

MEMORIA
Fundación Educativa Arauco

I. Antecedentes generales

a) Razón Social

Fundación Educativa Arauco

b) Objeto social e indicación clara de las actividades que desarrolla la sociedad

Fundación Educativa Arauco tiene la misión de contribuir a dar mejores oportunidades de desarrollo a niños y jóvenes, a través de la educación. Su labor consiste en diseñar, implementar y evaluar programas de mejora escolar y formación docente continua en comunas de las regiones del Maule, Biobío, Ñuble y Los Ríos.

c) Fecha de constitución

5 de Octubre de 1989.

II. Antecedentes solicitados

1) Nombre y dos apellidos de los Directores, Gerente General o Administradores de la Sociedad al 31.12.2021.

Directorio

Manuel Enrique Bezanilla Urrutia - Presidente

Roberto Angelini Rossi – Vicepresidente

Matías Domeyko Cassel - Tesorero

Alberto Etchegaray Aubry - Director

Angélica Prats Cuthbert - Directora

Cristián Infante Bilbao - Director

Charles Kimber Wylie - Director

Felipe Guzmán Rencoret - Director

Gerente

Isidora Recart Herrera

2) Dotación de personal al 31.12.21, desglosada según género.

a) Cargos: Ejecutivos, Técnicos y Trabajadores

Cargos	Hombres	Mujeres	Total
Ejecutivos y Gerentes	0	1	1
Profesionales y Técnicos	7	30	37
Otros Trabajadores	0	0	0
Total	7	31	38

b) Nacionalidad: Chilenos y Extranjeros

Nacionalidad	Hombres	Mujeres	Total
Chilenos	7	31	38
Extranjeros	0	0	0
Total	7	31	38

c) Dotación por país

Dotación por país	Hombres	Mujeres	Total
Chile	7	31	38
Otros	0	0	0
Total	7	31	38

d) Tipo de Contrato: Indefinido y Plazo Fijo

Tipo de Contrato	Hombres	Mujeres	Total
Indefinido	7	30	37
Plazo Fijo	0	1	1
Total	7	31	38

e) Rango de edad

Rango de Edad	Hombres	Mujeres	Total
Menores de 30 años	0	0	0
Entre 31 y 40 años	2	10	12
Entre 41 y 50 años	4	12	16
Entre 51 y 60 años	1	7	8
Entre 61 y 70 años	0	2	2
Mayores de 70 años	0	0	0
Total	7	31	38

f) Antigüedad

Antigüedad	Hombres	Mujeres	Total
Menos de 3 años	1	6	7
Entre 3 y 6 años	1	2	5
Entre 6 y 9 años	2	6	8
Entre 9 y 12 años	1	6	7
Mas de 12 años	2	11	13
Total	7	31	38

g) Personas con algún tipo de discapacidad

Personas con discapacidad	Hombres	Mujeres	Total
Personas	0	1	1
Total	0	1	1

3) Antecedentes relevantes del ejercicio 2021

a) Programas desarrollados (número de niños y profesores beneficiados, etc.)

En 32 años de trayectoria, Fundación Educativa Arauco ha desarrollado proyectos en 34 comunas, beneficiando a 575 escuelas y 5.141 profesores y profesoras que han atendido y/o atienden a 101.940 niños y niñas. En 2021 se implementaron los siguientes programas educacionales y culturales:

PROGRAMAS EDUCACIONALES

En total, durante el año 2021 se realizaron actividades formativas en 6 programas educativos, donde participaron 55 escuelas y 392 sostenedores, directivos y docentes

Región del Maule

i. Programa “Teno Confía. Comuna de Teno. 2020 – 2021.”

El programa “Teno Confía” inició su implementación el segundo semestre de 2020, con el objetivo de generar y validar un modelo de intervención que permita, mediante el desarrollo de capacidades de liderazgo y gestión en los directivos, el fortalecimiento de la confianza relacional en escuelas básicas, y cuyos distintos componentes queden disponibles en una plataforma digital para su utilización futura por parte de diferentes actores del sistema educacional.

El programa beneficia a 5 escuelas de Teno, con la participación de 20 directivos y docentes de estudiantes de séptimo básico. Este programa es parte de un proyecto Fondef, y se realiza en alianza con la Facultad de Educación de la Universidad Diego Portales.

ii. Programa “Puente Lector: Desarrollo de Habilidades Lectoras. Comuna de Licantén. 2020 – 2022.”

