



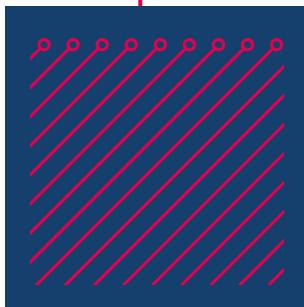
MEMORIA CORPORATIVA

2024

CORPORATE REPORT



Índice de contenidos



Palabras de nuestro Presidente / *Words from our President* 4

Entrevista Directora Ejecutiva / *Executive Director Interview* 6

Kodea impacta / *Kodea's impact* 8

Cifras destacadas / *Notable figures*

Momentos Destacados / *Highlights Moments* 12

Somos Kodea / *We are Kodea* 18

Visión y Misión / *Our Vision and Mission*

Propuesta de valor / *Value Proposition*

Lineamientos estratégicos / *Strategic guidelines*

Directorio-Equipo / *Directory Board - Team*

A Viva Voz / *Out loud* 28

Incidencia Pública / *Our Vision and Mission*

Nuestro viaje / Our Journey	32
Línea de tiempo / Time Line	
Nuestras iniciativas / Our initiatives	34
Educación / Education	
Futuro Laboral / Future Workforce	
Ciudadanía Digital / Digital citizenship	
Despliegue territorial / Geographical Display	48
Despliegue Nacional / National Display	
Despliegue Internacional / International Display	
Nuestros Partners / Our partners	54
Voluntarios excepcionales / Outstanding volunteers	58
Primera Década: Logros, aprendizajes y desafíos / First Decade: Achievements, Lessons, and Challenges	60
Estados Financieros / Financial Statements	66

Contenido / Contents
Camila del Solar S.
Benjamín Puente V.

Diseño / Design
Efecto Púrpura.

Edición / Editing
Karla Cantuarias B.
Matías de los Reyes D.



Roberto Barriga Tapia
Presidente Directorio Fundación Kodea
Chairman of the Board Kodea NGO

4

Nuestra primera década democratizando el conocimiento científico-tecnológico

Our First Decade Democratizing Scientific and Technological Knowledge

Durante 10 años hemos sostenido una convicción profunda: la construcción del mundo digital no puede quedar solo en manos de tecnólogos. Todas las disciplinas y miradas deben ser parte activa de este proceso. El conocimiento científico-tecnológico y las habilidades digitales deben democratizarse, no como un fin en sí mismo, sino como herramientas al servicio de las personas.

Kodea nació para abrir una puerta que asegure el acceso masivo a estos saberes y competencias, especialmente a quienes históricamente han estado al margen

For 10 years, we have held a deep conviction: the construction of the digital world cannot be left solely in the hands of technologists. All disciplines and perspectives must be active participants in this process. Scientific-technological knowledge and digital skills must be democratized—not as an end in themselves, but as tools in service of people.

Kodea was created to open a door that ensures mass access to this knowledge and skills, especially for those who have historically been

del mundo digital: estudiantes, mujeres, docentes, comunidades escolares y personas que buscan nuevas oportunidades en un entorno en constante cambio.

En esta primera década, hemos contribuido a cerrar múltiples brechas: la desconexión entre educación y transformación digital, la desigualdad en el acceso a oportunidades y la necesidad urgente de reconvertir habilidades para un mercado laboral cada vez más automatizado. Pero en Kodea no promovemos más tecnología por sí sola: promovemos una tecnología

con propósito, orientada a resolver desafíos sociales y humanos, y al servicio del bienestar colectivo.

Hoy reafirmamos con más fuerza que nunca nuestro mandato institucional. Miramos con orgullo el camino recorrido y con claridad los desafíos que tenemos por delante: primero, la escalabilidad, para que nuestras soluciones lleguen a cada rincón de Chile y América Latina; segundo, la sostenibilidad, porque los cambios estructurales requieren inversión y alianzas duraderas; y tercero, la pertinencia en la era de la inteligencia artificial, manteniéndonos como una

voz crítica y constructiva que impulse una tecnología ética, equitativa y significativa.

Asumo con profunda gratitud y sentido de responsabilidad la presidencia del Directorio de Kodea, consciente del camino trazado y del enorme desafío de liderar esta nueva etapa. Me inspira especialmente el equipo de Kodea: personas que reflejan nuestros valores, que trabajan con mentalidad digital, y que diseñan y articulan con pasión y compromiso cada uno de los programas, proyectos e iniciativas que impulsamos. Un equipo que

entiende que innovar con impacto social es más que una meta: es una forma de estar en el mundo.

Con ellos y con nuestras comunidades aliadas, seguiremos construyendo una América Latina más inclusiva, digitalmente soberana y protagonista de su propio futuro.

on the margins of the digital world: students, women, teachers, school communities, and people seeking new opportunities in an ever-changing environment.

In this first decade, we have contributed to closing multiple gaps: the disconnect between education and digital transformation, inequality in access to opportunities, and the urgent need to reskill for an increasingly automated labor market. But at Kodea, we don't promote technology for its own sake; we promote technology with purpose—

focused on solving social and human challenges and serving collective well-being.

Today, we reaffirm our institutional mandate more strongly than ever. We look back with pride on the path we've traveled and ahead with clarity to the challenges before us: first, scalability—so that our solutions reach every corner of Chile and Latin America; second, sustainability—because structural change requires investment and lasting partnerships; and third, relevance in the era of artificial intelligence—remaining a critical and

constructive voice that promotes ethical, equitable, and meaningful technology.

I assume the presidency of Kodea's Board of Directors with deep gratitude and a strong sense of responsibility, fully aware of the path we've charted and the great challenge of leading this new stage. I am especially inspired by the Kodea team: people who embody our values, work with a digital mindset, and passionately and committedly design and coordinate each of the programs, projects, and initiatives we drive. A team that

understands that innovating with social impact is more than a goal—it is a way of being in the world.

With them and our allied communities, we will continue building a more inclusive Latin America, digitally sovereign and the protagonist of its own future.



Mónica Retamal F.
Directora Ejecutiva Fundación Kodea
Executive Director Kodea NGO

6

2024: **Aprovechando el impulso que nos trajo la Inteligencia Artificial**

2024: Harnessing the Momentum
 Brought by Artificial Intelligence

La irrupción de la inteligencia artificial aceleró de manera inesperada los cambios en nuestro entorno, desafiándonos a una velocidad sin precedentes. Este avance vertiginoso ha llenado a Kodea de preguntas urgentes: ¿Cómo preparamos masivamente a las nuevas generaciones para un mundo que cambia constantemente? ¿Qué habilidades debemos fomentar para que las personas no sólo sobrevivan, sino prosperen en este nuevo contexto? Todo lo anterior, nos ha obligado a definir nuevas rutas formativas y acelerar una serie de iniciativas alineadas con estas nuevas tecnologías con un sólo gran convencimiento: “la IA no va a reemplazar nuestro trabajo, una persona que sabe utilizar la IA productivamente sí lo hará” (frase original de Hadi Partovi).

Como ejemplo de lo anterior, 71% de los líderes son más propensos a contratar a un candidato con menos experiencia, pero con habilidades en IA, que a uno con más experiencia, pero sin ellas (2024 Work Trend Index Annual Report).

Por lo mismo, en el 2024 sellamos nuevas

The emergence of artificial intelligence has unexpectedly accelerated changes in our environment, challenging us at an unprecedented pace. This rapid advancement has raised urgent questions for Kodea: How do we prepare the new generations on a massive scale for a world in constant transformation? What skills should we foster so that people not only survive but thrive in this new context?

All of this has compelled us to define new learning pathways and fast-track a series of initiatives aligned with these new technologies, driven by one clear conviction: “AI won’t replace your job, but a person who knows how to use AI productively will” (original quote by Hadi Partovi).

As an example of this, 71% of leaders are more likely to hire a candidate with less experience but with AI skills, rather than one with more experience but without them (2024 Work Trend Index Annual Report).

alianzas y lanzamos mentorIA Perú, nuestro primer proyecto en escala fuera de Chile, con el apoyo de Google.org. A su vez, Kodea continuó su expansión en Latinoamérica de la mano de Los Creadores, fortaleciendo nuestra presencia en Colombia, Argentina y especialmente en Perú, país que lideró con 167 proyectos postulados y 240 docentes formados, consolidándose como un aliado estratégico para el futuro de la región.

Siguiendo en educación, participamos activamente en la actualización curricular para promover el pensamiento computacional y la innovación como parte de la asignatura de Tecnología e Innovación en las aulas de Chile. También, junto al Ministerio de Ciencia, tecnología, Conocimiento e Innovación, la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación y el Centro Nacional de Inteligencia Artificial diseñamos el primer curso de IA para entrenar a 600 futuros docentes en habilidades digitales, pensamiento computacional e integración pedagógica de la tecnología, al que se sumaron las Universidades de Playa Ancha,

For that reason, in 2024 we forged new partnerships and launched mentorIA Perú, our first large-scale project outside of Chile, with the support of Google.org. At the same time, Kodea continued its expansion in Latin America through Los Creadores, strengthening our presence in Colombia, Argentina, and especially in Peru—a country that led with 167 submitted projects and 240 trained teachers—establishing itself as a strategic ally for the region’s future.

Continuing in the field of education, we actively participated in the curriculum update to promote computational thinking and innovation as part of the Technology and Innovation subject in Chilean classrooms. In addition, together with the Ministry of Science, Technology, Knowledge and Innovation, the Metropolitan University of Educational Sciences, and the National Center for Artificial Intelligence, we designed the first AI course aimed at training 600 future teachers in



Bio Bio y La Serena. Consideramos que esta es una oportunidad histórica para actualizar el sistema educativo chileno hacia una cultura digital más inclusiva, creativa y con visión de futuro.

En paralelo, la iniciativa IdeoDigital – que cuenta con el apoyo y respaldo de Fundación BHP- cumplió cinco años, período en el que desarrollamos más de 500 recursos de aprendizaje en Ciencias de la Computación, formamos a 1.200 docentes y alcanzamos a 38.000 estudiantes de escuelas públicas. Además, iniciamos el diseño y la fase de testeo de su Evaluación de Impacto, una medición pionera en el contexto mundial y que será una gran contribución a la discusión sobre cómo implementar este nuevo cuerpo de conocimiento en las aulas.

En nuestro programa Emprendedoras Conectadas orientado a

microemprendedoras tuvimos un ciclo de talleres con la asistencia de más de 900 mujeres que aprendieron a utilizar IA para impulsar sus negocios. A su vez, se lanzó un modelo de formación autoinstructual y se incorporaron nuevos contenidos enfocados en IA y formalización para fortalecer sus emprendimientos.

