



MEMORIA CORPORATIVA 2023 CORPORATE REPORT



Índice de contenidos

2

Index of contents

En portada / On cover:

De arriba a abajo, de izquierda a derecha:

Ana Sofía Muñoz D. ganadora de la categoría internacional en Los Creadores 2023, Docentes en talleres del summit Ideando el Aula, alumnas del colegio San Fernando de Peñalolén en una Hora del Código, Natalia Ossandón G. beneficiaria de la iniciativa Emprendedoras Conectadas, beneficiaria Ceremonia de inicio 5ta edición de Emprendedoras Conectadas, Leslie Herrera M. egresada de Talento Digital para Chile.

—

From top to bottom, from left to right:

Ana Sofía Muñoz D. winner of the international category in 'Los Creadores' 2023, Teachers in workshops of the summit 'Ideando el Aula', students of the San Fernando de Peñalolén school in an Hour of Code, Natalia Ossandón G. beneficiary of the 'Emprendedoras Conectadas' initiative, beneficiary at the 5th edition of 'Emprendedoras Conectadas' kick-off ceremony, Leslie Herrera M. graduate of 'Talento Digital para Chile'.

—

- | | |
|---|----------------|
| <p>01. Reflexiones / Reflections</p> <ul style="list-style-type: none"> · Presidente / President · Directora Ejecutiva / Executive Director | <i>Pag. 4</i> |
| <p>02. Kodea Impacta / Kodea's Impact</p> <ul style="list-style-type: none"> · Cifras Destacadas / Notable figures | <i>Pag. 8</i> |
| <p>03. Highlights de nuestro año / Highlights</p> <ul style="list-style-type: none"> · Nuestro año / Our Year | <i>Pag. 12</i> |
| <p>04. Momentos wow / WOW moments</p> | <i>Pag. 18</i> |
| <p>05. Somos Kodea / We Are Kodea</p> <ul style="list-style-type: none"> · Nuestra Visión y Misión / Our Vision and Mission · Propuesta de valor / Value Proposition · Lineamientos estratégicos / Strategic guidelines · Directorio-Equipo / Directory Board - Team | <i>Pag. 21</i> |
| <p>06. A Viva Voz / Out Loud</p> <ul style="list-style-type: none"> · Incidencia Pública / Our Vision and Mission · Mesas de trabajo y encuentros digitales / Work Tables and digital encounters · Documentos de evidencia / Strategic guidelines · Kodea en prensa y comunidad digital / Directory Board - Team | <i>Pag. 30</i> |
| <p>07. Nuestro Viaje/ Our Journey</p> <ul style="list-style-type: none"> · Línea de Tiempo / Time Line | <i>Pag. 34</i> |



**08. Nuestras iniciativas / Our initiatives***Pag. 36*

- Educación / Education
- Futuro Laboral / Future Workforce
- Ciudadanía Digital / Digital citizenship

09. Despliegue Territorial / Geographical Display*Pag. 50*

- Despliegue Nacional / National Display
- Despliegue Internacional / International Display

10. Transformación 2.0 / 2.0 Transformation*Pag. 56*

- Entrevista Merly Monsalve

11. Nuestros Partners / Our partners*Pag. 60***12. Voluntarios excepcionales / Outstanding volunteers***Pag. 65***13. Estados Financieros / Financial Statements***Pag. 68***Contenido / Contents***Camila del Solar S.*

—

Diseño / Design*Alejandra Moya G.
Matías de los Reyes D.
Mauricio Cantó O.*

—

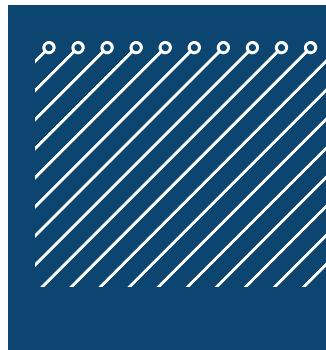
Edición / Editing*Karla Cantuarias B.*

—

Mauro Valdés R. Presidente Directorio Fundación Kodea / President of the board of Directors

Backpacking with digital skills

Cargar la mochila con habilidades digitales



Hace un año, en mayo, tuve la oportunidad de acompañar a los beneficiarios de uno de nuestros programas, a un viaje por Boston - el que seguramente será el viaje de sus vidas - a dos hermanos de Chiloé, región de Los Lagos, para presentar un módulo tecnológico de cultivo en distintas instancias de ese ecosistema innovador que tiene el estado de Massachusetts.

4

En la academia, en las empresas, en la casa de gobierno de Boston todos quedaban deslumbrados de la capacidad de los escolares que con creatividad, empatía por su comunidad, pensamiento crítico y arrojo habían encontrado una solución innovadora para la reforestación de especies nativas para su querida isla; solución que han seguido trabajando y promete transformarse de innovación local a global.