El Programa “Puente Lector” está orientado a fortalecer prácticas de enseñanza que contribuyan al desarrollo de las habilidades de comprensión lectora de los estudiantes, a través del diseño de tareas desafiantes y del uso de estrategias concretas para la comprensión de textos informativos y argumentativos desde un enfoque colaborativo de enseñanza-aprendizaje.

El Programa beneficia en forma directa a 68 docentes, directivos e integrantes del equipo DAEM), que atienden a 898 estudiantes de 3 escuelas municipales de la comuna. Este programa debía iniciar su implementación en 2020, sin embargo, debido a la emergencia sanitaria del COVID-19, se postergó su inicio para el primer semestre de 2021.

El programa “Puente Lector”, se ejecuta por medio de una alianza público - privada entre la Ilustre Municipalidad de Licantén, la empresa ARAUCO y el Estado a través de la Ley de Donaciones Educativas.

Región del Ñuble

iii. Programa “Mejoramiento Escolar en Matemática. Comuna de Ránquil. 2017 – 2020.”

El Programa “Mejoramiento Escolar en Matemática”, en implementación desde 2017, apoya el desarrollo de prácticas docentes y condiciones de soporte que favorezcan el desarrollo de las habilidades matemáticas en los estudiantes de Educación Parvularia y Básica, principalmente la resolución de problemas.

A la fecha, el programa ha beneficiado a 64 docentes, educadoras y directivos que atienden a 520 estudiantes desde el nivel preescolar y hasta 8° año básico, pertenecientes a los 8 establecimientos de educación municipal de la comuna de Ránquil, Región de Ñuble.

Este programa debía finalizarse en 2020, sin embargo, la emergencia sanitaria del COVID-19 obligó a replantear y reprogramar algunas actividades, por lo cual se extendió hasta fines de diciembre de 2021, para concluir con la evaluación y cierre del programa.

El programa “Mejoramiento Escolar en Matemática” se ejecuta por medio de una alianza público - privada entre la Ilustre Municipalidad de Ránquil, la empresa ARAUCO y el Estado a través de la Ley de Donaciones Educativas. Además, cuenta con apoyo del Centro de Modelamiento Matemático (CMM) de la Universidad de Chile, con su programa ARPA (Activando Resolución de Problemas en el Aula).

Región del Biobío

iv. Programa “Fortaleciendo Prácticas de Liderazgo Escolar. Comuna de Arauco. 2019 – 2021.”

El Programa “Fortaleciendo Prácticas de Liderazgo Escolar” de la comuna de Arauco busca fortalecer las prácticas de liderazgo escolar, para contribuir a la estructuración de procesos, roles y funciones en coherencia con las prioridades de mejoramiento, y al desarrollo del trabajo colaborativo entre docentes.

Este programa se inició en 2019 y se extenderá hasta abril 2022, beneficiando a 88 directivos y docentes que atienden a 4.123 estudiantes, pertenecientes a 14 establecimientos de educación municipal de la comuna de Arauco, Región del Biobío. Este programa también ha sufrido ajustes en sus actividades, los cuales han privilegiado los focos prioritarios para la comunidad educativa, con el propósito de apoyarla en el contexto de la pandemia del COVID-19.

El programa “Fortaleciendo Prácticas de Liderazgo Escolar”, se ejecuta por medio de una alianza público - privada entre la Ilustre Municipalidad de Arauco, la empresa ARAUCO y el Estado a través de la Ley de Donaciones Educativas. Además, se cuenta con apoyo del Centro de Desarrollo de Liderazgo Educativo CEDLE, de la Universidad Diego Portales.

v. Programa “Fortaleciendo Prácticas de Liderazgo Escolar. Comuna de Curanilahue. 2019 – 2021.”

El Programa “Fortaleciendo Prácticas de Liderazgo Escolar” de la comuna de Curanilahue busca fortalecer las prácticas de liderazgo escolar, para contribuir a la estructuración de procesos, roles y funciones en coherencia con las prioridades de mejoramiento, y al desarrollo del trabajo colaborativo entre docentes.

Este programa, realizado simultáneamente con el de la comuna de Arauco, se inició en 2019 y se extenderá hasta abril 2022, beneficiando a 61 directivos y docentes que atienden a 4.435 estudiantes, pertenecientes a 9 establecimientos de educación municipal de la comuna de Curanilahue, Región del Biobío. En este programa, al igual que en el de Arauco, se han realizado ajustes en sus actividades, con el propósito de apoyar a la comunidad educativa en sus prioridades en el contexto de la pandemia del COVID-19.