Por su parte, Talento Digital para Chile - programa con más de 13 mil egresados y 30 mil becas gestionadas, seleccionados entre 180 mil postulantes- consolidó su impacto con la incorporación de seis nuevos planes formativos (dos en inteligencia artificial y cuatro en ciberseguridad) además de la actualización de todos sus programas, integrando herramientas de IA en cada curso. Talento Digital, respaldado por una red de más de 350 empresas, el Ministerio de Hacienda, BID y SENCE, inició también una fase de rediseño para

los próximos 3 años, cuyo objetivo es aumentar exponencialmente el número de egresados con foco en sectores exportadores y la productividad sostenible.

En nuestro propio proceso de transformación digital, Kodea dio pasos importantes al conectar por primera vez nuestra planificación estratégica con la gestión operativa, a través de un dashboard que mide el desempeño de toda la organización. Este avance nos permite monitorear en tiempo real el progreso de nuestras iniciativas y tomar decisiones basadas en datos, integrando aprendizaje, tecnología y procesos adaptativos. Con esto damos un paso decidido hacia convertirnos en una organización Data Driven, capaz de escalar su impacto con mayor eficiencia y sostener el crecimiento de Kodea con una mirada estratégica y sistemática.

digital skills, computational thinking, and the pedagogical integration of technology. The initiative was also joined by the Universities of Playa Ancha, Bío-Bío, and La Serena.

We see this as a historic opportunity to modernize the Chilean education system toward a more inclusive, creative, and forward-looking digital culture.

In parallel, the IdeoDigital initiative – supported and endorsed by Fundación BHP – celebrated its fifth anniversary, during which we developed over 500 computer science learning resources, trained 1,200 teachers, and reached 38,000 students from public schools. In addition, we began the design and testing phase of its Impact Evaluation, a pioneering measurement in the global context that will make

a significant contribution to the discussion on how to implement this new body of knowledge in classrooms.

In our Emprendedoras Conectadas program, aimed at micro-entrepreneurs, we held a series of workshops attended by over 900 women who learned how to use AI to boost their businesses. In addition, a self-instructional training model was launched, and new content focused on AI and business formalization was added to strengthen their ventures. Talento Digital para Chile – a program with over 13,000 graduates and 30,000 managed scholarships, selected from 180,000 applicants – solidified its impact with the addition of six new training tracks (two in artificial intelligence and four in cybersecurity), along with the update of all its programs to integrate AI tools into

every course. Backed by a network of over 350 companies, the Ministry of Finance, the IDB, and SENCE, Talento Digital also launched a redesign phase for the next three years, aimed at exponentially increasing the number of graduates, with a focus on export-oriented sectors and sustainable productivity.

In our own digital transformation process, Kodea took important steps by connecting our strategic planning with operational management for the first time, through a dashboard that measures the performance of the entire organization. This advancement allows us to monitor the progress of our initiatives in real time and make data-driven decisions, integrating learning, technology, and adaptive processes. With this, we are taking a decisive step toward becoming a

Quiero cerrar esta carta agradeciendo al equipo de Kodea, que ha sido y sigue siendo el corazón de esta misión. Son un grupo humano excepcional que encarna con pasión, compromiso y creatividad, los valores que nos han guiado desde el inicio y la aspiración de que Chile y América Latina no sean espectadores, sino protagonistas de la revolución digital. Ver lo que hemos construido juntos es, sin duda, mi mayor orgullo profesional. Ustedes son un motor de cambio imparable, que no solo imagina un futuro distinto, sino que trabaja día a día para construirlo.



Hora del Código en Evento
Futuristas 2024 // Hour of Code
at Futuristas 2024 Event.

Kodea

Impacta

Mediante nuestras iniciativas vinculadas a innovación temprana, reconversión laboral, capacitación en Ciencias de la Computación y ciudadanía digital, hemos fomentado el desarrollo de habilidades digitales en más de 61.251 personas en 2024.

En 10 años hemos alcanzado a más de

2.150.450

personas en latinoamérica

Through our initiatives related to early innovation, labor retraining, training in Computer Science, and digital citizenship, we have fostered the development of digital skills in over 61,251 individuals in 2024.

In 10 years, we've reached over 2,150,450 people across Latin America.



Kodea's Impact

+4.100

personas egresaron de las iniciativas de Kodea empoderándose digitalmente.

individuals graduated from Kodea's digital empowerment initiatives

+39.000

personas sensibilizadas con contenido científico-tecnológico a través de la televisión.

individuals sensitized to scientific and technological content through television

+17.200

estudiantes desarrollaron habilidades del siglo XXI.

students developed 21st-century skills

+3.600

docentes sensibilizados en Ciencias de la Computación.

teachers sensitized to Computer Science

10

+400

establecimientos educacionales prepararon a sus estudiantes para el siglo XXI.

educational institutions prepared their students for the 21st century.

+1.390

mujeres participaron en los Encuentros de Empoderamiento digital femenino.

women participated in Women's Digital Empowerment meetings.

Para lograrlo realizamos:

To achieve this, we conducted...

252

bootcamps con docentes y estudiantes.

bootcamps with teachers and students.

20

charlas con speakers nacionales e internacionales.

talks with national and international speakers.

16

masterclasses con exponentes destacados.

masterclasses with leading experts.

13

talleres prácticos sobre herramientas tecnológicas, ciencias de la computación, entre otros.

hands-on workshops on technological tools, computer science, and more.

32

encuentros presenciales en diversas temáticas.

in-person events on various topics.

En 10 años hemos fomentado el desarrollo de habilidades digitales en

+2.150.450

personas pertenecientes a diversos ecosistemas y realidades.

In 10 years, we have propelled the development of digital skills in over 2,150,450 individuals from various ecosystems and realities.

Momentos

destacados



Gira de Innovación 2024 de Los Creadores en La Moneda //
Los Creadores Innovation Tour 2024 at La Moneda



Highlights Moments



Docentes de las regiones de Atacama, Coquimbo, Valparaíso, Metropolitana y O'Higgins se graduaron de IdeoDigital.

Teachers from the regions of Atacama, Coquimbo, Valparaíso, Metropolitana, and O'Higgins graduated from IdeoDigital.



Disfrutamos de un lúdico Encuentro de Colaboradores de Los Creadores 2024.

We enjoyed a playful Gathering of Collaborators of Los Creadores 2024.



Docentes de las regiones del Maule, Ñuble, Biobío, La Araucanía y Los Lagos se graduaron de IdeoDigital.

Teachers from the regions of Maule, Ñuble, Biobío, Araucanía, and Los Lagos graduated from IdeoDigital.



Celebramos la V ceremonia de egreso de Emprendedoras Conectadas en Quilicura.

We celebrated the 5th graduation ceremony of Connected Entrepreneurs Women in Quilicura.



Los Creadores vivió una emocionante final de su 8º edición con estudiantes de Chile, Perú, Colombia y Argentina.

Los Creadores experienced an exciting finale of its 8th edition with students from Chile, Peru, Colombia, and Argentina.

Programas que transforman vidas

Programs that transform lives



Lanzamos por segundo año consecutivo la categoría internacional de Los Creadores en Perú.
For the second year in a row, we launched the international category of Los Creadores in Peru.

14



Abrimos nuevos espacios de colaboración en Ecuador.
We opened new spaces for collaboration in Ecuador.



Los Creadores aterrizó en Argentina gracias al apoyo de la Municipalidad de Córdoba y TikTok.
Los Creadores landed in Argentina thanks to the support of the Municipality of Córdoba and TikTok.

Nuestro impacto cruzó fronteras

Our impact crossed borders



Nos empapamos de innovación con nuestros bootcamps de Los Creadores en Cali y Bogotá, Colombia.

We immersed ourselves into innovation with the bootcamps of Los Creadores in Cali and Bogotá, Colombia.



Hicimos las maletas rumbo a Estados Unidos y vivimos una inolvidable semana en la CSW68.

We packed our bags for the United States and enjoyed an unforgettable week at CSW68.



Fuimos invitados por CODE para formar a 160 docentes de Puerto Rico en Ciencias de la Computación.

We were invited by CODE to train 160 teachers from Puerto Rico in Computer Science.



Vibrámos con una nueva Gira de Innovación de Los Creadores en Boston, Estados Unidos.

We vibrate with a new Innovation Tour of Los Creadores in Boston, United States.



16
Participamos en una nueva versión del Paseo por la Ciencia de Antofagasta con Los Creadores e IdeoDigital.

We participated in a new version of the Antofagasta Science Walk with Los Creadores and IdeoDigital.



Llevamos IdeoDigital a Congreso Futuro con el taller "Que no sobre ni falte IA en tu clase".

We took IdeoDigital to Congreso Futuro with the workshop "AI: Neither Missing Nor Excessive in Your Class".



Compartimos con organizaciones sociales en un gran taller de Mindset Digital liderado por la COS.

We shared with social organizations in a large Digital Mindset workshop led by COS.



Llevamos a cabo grandes encuentros de Organizaciones Sociales.

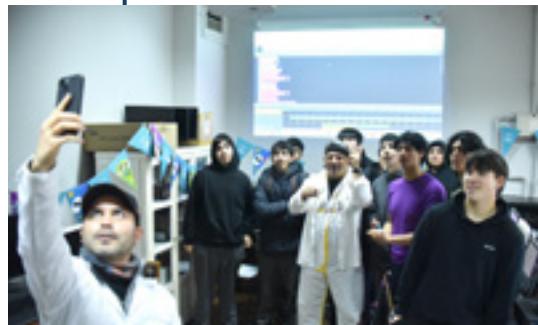
We hold large meetings of Social Organizations.