La experiencia que viví con ellos en Boston, la repiten año a año equipos ganadores del premio Los Creadores que visibiliza una innovación temprana que sí está ocurriendo en la escuela y que en Kodea nos parece urgente e importante seguir apoyándola y escalándola a todo el sistema educativo; porque esos escolares junto a su docente vuelven con la mochila cargada de vivencias, pero también de habilidades

que desarrollan en torno a una dinámica de premio que fortalecemos año tras año con formación.

Esa mochila también la están cargando los docentes con conocimientos de Ciencias de la Computación y las emprendedoras de subsistencia con herramientas de comercio electrónico. Son beneficiarios que egresan de otras iniciativas

A year ago, in May, I had the opportunity to accompany the beneficiaries of one of our programmes on a trip to Boston - which will surely be the trip of a lifetime - with two brothers from Chiloé, in the Los Lagos region, to present a technological farming module in different instances of the innovative ecosystem of the state of Massachusetts.

In the academy, in the companies, in the government house in Boston, everyone was dazzled by the capacity of the students who, with creativity, empathy for their community, critical thinking and courage, had found an innovative solution for the reforestation of native species for their beloved island; a solution that they have continued working on and that promises to transform from a local to a global

innovation. The experience I had with them in Boston is repeated every year by the teams that win the Los Creadores prize, which makes visible an early innovation that is happening in schools and that we at Kodea feel it is urgent and important to continue supporting and scaling it throughout the education system, because these students and their teachers

return with a backpack full of experiences, but also of skills that they develop around a prize dynamic that we strengthen year after year with training.

This backpack is also being carried by teachers with knowledge of computer science and livelihood entrepreneurs with e-commerce tools. These are the beneficiaries of our other initiatives, which in 2023 were



nuestras que el 2023 se amplificaron aún más y que consecuentes con nuestra visión de ser un motor de cambio para América Latina, estamos buscando escalar su impacto en la región.

Dado que el acceso y uso de tecnologías digitales se ha ampliado entre toda la población, desde edades muy tempranas e Internet se ha convertido en un lugar en el cual los niños, niñas, jóvenes y las personas en

amplified even further and which, in line with our vision of being an engine of change for Latin America, we are seeking to scale their impact in the region.

Given that access to and use of digital technologies has expanded among the entire population, from a very early age, and the Internet has become a place where children, young people and people in general give meaning to their identity, Kodea's purpose

general, le dan sentido a su identidad; el propósito y compromiso de Kodea sigue vigente: cargar la mochila para ejercer la ciudadanía digital en todas sus dimensiones de manera responsable, positiva y crítica.

Mónica Retamal F. Directora Ejecutiva Fundación Kodea / Executive Director Kodea NGO

2023 was very significant year for Kodea

El 2023 fue muy significativo

6

¿Cuáles fueron los principales hitos?

Sin duda uno de los principales hitos fue el gran despliegue internacional, cerrando un año con presencia ya no solo en Chile, si no que en Colombia, Perú, Argentina, además de ir avanzando en conversaciones en otros países de Latinoamérica. Para fortalecer las estrategias de escalamiento, invertir en el equipo de Kodea ha sido clave -y es quizás este otro de los hitos relevantes del año- porque hemos ido profundizando nuestro management adaptativo y

empoderando a cada uno de nuestros colaboradores para que jueguen un rol fundamental en la concreción de los objetivos estratégicos.

¿Cuál fue la principal dificultad que enfrentaron?

Pese a todos los esfuerzos y evaluar distintas opciones para diversificar los ingresos, aún no tenemos un modelo de sostenibilidad que nos ayude a financiarnos y "proyectarnos" más allá de la postulación a fondos y donaciones. Por otro lado, el llamado

What were the main milestones?

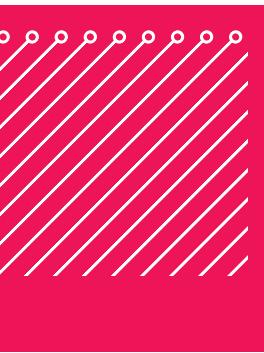
Undoubtedly, one of the main milestones was the significant international expansion, ending the year with a presence not only in Chile but also in Colombia, Peru, Argentina, as well as progressing in discussions in other Latin American countries. Investing in Kodea's team has been crucial to strengthen scaling strategies - perhaps this is another significant milestone of the

year - as we have been deepening our adaptive management and empowering each of our collaborators to play a fundamental role in achieving strategic objectives.

What was the main difficulty you faced?