El programa “Fortaleciendo Prácticas de Liderazgo Escolar”, se ejecuta por medio de una alianza público - privada entre la Ilustre Municipalidad de Curanilahue, la empresa ARAUCO y el Estado a través de la Ley de Donaciones Educativas. Además, cuenta con apoyo del Centro de Desarrollo de Liderazgo Educativo CEDLE, de la Universidad Diego Portales.

Región de Los Ríos

vi. Programa “Mejoramiento Escolar y Desarrollo del Pensamiento Crítico. Comuna de Mariquina. 2018 – 2021.”

El Programa “Mejoramiento Escolar y Desarrollo del Pensamiento Crítico”, en implementación desde 2018, busca fortalecer las prácticas de enseñanza a nivel de aula, las prácticas de liderazgo a nivel de escuelas, y las prácticas de liderazgo de gestión local a nivel sostenedor, con la finalidad de promover el desarrollo de la habilidad de pensamiento crítico en los estudiantes por medio de la lectura. La habilidad de pensamiento crítico consiste en que los estudiantes sean capaces de construir colaborativamente un conocimiento significativo, evaluando la información y argumentos respecto de lo leído, siendo capaces de emitir un juicio y explicar en forma coherente su pensamiento.

Este programa beneficia a 91 docentes, educadoras y directivos que atienden a 1.023 estudiantes desde nivel preescolar y hasta 8° año básico, pertenecientes a los 16 establecimientos de educación municipal de la comuna de Mariquina en la Región de Los Ríos.

El programa de Mariquina también se ha visto afectado por la pandemia del COVID-19, replanteando y reprogramándose algunas de sus actividades hasta abril del 2022, con el objetivo de priorizar las acciones más urgentes relacionadas con el cierre de las escuelas y la continuidad del aprendizaje a distancia.

El programa “Mejoramiento Escolar en Lectura”, se ejecuta por medio de una alianza público - privada entre la Ilustre Municipalidad de Constitución, la empresa ARAUCO y el Estado a través de la Ley de Donaciones Educativas. Además, cuenta con apoyo del Centro para la Transformación de la Educación “CENTRE UC”, de la Pontificia Universidad Católica de Chile, y del Centro de Liderazgo para la Mejora Escolar “Líderes Educativos”, de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso.

PROGRAMAS CULTURALES

i. Programa de Orquestas Juveniles e Infantiles

En 2021 se ha estado implementando el “Programa Transversal de Orquestas Juveniles e Infantiles”. Este programa es la continuación de un programa cuyo objetivo es generar un espacio de encuentro que favorezca la sustentabilidad, el fortalecimiento de las capacidades y los conocimientos de las orquestas por medio del trabajo colaborativo.

Durante el año 2021 se mantuvo el apoyo a las siguientes 4 orquestas comunales: Bicentenario de Curanilahue, Ludovico Rutten de Talca, Orquesta Juvenil de la Corporación Cultural y de Extensión de Constitución y CIFAN de Valdivia, algunas de las cuales la Fundación Educativa Arauco apoya desde el año 2008. En su conjunto, reúnen a más de 206 niños y jóvenes de distintos establecimientos educacionales, 37 profesores y 4 coordinadores.

Además, las cuatro orquestas son apoyadas en sus actividades, principalmente a través de aportes para el financiamiento de los honorarios de sus profesores de instrumentos. Tanto el programa transversal como los programas de apoyo a cada orquesta, son realizados en el marco de una alianza público - privada entre los municipios y corporaciones sostenedoras de las orquestas, la empresa ARAUCO y el Estado a través de la Ley de Donaciones Culturales.

ii. Programas de Fomento Lector

Entre 2018 y 2021 está en implementación el “Proyecto de apoyo al Desarrollo, Consolidación y Sustentabilidad de Los Bibliomóviles y Bibliotecas Comunales”. Este programa es la continuación de un programa similar que se realizó entre 2015 y 2017 en las mismas 18 comunas.

El objetivo principal de este programa es apoyar la consolidación y sustentabilidad del trabajo en fomento lector escolar y comunitario, potenciando la formación y trabajo en red de los encargados de bibliomóviles y bibliotecas de las 18 comunas participantes, para favorecer el interés y los hábitos de lectura.

Las bibliotecas y bibliomóviles participantes corresponden a la sectores urbanos y rurales de las comunas de Teno, Licantén, Constitución, Cañete, Contulmo, Curanilahue, Lebu, Los Álamos, Coelemu, Ninhue, Portezuelo, Quillón, Quirihue, San Nicolás, Yungay, Lanco, Máfil y Mariquina, abarcando así las regiones del Maule, Ñuble, Biobío y Los Ríos.

