susceptibilidad de adopción iniciadas en el período. 20</p> <p>Nº de susceptibilidades terminadas durante el período 2023 17</p> <p>Nº de adopciones concluidas en el período 2023. 3</p> <p>Nº de causas de adopción pendientes para el año próximo. 6</p> <p>Nº de enlaces fracasados durante el período 2023. indicador de gestión</p>
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, Calle Viña del Mar 050 , Providencia
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

NOMBRE DEL PROYECTO	SUB PROGRAMA DE EVALUACIÓN TÉCNICA DE LOS SOLICITANTES Y SU PREPARACIÓN COMO FAMILIA ADOPTIVA.
Patrocinador/financista	Donaciones, aportes propios, aporte postulantes a la adopción
Público Objetivo / Usuarios	<p>Matrimonios chilenos con domicilio en Chile, Santiago, regiones o en el extranjero y personas solteras que cumplan los requisitos legales e institucionales.</p> <p>Personas que tienen un niño, niña o adolescente a su cargo, con quienes mantienen un vínculo afectivo que los identifica como padres e hijos, y que desean constituirse legalmente en una familia mediante la adopción, realizando un cambio en la filiación de ese niño, niña o adolescente.</p>

Objetivos del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> - Orientar, evaluar y certificar la idoneidad de las personas o familias interesadas en adoptar desde un punto de vista social, psicológico, físico y moral - Orientar, evaluar y certificar cuando corresponda la idoneidad de aquellas personas que desean regularizar una situación de hecho. - Realizar intervenciones terapéuticas breves, orientar, coordinar y derivar a instancias especializadas en aquellos solicitantes que presentan dificultades familiares o individuales, pero que sean potencialmente trabajables en el marco de su proyecto adoptivo.
Número de usuarios directos alcanzados	a) 368 Familias inscritas al taller inicial. b) 170 Familias participan del Taller Inicial
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> - Primera Entrevista a los postulantes a la adopción y a familias que desean regularizar una situación de hecho. - Sesiones de evaluación psicológica y estudio y evaluación social para determinar la idoneidad de los postulantes y elaboración de informe psicológico y social - Evaluación psicosocial del niño(a) a regularizar y su familia - Reuniones técnicas de análisis de casos para determinar idoneidad de los postulantes - Entrevista de cierre del proceso y entrega de resultados de la evaluación. - Registro de los postulante
Resultados obtenidos	<p>POSTULANTES A LA ADOPCIÓN:</p> <p>77 Familias asistieron a primera entrevista</p> <p>Se realiza con familias idóneas y en espera: 3 talleres preadoptivos</p> <p>REGULARIZACIÓN DE SITUACIONES DE HECHO:</p> <p>22 Familias atendidas. 18 de ellas inician su evaluación.</p>
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, Calle Viña del Mar 050 , Providencia
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

NOMBRE DEL PROYECTO	SUB PROGRAMA DE ORIENTACIÓN, ACOMPAÑAMIENTO Y BÚSQUEDA DE ORÍGENES
Patrocinador/financista	Donaciones Aportes Propios / Fundación Careno
Público Objetivo / Usuarios	<ul style="list-style-type: none"> - Familias adoptivas con hijos lactantes, preescolares, escolares. - Jóvenes mayores de 18 años y padres adoptivos.
Objetivos del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> - Desarrollar instancias de asesoría, fortalecimiento, formación y acompañamiento en pro de su adecuado funcionamiento como familia adoptiva. - Orientar, apoyar y realizar intervenciones terapéuticas a familias, niños y jóvenes que lo requieran, en temáticas de crianza, revelación y búsqueda de orígenes.
Número de usuarios directos alcanzados	

Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> - Realización de 3 Talleres pre-adoptivos - Reunión de estudio y selección de la familia adoptiva para un niño/a - Acompañamiento (visitas domiciliarias, entrevistas psicológicas y sociales, observación clínica del niño y/o evaluación de desarrollo psicomotor). - Elaboración de informe de adaptabilidad. - Talleres de apoyo (revelación, escolares, adolescentes, adopción niños mayores, u otros talleres, de apego, masajes). - Entrevista inicial de la familia y/o niño, joven en casos de orientación y búsqueda de orígenes. - Reuniones de equipo, planificación de la intervención. - Sesiones psicológicas y/o sociales de la familia y/o niño, joven - Búsqueda y apoyo a familia de origen. - Planificación y apoyo de encuentro, familia adoptiva, joven y familia de origen. - Entrevista de cierre con familia y/o niño, joven. - Participación en reuniones de TRIADA.
Resultados obtenidos	<p>14 informes de adaptabilidad</p> <p>18 familias en acompañamiento en período de adaptabilidad</p> <p>20 familias en segundo acompañamiento</p> <p>08 familias en tercer acompañamiento</p> <p>15 orientaciones</p> <p>15 Proceso de búsqueda de orígenes (+arrastre 2022)15</p> <p>11 Enlaces y vinculación asistida</p>
Lugar geográfico de ejecución	Calle Viña del Mar 050 , Providencia
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