Despite all efforts and evaluating different options to diversify income, we still do not have a sustainability model that helps us finance ourselves and "project" beyond applying for funds





"caso convenios" también nos jugó en contra, porque a pesar de ser una de las pocas organizaciones sociales chilenas que cuenta con un riguroso sistema de compliance y transparencia en sus operaciones, la desconfianza que instaló acarreó una disminución en los ingresos y la caída de algunos fondos estatales. Fue un año duro, pero no podemos olvidar que en Chile son las organizaciones de la sociedad civil las que se hacen cargo de las personas y de las urgencias menos atendidas de la sociedad y en el caso

de Kodea, sabemos que la contribución que hacen nuestras 6 iniciativas es fundamental porque hoy no están cubiertas ni por el Estado ni por el mundo empresarial.

Pensando en el 2024, ¿Qué desafíos tiene Kodea por delante?

Desde el punto de vista de la continuidad operacional, el mayor desafío es la sostenibilidad a largo plazo a través de un modelo de financiamiento más permanente. Desde la gestión, es seguir

avanzando en convertirnos en una organización que tome decisiones en base a evidencia (data driven) y seguir profundizando el management adaptativo y nuestro mindset digital.

Si bien los desafíos son grandes, con la pasión y nuestra particular forma de hacer las cosas, seguiremos de manera innovadora emparejando la cancha, democratizando el acceso digital y el conocimiento científico tecnológico a toda la ciudadanía,

porque tenemos la certeza de que las habilidades digitales son un factor habilitador de resiliencia y también de acceso a oportunidades, pero también porque entendemos que es fundamental educar a las actuales y futuras generaciones en el uso responsable de las herramientas digitales, promoviendo la búsqueda de sentido y propósito al desarrollo tecnológico para que redunde en beneficios positivos para el planeta y los seres que lo habitamos.

and donations. On the other hand, the so-called "Contracts case" also worked against us because despite being one of the few Chilean social organizations with a rigorous compliance and transparency system in its operations, the distrust it generated led to a decrease in income and the loss of some state funds. It was a tough year, but we cannot forget that in Chile, it is civil society organizations that take care of people and address the least attended urgent

needs of society. In the case of Kodea, we know that the contribution made by our 6 initiatives is fundamental because they are currently not covered either by the State or by the corporate world.

Looking 2024, what challenges lie ahead for Kodea?

From the perspective of operational continuity, the greatest challenge is long-term sustainability through a more permanent financing model. From a management standpoint, it is

about continuing to become an organization that makes decisions based on evidence (data-driven) and further deepening adaptive management and our digital mindset.

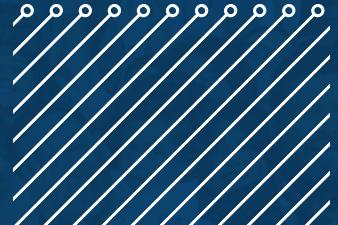
Although the challenges are significant, with passion and our unique way of doing things, we will continue innovatively leveling the playing field, democratizing digital access and scientific-technological

knowledge to all citizens. We are certain that digital skills are an enabling factor for resilience and access to opportunities. Additionally, we understand the importance of educating current and future generations in the responsible use of digital tools, promoting the pursuit of meaning and purpose in technological development to result in positive benefits for the planet and its inhabitants.

kodea

Impacta

Final Los Creadores 2023 //
'Los Creadores' 2023 Grand Final



Kodea's Impact

Mediante nuestras iniciativas vinculadas a innovación temprana, reconversión laboral, capacitación en Ciencias de la Computación, y ciudadanía digital, **hemos fomentado el desarrollo de habilidades digitales en más de 49.260 personas.**

*Through our initiatives related to early innovation, labor retraining, training in Computer Science, and digital citizenship, **we have fostered the development of digital skills in over 49,260 individuals.***



+4.810

docentes sensibilizados
en Ciencias de la
Computación.

teachers sensitized to Computer Science.

10

+440

mujeres participaron
en los Encuentros de
Empoderamiento digital
femenino.

women participated in Female
Digital Empowerment Encounters.

9 años de
empoderamiento
digital

+2.500

personas egresaron
de las iniciativas de
Kodea empoderándose
digitalmente.

individuals graduated from Kodea's digital empowerment
initiatives.

+7.220

estudiantes desarrollaron
habilidades del siglo XXI.

students developed 21st-century skills.

+11.200

estudiantes realizaron una
Hora del Código.

students participated in an Hour of Code.



+22.220

personas sensibilizadas
con contenido científico-
tecnológico a través de la
televisión.

individuals sensitized to scientific and technological content
through television.

+330

establecimientos
educacionales
prepararon talentos
para el siglo XXI.

educational institutions prepared
talents for the 21st century.

Para lograrlo realizamos:

To achieve this, we conducted...

104

cursos de formación en habilidades digitales
training courses in digital skills

Talleres prácticos en temáticas como IA y educación, autocuidado digital, marketing digital, design thinking, programación, arduino, entre otros.

23

Hands-on Workshops on topics such as AI and education, digital self-care, digital marketing, design thinking, programming, Arduino, among others.