La colaboración fortalece el propósito

Collaboration strengthens the purpose

El momento de la inteligencia humana

The moment of human intelligence



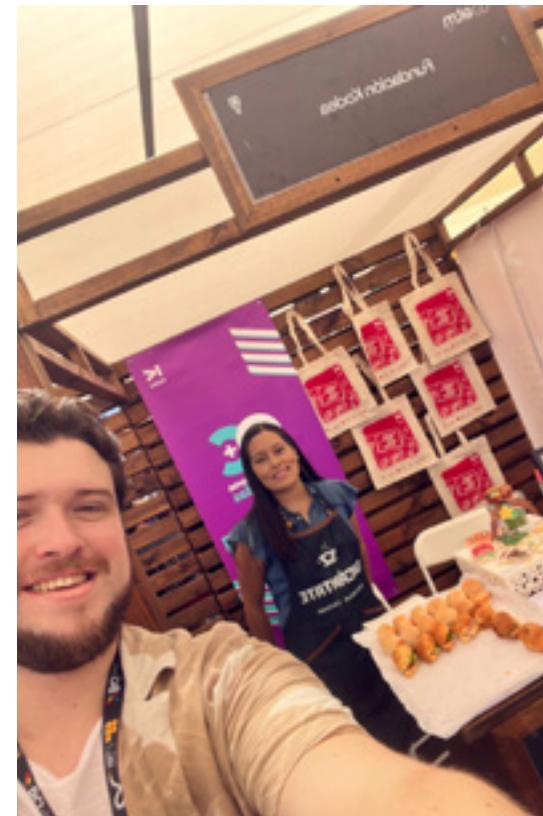
Llevamos la Hora del Código a Concepción para programar música en Puerto de Ideas Biobío 2024.
We brought the Hour of Code to Concepción to program music at Puerto de Ideas Biobío 2024.



Viajamos hasta el sur de Chile para ser parte de "Made Inn Conce" 2024.
We traveled to the south of Chile to take part in "Made In Conce" 2024.



Festejamos el primer lustro de Talento Digital con el lanzamiento del libro "Talento Digital: trayectoria de una innovación".
We celebrated the first five years of Digital Talent with the launch of the book "Digital Talent: trajectory of an innovation".



Participamos del EtMDay 2024 junto a beneficiarias de Emprendedoras Conectadas.
We participated in EtMDay 2024 alongside beneficiaries of Connected Women Entrepreneurs.



Encuentro Colaboradores Los
Creadores 2024 // Los Creadores
2024 Collaborators Meeting

Somos Kodea

Somos una organización social ágil e innovadora que desde el 2015 se dedica a la inclusión tecnológica de sectores subrepresentados que han quedado marginados de los beneficios y oportunidades de la era digital. Trabajamos para que las futuras generaciones y aquellos que hoy no participan de estos avances -principalmente mujeres y la comunidad escolar- puedan convertirse en actores relevantes de la sociedad del conocimiento.

We are an agile and innovative social organization dedicated to technological inclusion since 2015, focusing on underrepresented sectors that have been excluded from the benefits and opportunities of the digital age. We work so that future generations and those who today do not participate in these advances -mainly women and the school community- can become relevant actors in the knowledge society.



We are Kodea



Visión

Vision

Queremos ser el motor de cambio digital de Latinoamérica.

We want to be the engine of digital change in Latin America.

Misión

Mission

Empoderaremos a los latinos para que participen activamente del mundo digital.

We empower Latin people to actively participate in the digital world.

Nuestra propuesta de valor está centrada en **cuatro** **principios fundamentales:**

Our value proposition is built on four fundamental principles:



Equipo Kodea en la Gran Final de Los Creadores 2024 //
Team Kodea in the Grand Final of The Creators 2024

Innovamos con impacto social
We innovate with social impact

Nos adaptamos
We adapt

Colaboramos
We collaborate

Generamos Experiencias WOW
WOW experiences

¿Cómo lo hacemos?

How do we do it?



Fuerza laboral digital
Digital workforce



Valoración positiva de las habilidades digitales
Positive valuation of digital skills



Ciencias de la Computación (CC) en el aula
Computer Science (CS) in the classroom



Ciudadanía Digital para todos
Digital Citizenship for all



Empoderamiento digital femenino
Female digital empowerment



Referentes de Latinoamérica
To be a reference in Latin America



Seis lineamientos estratégicos guían nuestra labor

Six strategic guidelines guide our work.

Para fortalecer las habilidades digitales de las personas y lograr nuestro propósito trabajamos en tres líneas de acción:

To strengthen people's digital skills and achieve our purpose we work on three lines of action:

Education

Educación

Apoyamos la transformación digital de las escuelas, democratizando el conocimiento científico tecnológico.

We support the digital transformation of schools, democratizing scientific and technological knowledge.

Future Workforce

Futuro Laboral

Dotamos a las personas de un nuevo mix de habilidades, especialmente digitales para hacer frente a los desafíos del mundo laboral.

We provide a new mix of skills to people, especially digital ones, to face the challenges of the world of work.

Digital Citizenship

Ciudadanía Digital

Promovemos el uso adecuado y ético de la tecnología para aprovechar todas las oportunidades que la revolución digital ofrece.

We promote the appropriate and ethical use of technology to take advantage of all the opportunities that the digital revolution offers.



Nuestro Equipo

Our Team



Mónica Retamal F.

Directora Ejecutiva
Executive Director



Roberto Barriga T.

Presidente Directorio
Chairman of the Board



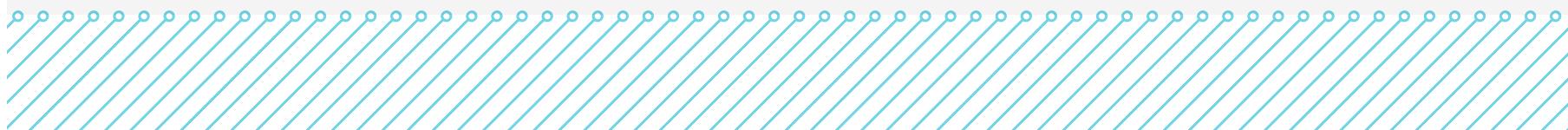
María Inés Varas I.

Directora
Director



Tania Sutin B.

Directora
Director





Daniela Lorca N.

Directora
Director



Martin Lewit.

Director
Director



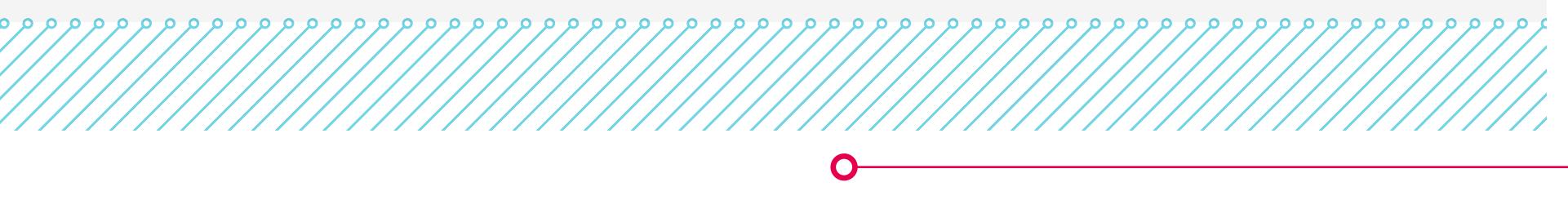
Francisca Varela T.

Directora
Director



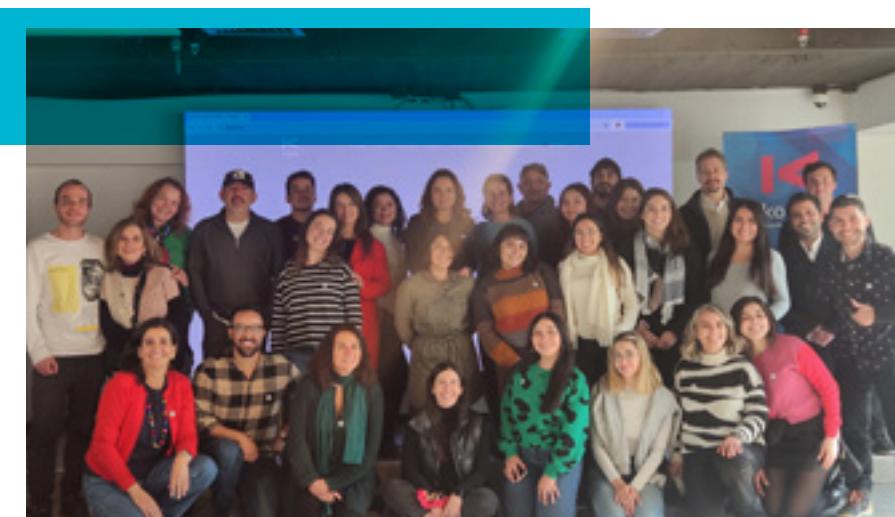
Francisco Mardones E.

Director
Director



INNOVACIÓN SOCIAL / SOCIAL INNOVATION**CAMILA FERNÁNDEZ P.**Gerenta de Innovación Social / *Social Innovation Manager***GABRIEL NESVARA V.**Líder Senior de Proyectos de Innovación Social / *Senior Leader of Social Innovation Projects***ANDREA ARACENA L.**Líder de Innovación Social / *Social Innovation Leader***JUAN IRARRÁZVAL D.**Líder Alianzas Estratégicas de Innovación Social / *Leader of Strategic Alliances for Social Innovation***CONSUELO ULLOA I.**Coordinadora de Empresas Proyecto Talento Digital / *Coordinator of Companies for the Digital Talent Project***VANIA BORDOLI C.**Líder de Alianzas Estratégicas Proyecto Talento Digital / *Leader of Strategic Alliances for the Digital Talent Project***LORETO DAVIS K.**Líder de Comunicaciones y Marketing Proyecto Talento Digital / *Leader of Communications and Marketing for the Digital Talent Project*

26

AGUSTINA CAÑETE M.Analista de Comunicaciones y Marketing Proyecto Talento Digital / *Communications and Marketing Analyst for the Digital Talent Project***DESARROLLO DE INICIATIVAS / INITIATIVE DEVELOPMENT****RODRIGO MERCADO A.**Líder Senior de Proyectos / *Senior Project Leader***GISELLE SAYEH Z.**Líder Iniciativa Ágil IdeoDigital / *Agile Initiative Lead IdeoDigital***CATALINA ACEVEDO R.**Líder de Implementación y Mejora Continua / *Implementation and Continuous Improvement Lead***CRISTINA CID C.**Líder de Experiencia de Aprendizaje / *Learning Experience Lead***MARÍA EUGENIA ARELLANO C.**Coordinadora de Implementación y Análisis de Datos / *Implementation and Data Analysis Coordinator***RODRIGO ÁLVAREZ D.**Líder de Soporte y Calidad de Aprendizajes / *Lead of Support and Learning Quality***PAULA ACOSTA D.**Coordinadora de Implementación y Análisis de Datos / *Implementation and Data Analysis Coordinator*

SENSIBILIZACIÓN E INCIDENCIA PÚBLICA / AWARENESS AND PUBLIC ADVOCACY

KARLA CANTUARIAS B.