NOMBRE DEL PROYECTO	PROGRAMA DE FAMILIAS DE ACOGIDA ESPECIALIZADA-FAE
Patrocinador/financista	Servicio de Protección Especializada (Mejor Niñez) - Fundación Careno y aportes propios
Público Objetivo / Usuarios	<ul style="list-style-type: none"> - Niños y niñas entre los 0 y 5 años, 11 meses y 29 días de edad, cuya situación de vida los ubica en un estado de vulneración de derechos por carecer de los cuidados parentales adecuados, abandono o cesión en adopción - Familias de acogida. - Familias de Origen.
Objetivos del proyecto	<p>El Programa de Familias de Acogida, durante el año 2023, inicia el día 2 de enero de 2023, bajo nuevos lineamientos y orientaciones técnicas, integrando la intervención con familias extensas; por tanto, se modifican los objetivos.</p> <p>General: Proporcionar cuidado familiar transitorio a niños/as y adolescentes separados de su medio familiar de origen por orden de un Tribunal del Familia en tanto se restituye el derecho a vivir en un entorno familiar estable y protector.</p> <p>Cabe señalar que en Septiembre del año 2023, el Servicio nos solicita aumentar las plazas de 25 a 55 niños y niñas, extendiéndose la edad del sujeto de atención a 12 años, en el caso de hermanos, donde el menor de ellos, responda a la edad inicial del Proyecto licitado y que se encuentren bajo el cuidado personal (proteccional) de familia extensa.</p>
Número de usuarios directos alcanzados	a) Total niños atendidos 2023 : 39 b) Total de familias atendidas 2023: 70 c) N° de personas evaluadas: 64

Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnóstico Integral del niño(a) y elaboración de programa diferenciado de acuerdo a los cuidados requeridos. - Entrevista a la madre y/o familia de origen, si corresponde y/o a la institución que deriva. - Análisis de documentación, entrevistas, visitas domiciliarias a la familia de origen (red familiar), con fines de diagnóstico psicosocial y despeje familiar, con el foco en la reunificación familiar. - Reuniones de coordinación y/o entrevistas con redes sociales que intervengan en la situación familiar del niño(a), con fines diagnósticos - Elaboración y seguimiento de plan de intervención con madre biológica y /o familia de origen y supervisión de visitas - Evaluación de desarrollo psicomotor y elaboración de plan de estimulación. - Incorporación de niños(as) desde los 3 años de edad a Jardín Infantil o Escuela de Lenguaje de acuerdo a sus necesidades. - Incorporación de niños/as mayores de 3 años a procesos terapéuticos Asistencia a controles médicos, coordinación con centros médicos, laboratorios y otros por necesidades especiales de atención al niño(a). - Elaboración de Informes Sociales y/o Psicológicos, asistencia a audiencias de protección y susceptibilidad. - Reunión de equipo para la planificación del egreso y el desarrollo de los procesos de vinculación y desvinculación asistida. - Coordinación Equipo Acompañamiento y Orientación post – adoptiva. - Egreso-evaluación final del proceso en entrevistas independientes con familia de origen o adoptiva y la familia de acogida. - Difusión, Evaluación, Selección e inducción de Familias de Acogida - Visitas domiciliarias y reuniones de información, coordinación y Capacitación de Familias de Acogida. 						
Resultados obtenidos	<p>AÑO 2023</p> <table border="1" data-bbox="492 1319 1419 1400"> <thead> <tr> <th>Tiempo de Permanencia Promedio</th> <th>Familia de Origen</th> <th>Adopción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>11 meses</td> <td>13 meses</td> <td>5.3 meses</td> </tr> </tbody> </table> <p>Programa Familias de Acogida especializada, reclutamiento y selección</p> <p>a) N° de personas que solicitan información : 12 b) N° de guardadoras que inician la evaluación : 4 c) N° de guardadoras que desisten : 0 e) N° de guardadoras aceptadas : 4 f) N° de guardadoras rechazadas o desisten: 0</p> <p>Familias de acogida vigentes: 20</p> <p>a) N° de guardadoras activas : 16 b) N° Guardadoras con niños : 16 c) N° de guardadoras que desistieron : 0 d) N° de guardadoras que no cumplen su función : (descanso) 3 e) N° de guardadoras con suspensión temporal : 0</p>	Tiempo de Permanencia Promedio	Familia de Origen	Adopción	11 meses	13 meses	5.3 meses
Tiempo de Permanencia Promedio	Familia de Origen	Adopción					
11 meses	13 meses	5.3 meses					
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, Calle Viña del Mar 050 , Providencia						
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No						
NOMBRE DEL PROYECTO	"Proyecto Triada, Una transición amorosa en acogimiento"						
Patrocinador/financista	Fundación Colunga						

Público Objetivo / Usuarios	<p>Niños y niñas entre los 0 y 5 años, 11 meses y 29 días de edad, cuya situación de vida los ubica en un estado de vulneración de derechos por carecer de los cuidados parentales adecuados, abandono o cesión en adopción y que son parte del programa FAE-PRO de FADOP</p> <p>Familias de acogida.</p> <p>Familias de Origen.</p>
Objetivos del proyecto	<p>Objetivo General</p> <p>Promover transiciones vinculares exitosas en el marco del programa acogimiento familiar de FADOP, que puedan contribuir al mejoramiento del diseño e implementación de los programas de Familia de acogida en general.</p> <p>Objetivos Específicos</p> <p>I. Caracterizar las necesidades de los niños/as en la etapa de transición, considerando variables como su sexo, edad, motivo de ingreso, tiempo de permanencia en el sistema, y familia con la cual egresa (adoptiva o de origen)</p> <p>II. Identificar las necesidades de las familias de acogida (extensa-externa), para la etapa de transición, considerando, número de acogimiento, tiempo de acogimiento,</p> <p>III. Identificar las necesidades de las familias adoptivas para la etapa de transición considerando: tiempo de espera, configuración familiar, experiencias previas en procesos de adopción, disposición a mantener contacto con familia de acogida.</p> <p>IV. Caracterizar las necesidades de las familias de origen para la etapa de transición, teniendo en cuenta el tipo de vínculo entre la familia definitiva y de acogida, número de hijos/ as y su situación socioeconómica, de salud y educacional.</p> <p>V. Analizar el proceso de intervención, considerando calidad y coherencia de las herramientas de intervención, las actividades y metodologías implementadas con el fin de proponer ajustes y mejoras al diseño inicial.</p>
Número de usuarios directos alcanzados	5 Niñas/os pertenecientes al programa FAE, junto a las familias de acogida y familias definitivas
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> - Firma del Convenio de Colaboración - Construcción de indicadores del proyecto en base a la Teoría del Cambio - Avances en la sistematización del Proyecto - Constucción del marco conceptual, asociado a la sistematización - Realización de conversatorio conversatorio "Transiciones amorosas en acogimiento Familiar"
Resultados obtenidos	El proyecto se encuentra en etapa de planificación y sistematización preliminar, por lo que no presenta resultados asociados al período.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, Calle Viña del Mar 050 , Providencia
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No
NOMBRE DEL PROYECTO	Convenio de aplicación del modelo de evaluación formativa de idoneidad (EFI) para familias postulantes a la adopción
Patrocinador/financista	Servicio de Protección Especializada