Además durante el 2021 se continuó con el programa de implementación del Bibliomóvil de Licantén, proyecto iniciado en 2018 con la adquisición y equipamiento del bibliomóvil, y se dio inicio al Programa de apoyo a la Biblioteca de Constitución, que finaliza a mediados del 2022. En ambos casos se realizaron actividades de capacitación y gestión para consolidar su funcionamiento.

Tanto el programa Transversal como los programas de apoyo a la biblioteca y bibliomóvil, son iniciativas realizadas en el marco de una alianza público - privada entre los respectivos municipios, la empresa ARAUCO y el Estado a través de la Ley de Donaciones Culturales.

ALIANZAS Y APORTES PAÍS

Este año 2021 la Fundación Educativa Arauco mantuvo su participación y apoyo en varias alianzas, las que realizan un aporte educativo a lo largo del país. Estas alianzas son la “Red de Escuelas

Líderes”, junto a la Fundación Chile, El Mercurio, Fundación Minera Escondida y Fundación Oportunidad; el apoyo al programa **“Elige Educar”**, de la Universidad Católica de Chile; y el apoyo y participación en el **“Centro de Liderazgo C-Líder”**, en conjunto con la Universidad Católica de Valparaíso, CIAE y Saberes docentes de la Universidad de Chile, Universidad Diego Portales y la Universidad de Magallanes, alcanzando con esto una llegada y aporte a escuelas, directivos y profesores de todo el país.

Parte de nuestro aporte al consorcio de C- Líder se ha traducido en la publicación de 5 buenas prácticas de liderazgo escolar a través de cápsulas testimoniales y documentos técnicos que cuentan con más de 500 descargas, 10 recursos de apoyo al liderazgo que cuentan con más de 1.200 descargas, más de 20 publicaciones de difusión que cuentan con más de 4.000 descargas y 500 visualizaciones. En total, más de 5.700 descargas del material para líderes producido y publicado este 2021.

Además de estas alianzas de largo aliento, ese 2021 se continuó participando en una de las mesas de Compromiso País, Programa de la Presidencia del Gobierno de Chile, que convoca al mundo público, privado, académico y a la sociedad civil para trabajar en medidas concretas que contribuyan a superar la falta de oportunidades y romper con el círculo de la pobreza. ARAUCO participa en la **Mesa 6: Niños, niñas y jóvenes (NNJ) entre 5 y 21 excluidos del sistema escolar**. En este contexto, a solicitud de la mesa, la Fundación desarrolló la fase pre piloto del programa **“Desafío TEP”**, para la promoción de trayectorias escolares positivas, con el objetivo de desarrollar conocimientos y proponer un modelo escalable a nivel nacional para evitar la exclusión escolar.

El programa **“Desafío TEP”** se desarrolló en las escuelas del SLEP Andalién Sur, por medio de una alianza público - privada entre la Fundación Educativa Arauco, el Centro de Investigación Avanzada de Educación (CIAE) de la Universidad de Chile y el Servicio Local de Educación Pública Andalién Sur. El programa **“Desafío TEP”** durante el año 2021 escaló la propuesta a todo el Servicio Local Andalién Sur y se desarrolló en 68 escuelas, por medio de una alianza público - privada entre la Fundación Educativa Arauco, el Centro de Investigación Avanzada de Educación (CIAE) de la Universidad de Chile y el Servicio Local de Educación Pública Andalién Sur, en respuesta al mandato de la mesa N°6 del Programa **“Compromiso País”**, iniciativa que ha señalado como imperativo el que **“nadie se quede atrás”**, convirtiéndose en uno de los focos del plan nacional para abordar aspectos críticos del desarrollo social para un país más equitativo.

PROGRAMAS DE APOYO ANTE LA EMERGENCIA SANITARIA

Ante la emergencia sanitaria producto de la pandemia del COVID-19, la Fundación Arauco acompañó y apoyó durante todo el año a las comunidades educativas. Las acciones se estructuraron al interior del proyecto **“Plan de Acompañamiento a Redes de Escuelas 2021: Acciones para apoyar la continuidad de los aprendizajes y el bienestar de la comunidad educativa en tiempos de Pandemia”**, tanto a través de acciones directas hacia las comunas y territorios con los que la Fundación trabaja de manera permanente en Maule, Ñuble, Biobío y Los Ríos, como por medio de acciones abiertas a todo público, tales como conversatorios sobre temas de interés prioritario y la difusión gratuita de recursos educativos a la comunidad educativa nacional en nuestro portal de página web.

i. Programa de apoyo durante la Pandemia a los territorios con los que Fundación Arauco trabaja de manera permanente

El objetivo principal de las acciones de este programa ha sido contribuir a la continuidad de los aprendizajes y el bienestar socioemocional de la comunidad educativa en contexto de crisis, fortaleciendo el liderazgo y la labor pedagógica en redes de colaboración.