Gerenta de Sensibilización / Awareness Manager

MAURICIO CANTÓ O.

Diseñador Gráfico / Graphic Designer

GABRIEL DEL RÍO P.

Líder de Canales Digitales / Digital Channels Leader

BÉLEN BERNSTEIN G.

Líder de Comunicaciones / Project Communications Leader

ALEJANDRA MOYA G.

Diseñadora Gráfica / Graphic Designer

MATÍAS DE LOS REYES D.

Líder Área Creativa / Creative Area Leader

BENJAMÍN PUENTE V.

Líder de Comunicaciones / Project Communications Leader

ANDREAS HEIN W.

Asesor Área de Estudios / Studies Area Advisor

LARRAITZ OTAMENDI A.

Analista de Estudios / Studies Analyst

CLAUDIO FARÍAS P.

Analista de Estudios / Studies Analyst



SERVICIOS / SERVICES

ANDREA VIADA A.

Gerenta de Servicios / Service Manager

FRANCISCA CRUZ G.

Líder de Administración y Finanzas / Administration and Finance Leader

LORENA REFUSTA R.

Coordinadora de Personas / People Coordinator

PAULA CASTILLO B.

Analista en Gestión Legal / Legal Management Analyst

JAVIERA QUINTANILLA C.

Ingeniera en Planificación y Control de Gestión / Planning and Management Control Engineer

ARMANDO PRADENAS B.

Asesor en Tecnología / Technology Advisor

MERLY MONSALVE I.

Líder de Transformación / Transformation Leader

ANTONIA VALENCIA C.

Facilitadora de Flujo de Valor y Transformación Organizacional / Facilitator of Value Flow and Organizational Transformation

LEGAL / LEGAL

MARÍA INÉS VARAS I.

Abogada / Lawyer

JAVIERA DÍAZ S.

Abogada / Lawyer

A viva voz

Incidencia
pública

Public Advocacy

8

reuniones con autoridades locales e internacionales.

meetings with local and international authorities.

+20

charlas realizadas en Chile y Latinoamérica.

talks held in Chile and Latin America.

3

documentos de evidencia publicados.

evidence documents published.

+25

visitas ilustres para explorar espacios de colaboración.

distinguished visits to explore collaboration spaces.

Participamos en

4

mesas de trabajo para impulsar políticas públicas en Educación y Ciberseguridad.

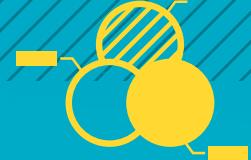
Working Tables to drive public policies in Education and Cybersecurity.

Participamos activamente en la Consulta Pública del Proceso de Actualización Curricular Chileno en 2024.

We actively participated in the Public Consultation for Chile's Curriculum Update Process in 2024.

Kodea en prensa y comunidad digital

Kodea in the press and digital community



5

campañas de comunicación
en redes sociales

*communication campaigns on
social media*

449

noticias, entrevistas y reportajes en
prensa escrita, digital, radio y TV

*news, interviews, and reports in print, digital,
radio, and TV*

11

columnas de opinión en medios
económicos y de innovación

*opinion columns in economic and
innovation media*

128.120

seguidores en nuestra comunidad digital

followers in our digital community

14.151.993

personas fue el alcance total de las campañas

people reached in total campaign outreach

Grandes eventos



Lanzamiento libro "Talento Digital: trayectoria de una innovación" // Launching of the book "Digital Talent: trajectory of an innovation".

Big Events



01

Lanzamiento libro "Talento Digital: trayectoria de una innovación"

Launch of the book "Digital Talent: The Journey of an Innovation"

02

Encuentro de Educación Digital en Antofagasta

Digital Education Gathering in Antofagasta

03

Lanzamiento de Los Creadores en Perú, Colombia y Argentina

Launch of "Los Creadores" in Peru, Colombia, and Argentina

04

Programando música con la Hora del Código en el Festival Puerto de Ideas de Concepción

Coding Music with Hour of Code at the Puerto de Ideas Festival in Concepción

05

Encuentro con docentes de la Red EdTech

Meeting with Teachers from the EdTech Network

06

Gira de innovación y Gran Final de Los Creadores 2024

Innovation Tour and Grand Finale of "Los Creadores" 2024



2015

DIMOS NUESTROS PRIMEROS PASOS COMO FUNDACIÓN
We took our first steps as an ONG

IMPORTAMOS LA HORA DEL CÓDIGO A CHILE
We brought the Hour of Code to Chile

2016

DISEÑAMOS Y ARTICULAMOS MUJERES PROGRAMADORAS, INICIATIVA PIONERA EN RECONVERSIÓN LABORAL EN TI
We designed and implemented Women Programmers, a pioneering initiative in job retraining in IT

EN LA SEGUNDA HORA DEL CÓDIGO CHILE, 200 MIL NIÑOS APRENDIERON A PROGRAMAR
In the second Hour of Code in Chile, 200 thousand children learned to program

2017

LANZAMOS EL PRIMER PREMIO DE TALENTO DIGITAL ESCOLAR LOS CREADORES
We launched the first Digital Talent School Award, "Los Creadores"

RECIBIMOS UN EFFIE AWARD Y UN AVONNI POR LA HORA DEL CÓDIGO
We received an Effie Award and an Avonni for the Hour of Code

CAPACITAMOS A 6.000 DOCENTES EN PENSAMIENTO COMPUTACIONAL EN TODO CHILE
We trained 6,000 teachers in computational thinking across Chile

2018

IMPULSAMOS UNA POLÍTICA PÚBLICA EN EDUCACIÓN: PLAN NACIONAL DE LENGUAJES DIGITALES
We promoted a public education policy: National Plan for Digital Languages

LANZAMOS MUJERES PROGRAMADORAS, CON UNA EXPERIENCIA TERRITORIAL EN QUILICURA
We launched Women Programmers, with a territorial experience in Quilicura

2019

NACE TALENTO DIGITAL PARA CHILE, POLÍTICA PÚBLICA PARA DESARROLLAR NUEVAS CAPACIDADES EN LA ECONOMÍA DIGITAL

Talento Digital para Chile, a public policy to develop new skills in the digital economy, is launched

DISEÑAMOS Y ARTICULAMOS EMPRENDEDORAS CONECTADAS, PARA EMPODERAR DIGITALMENTE A MICROEMPRESARIAS DE SUBSISTENCIA

We designed and implemented Connected Entrepreneurs Women, to digitally empower subsistence microentrepreneurs

ESTRENAMOS NUESTRA VOZ, PRIMERA PLATAFORMA DIGITAL DE OPINIÓN CIUDADANA

We premiered "Nuestra Voz," the first digital platform for citizen opinion

An 10-year journey

Un viaje de
10 años



2020

NUEVAS VERSIONES DE EMPRENDEDORAS CONECTADAS EN QUILICURA Y ESTACIÓN CENTRAL

New versions of Connected Women in Quilicura and Estación Central

ATERRIZAMOS EN LA TELEVISIÓN EDUCATIVA Y ENTREGAMOS CONTENIDO CIÉNTIFICO TECNOLÓGICO A MILES DE NIÑ@S DE CHILE

We landed on educational television and delivered scientific and technological content to thousands of children in Chile

RECIBIMOS EL PREMIO JK VISIONARIOS DEL BID

We received the JK Visionaries Award from the IDB

2021

LANZAMOS PROYECTO PAÍS IDEODIGITAL JUNTO A BHP FOUNDATION PARA TRANSFORMAR LA EDUCACIÓN DE CHILE

We launched the IdeoDigital country project with the BHP Foundation to transform education in Chile

¡ESTRENAMOS NUESTRA OFICINA!

We opened our office!

LANZAMOS LA III VERSIÓN DE EMPRENDEDORAS CONECTADAS Y LA II VERSIÓN DE NUESTRA VOZ

We launched the third version of Connected Entrepreneurs Women and the second version of "Nuestra Voz"

2022

GANAMOS EL PREMIO LATINOAMERICANO DEMOCRACIA DIGITAL POR LA INICIATIVA NUESTRA VOZ

We won the Latin American Digital Democracy Award for the "Nuestra Voz" initiative

INICIAMOS EL DESPLIEGUE TERRITORIAL DE IDEODIGITAL EN 11 REGIONES DE CHILE

We began the territorial deployment of IdeoDigital in 11 regions of Chile

CERRAMOS UNA ALIANZA CON TIKTOK PARA QUE LOS CREADORES SALGA A LATAM EN 2023

We closed an alliance with TikTok for "Los Creadores" to reach Latin America in 2023

INICIAMOS EL ESCALAMIENTO DE EMPRENDEDORAS CONECTADAS A TODO CHILE

We started the scaling of Connected Entrepreneurs Women to all of Chile

Nos convertimos en la primera ONG Ágil de Latinoamérica

We became the first Agile NGO in Latin America

2023

CELEBRAMOS LOS 10 AÑOS DE CODE.ORG EN TELETÓN

We celebrate the 10th anniversary of Code.org in Teletón

¡ABRIMOS LA CATEGORÍA INTERNACIONAL DE LOS CREADORES CON PARTICIPANTES DE PERÚ, ARGENTINA Y COLOMBIA

We opened the international category of "Los Creadores" with participants from Peru, Argentina, and Colombia

DESARROLLAMOS LA PRIMERA CAMPAÑA MASIVA DE EMPODERAMIENTO DIGITAL FEMENINO

We developed the first massive campaign for Female Digital Empowerment

REALIZAMOS EL SUMMIT IDEANDO EL AULA

We hosted the Ideando el Aula Summit

2024

PARTIMOS NUESTRA EVALUACIÓN DE IMPACTO PIONERA EN CHILE PARA MEDIR PENSAMIENTO COMPUTACIONAL EN LAS ESCUELAS

We launched our pioneering Impact Assessment in Chile to measure computational thinking in schools

NOS DESPLEGAMOS EN PERÚ Y PUERTO RICO PARA ENSEÑAR SOBRE CIENCIAS DE LA COMPUTACIÓN

We deployed to Peru and Puerto Rico to teach Computer Science

LANZAMOS LA 5TA VERSIÓN EMPRENDEDORAS CONECTADAS EN QUILICURA

We launched the 5th edition of Connected Entrepreneurs Women in Quilicura

ABRIMOS NUESTRO PRIMER PROYECTO EDUCATIVO INTERNACIONAL EN PERÚ CON EL APOYO DE GOOGLE.ORG

We launched our first international educational project in Peru with the support of Google.org

DISCOVERY Y CONSTRUCCIÓN DE LA MARCA SOCIAL JUNTO A OTRAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

Discovery process and the construction of the Social Brand together with other civil society organizations



Gran final Los Creadores
2024 // Los Creadores
2024 Grand Finale

Nuestras iniciativas

Somos una organización social ágil e innovadora que desde el 2015 se dedica a la inclusión tecnológica de sectores subrepresentados que han quedado marginados de los beneficios y oportunidades de la era digital. Trabajamos para que las futuras generaciones y aquellos que hoy no participan de estos avances -principalmente mujeres y la comunidad escolar- puedan convertirse en actores relevantes de la sociedad del conocimiento.