Público Objetivo / Usuarios	<p>Matrimonios chilenos con domicilio en Chile, Santiago, regiones o en el extranjero y personas solteras que cumplan los requisitos legales e institucionales.</p> <p>Personas que tienen un niño, niña o adolescente a su cargo, con quienes mantienen un vínculo afectivo que los identifica como padres e hijos, y que desean constituirse legalmente en una familia mediante la adopción, realizando un cambio en la filiación de ese niño, niña o adolescente. En este caso son usuarios del Servicio de Protección Especializada derivados de las regiones IV, VII, IX y Región Metropolitana a FADOP, para su proceso de evaluación.</p>
Objetivos del proyecto	<p>Evaluar y acompañar en la trayectoria de la familia adoptiva, a fin de brindar respuesta oportuna a su proyecto de cuidado, según las características, necesidades y recursos personales, familiares y sociales.</p>
Número de usuarios directos alcanzados	<p>1) Talleres - 99 personas 2) Evaluaciones 128 Personas</p>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> - Talleres de Sensibilización: Para cada taller se llevaron a cabo un total de tres sesiones, establecidas en el manual taller de sensibilización a cargo de una dupla psicosocial. Previo a la realización de los talleres se comunica vía correo electrónico con las familias para confirmar su participación. - Evaluación de Idoneidad: Realización de un total de seis entrevistas, denominados “encuentros”, a cargo de una dupla psicosocial, los cuales tienen una duración máxima de dos horas, en modalidad presencial. - Evaluación Diferenciada: Realización de 2 encuentros de actualización de idoneidad previa, a cargo de una dupla psicosocial. - Talleres de Preparación: Para cada taller se llevaron a cabo un total de tres sesiones a cargo de una dupla psicosocial. Previo a la realización de los talleres se comunica vía correo electrónico con las familias para confirmar su participación. - Reuniones de Instancia Resolutiva en conjunto con las Unidades Regionales del Servicio de Protección Especializada - Entrevistas de devolución de los resultados a las familias
Resultados obtenidos	<p>Ciclo 1 de Evaluación - Septiembre 2023/ Diciembre 2023</p> <p>Talleres</p> <p>6 Talleres de Sensibilización Realizados - 69 personas</p> <p>5 Talleres de Preparación Realizados - 30 personas</p> <p>Evaluaciones de Idoneidad</p> <p>46 Evaluaciones Iniciadas</p> <p>82 Personas Evaluadas</p>
Lugar geográfico de ejecución	<p>Región Metropolitana, Calle Viña del Mar 050 , Providencia</p>
¿Concluido al cierre del ejercicio?	<p>No</p>

2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Empresas y organismos privadas en general	Donaciones de insumos y especies para los niños/as.
Servicio de Protección Especializada	Subvención, supervisión y orientación la ejecución de proyecto FAE; Supervisión Programa global de Adopción (PAG); Coordinación llamados nacionales y enlaces interregionales, Actividades ligadas al ámbito de adopción y protección.
Medios de Comunicación	Difusión de la labor de la Fundación chilena de la adopción. Difusión de eventos y campañas de la fundación para recaudar fondos

Universidades	Convenios de colaboración, campo clínico de prácticas profesionales. UST, UDP, U. Central, etc.
Centros de salud públicos y privados	Provisión de atención en salud para niños/as y familias. Hospital Calvo Mackenna, Centro médico San Joaquín, Centro médico Medimatic
Organismos sociales y comunitarios	Participación en redes de fundaciones y organizaciones de la sociedad civil afines a la misión de FADOP, para el intercambio de experiencias, información y recursos
Asociación de madres, padres y amigos de FADOP , AMPAF.	Diseño y ejecución de actividades conjuntas
Instituciones Donantes / Financiamiento de Proyectos	Postulación de proyectos adjudicados a instituciones privadas (Fundación Colunga, Fundación Careno y Públicas (Ilustre Municipalidad de Las Condes)

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

La evaluación de la satisfacción de los usuarios /as de los programas que ejecuta la Fundación, es un importante insumo para mejorar la calidad del servicio que entregamos a los usuarios y usuarias de los programas y subprogramas que se ejecutan. Desde el punto de vista de la gestión, permite conocer la valoración de las personas como también implementar planes de mejora para corregir aspectos deficitarios en las distintas áreas. Por otra parte, promueve la participación activa de los destinatarios de los servicios y en cuanto a los equipos entrega feedback de su propia gestión. En Fadop se evalúan los siguientes programas:

Sub programa de evaluación técnica de los solicitantes y su preparación como familia adoptiva	Qué se evalúa
Primera acogida y Taller Inicial	Se evalúa el grado de satisfacción de aquellas parejas o personas solteras, que participan de las dos sesiones del taller inicial, que es la primera fase del proceso de evaluación/ postulación. Se evalúan aspectos como claridad, pertinencia y calidad de la información recibida, entre otros
Proceso de evaluación de idoneidad	Se mide el grado de satisfacción de los y las postulantes a la adopción. Se mide la satisfacción de variables como: atención, información, trato, acogida y desempeño de los miembros de la dupla evaluadora.