22

Charlas con speakers nacionales e internacionales
Talks with national and international speakers

16

Encuentros de empoderamiento digital
Digital empowerment gatherings

8

Masterclass con grandes exponentes
Masterclasses with prominent experts



Loreto Leiva F. junto a alumnos del colegio Thomas Jefferson

En 9 años hemos fomentado el desarrollo de habilidades digitales en **+2.089.200 personas** pertenecientes a diversos ecosistemas y realidades.

In 9 years, we have propelled the development of digital skills in over 2,089,200 individuals from various ecosystems and realities.

Highlights

de nuestro año

Our year's highlights

Directora Ejecutiva
Fundación Kiva



12

Mónica Retamal en la Final Los Creadores 2023 //
Mónica Retamal in 'Los Creadores' 2023 Grand Final





Beneficiarios de Teletón aprendieron con la Hora del Código.-
Teletón beneficiaries learned through the Hour of Code. -



Hora del Código con niñas en el Colegio Francisco Arriarán de Santiago Centro. -
Hour of Code with girls at the Francisco Arriarán School in Santiago Centro. -

Todos pueden programar://

Everyone can code



Primera Hora del Código con adultos mayores en Lo Prado.-
First Hour of Code with senior citizens in Lo Prado. -



Comunidad de Embajadoras de
Empoderamiento Digital Femenino.-
*Community of Female Digital
Empowerment Ambassadors.-*



Festival "Juntas somos transformación"
de la comuna de Quilicura.-
"Together We Are Transformation"
Festival in the Quilicura commune.-



V Encuentro de Mujeres en la Ciencia
y Tecnología Biobío.-
*V Women in Science and Technology
Encounter in Biobío.. -*

Ellas se mueven por un futuro digital ://

*They are moving towards a
digital future*



IV Ceremonia de egreso de Emprendedoras Conectadas de Quilicura.-
IV Graduation Ceremony of Connected Women Entrepreneurs in Quilicura.-



Docentes de BíoBío y Ñuble se
graduaron de IdeoDigital.-
Teachers from BíoBío and Ñuble regions
graduated from IdeoDigital.-



Docentes de las regiones de Los Lagos, Valparaíso y
Metropolitana se graduaron de IdeoDigital.-
Teachers from the regions of Los Lagos, Valparaíso,
and Metropolitana graduated from IdeoDigital. -



Docentes de la Araucanía se
graduaron de IdeoDigital.-
Teachers from the Araucanía region
graduated from IdeoDigital. -

De toga y
birrete://

Cap and gown

Realizamos cinco Encuentros de Educación digital en regiones con docentes.-
We conducted five Digital Education Encounters in regions with teachers. -



16

Paseo por la Ciencia y bootcamps en escuelas de Antofagasta.-
Science Walk and bootcamps in schools in Antofagasta. -



Los Creadores visitó escuelas hasta el fin del mundo. Aysén 2023. -
'Los Creadores visited schools to the end of the world. Aysén 2023..-'

Kodea trepó por Chile://

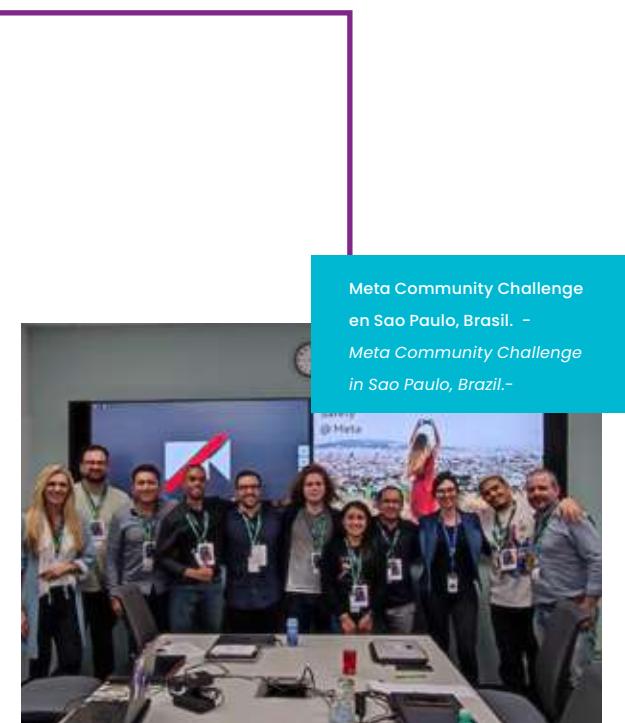
Kodea climbed through Chile



Semana de la Educación digital y lanzamiento de Los Creadores en Punta Arenas.-
Digital Education Week and the launch of 'Los Creadores' in Punta Arenas. -



Abriendo espacios de colaboración en Cali y Bogotá. -
Opening collaboration spaces in Cali and Bogotá. -