We are an agile and innovative social organization dedicated to technological inclusion since 2015, focusing on underrepresented sectors that have been excluded from the benefits and opportunities of the digital age. We work so that future generations and those who today do not participate in these advances -mainly women and the school community- can become relevant actors in the knowledge society.



Our initiatives



IdeoDigital

36

Education

Educación

IdeoDigital

Desde el año 2021, IdeoDigital busca crear las condiciones esenciales para que miles de niños, niñas y adolescentes se conviertan en agentes clave de la sociedad digital del siglo XXI, incorporando las Ciencias de la Computación en el sistema escolar público chileno.

Esta iniciativa apoya directamente a los docentes en el desarrollo de habilidades pedagógicas y en la integración de las Ciencias de la Computación en diversas áreas del aprendizaje a través de una propuesta curricular estructurada.

Initiative that since 2021 seeks to create the necessary conditions for thousands of children and adolescents to become protagonists of the 21st century digital society, incorporating Computer Science into the Chilean public school system.

IdeoDigital helps teachers develop teaching skills and facilitate the integration of Computer Science into other areas of study with a curriculum proposal.



Encuentro con docentes de la red EdTech //
Meeting with teachers of the EdTech network.



Último Advisory Board de la primera etapa de IdeoDigital //
Last Advisory Board of IdeoDigital's first stage.



73

nuevas escuelas están incorporando
las Ciencias de la Computación

new schools are incorporating Computer
Science

+8.200

estudiantes alcanzados
students reached

14

regiones de Chile

regions of Chile

450

docentes formados en Ciencias de la
Computación

teachers trained in Computer Science

+3.670

docentes sensibilizados en Ciencias
de la Computación

teachers sensitized to Computer Science



38

Education

Educación

LOS CREADORES

Desde 2017, este Premio de Talento Digital Escolar ha destacado como una iniciativa clave para fomentar el desarrollo de habilidades digitales y la innovación desde temprana edad en las aulas. Su propósito es reconocer y visibilizar a jóvenes y docentes con mentes creativas que utilizan la tecnología para crear soluciones innovadoras con impacto social.

Además, incluye un programa formativo llamado “Escuela de Creadores”, diseñado especialmente para que docentes y estudiantes lideren procesos de innovación que abarcan desde la conceptualización de ideas hasta la creación de prototipos.

Since 2017, this School Digital Talent Award has stood out as a key initiative to promote the development of digital skills and innovation from an early age in classrooms. Its purpose is to recognize and highlight young people and teachers with creative minds who use technology to create innovative solutions with social impact.

Additionally, it includes a training program called “School of Creators,” specially designed to enable teachers and students to lead innovation processes that range from idea conceptualization to prototype creation.



Premiación equipo SIMA de la región de La Araucanía, Los Creadores 2024 //
Award Ceremony for Team SIMA from the La Araucanía Region, Los Creadores 2024.



Equipo ganador nacional Elektronet de la región de O'Higgins junto a sus personajes, Los Creadores 2024 // National Winning Team Elektronet from the O'Higgins Region with Their Characters, Los Creadores 2024.



4

países: Chile, Colombia,
Perú y Argentina

countries: Chile, Colombia, Peru,
and Argentina

750

proyectos postulados

projects submitted

+2.700

docentes y estudiantes participantes
del Programa Formativo

teachers and students participating in the
Training Program

+800

escolares participaron de
la convocatoria.

students participated in the call.

45%

de los participantes fueron niñas.

of participants were girls.



40

Education

Educación

LA HORA DEL CÓDIGO

Desde su llegada a Chile en 2015, esta campaña de educación digital, impulsada por la ONG Code.org, ha recorrido el mundo motivando a niños y niñas a dedicar una hora a jugar, aprender y crear con tecnología. Su objetivo es promover la enseñanza de las Ciencias de la Computación y despertar el interés por estas disciplinas desde temprana edad.

Since its arrival in Chile in 2015, this digital education campaign, driven by the NGO Code.org, has traveled the world encouraging children to spend an hour playing, learning, and creating with technology. Its goal is to promote the teaching of Computer Science and spark interest in these disciplines from an early age.



Hora del Código en colegio San José de la Familia, La Pintana //
Hour of the Code at San José de la Familia school, La Pintana.



Hora del Código en colegio de Concepción //
Hour of Code in Concepción school.



979

escolares realizaron una Hora
del Código

school students participated in an
Hour of Code.

Puerto de Ideas Biobío

Programamos música en Concepción
con una gran Hora del Código.

*Puerto de Ideas Biobío: We programmed music in
Concepción with a large-scale Hour of Code.*

Fiesta de Baile en Futuristas 2024

Realizamos una Hora del Código con cientos
de estudiantes en este evento organizado
por Congreso Futuro.

*Dance Party at Futuristas 2024: We held an Hour of Code
with hundreds of students during this event organized by
Congreso Futuro.*

Hora del Código en Lima

Estudiantes dieron sus primeros pasos en
programación con la Hora del Código gracias
al apoyo de American Tower.

*Hour of Code in Lima: Students took their first steps in
programming thanks to the support of American Tower.*



42

Future Workforce

Futuro Laboral

Emprendedoras Conectadas

Desde 2019, esta iniciativa empodera a mujeres con microemprendimientos de subsistencia, ayudándolas a identificar nuevas oportunidades y canales de comercialización que complementen sus actividades tradicionales. Su objetivo principal es fortalecer sus negocios y promover su crecimiento en el mundo digital.

Lo que comenzó como un proyecto territorial en Quilicura con el apoyo de Google Chile, a partir del 2022 Emprendedoras Conectadas comenzó a expandir los contenidos de su programa formativo e inició un proceso de escalamiento. Esto incluyó la capacitación de Instructores Digitales Sociales (Train the Trainers) a nivel nacional y el desarrollo de un modelo autoinstruccional para beneficiar a mujeres emprendedoras de toda la región.

Since 2019, this initiative has empowered women with subsistence microenterprises, helping them identify new opportunities and marketing channels that complement their traditional activities. Its main goal is to strengthen their businesses and promote their growth in the digital world.

What began as a local project in Quilicura with the support of Google Chile, has since 2022 expanded its training program content and entered a scaling phase. This included the training of Social Digital Instructors (Train the Trainers) at the national level and the development of a self-paced learning model to benefit women entrepreneurs across the region.



Graduación de la 5ta edición Emprendedoras Conectadas //
Graduation of the 5th Edition of Emprendedoras Conectadas.



Emprendedoras conectadas en el ETM Day 2024 //
Emprendedoras Conectadas at ETM Day 2024.



+900

mujeres participaron en un ciclo de
talleres sobre Inteligencia Artificial

women participated in a series of workshops
on Artificial Intelligence.

Lanzamiento

de la versión autoinstruccional de
Emprendedoras Conectadas

Launch of the self-instructional version of
Emprendedoras Conectadas.

Inclusión

de nuevos contenidos orientados a IA
y Formalización en el plan formativo

Inclusion of new content focused on AI and
Formalization in the training plan.

TALENTO DIGITAL

INTELIGENCIA HUMANA

44

Future Workforce

Futuro Laboral

Talento Digital

Esta iniciativa nacional de reconversión laboral digital se basa en un acuerdo colaborativo entre empresas, instituciones de formación y el Estado. Su objetivo es capacitar a las personas con nuevas habilidades adaptadas a las demandas de la economía digital.

Hasta la fecha, se han entregado 23.500 becas, y más de 100.000 personas han postulado a los programas de reskilling y upskilling, fortaleciendo su capacidad para enfrentar los retos del entorno laboral.

En 2024 cumplió 6 años al servicio de nuestro país.

National initiative for digital workforce retraining, based on an agreement that involves businesses, educational institutions, and the government to develop new skills in individuals in line with the demands of the digital economy. In total, more than 30,000 scholarships have been awarded, and over 180,000 people have applied for reskilling and upskilling programs.

In 2024, it celebrated its 6th anniversary in service to our country.



Seminario Hackeando de Talento Digital //
Hacking Talento Digital Seminar.



Lanzamiento libro "Talento Digital: trayectoria de una innovación" //
Launching of the book "Digital Talent: trajectory of an innovation".



Su legado e historia
de innovación puedes
revisarlo aquí
*You can review its
legacy and history of
innovation here*

7.430
becas gestionadas
scholarships managed

100
mentorías para mujeres
egresadas
mentorships for female graduates

37
alianzas estratégicas
strategic alliances

+3 mil
egresados en el Semillero
de Talentos
*mil graduates from the Talent
Seedbed program*

16
charlas para alumnos y
egresados
talks for students and graduates

1
feria laboral virtual con 5
charlas magistrales y 17
empresas
*virtual job fair with 5 keynote talks
and 17 companies*

EMPODERAMIENTO DIGITAL FEMENINO

46

Digital Citizenship

Ciudadanía Digital

Empoderamiento Digital Femenino

Esta iniciativa tiene como objetivo sensibilizar, educar, inspirar e influir sobre la importancia de desarrollar habilidades digitales, contribuyendo a las metas establecidas en el ODS 5 de equidad de género. Su propósito es promover el uso productivo de la tecnología como herramienta para el empoderamiento femenino.

Además, cuenta con un instrumento diseñado para medir el nivel de confianza y resiliencia de las mujeres en relación con sus capacidades digitales.

Initiative aimed at raising awareness, educating, inspiring, and influencing on the importance of developing digital skills to contribute to the goals committed to in SDG 5 on gender equality, in order to enhance the productive use of technology. It includes a tool that allows assessing the level of confidence and resilience women have in their digital abilities.



Encuentro con la Universidad Franz Tamayo y el Instituto de la Mujer y Empresa (IME) Bolivia. // Meeting with Franz Tamayo University and the Institute for Women and Business (IME) Bolivia.



Evidencia Índice de Empoderamiento Digital Femenino //
Evidence – Women's Digital Empowerment Index.