Sub Programa Orientación acompañamiento y Búsqueda de orígenes	Qué se evalúa
Taller Pre adoptivo	Se evalúa el grado de satisfacción de aquellas parejas o personas que participan del taller de formación pre adoptivo. Programa. Se evalúan aspectos como: cómo claridad, pertinencia y calidad de la información recibida.

Resultados:

En cuanto a la atención de recepción de las consultas por parte de nuestros usuarios, al momento de comunicarse con la fundación, la nota promedio fue de 6,9. Se destaca el trato recibido al momento de consultar, aspecto que cuyo promedio de notas fue de 7, lo que implica que todas las personas encuestadas destacan favorablemente la amabilidad y cordialidad en la primera atención.

En relación con la evaluación de los y las participantes del taller inicial, con un total de 87 encuestas respondidas, los resultados globales otorgan una calificación promedio de 6,8 (escala de 1-7).

El área de familia y en cuanto al subprograma evaluación de postulantes, se aplica un cuestionario que mide la satisfacción usuaria con cada una de las etapas del proceso de evaluación de idoneidad para la adopción. Respecto de este instrumento de evaluación fue respondido por 87 personas/familias en total. En una escala del 1 al 7, el servicio recibido en la evaluación social fue evaluado con una nota promedio de 6,5. La atención recibida en la instancia de evaluación psicológica promedió la nota 6,8. Se concluye que pese a lo complejo del proceso, a su extensión y a la

metodología híbrida de evaluación, los solicitantes presentan un alto nivel de satisfacción con esta etapa del proceso.

2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

Desde sus inicios, la fundación ha sido un actor clave en el desarrollo del trabajo en red con los distintos programas privados y públicos de acogimiento familiar. En este contexto, se mantiene una relación directa con Pro Acogida y otras instituciones que forman parte de esta red que aspira a Restituir los derechos y el bienestar de niños, niñas y adolescentes en cuidados alternativos, impulsando el desarrollo de más y mejores Familias de Acogida.

Por otra parte, en 2023 se crea la comunidad de aprendizaje del Fondo por el acogimiento (Fundación San Carlos, Colunga e ilumina) ha sido un espacio de reflexión y trabajo conjunto con 5 organización beneficiarias del fondo (Pro Acogida, Ideas para la Infancia, Casa del Cerro, Fundación San José para la adopción y Fadop) este espacio ha trabajado las buenas prácticas en acogimiento familiar que cada una de las organizaciones ha desarrollado para formar parte de un toolking de herramientas que pantene ser un aporte al desarrollo de experiencias exitosas en acogimiento familiar.

Servicio Mejor Niñez y sus unidades regionales de adopción, se mantiene en el vínculo con la jefatura a nivel nacional dado las diferentes instancias de supervisión y monitoreo del programa de adopción, afianzándose el trabajo colaborativo con regiones a través de llamados nacionales, para la búsqueda de familias para niños y niñas declarados susceptibles de ser adoptados.

Hogares y residencias de protección, en el periodo se mantiene la colaboración en el inicio de causas y posterior enlace de niños y niñas institucionalizados con familias de la fundación. Entre las residencias con las cuales se mantiene esta relación colaborativa destacan: Misión de María, Grada, Hogar Trinidad, Casa Santa Catalina y Guadalupe Acoge, entre otras.

Universidad Diego Portales y Universidad Santo Tomás, Universidad Santiago se mantienen convenios con el fin de mantener estudiantes en práctica en las áreas de psicología y Trabajo Social.

2.9 Reclamos o Incidentes

No se registran incidentes críticos en este período.

2.10 Prácticas de gestión ambiental

Reciclaje de papel de oficina en convenio con la Fundación San José. Reciclaje de ropa infantil, en buen estado.

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado
Restituir el derecho a vivir en familia de l@s niñ@s que ingresan a FADOP, retornando con sus familias de origen o mediante la adopción.	Nº de niñ@s con atención concluida que se incorporan a su familia definitiva/ Nº total de niñ@s atendidos* $100 \frac{7}{9} * 100$	Al menos el 50 % de los niñ@s atendid@s egresan con su familia definitiva.	El 77% de los niñ@s los niños con proceso concluido egresa con familia definitiva en el periodo La diferencia continúa su proceso el próximo periodo. *9 niños/as concluyeron su proceso de intervención en el periodo.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Meta	Resultado
Familias/mujeres que inician proceso de discernimiento asumen a su hijo/a.	Nº de familias que asumen su maternidad/ Nº de familias en proceso de discernimiento concluido *100 $6/10 * 100$	75% de las familias/mujeres asume su hijo/a	60% de las familias atendidas que termina el proceso en el periodo asume a su hijo/a. 4 mujeres ceden en adopción.
Proporcionar al niño/a que no cuenta con una familia que le garantice la protección de sus derechos, un entorno familiar estable que le permita crecer y desarrollarse saludablemente.	Nº Niños enlazados con familia adoptiva /Nº total de niños declarados susceptibles en el periodo * 100 $11/17 * 100$	88 % de los niños/as declarados susceptibles de ser adoptados/as son enlazados con familia adoptiva	El 76% de los niños declarados susceptibles en el periodo son enlazados con familias declaradas idóneas. *Niños no enlazados: 1 con daño neurológico severo, 1 trío de hermanos que requirió llamado especial para su adopción (enlazados en enero de 2024) y 1 niño que cuya familia de acogida manifestó su deseo de adoptar lo dilató su enlace.
Fortalecer el desarrollo de una adecuada parentalidad adoptiva, a través de la formación y acompañamiento a las familias enlazadas.	Nº de familias con acompañamiento pos adoptivo/Nº de familias adoptivas enlazadas *100 $11/11 * 100$	90% de las familias enlazadas se integra al programa de acompañamiento post adoptivo	El 100% de las familias son acompañadas en la etapa de adaptabilidad e integración familiar.