MOMENTOS WOW://

WOW Moments

18



Dos premios AVONNI se quedan en Kodea: a Mónica Retamal por su Trayectoria Innovadora y para Talento Digital para Chile en Educación.-

Two AVONNI Awards stay at Kodea: one for Mônica Retamal for her Innovative Career and the other for Digital Talent for Chile in Education.-



Los Creadores por primera vez contó con la participación de estudiantes de Chile, Perú, Colombia y Argentina.-

'Los Creadores' for the first time included the participation of students from Chile, Peru, Colombia, and Argentina. -

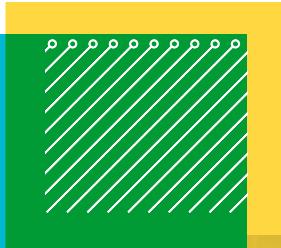




En agosto realizamos el Summit Ideando el Aula, encuentro educacional que reunió a más de 400 personas, en su mayoría docentes.-
In August, we held the Ideando el Aula Summit, an educational gathering that brought together over 400 people, mostly teachers.-

“

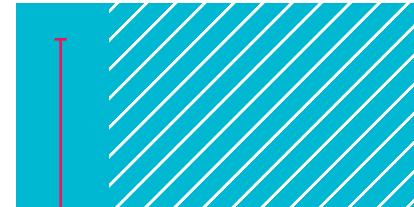
Somos innovadores,
Nos adaptamos,
Colaboramos
y generamos
experiencias WOW



We are innovative, We adapt,
We collaborate and generate
WOW experiences



Equipo Kodea en la final de Los Creadores 2023 en TVN //
Kodea's team in the 'Los Creadores' grand final 2023 in TVN



Somos Kodea

We are Kodea

Somos una organización social ágil e innovadora que desde el 2015 está dedicada a la inclusión tecnológica de sectores subrepresentados que han quedado excluidos de los beneficios y oportunidades de la era digital. Trabajamos para que las futuras generaciones y aquellos que hoy no participan de estos avances -principalmente mujeres y la comunidad escolar- puedan convertirse en actores relevantes de la sociedad del conocimiento.

We are an agile and innovative social organization that since 2015 has been dedicated to the technological inclusion of underrepresented sectors that have been excluded from the benefits and opportunities of the digital era. We work so that future generations and those who today do not participate in these advances -mainly women and the school community- can become relevant actors in the knowledge society.



VISION://

Vision

Queremos ser el motor de cambio digital de Latinoamérica.
We want to be the engine of digital change in Latin America.

MISION://

Mission

Empoderaremos a los latinos para que participen activamente del mundo digital.
We empower Latin people to actively participate in the digital world.

Our value proposition embraces four fundamental principles: //

Nuestra propuesta de valor abraza cuatro principios fundamentales: //

Innovamos con impacto social

Nos adaptamos

Colaboramos

Generamos Experiencias WOW

We innovate with social impact

We adapt

We collaborate

WOW experiences

23

“

_La gestión adaptativa es parte de nuestro ADN y nos permite desarrollar iniciativas transformadoras y escalables, que actualmente se abren paso en Chile, Argentina, Colombia y Perú, para impactar a la mayor cantidad de personas y contribuir a iluminar las políticas públicas en los países de la región.

Adaptive management is part of our DNA and allows us to develop transformational and scalable initiatives, which are currently making headway in Chile, Argentina, Colombia and Peru, to impact the greatest number of people and contribute to enlighten public policies in the countries of the region.



¿Cómo lo hacemos?

How do we do it?



Nos guiamos por

24

SEIS LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

To fulfill our mission, we guide and prioritize six strategic guidelines



FUERZA LABORAL DIGITAL

Digital Workforce



VALORACIÓN POSITIVA DE LAS HABILIDADES DIGITALES

Positive Valuation of Digital Skills



CIENCIAS DE LA COMPUTACIÓN (CC) EN EL AULA

Computer Science (CS) in the Classroom



CIUDADANÍA DIGITAL PARA TODOS

Digital Citizenship for All



EMPODERAMIENTO DIGITAL FEMENINO

Female Digital Empowerment



REFERENTES DE LATINOAMÉRICA

To be a reference in Latin America





Para fortalecer las habilidades digitales de las personas y lograr nuestro propósito trabajamos en tres líneas de acción://

To strengthen people's digital skills and achieve our purpose we work on three lines of action:

Educación *Education*

Apoyamos la transformación digital de las escuelas, democratizando el conocimiento científico tecnológico.

We support the digital transformation of schools, democratizing scientific and technological knowledge.

Futuro Laboral *Future of Work*

Dotamos a las personas de un nuevo mix de habilidades, especialmente digitales para hacer frente a los desafíos del mundo laboral.

We provide a new mix of skills to people, especially digital ones, to face the challenges of the world of work.