+1.390

mujeres participaron en los Encuentros
de Empoderamiento digital femenino

women participated in the Female Digital
Empowerment Encounters

¡Nuestro índice traspasó las fronteras!

Desde Bolivia, El Instituto de la Mujer y Empresa (IME) aplicó nuestro Índice de Empoderamiento Digital Femenino para realizar un diagnóstico local con el objetivo de reducir brechas y crear oportunidades para las mujeres.

Our Index Has Crossed Borders!

From Bolivia, the Institute for Women and Business (IME) applied our Women's Digital Empowerment Index to carry out a local assessment aimed at reducing gaps and creating opportunities for women.

Kodea

en todo Chile y el extranjero



Equipo ganador
nacional "Elektronet"
de Los Creadores
2024 visitando el MIT y
Boston College, Boston
Estados Unidos //
National Winning Team
'Elektronet' from Los
Creadores 2024 Visiting
MIT and Boston College
in Boston, United States

Kodea all around Chile and abroad

7.154

beneficiarios directos
direct beneficiaries

8.250

beneficiarios indirectos
indirect beneficiaries

6.053

personas sensibilizadas
people sensitized

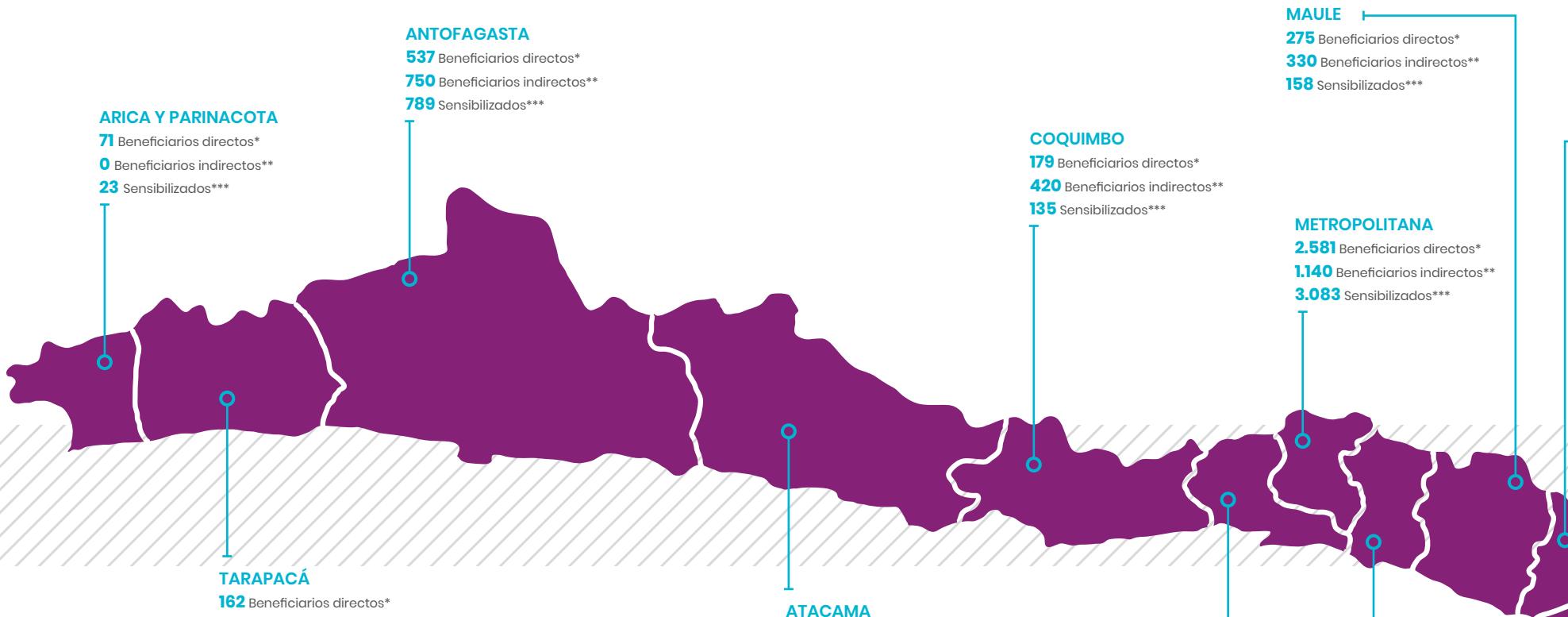


Despliegue Territorial

Territorial Deployment

Durante el 2024 tuvimos un gran despliegue por Chile, llegando a todas las regiones.

During 2024, we had a significant outreach across Chile, reaching all regions.



Despliegue nacional

National Deployment





Despliegue internacional

international Deployment

ARGENTINA

CÓRDOBA

Realizamos un nuevo lanzamiento de Los Creadores en Argentina, junto a más de 10 escuelas, con el respaldo del Ministerio de Educación de Córdoba y la Municipalidad.

We held a new launch of Los Creadores in Argentina, together with over 10 schools, supported by the Ministry of Education of Córdoba and the Municipality.

PUERTO RICO

SAN JUAN, PONCE, MAYAGÜEZ Y MANATÍ

Code.org nos invitó a Puerto Rico para capacitar a más de 150 docentes en un taller práctico de Ciencias de la Computación, donde exploraron cómo aplicar estos conocimientos en el aula para generar un impacto positivo en sus estudiantes.

Code.org invited us to Puerto Rico to train over 150 teachers in a hands-on Computer Science workshop, where they explored how to apply this knowledge in the classroom to create a positive impact on their students.

JAPÓN

TOKYO

Cambiamos de continente y llegamos hasta Japón para ser partícipes de la "Asia Pacific Computer Education Conference," una experiencia que nos permitió visitar escuelas con buenas prácticas para la enseñanza de Ciencias de la Computación en distintos niveles educativos.

We changed continents and traveled to Japan to participate in the "Asia Pacific Computer Education Conference," an experience that allowed us to visit schools showcasing best practices in Computer Science education across various educational levels.

ESTADOS UNIDOS

NUEVA YORK Y WASHINGTON

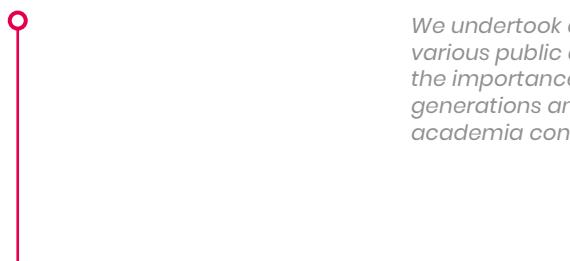
Formamos parte de la delegación chilena que participó en la 68^a sesión de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer (CSW), realizada en la sede de las Naciones Unidas. El eje central de esta edición fue cómo acelerar el avance hacia la igualdad de género y el empoderamiento de todas las mujeres y niñas.

We were part of the Chilean delegation that participated in the 68th session of the Commission on the Status of Women (CSW), held at the United Nations headquarters. The central theme of this edition was how to accelerate progress toward gender equality and the empowerment of all women and girls.

BOSTON

El equipo ganador de Los Creadores 2023 presentó su proyecto, "Hydrofood 7000", ante diversas instituciones del ecosistema de innovación, incluyendo universidades como el MIT y Harvard. Además, fueron recibidos en la Casa de Gobierno del estado de Massachusetts.

The winning team of Los Creadores 2023 presented their project, "Hydrofood 7000", to various institutions within the innovation ecosystem, including universities such as MIT and Harvard. They were also received at the Massachusetts State House.



COLOMBIA

CALI

Celebramos el lanzamiento de Los Creadores en Colombia con más de 100 estudiantes del Valle del Cauca Junto a Fundación Carvajal y la Secretaría de Educación de Cali.

We celebrated the launch of Los Creadores in Colombia with over 100 students from Valle del Cauca, together with Fundación Carvajal and the Cali Secretary of Education.

BOGOTÁ

Con el apoyo de American Tower, nos desplegamos por Bogotá para llevar a cabo nuevas ediciones del bootcamp "De una buena idea a un super proyecto" con niñas y adolescentes del Colegio Mayor Primeros Maestros y del Colegio Clemencia Holguín de Urdaneta.

With the support of American Tower, we traveled throughout Bogotá to carry out new editions of the bootcamp "From a Good Idea to a Super Project" with girls and adolescents from Colegio Mayor Primeros Maestros and Colegio Clemencia Holguín de Urdaneta.

MEDELLÍN

Tuvimos una amplia gira de encuentros con diferentes organizaciones públicas y privadas para compartir la importancia de fomentar la innovación en las futuras generaciones y entender cómo se conecta la academia colombiana con el mundo empresarial.

We undertook an extensive tour of meetings with various public and private organizations to share the importance of fostering innovation in future generations and to understand how Colombian academia connects with the business world.

ECUADOR

LOJA

Hicimos las maletas rumbo a Ecuador y desde la Universidad Técnica Particular de Loja vivimos una gran experiencia con una nueva versión del bootcamp "De una buena idea a un super proyecto"

We packed our bags and headed to Ecuador, where at the Universidad Técnica Particular de Loja we had an incredible experience with a new edition of the bootcamp "From a Good Idea to a Super Project."

PERÚ

LIMA

100 estudiantes participaron en el lanzamiento oficial de la segunda edición de la categoría internacional de Los Creadores en Perú, realizado con el apoyo del Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables.

One hundred students took part in the official launch of the second edition of the international category of Los Creadores in Peru, held with the support of the Ministry of Women and Vulnerable Populations.

ICA

Con el apoyo de Code.org, visitamos la Institución Educativa San Luis Gonzaga y la Universidad Continental para capacitar a docentes en Ciencias de la Computación, impulsando así la transformación digital en diversas zonas de la región.

With the support of Code.org, we visited San Luis Gonzaga Educational Institution and Continental University to train teachers in Computer Science, thereby promoting digital transformation in various parts of the region.

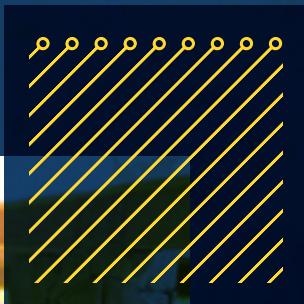
Nuestros Partners



Jurado Nacional Los Creadores
2024 en El Mercurio // National
jury of Los Creadores 2024 in El
Mercurio.