3.2 Indicadores financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2023	2022
- Con restricciones	274.311	63.161
- Sin restricciones	219.969	207.737
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	494.280	270.898

b. Origen de los ingresos operacionales:	2023	2022
--	------	------

$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0.0 %	0.0 %
---	-------	-------

c. Otros indicadores relevantes:	2023	2022
$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario(i)}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	11.6 %	10.3 %
$\frac{\text{Gastos de dirección y administración(ii)}}{\text{Total costos operacionales}} \times 100$	23.0 %	14.5 %
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos(iii)}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	27.5 %	30.1 %

4. ESTADOS FINANCIEROS

4.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Balance General)

31 de diciembre de 2022 y 2023

ACTIVOS	2023 M\$	2022 M\$
Circulante		
4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente	83.112	88.641
4.11.2 Inversiones temporales	46.950	41.333
4.11.3 Cuentas por cobrar (neto)		
4.11.3.1 Donaciones por recibir		
4.11.3.2 Subvenciones por recibir		
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar		
4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas		
4.11.3.5 Varios deudores	66.879	
4.11.4 Otros activos circulantes		
4.11.4.1 Existencias		
4.11.4.2 Impuestos por recuperar	11.697	5.005
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado		
4.11.4.4 Otros		
4.11.5 Activos circulantes con restricciones		
4.11.0 Total Activo Circulante	208.638	134.979

Activo Fijo		
4.12.1 Terrenos		
4.12.2 Construcciones	186.920	178.359
4.12.3 Muebles y útiles		2.904
4.12.4 Vehículos		
4.12.5 Otros activos fijos		
4.12.6 (-) Depreciación acumulada		2.904
4.12.7 Activos fijos con restricciones		
4.12.8 Activos fijos reservados (neto)		
4.12.0 Total Activo Fijo Neto	186.920	178.359

Otros Activos		
4.13.1 Inversiones financieras permanentes		
4.13.2 Otros activos con restricciones		
4.13.3 Otros activos reservados		
4.13.0 Total Otros Activos	0	0

4.10.0 TOTAL ACTIVOS	395.558	313.338
-----------------------------	----------------	----------------

PASIVOS Y PATRIMONIO	2023 M\$	2022 M\$
Corto plazo		
4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras		
4.21.2 Cuentas por Pagar		
4.21.2.1 Proveedores	1.918	6.400
4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas		
4.21.2.3 Varios acreedores	1.192	608
4.21.3 Fondos y proyectos en administración		
4.21.4 Otros pasivos		
4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar		
4.21.4.2 Retenciones	8.890	4.376
4.21.4.3 Provisiones	19.686	
4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado		
4.21.4.5 Otros		
4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo	31.686	11.384

Largo Plazo		
4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras		
4.22.2 Fondos y proyectos en administración		
4.22.3 Acreedores a largo plazo		
4.22.3.1 Préstamos de terceros		
4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas		
4.22.4 Provisiones		
4.22.5 Otros pasivos a largo plazo		
4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo	0	0

4.20.0 TOTAL PASIVOS	31.686	11.384
-----------------------------	---------------	---------------

PATRIMONIO		
4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad)	363.872	301.954
4.31.2 Reservado para fines específicos		
4.31.3 Restringido		
4.31.0 TOTAL PATRIMONIO	363.872	301.954

4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	395.558	313.338
--	----------------	----------------

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.2 ESTADO DE ACTIVIDADES

1 de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2022

	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos Operacionales		
Privados		
4.40.1.1 Donaciones	128.229	166.870
4.40.1.2 Proyectos	140.310	10.000
4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales	91.740	35.057
4.40.1.4 Venta de bienes y servicios		
4.40.1.5 Otros		
Estatales		
4.40.1.6 Subvenciones	131.001	53.161
4.40.1.7 Proyectos	3.000	5.810
4.40.1.8 Venta de bienes y servicios		
4.40.1.9 Otros		
4.40.0 Total Ingresos Operacionales	494.280	270.898
Gastos Operacionales		
4.50.1 Costo de remuneraciones	295.132	237.700
4.50.2 Gastos de actividades operacionales	49.315	47.892
4.50.3 Gastos de dirección y administración	105.514	48.699
4.50.4 Depreciación		541
4.50.5 Castigo de incobrables		
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios		
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos		
4.50.7 Otros costos operacionales		
4.50.0 Total Costos Operacionales	449.961	334.832
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional	44.319	(63.934)
Ingresos No Operacionales		
4.71.1 Renta de inversiones	5.678	1.334
4.71.2 Ganancia en venta de activos		
4.71.3 Indemnización seguros		
4.71.4 Otros ingresos no operacionales		
4.71.0 Total Ingresos No Operacionales	5.678	1.334
Egresos No Operacionales		
4.72.1 Gastos financieros		2.667
4.72.2 Pérdida en venta de activos		
4.72.3 Pérdida por siniestros		
4.72.4 Otros gastos no operacionales	6.091	38.709
4.72.0 Total Egresos No Operacionales	6.091	41.376
4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional	(413)	(40.042)
4.80.1 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS	43.906	(103.976)
4.80.2 Impuesto a la renta		
4.80.3 Aportes extraordinarios		
4.80.0 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	43.906	(103.976)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.3 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1 de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2022