Ciudadanía Digital *Digital citizenship*

Promovemos el uso adecuado y ético de la tecnología para aprovechar todas las oportunidades que la revolución digital ofrece.

We promote the appropriate and ethical use of technology to take advantage of all the opportunities that the digital revolution offers.

Nuestro Equipo

— Our Team



Mauro Valdés S.

— Presidente Directorio
— Chairman of the Board

María Inés
Varas I.

— Directora
— Director

Tania
Sutin B.

— Directora
— Director



Daniela
Lorca N.

—Directora
- Director

Martin Lewit.

—Director
- Director

Roberto
Barriga T.

—Director
- Director

Francisca
Varela T.

—Directora
- Director

Francisco
Mardones E.

—Director
- Director





INNOVACIÓN SOCIAL - SOCIAL INNOVATION

28

Camila Fernández P. -

Líder de Innovación Social / Social Innovation Leader

Gabriel Nesvara V. -

Líder de Innovación Social / Social Innovation Leader

Andrea Aracena L. -

Líder de Proyectos / Projects Leader

Consuelo Ulloa I. -Coordinadora de Empresas Proyecto Talento Digital para Chile /
Coordinator of Companies for the Digital Talent for Chile Project**Vania Bordoli C.** -Líder de Alianzas Estratégicas Proyecto Talento Digital para Chile /
Leader of Strategic Alliances for the Digital Talent for Chile Project**Loreto Davis K.** -Líder de Comunicaciones y Marketing Proyecto Talento Digital para Chile /
Leader of Communications and Marketing for the Digital Talent for Chile Project**Agustina Cañete M.** -Analista de Comunicaciones y Marketing Proyecto Talento Digital para Chile /
Communications and Marketing Analyst for the Digital Talent for Chile Project

EDUCACIÓN Y FUTURO LABORAL - EDUCATION AND FUTURE LABOR

Claudia Jaña Z. -

Gerenta de Educación y Futuro Laboral / Education and Future Labor Manager

Rodrigo Mercado A. -

Líder Senior de Proyectos / Senior Project Leader

Giselle Sayeh Z. -

Líder de Operaciones IdeoDigital / IdeoDigital Operations Leader

Catalina Acevedo R. -

Coordinadora de Implementadores IdeoDigital / IdeoDigital Implementers Coordinator

Cristina Cid C. -

Líder de Recursos Pedagógicos / Pedagogical Resources Leader

María Eugenia Arellano C. -

Analista de Operaciones IdeoDigital / IdeoDigital Operations Analyst

Danka Dawson D. -

Líder de Alianzas / Alliance Leader

Rodrigo Álvarez D. -

Especialista en Ciencias de la Computación / Computer Science Specialist

Hellen Fuenzalida Q. -

Líder Senior de Proyectos / Senior Project Leader

Paula Acosta D. -

Coordinadora de Proyectos / Projects Coordinator





SENSIBILIZACIÓN Y ESTUDIOS - AWARENESS AND STUDIES

Karla Canturarias B. -

Gerenta de Sensibilización / Awareness Manager

Mauricio Cantó O. -

Diseñador Gráfico / Graphic Designer

Gabriel del Río P. -

Líder de Canales Digitales / Digital Channels Leader

Bélen Bernstein G. -

Líder de Comunicaciones de Proyectos / Project Communications Leader

Camila del Solar S. -

Líder de Comunicaciones Corporativas / Corporate Communications Leader

Tamara Oyanedel M. -

Diseñadora Gráfica / Graphic Designer

Alejandra Moya G. -

Diseñadora Gráfica / Graphic Designer

Matías de los Reyes D. -

Líder Área Creativa / Creative Area Leader

Benjamín Puente V. -

Líder de Comunicaciones de Proyectos / Project Communications Leader

Andreas Hein W. -

Asesor Área de estudios / Studies Area Advisor

Larraitz Otamendi A. -

Analista de Estudios / Studies Analyst

Claudio Fariás P. -

Analista de Estudios / Studies Analyst

Francisca Avendaño M. -

Analista de Estudios / Studies Analyst

SERVICIOS - SERVICES

Andrea Viada A. -

Gerenta de Servicios / Service Manager

Francisca Cruz G. -

Líder de Administración y Finanzas / Administration and Finance Leader

Lorena Refusta R. -

Coordinadora de Personas / People Coordinator

Paula Castillo B. -

Analista Legal / Legal Analyst

Javiera Quintanilla C. -

Ingeniera en Planificación y Control de Gestión / Planning and Management Control Engineer

Valentina Larenas M. -

Analista de Administración y Finanzas / Administration and Finance Analyst

Armando Pradenas B. -

Asesor en Tecnología / Technology Advisor

Merly Monsalve I. -

Líder de Transformación / Transformation Leader

Benjamín Cuevas L. -

Coordinador Legal / Legal Coordinator



LEGAL - LEGAL

María Inés Varas I. - Abogada / Lawyer

Javiera Díaz S. - Abogada / Lawyer



+50

Reuniones con autoridades

Meetings with authorities

Incidencia pública

Public Impact

3

Documentos de Evidencia publicados

Evidence documents published

A Viva Voz

4

Mesas de trabajo para impulsar políticas públicas en Educación y Ciberseguridad.