Our partners



Socios estratégicos

Strategic partners

Aliados internacionales

International Allies

Asociaciones

Associations

Aliados

Allies

Socios estratégicos

Strategic partners



56

Aliados internacionales

International Allies



Aliados

Allies



EL MERCURIO



Asociaciones

Associations



Voluntarios excepcionales

58

Gracias a los más de 290 voluntarios que se sumaron a nuestro propósito como agentes de cambio, impulsando el desarrollo de habilidades digitales en personas de distintos contextos y realidades.

Thanks to the more than 290 volunteers who joined our mission as agents of change, promoting the development of digital skills in people from different backgrounds and situations.

Outstanding Volunteers

Empoderamiento Digital Femenino

Karla Constant – Lilian San Martin – Gabriela García – Cuky Pérez – Karol Coopman

Innovación Social

Javiera Mas – Antonia Lizana – Diego Guevara – José Labrin – Vicente Cornejo

Talento Digital

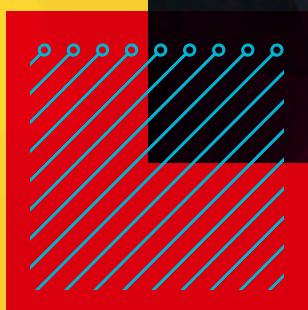
Abdón Tejos Oliva – Eilhert Andrade – Yeimy Bermúdez – Mauricio Díaz – Ramón Heredia – Ricardo Baeza-Yates – Paula Casarejos – Felipe Arancibia – Denise Moreno Guanipa – Tomás Nader – Sandra Arévalo – Herman Vega – Juana Pavez Matus de la Parra – Justo Miguel Vargas – Mauricio Schorsch – Antonio Simonetti – Pamela Tillemann – Consuelo Pi – Vinicius Luz Santos – Andrea Jiménez – Alberto Bracamonte – Roberto Mancilla – Mauricio Méndez – Carlos Granitto – Cristián Sepúlveda – Andrés Cádiz – Jean Pierre Saint Hubert – Camila Urrutia – Emy Herrera – Marco Muñoz – Patricio Herrera – Leslie Herrera – María Eugenia Aravena – Sandra Zúñiga – Camila Bañares – Daniel Álvarez – Hans Nemarich – Claudio Otto – Luis Eduardo Porta – Nicole Halpern – Sara Bertrand – Julia Isaurralde – Naara Weishaupt – Catalina Pérez – Katherine Salgado – Verónica Silva – Angela López – Mónica González – Ximena Oyarce – Camila Molina – Javiera Cerón – Paola Espinoza – Flavia Costa – Ana Isabel Romero – Alejandra Carvajal – Dahiana Figueroa – Paula Soto – Valentina Rivera – Loreto Román – Patricia Courdurier – Mary Morillo – Ruth Ramos – Mauricio Flores – Isabel Almarza – Andrea Jiménez – Carlos Mella – Valeria Escobar – Francisca Silva – Eduardo Sánchez – Diego Acuña – Cristina León – Ximena Escobar – Lorena Tobar – Marión Garín – Paulina Vergara – Jaime Pizarro – Gabriela Álvarez – Sergio Barreiro – Yulianny Rondón – Claudia Giordano – Elizabeth Villarreal – Camila Villela – Gloria Templeton – Diana Reyes – Juan Pablo Vera – Adriana Isabel Bassi – Rodrigo González – Ana Julia Machado – Verónica Cortes – Diana Del Carmen Jiménez – Ethel Wevar – Tatiana González – Francisca Pino – Tatiana González – Pamela Sánchez – Paula Casarejos – Carolina Carriel – Isabel García – Camila Gaete – Karlina Bolívar – Francisca Morales – Juana Rodríguez – Milagros Bonavia – Miguel Ángel Garrido – Rodrigo Salinas – John Weyler Solarte – Laura Manríquez – Valeska Jara – Luis Olivares – María Fernández Barría – Katherine Ferreira – Denisse Gárnica – Marta Jiménez

Los Creadores

Agatha Porte – Alejandra Garcés – Alejandro Cabezas – Alejandro Lazo – Alexis Silva – Alissen Peterson – Almendra Farah – Andrés Espinoza – Andrés Rejido – Ángeles Ortega – Bárbara Meriño – Bárbara Wielandt – Beatriz Guillen – Bernardita Crisostomo – Bernardita Munita – Bianca Bulnes – Bianca Bulnes Capaccio – Camila Rojas – Carla Ceroni – Carla Villalobos – Carmen González V. – Carmen Pizarro – Catalina Amar – Catalina Leon – Cesar Andres Romero Martinez – Claudia Del Toro – Claudia Motto – Claudia Navarrete – Claudia Urrea – Constanza Csori – Constanza Troncoso – Cristina González Quezada – Cristóbal Aninat – Cristóbal Piñera – Daniela Castillo – Daniel Vasquez – Denise Duhart – Diego López – Elena Varela – Eliana Villa – Elvira Rodriguez – Eric Vargas – Estefania Lopez – Felipe Besoain – Felipe Castro – Felipe Elgueta – Felipe Guajardo – Florencia Attademo – Florencia Romero – Francis Romero – Francisca Barros – Francisca Medina – Francisca Velasquez – Francisco García – Francisco Javier Mendoza – Francisco Mendoza – Francisco Peñalillo – Franco Maureira – Francesca Marchant – Gabriel Caeiro – Gabriel Sanhueza – Gabriela Garcia – Gabriela Torres – Gaspar Jarry – Germán Bustamante – Gerardo León – Gianluca D'agostino – Guillermo Asís Luciano – Guillermo Delgado Aparicio – Gustavo Moraes – Ignacio Briones – Ismael Fuentes Soto – Itiel Hidalgo – Javier Cruz – Javier Mena – Javier Silva – Javiera O'Ryan – Javiera Vergara – Jesus Cabeza Acero – Jesús Enrique Granada – Jesús Ibañez Silva – Joan Carlos Maluenda Castillo – Joaquín San Martín – Jorge Eduardo Pulido Forero – Jorge Moya – José Ignacio Gorrini Pollman – Jose Paredes – Josemaría Mandujano – Juan Erickson – Juan Olate – Juan Romero – Julián San Martín – Leonardo Torres Berrios – Lorena Espinoza Inostroza – Lorena Hernandez – Ljubica Marinovic – Luciana Puente – Luis Jara – Macarena Morales Mimica – Magdalena Claro – Makarena Adam – Marcel Hernández – Marcela Hernández – María Agustina Grigioni – María Fernanda Lopez Joya – María Gabriela Coll – María José Olavarria – María José Sepúlveda – María José Sepúlveda Mera – María Victoria Gonzalez Maya – Marianne Franchis – Mario Humberto Perez Reyes – Maricel Zúñiga Domínguez – Marisa Cominetti – Marisol Morales – Martín Cáceres – Mattia Carenini – Mayra Cohler – Melisa Vallejo – Meliza Alejandra Florez Mariño – Michelle Da Graca Rodrigues – Miguel Araos – Miguel Duran – Miguel Jimenez – Milena Chambe – Militza Saavedra – Mónica Morales – Mónica Sanchez – Monica Monica – Nicolás Morales – Nicole Saldías Lagos – Nolfa Labbe – Ocie Lopez Jara – Oscar Osse – Paloma Avila – Paola Alvano – Paola Roldan – Patricia Cayuqueo – Patricia Heredia – Patricia Patricia – Paula Aliaga – Pedro Canessa – Pedro Gallegos – Pablo Osse – Pablo Tirado – Ricardo Basáez – Roberto Alvarado – Roberto Miranda – Rodrigo Jordán – Rodrigo Quiroga – Rodrigo Sazo Cooper – Romina Candia – Samuel Lloret – Sancy Peña – Sara Hidalgo – Scarlen Milano – Sebastián Brant – Selene Sepulveda – Sergio Andres Osorio Mejia – Sergio Saldías – Silvia Barriga – Soledad Morales – Solange Guzman – Sofia Wohlk – Susana García – Sabrine Serikawa – Tania Castellanos – Teresa Valdivieso – Valentina Gonzalez – Valentina Mercado – Valeria Capetillo – Verónica Diaz – Ximena López – Xiomara Riveros – Yadin Herald



Reunión de Directorio Kodea //
Kodea Board Meeting



Primera Década

logros, aprendizajes
y desafíos

First Decade: Achievements, Lessons, and Challenges



Andrea Viada A.
Gerenta de Servicios
Service Manager



62

Nuestro norte es convertirnos en una ONG Data Driven

Our vision is to become a data-driven NGO

¿Cuál es la evaluación de los últimos años en el camino hasta convertirse en una fundación ágil?

En los últimos años, Kodea ha avanzado de forma sostenida hacia una cultura única —ágil, adaptativa y digital— centrada en el aprendizaje organizacional y con las personas en el centro. Este camino ha permitido conectar estrategia y operación, adoptando un modelo de gestión con las mejores prácticas ajustadas al tercer sector, sentando así las bases para avanzar hacia una organización más eficiente y escalable con apoyo de la tecnología.

What is the assessment of the past few years in the journey toward becoming an agile foundation?

In recent years, Kodea has made steady progress toward a unique culture — agile, adaptive, and digital — focused on organizational learning and putting people at the center. This journey has enabled the connection between strategy and operations by adopting a management model based on best practices tailored to the nonprofit sector, thus laying the foundation for becoming a more efficient and scalable organization with the support of technology.

¿Cómo se está pensando la transición hacia una ONG con una Cultura Data Driven?

Actualmente avanzamos hacia convertirnos en una organización Data Driven. Esta transición se impulsa mediante un modelo de datos transversal, gobernanza de datos y formación en analítica, lo que nos permite contar con información de calidad, accesible y confiable en todos los niveles. De esta manera, fortalecemos la trazabilidad de nuestros proyectos, beneficiarios y donantes, eliminamos silos de información y promovemos una cultura de transparencia, eficiencia y mejora continua. Este es nuestro norte.

What is the strategy behind the transition toward becoming a data-driven NGO?

We are currently progressing toward becoming a data-driven organization. This transition is being driven by a cross-cutting data model, data governance, and training in analytics, enabling us to have high-quality, accessible, and reliable information at all levels. In doing so, we strengthen the traceability of our projects, beneficiaries, and donors, eliminate information silos, and promote a culture of transparency, efficiency, and continuous improvement. This is our guiding direction.

¿Cómo impacta en este proceso la creación del Centro de Excelencia (CoE)?