	2023 M\$	2022 M\$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales		
4.91.1 Donaciones recibidas	128.229	166.870
4.91.2 Ingresos por proyectos y subvenciones	131.001	53.161
4.91.3 Aportes y cuotas sociales	91.740	35.057
4.91.4 Otros ingresos recibidos	143.310	15.810
4.91.5 Aportes extraordinarios		
4.91.6 Sueldos y honorarios pagados (menos)	391.416	253.053
4.91.7 Pago a proveedores (menos)	65.457	13.256
4.91.8 Impuestos pagados (menos)		
4.91.9 Otros desembolsos operacionales	(6)	
4.91.0 Flujo Neto Operacional	37.413	4.589
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión		
4.92.1 Venta de activos fijos		
4.92.2 Compra de activos fijos (menos)		
4.92.3 Inversiones de largo plazo (menos)		
4.92.4 Compra / venta de valores negociables (neto)		
4.92.5 Intereses recibidos		
4.92.6 Otros flujos de inversión		
4.92.0 Flujo Neto de Inversión	0	0
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento		
4.93.1 Préstamos recibidos		
4.93.2 Pago de préstamos (menos)		
4.93.3 Gastos financieros (menos)	1.670	2.667
4.93.4 Fondos recibidos en administración		
4.93.5 Fondos usados en administración (menos)	46.950	41.333
4.93.6 Otros flujos de financiamiento	5.678	1.334
4.93.0 Flujo Neto de Financiamiento	(42.942)	(42.666)
4.94.0 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO	(5.529)	(38.077)
4.94.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	88.641	126.718
4.94.2 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	83.112	88.641

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.4 ESTADO DE MOVIMIENTOS PATRIMONIALES

1 de enero al 31 de diciembre

	Patrimonio de libre disponibilidad M\$	Reservado para fines específicos M\$	Patrimonio restringido M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
EJERCICIO 2022				
4.101 Patrimonio al 01.01.2022	405.930	0	0	405.930
4.101.1 Reservas establecidas				0
4.101.2 Reservas liberadas				0
4.101.3 Restricciones expiradas				0
4.101.4 Superávit / (déficit) del	(103.976)			(103.976)
4.101.5 Otros movimientos				0
4.100 Patrimonio al 31.12.2022	301.954	0	0	301.954
EJERCICIO 2023				
4.201.1 Reservas establecidas				0
4.201.2 Reservas liberadas				0
4.201.3 Restricciones expiradas				0
4.201.4 Superávit / (déficit) del	43.906			43.906
4.201.5 Otros movimientos	18.012			18.012
4.200 Patrimonio al 31.12.2023	363.872	0	0	363.872

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.5 NOTAS EXPLICATIVA A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1. Criterios de Contabilidad

a. Período contable

Los estados financieros se encuentran referidos al período desde 1 enero al 31 diciembre 2023 y desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2022

b. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocen sobre la base de lo devengado, al momento de establecerse compromisos contractuales o formales por donaciones o subvenciones, y por el perfeccionamiento de las ventas de bienes o servicios.

c. Bases de conversión y reajuste

Los saldos en unidades de fomento incluidos en el estado de posición financiera han sido traducidos a pesos al cierre del ejercicio, de acuerdo al valor de cierre de la unidad reajutable, conforme a las siguientes paridades:

Unidad de fomento \$36.789,36

d. Activo fijo

Todos los bienes del activo fijo se han registrado a su valor de adquisición y construcción. La depreciación es determinada en base al método lineal considerando la vida útil asignada para los distintos grupos de bienes.

e. Existencias

No aplica

f. Valorización de inversiones

Al 31 de diciembre de 2023, se presentan las inversiones en depósitos a plazo valorizadas por M\$46.950.-

g. Reconocimiento de pasivos y provisiones

Dentro de los pasivos de corto plazo se presentan pagos pendientes de facturas de proveedores facturados. En las retenciones se presentan los compromisos por pagar por concepto de leyes sociales y retenciones asociadas al pago de remuneraciones y honorarios.

h. Beneficios al personal

No aplica

i. Arrendamientos

No aplica

j. Reconocimiento de intereses

Los intereses se reconocen sobre base realizada una vez que su incremento se produce por la renovación de los depósitos a plazo.

k. Clasificación de gastos

Los gastos operacionales se clasifican principalmente en las remuneraciones del equipo, gastos operacionales y gastos de dirección y administración de la Fundación. Dentro de los gastos no operacionales, se presentan como gastos financieros las comisiones bancarias pagadas durante el 2023.

l. Transacciones que no representan movimiento de efectivo.

Durante el 2023, se aplicaron revalorizaciones al capital propio y depreciaciones al activo fijo, que no representan flujos de efectivo.

2. Cambios Contables

Al 31 de diciembre de 2023, no se han realizado cambios contables que afecten la composición de los estados financieros.

3. Estimaciones, juicios y criterios adoptados por la Administración

No existen cambios de criterios relevantes que informar.

4. Efectivo y efectivo equivalente

El saldo de efectivo y efectivo equivalente al 31 de diciembre de 2022 y 2021 es el siguiente:

Año 2023	Año 2022
BCI Fundación	\$ 35.934 \$ 33.218
BCI FAE	\$ 7.146 \$ 3
BCI Centro de las Familia	\$ 19.193 \$ 22.066
BCI Difusión	\$ 19.687 \$ 14.257
BCI Proyectos	\$ 151 \$ 18.097
BancoEstado	\$ 1.000 \$ 1.000
\$ 83.112	\$ 88.641

5. Inversiones temporales

Al 31 de diciembre de 2022, la fundación no posee inversiones temporales que deban ser explicadas.