Working Tables to drive public policies in Education and Cybersecurity.

+30

Charlas realizadas en Chile y Latinoamérica

Talks held in Chile and Latin America

+25

Visitas ilustres para explorar espacios de colaboración

Distinguished visits to explore collaboration spaces

Participamos del proceso constitucional de Chile presentando una Iniciativa popular de norma sobre Educación digital

We participated in Chile's constitutional process by presenting a Popular Initiative for a digital education norm.

13

columnas de opinión
en medios económicos
y de innovación

Opinion columns in economic
and innovation media

Kodea en prensa y comunidad digital

Kodea in the press and digital community

674

noticias, entrevistas y
reportajes en prensa
escrita, digital, radio y TV

News, interviews, and reports in
print, digital, radio, and TV

112.417

seguidores en nuestra
comunidad digital

Followers in our digital
community

5

campañas de
comunicación
en redes sociales

Communication campaigns on
social media

+15.001.340

personas fue el alcance
total de las campañas

People reached in total campaign outreach

Big Events



32

Grandes eventos

01

LANZAMIENTO EMBAJADORAS EMPODERAMIENTO DIGITAL FEMENINO

Launching of Female Digital Empowerment Ambassadors

02

SUMMIT DE EDUCACIÓN: IDEANDO EL AULA

Summit on Education: Ideando el Aula

03

GRAN FINAL DE LOS CREADORES

Los Creadores Grand Finale

04

MUJERES POR TALENTO DIGITAL

Women for Digital Talent

05

HACKEANDO EL FUTURO DEL TRABAJO

Hacking the Future of Work

06

LANZAMIENTO DE LOS CREADORES EN PERÚ Y COLOMBIA

Los Creadores launch in Peru and Colombia

07

CELEBRACIÓN 10 AÑOS DE LA HORA DEL CÓDIGO EN LA TELETÓN

Celebrating 10 years of the Hour of Code at the Telethon

08

SEMANA DE LA EDUCACIÓN DIGITAL EN MAGALLANES.

Digital Education Week in Magallanes.



9 años de
empoderamiento
digital

Fotos de arriba a abajo: Evento Embajadoras de Empoderamiento Digital Femenino, summit Ideando el Aula, Final Los creadores 2023, evento Mujeres X Talento Digital, evento Hackeando el Futuro del Trabajo de Talento Digital, lanzamiento Los Creadores 2023 en Colombia, Hora del Código en Teletón, Encuentro de Educación Digital en Punta Arenas //
Photos from top to bottom: Female Digital Empowerment Ambassadors event, 'Ideando el Aula' summit, 'Los Creadores' 2023 Final, Women X Digital Talent event, Hacking the Future of Labor Digital Talent event, 'Los Creadores' 2023 launch in Colombia, Hour of Code at Teletón, Digital Education summit in Punta Arenas

Awards

Reconocimientos



PREMIO AVONNI A LA TRAYECTORIA INNOVADORA ANACLETO ANGELINI RECAE EN MÓNICA RETAMAL.

The Anacleto Angelini AVONNI Award for Innovative Career goes to Mónica Retamal.



TALENTO DIGITAL PARA CHILE RECIBIÓ EL AVONNI DE EDUCACIÓN

Digital Talent for Chile received the Avonni for Education.

33



LA CAMPAÑA "MUJERES DIGITALIZADAS, MUJERES CONECTADAS" GANÓ EL EFFIE POR SU EFECTIVIDAD EN LA CATEGORÍA CAMBIO POSITIVO-BIEN SOCIAL.

The campaign "Digitized Women, Connected Women" won the Effie for its effectiveness in the positive change-social good category.



KODEA RECIBE RECONOCIMIENTO EN LA CUMBRE INTERNACIONAL DE CIENCIAS DE LA COMPUTACIÓN, POR SU APORTE A LA EDUCACIÓN PARA INCORPORAR LAS CIENCIAS DE LA COMPUTACIÓN AL CURRÍCULUM ESCOLAR DE CHILE Y LA REGIÓN.

Kodea receives recognition at the International Summit on Computer Science for its contribution to education in incorporating Computer Science into the school curriculum in Chile and the region.