Sin duda, la creación del Centro de Excelencia (CoE) ha sido un pilar clave en este camino. Este equipo transversal, conformado por 14 colaboradores de diversas áreas de la fundación, lidera la transformación digital al escalar nuevas formas de trabajo, fortalecer la mentalidad digital y fomentar la mejora continua de los procesos. Además, los miembros del CoE reciben formación práctica, lo que acelera el desarrollo de capacidades esenciales para que la organización siga creciendo de forma sostenible y escalable.

How does the creation of the Center of Excellence (CoE) impact this process?

Without a doubt, the creation of the Center of Excellence (CoE) has been a key pillar in this journey. This cross-functional team, made up of 14 collaborators from various areas of the foundation, leads the digital transformation by scaling new ways of working, strengthening the digital mindset, and promoting continuous process improvement. In addition, CoE members receive hands-on training, which accelerates the development of essential capabilities for the organization to continue growing in a sustainable and scalable way.

What are the challenges for 2025?

¿Cuáles son los desafíos para el 2025?

En 2025, el principal desafío será consolidar un ecosistema digital: un entorno interconectado de tecnologías, datos, procesos y personas que impulse la eficiencia operativa y facilite una toma de decisiones más informada. Para lograrlo, será clave fortalecer la gobernanza digital, escalar la estrategia de datos, automatizar procesos críticos y expandir el mindset digital a través del CoE, con el fin de amplificar nuestro impacto en la región.



Mauro Valdés R.
Past president

Inspiración Transpirada

Hard-Earned Inspiration

Cuando miro hacia atrás y repaso casi una década al frente de Kodea, los sentimientos que predominan son el orgullo y la tranquilidad. Orgullo por haber sido parte de la concepción y los primeros pasos de una organización cuya necesidad hoy es tan patente. Y la tranquilidad que da una organización que no solo hace el bien, sino que lo hace bien: con visión, con compromiso, con trabajo disciplinado y ágil, y con un impacto indesmentible en la sociedad. Inspiración y transpiración suelen designar etapas de la creación y desarrollo institucional. “Inspiración transpirada” podría ser nuestro propio

ethos institucional desde nuestros orígenes.

Desde nuestros inicios, Kodea ha buscado la innovación con impacto social. Ante los cambios epochales que estamos experimentando en ámbitos tan profundamente humanos como la comunicación; la manera de relacionarnos socialmente; el flujo de información y las formas de trabajar. Nos propusimos una tarea más grande que nosotros: transformar la educación digital a nivel escolar y el desarrollo del talento humano para soportar la transformación digital

When I look back and reflect on nearly a decade leading Kodea, the feelings that prevail are pride and peace of mind. Pride in having been part of the conception and early steps of an organization whose relevance is now undeniably clear. And peace of mind knowing this is an organization that not only does good, but does it well—with vision, commitment, disciplined and agile work, and an undeniable impact on society.

Inspiration and perspiration are often used to describe different stages of institutional creation and development. “Sweated inspiration” might just define our institutional

ethos from the very beginning.

Since our beginnings, Kodea has pursued innovation with social impact. In the face of the epochal changes we're experiencing in deeply human spheres—such as communication, how we relate to one another, the flow of information, and the way we work—we set ourselves a challenge bigger than us: to transform digital education at the school level and to develop human talent to support the digital transformation of Chile's productive sectors.

Today, we can already see our

de los sectores productivos de Chile. Hoy, ya podemos ver nuestra huella: más de dos millones de personas han rediseñado sus trayectorias laborales y mejorado sus vidas y la de sus familias gracias a nuestros programas. Hemos iluminado las políticas públicas en nuestro país. Y hemos traspasado las fronteras para compartir con la región lo que nos ha dado resultado.

Llevamos una década conectando oportunidades donde antes había brechas...

Una base importante de toda esta construcción ha sido la colaboración. No creemos en los esfuerzos aislados, aunamos visiones y articulamos redes de trabajo que generan valor compartido. Nunca trabajamos solos; y quienes nos acompañan lo hacen porque confían en el potencial transformador de la educación y la tecnología, pero por sobre todo porque saben que faremos bien las cosas, y porque tenemos una tremenda capacidad para transformar ideas en acciones.

Y cuando el contexto mina la credibilidad de las fundaciones, Kodea

redobla la apuesta en su propósito. No solo construimos impacto: lo hacemos con transparencia, responsabilidad, excelencia y trazabilidad. Somos y parecemos una organización confiable, y esa reputación no es casualidad: es el resultado de años de trabajo coherente, de compromiso genuino y de una cultura organizacional basada en valores sólidos y gestión eficaz.

El camino sigue...

Nuestra ambición es continuar creciendo, innovando y conectando personas, tecnología y propósito para

democratizar las oportunidades y transformar así la vida de nuestros beneficiarios; porque sabemos que el futuro se construye y también se programa.

Agradezco profundamente a cada persona que ha sido parte de esta década inicial. A quienes han confiado en Kodea, a los que han trabajado para hacer posible cada iniciativa y a quienes han sumado sus ideas y tiempo para que cuaje la misión. Seguimos con determinación, audacia, y con la certeza de que lo mejor aún está por venir.

footprint: over two million people have redefined their career paths and improved their lives—and those of their families—thanks to our programs. We have influenced two public policies in our country. And we've crossed borders to share with the region what has worked for us.

For a decade, we've been connecting opportunities where there used to be gaps...

A key foundation of everything we've built has been collaboration. We don't believe in isolated efforts—we align visions and weave networks that create shared value. We never

work alone; and those who walk with us do so because they trust in the transformative power of education and technology. But above all, they trust us because they know we'll do things right—and because we have a remarkable ability to turn ideas into action.
And when the broader context challenges the credibility of foundations, Kodea doubles down on its purpose. We don't just create impact—we do it with transparency, accountability, excellence, and traceability. We are, and appear to be, a trustworthy organization. And that reputation is no accident: it's the result of years of consistent work, genuine

commitment, and an organizational culture rooted in strong values and effective management.

The journey continues...

Our ambition is to keep growing, innovating, and connecting people, technology, and purpose—to democratize opportunities and, in doing so, transform the lives of those we serve. Because we know that the future isn't just built—it's also programmed.

I am deeply grateful to every person who has been part of this first decade.

To those who have trusted Kodea, to those who have worked to make each initiative possible, and to everyone who has contributed their ideas and time to help bring our mission to life—thank you.

We move forward with determination, boldness, and the firm belief that the best is yet to come.

Estados

Financieros



Financial Statements

Estado de situación financiera clasificado

Classified Statement of Financial Position

ACTIVOS	ASSETS	
Activos corrientes	<i>Current Assets</i>	
Efectivo y equivalente de Efectivo	<i>Cash and Cash Equivalents</i>	1.342.814.060
Efectivo y equivalente de Efectivo Restringido	<i>Restricted Cash and Cash Equivalents</i>	559.449.998
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	<i>Trade Receivables and Other Accounts Receivable</i>	24.435.000
Activos por impuestos corrientes	<i>Current Tax Assets</i>	11.742.537
Total activos corrientes	<i>Total Current Assets</i>	1.938.441.595
Activos no corrientes	<i>Non-current Assets</i>	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	<i>Intangible Assets Other than Goodwill</i>	-
Propiedades, plantas y equipos (neto)	<i>Property, Plant, and Equipment (net)</i>	1.808.641
Otros activos financieros	<i>Other Financial Assets</i>	13.153.980
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	<i>Non-current Tax Assets</i>	4.470.588
Activos por Impuestos diferidos	<i>Deferred Tax Assets</i>	11.502.140
Total activos no corrientes	<i>Total Non-current Assets</i>	30.935.349
Total activos	<i>Total Assets</i>	1.969.376.944

En pesos chilenos / In chilean pesos

Estado de situación financiera clasificado

Classified Statement of Financial Position

PASIVOS	LIABILITIES	
Pasivos corrientes	<i>Current Liabilities</i>	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	<i>Trade Payables and Other Accounts Payable</i>	83.410.796
Otras provisiones a corto plazo	<i>Other Short-term Provisions</i>	127.620.378
Pasivos por impuestos corrientes	<i>Current Tax Liabilities</i>	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	<i>Current Employee Benefit Provisions</i>	110.905.904
Otros pasivos no financieros	<i>Other Non-financial Liabilities</i>	-
Total pasivos corrientes	Total Current Liabilities	321.937.078
Otros pasivos no financieros L/P	<i>Other Non-current L/P Liabilities</i>	1.167.863.299
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleadores	<i>Non-current Employee Benefit Provisions</i>	-
Pasivos por Impuestos diferidos	<i>Deferred Tax Liabilities</i>	-
Total pasivos no corrientes	Total Non-current Liabilities	1.167.863.299
Total pasivos	Total Liabilities	1.489.800.377

En pesos chilenos / In Chilean pesos

Estado de situación financiera clasificado

Classified Statement of Financial Position

PATRIMONIO	EQUITY	
Patrimonio neto atribuido a los propietario de la controladora	<i>Equity Attributable to Owners of the Parent</i>	
Capital emitido	<i>Issued Capital</i>	1.000.000
Otras reservas	<i>Other Reserves</i>	0
Resultados acumulados	<i>Accumulated Earnings</i>	431.579.183
Resultado del periodo	<i>Profit for the Period</i>	46.997.384
Subtotal patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	<i>Subtotal Equity Attributable to Owners of the Parent</i>	479.576.567
Participaciones no controladoras	<i>Non-controlling Interests</i>	
Total patrimonio	<i>Total Equity</i>	479.576.567
Total pasivos y patrimonio	<i>Total Liabilities and Equity</i>	1.969.376.944

En pesos chilenos / In chilean pesos

Estado de situación financiera clasificado

Classified Statement of Financial Position

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	COMPREHENSIVE INCOME STATEMENT	
Ingresos de actividades ordinarias	Revenue from Ordinary Activities	2.716.930.027
Costo de ventas	Cost of Goods Sold	2.699.237.971
Ganancia bruta	Gross Profit	17.692.056
Margen Operacional	Operating Margin	1%
<hr/>		
Gasto de administración	Administrative Expenses	127.325.556
Otras ganancias (pérdidas)	Other Gains (Losses)	5.966.645
— 70		
Ingresos financieros	Financial Income	84.665.494
Costos financieros	Financial Costs	17.006
Depreciación	Depreciation	169.493
Corrección Monetaria	Monetary Correction	265.134
Diferencias de cambio	Exchange Differences	65.920.110
<hr/>		
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	Profit (Loss) Before Taxes	46.997.384
Gasto por impuestos a las ganancias	Income Tax Expense	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	Profit (Loss) from Continuing Operations	46.997.384

En pesos chilenos / In chilean pesos



kodea





kodea.org