6. Cuentas por cobrar

Al 31 de diciembre se presenta en el ítem de Deudores Varios, factura emitida al Servicio de Protección Especializada, con vencimiento menor a 30 días.

Año 2023
Deudores Varios \$ 66.879.-

7. Activo fijo

	Saldo inicial M\$	Adiciones M\$	Bajas M\$	Saldo final M\$
Terrenos	178.359	8.561		186.920
Construcciones	0			0
Muebles y útiles	2.904			2.904
Vehículos	0			0
Otros activos fijos	0			0
Total activo fijo bruto	181.263	8.561	-0	189.824
Depreciación acumulada	2.904			2.904
Total activo fijo neto	178.359	8.561	-0	186.920
Activos restringidos y reservados (neto)	0			0
Activos fijos de libre disponibilidad	178.359	8.561	-0	186.920

8. Inversiones financieras permanentes

Al 31 de diciembre de 2023, la fundación no presenta inversiones financieras permanentes.

9. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Al 31 de diciembre de 2023, la fundación no presenta obligaciones con instituciones financieras.

10. Cuentas por pagar

Bajo el ítem de cuentas por pagar se presentan los siguientes saldos al 31 de diciembre de 2022.

Honorarios por pagar M\$ 1.192.-
Proveedores M\$ 1.917.-

11. Provisiones

Al 31 de diciembre de 2022, la fundación no presenta provisiones por gastos futuros

12. Contingencias y compromisos

Al 31 de diciembre de 2023 la fundación no presenta contingencias o compromisos que puedan afectar el resultado de sus operaciones y estados financieros.

13. Donaciones condicionales

Al 31 de diciembre de 2023 no existen donaciones condicionales que informar.

14. Donaciones en especies

Al 31 de diciembre de 2023 no existen donaciones en especies valorizadas que informar.

15. Remuneraciones de los Directores, Consejeros y equipo ejecutivo

Los miembros del directorio de la fundación no reciben ningún tipo de remuneración por su rol dentro del directorio. Las remuneraciones del equipo directivo se presentan como un porcentaje del total de remuneraciones:

Dirección Ejecutiva	11,3%
Area Niños	32%
Area Familia	32%
Administración y Comunicaciones	16%
Proyectos	8,7%

16. Patrimonio

a) Patrimonio inicial

A la fecha de constitución los fundadores efectuaron un aporte por M\$10. Los aportes posteriores que se reciben con algún nivel de recurrencia, como "cuotas" o "aportes" de "socios", se han abonado al estado de actividades de cada ejercicio, como ingresos operacionales. De acuerdo a los estatutos de la fundación los excedentes anuales que la fundación tuviere pasarán a ser parte del patrimonio de la fundación para el período siguiente.

17. Hechos relevantes

Durante el años 2023 no hubieron hechos relevantes que deban ser declarados en estos estados financieros.

18. Eventos posteriores

A la fecha de presentación de los estados financieros de la Fundación no existen eventos posteriores de relevancia que deban ser mencionados.

5. Informe de terceros

Opinión de los auditores independientes

6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2023:

Nombre	Cargo	RUN	Firma
<u>Paula Landerretche Moreno</u>	<u>Presidenta del Directorio</u>	<u>9978493-8</u>	
<u>Roberto Pons Rubio</u>	<u>Tesorero</u>	<u>7473646-7</u>	
<u>Alejandra Ramirez Lema</u>	<u>Directora Ejecutiva</u>	<u>10.134.446-0</u>	
<u>Ricardo Rosales Hormazábal</u>	<u>Director de Administración y Finanzas</u>	<u>13548921-2</u>	

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: ___ de ___ de 2024

FUNDACION CHILENA DE LA ADOPCION
 71280000-3
 FUNDACION SIN FINES DE LUCRO
 Viña Del Mar 050
 PROVIDENCIA

BALANCE DESDE ENERO DEL 2023 HASTA DICIEMBRE DEL 2023

CODIGO	CUENTA	DEBITOS	CREDITOS	SALDO DEUDOR	SALDO ACREEDOR	ACTIVOS	PASIVOS	PERDIDAS	GANANCIAS
100102	BANCO BCI FUNDACION	636.255.560	600.321.295	35.934.265	0	35.934.265	0	0	0
100103	BANCO BCI CF	23.266.811	4.073.312	19.193.499	0	19.193.499	0	0	0
100104	BANCO BCI FAE	131.715.115	124.568.939	7.146.176	0	7.146.176	0	0	0
100105	BANCO BCI DIFUSION	38.975.336	19.288.723	19.686.613	0	19.686.613	0	0	0
100106	BANCO BCI EVENTO	18.766.883	18.615.883	151.000	0	151.000	0	0	0
100107	BANCO ESTADO	1.000.000	0	1.000.000	0	1.000.000	0	0	0
100201	DEPOSITO A PLAZO	316.061.888	269.111.797	46.950.091	0	46.950.091	0	0	0
102101	CLIENTES	105.442.700	38.620.200	66.822.500	0	66.822.500	0	0	0
105101	PPM	1.057.130	0	1.057.130	0	1.057.130	0	0	0
105102	IVA CREDITO FISCAL	11.294.011	654.312	10.639.699	0	10.639.699	0	0	0
107101	ANTICIPO REMUNERACIONES	456.000	400.000	56.000	0	56.000	0	0	0
113102	MUEBLES Y UTILES	823.672	0	823.672	0	823.672	0	0	0
113103	EQUIPOS COMPUTACIONALES	2.080.020	0	2.080.020	0	2.080.020	0	0	0
113106	BIENES RAICES	186.920.013	0	186.920.013	0	186.920.013	0	0	0
113202	DEPRECIACION ACUMULADA	0	2.903.692	0	2.903.692	0	2.903.692	0	0
200101	LINEA DE CREDITO	3.256.540	3.256.540	0	0	0	0	0	0
202101	PROVEEDORES	59.366.015	61.283.754	0	1.917.739	0	1.917.739	0	0
202102	REMUNERACIONES POR PAGAR	137.946.909	137.946.909	0	0	0	0	0	0
202103	HONORARIOS POR PAGAR	128.189.487	129.381.969	0	1.192.482	0	1.192.482	0	0
202104	IMPUESTOS POR PAGAR	1.155.455	5.868.229	0	4.712.774	0	4.712.774	0	0
202105	COTIZACIONES PREVISIONALES	43.193.146	47.368.809	0	4.175.663	0	4.175.663	0	0
205101	IMPUESTO UNICO A LOS TRABAJADORES	1.809.071	1.809.071	0	0	0	0	0	0
205103	RETENCION IMPUESTO SOBRE HONORARIOS	19.408.070	19.408.070	0	0	0	0	0	0
206101	PROVISIONES	0	19.686.613	0	19.686.613	0	19.686.613	0	0