Durante el 2021 se mantuvieron los 3 focos definidos durante el 2020 para este espacio: gestión y liderazgo, Bienestar socioemocional y evaluación formativa. Se realizaron fundamentalmente talleres para sostenedores, directivos, profesores y otros profesionales de la educación tanto en el tema de bienestar socio emocional como de evaluación formativa. Las actividades se focalizaron en 24 comunas con las que nos relacionamos.

El “Plan de Acompañamiento a redes de escuelas 2021” ha sido realizado en el marco de una alianza público - privada entre los respectivos municipios, la empresa ARAUCO y el Estado a través de la Ley de Donaciones Sociales.

ii. Acciones abiertas a la comunidad educativa nacional

Estas acciones contemplaron poner a disposición de las comunidades educativas los materiales desarrollados por Fundación Arauco, para apoyar su trabajo a distancia con los estudiantes y familias, y desarrollar conversatorios sobre temas de interés prioritario en el contexto de emergencia sanitaria, con invitados expertos y directivos y docentes de las propias comunidades educativas.

Este año 2021 se disponibilizaron nuevos recursos en nuestra página web, abarcando principalmente temas de bienestar socio emocional y retroalimentación formativa. Por otra parte, se realizaron nuevos conversatorios en temas relacionados con el liderazgo, el bienestar y valoración, la nueva educación pública y trayectorias educativas positivas. En total se contó con más de 6.000 personas que accedieron a estos contenidos de manera asincrónica.

b) Publicaciones realizadas a la fecha (libros, estudios, artículos)

- **Informe Final “Programa Liderando Líderes. Comuna de Licantén, 2014-2018”.**
- **Informe “Estudio Orquesta: la revolución cultural de Curanilahue, un sueño compartido”.**
- **Informe Final “Un Universo de Aprendizaje”. El valor del vínculo entre estudiantes y profesores.**

c) Distinciones, premios y/o certificados obtenidos durante el año

No hubo en 2021.



**ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

**FUNDACION
EDUCACIONAL
ARAUCO**

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA

	Nota	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Activos			
Activos Corrientes			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo		-	300
Otros activos no financieros, corriente		-	9
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	10	226.520	141.374
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	8	392.744	493.057
Activos por Impuestos Corrientes			1
Activos Corrientes Totales		619.264	634.741
Activos No Corrientes			
Otros Activos No Financieros No Corrientes		6.547	6.547
Propiedades, Plantas y Equipos	4	160.535	231.199
Total de Activos No Corrientes		167.082	237.746
Total de Activos		786.346	872.487

	Nota	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Patrimonio y Pasivos			
Pasivos			
Pasivos Corrientes			
Otros Pasivos Financieros Corrientes	5	81.369	72.742
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	10	312.142	217.025
Provisiones Corrientes por Beneficios a los Empleados	7	29.897	31.965
Otros Pasivos no Financieros Corrientes		8.646	6.035
Pasivos Corrientes Totales		432.054	327.767
Pasivos No Corrientes			
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	5	100.010	170.135
Provisiones No Corrientes por Beneficios a los Empleados	7	343.811	354.375
Total de Pasivos No Corrientes		443.821	524.510
Total Pasivos		875.875	852.277
Patrimonio			
Capital Emitido	3	73.232	73.232
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas		(224.966)	(58.383)
Otras Reservas		62.205	5.361
Patrimonio Total		(89.529)	20.210
Total de Patrimonio y Pasivos		786.346	872.487

ESTADOS DE RESULTADOS

	Nota	2021 M\$	2020 M\$
Estado de Resultados			
Ganancia(Pérdida)			
Ingresos de Actividades Ordinarias	6	1.193.779	2.592.890
Ganancia Bruta		1.193.779	2.592.890
Otros Ingresos por Función	3	30.328	3.739
Gasto de Administración	3	(1.370.033)	(1.409.860)
Otros Gastos por Función	3	(6.085)	(960)
Costos Financieros	3	(10.516)	(13.349)
Diferencia de Cambio		(3.967)	(1.700)
Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos		(166.494)	1.170.760
Gastos por Impuestos a las Ganancias		(89)	-
Ganancia (Pérdida) Procedente de Operaciones Continuas		(166.583)	1.170.760
Ganancia (Pérdida)		(166.583)	1.170.760