FUNDACION CHILENA DE LA ADOPCION
 71280000-3
 FUNDACION SIN FINES DE LUCRO
 Viña Del Mar 050
 PROVIDENCIA

BALANCE DESDE ENERO DEL 2023 HASTA DICIEMBRE DEL 2023

CODIGO	CUENTA	DEBITOS	CREDITOS	SALDO DEUDOR	SALDO ACREEDOR	ACTIVOS	PASIVOS	PERDIDAS	GANANCIAS
220101	CAPITAL	0	60.000	0	60.000	0	60.000	0	0
221101	SUPERAVIT EJERCICIOS ACUMULADOS	103.976.497	207.121.166	0	103.144.669	0	103.144.669	0	0
222101	REVALORIZACION CAPITAL PROPIO	0	216.761.449	0	216.761.449	0	216.761.449	0	0
300101	POSTULANTES	104	128.229.203	0	128.229.099	0	0	0	128.229.099
300102	SERVICIO MEJOR NIÑEZ	0	131.000.889	0	131.000.889	0	0	0	131.000.889
310101	DONACIONES EMPRESAS Y PERSONAS	92.838	65.786.814	0	65.693.976	0	0	0	65.693.976
310102	EVENTOS	0	26.046.395	0	26.046.395	0	0	0	26.046.395
310103	PROYECTOS	0	142.258.380	0	142.258.380	0	0	0	142.258.380
310104	OTROS INGRESOS	0	5.677.578	0	5.677.578	0	0	0	5.677.578
310105	CENTRO FAMILIA ING OPERACIONALES	0	120.000	0	120.000	0	0	0	120.000
310106	CENTRO FAMILIA ING NO OPERACIONALES	0	931.997	0	931.997	0	0	0	931.997
311101	CORRECCION MONETARIA	14.654.937	8.563.925	6.091.012	0	0	0	6.091.012	0
400101	REMUNERACIONES	166.701.655	86.733	166.614.922	0	0	0	166.614.922	0
400102	POSTULANTES	1.815.864	0	1.815.864	0	0	0	1.815.864	0
400103	GASTOS FAE	45.058.349	496.418	44.561.931	0	0	0	44.561.931	0
400104	ORIENTACION Y SEGUIMIENTO	128.477	0	128.477	0	0	0	128.477	0
410101	GASTOS GENERALES ADMINISTRACION	19.938.390	658.873	19.279.517	0	0	0	19.279.517	0
410102	REMUNERACIONES	128.516.769	0	128.516.769	0	0	0	128.516.769	0
410103	MANTENCION Y REPARACIONES	5.911.349	0	5.911.349	0	0	0	5.911.349	0
410104	EVENTOS Y OTROS	61.763.602	355.803	61.407.799	0	0	0	61.407.799	0
410105	ADMINISTRACION Y RRHH	8.663.055	0	8.663.055	0	0	0	8.663.055	0
410106	GASTOS MARKETING	8.475.963	2.651.258	5.824.705	0	0	0	5.824.705	0
410107	CONTABILIDAD	1.350.000	100.000	1.250.000	0	0	0	1.250.000	0

FUNDACION CHILENA DE LA ADOPCION
 71280000-3
 FUNDACION SIN FINES DE LUCRO
 Viña Del Mar 050
 PROVIDENCIA

BALANCE DESDE ENERO DEL 2023 HASTA DICIEMBRE DEL 2023

CODIGO	CUENTA	DEBITOS	CREDITOS	SALDO DEUDOR	SALDO ACREEDOR	ACTIVOS	PASIVOS	PERDIDAS	GANANCIAS
410108	CENTRO FAMILIA EGR OPERACIONALES	2.808.840	0	2.808.840	0	0	0	2.808.840	0
410109	CENTRO FAMILIA EGR NO OPERACIONALES	3.178.527	50	3.178.477	0	0	0	3.178.477	0
420103	COMISIONES	1.433.481	1.433.481	0	0	0	0	0	0
TOTALES GENERALES		2.442.908.529	2.442.908.529	854.513.395	854.513.395	398.460.678	354.555.081	456.052.717	499.958.314
RESULTADO GESTIÓN						0	43.905.597	43.905.597	0
SUMA TOTALES		2.442.908.529	2.442.908.529	854.513.395	854.513.395	398.460.678	398.460.678	499.958.314	499.958.314



ULISES VERA SAN MARTIN
 11.739.123 K
CONTADOR
 REGISTRO N°13-2417

Alejandra Ramirez Lema
 10.134.446-0
 Representante Legal

Ulises Daniel Vera San Martín
 11.739.123-K
 Contador

Balance construido de acuerdo a los antecedentes aportados por el contribuyente. Artículo 100 del código tributario.