2015

DIMOS NUESTROS PRIMEROS PASOS COMO FUNDACIÓN

We took our first steps as an ONG

IMPORTAMOS LA HORA DEL CÓDIGO A CHILE

We brought the Hour of Code to Chile

34

2016

DISEÑAMOS Y ARTICULAMOS MUJERES PROGRAMADORAS, INICIATIVA PIONERA EN RECONVERSIÓN LABORAL EN TI

We designed and implemented Women Programmers, a pioneering initiative in job retraining in IT

EN LA SEGUNDA HORA DEL CÓDIGO CHILE, 200 MIL NIÑOS APRENDIERON A PROGRAMAR

In the second Hour of Code in Chile, 200 thousand children learned to program

2017

LANZAMOS EL PRIMER PREMIO DE TALENTO DIGITAL ESCOLAR LOS CREADORES

We launched the first Digital Talent School Award, "Los Creadores"

RECIBIMOS UN EFFIE AWARD Y UN AVONNI POR LA HORA DEL CÓDIGO

We received an Effie Award and an Avonni for the Hour of Code

CAPACITAMOS A 6.000 DOCENTES EN PENSAMIENTO COMPUTACIONAL EN TODO CHILE

We trained 6,000 teachers in computational thinking across Chile

2018

IMPULSAMOS UNA POLÍTICA PÚBLICA EN EDUCACIÓN: PLAN NACIONAL DE LENGUAJES DIGITALES

We promoted a public education policy: National Plan for Digital Languages

LANZAMOS MUJERES PROGRAMADORAS, CON UNA EXPERIENCIA TERRITORIAL EN QUILICURA

We launched Women Programmers, with a territorial experience in Quilicura

2019

NACE TALENTO DIGITAL PARA CHILE, POLÍTICA PÚBLICA PARA DESARROLLAR NUEVAS CAPACIDADES EN LA ECONOMÍA DIGITAL

Talento Digital para Chile, a public policy to develop new skills in the digital economy, is launched

DISEÑAMOS Y ARTICULAMOS EMPRENDEDORAS CONECTADAS, PARA EMPODERAR DIGITALMENTE A MICROEMPRESARIAS DE SUBSISTENCIA

We designed and implemented Connected Entrepreneurs Women, to digitally empower subsistence microentrepreneurs

ESTRENAMOS NUESTRA VOZ, PRIMERA PLATAFORMA DIGITAL DE OPINIÓN CIUDADANA

We premiered "Nuestra Voz," the first digital platform for citizen opinion

NUESTRO VIAJE

Our journey //:



2020

NUEVAS VERSIONES DE EMPRENDEDORAS CONECTADAS EN QUILICURA Y ESTACIÓN CENTRAL

New versions of Connected Women in Quilicura and Estación Central

ATERRIZAMOS EN LA TELEVISIÓN EDUCATIVA Y ENTREGAMOS CONTENIDO CIÉNTIFICO TECNOLÓGICO A MILES DE NIÑ@S DE CHILE

We landed on educational television and delivered scientific and technological content to thousands of children in Chile

RECIBIMOS EL PREMIO JK VISIONARIOS DEL BID

We received the JK Visionaries Award from the IDB



2021

LANZAMOS PROYECTO PAÍS IDEODIGITAL JUNTO A BHP FOUNDATION PARA TRANSFORMAR LA EDUCACIÓN DE CHILE

We launched the IdeoDigital country project with the BHP Foundation to transform education in Chile

¡ESTRENAMOS NUESTRA PROPIA OFICINA!

We opened our own office!

LANZAMOS LA III VERSIÓN DE EMPRENDEDORAS CONECTADAS Y LA II VERSIÓN DE NUESTRA VOZ

We launched the third version of Connected Entrepreneurs Women and the second version of "Nuestra Voz"

2022

GANAMOS EL PREMIO LATINOAMERICANO DEMOCRACIA DIGITAL POR LA INICIATIVA NUESTRA VOZ

We won the Latin American Digital Democracy Award for the "Nuestra Voz" initiative

INICIAMOS EL DESPLIEGUE TERRITORIAL DE IDEODIGITAL EN 11 REGIONES DE CHILE

We began the territorial deployment of IdeoDigital in 11 regions of Chile

CERRAMOS UNA ALIANZA CON TIKTOK PARA QUE LOS CREADORES SALGA A LATAM EN 2023

We closed an alliance with TikTok for "Los Creadores" to reach Latin America in 2023

INICIAMOS EL ESCALAMIENTO DE EMPRENDEDORAS CONECTADAS A TODO CHILE

We started the scaling of Connected Entrepreneurs Women to all of Chile

NOS CONVERTIMOS EN LA PRIMERA ONG ÁGIL DE LATINOAMÉRICA

We became the first Agile NGO in Latin America

2023

CELEBRAMOS LOS 10 AÑOS DE CODE.ORG EN TELETÓN

We celebrate the 10th anniversary of Code.org in Teletón

ABRIMOS LA CATEGORÍA INTERNACIONAL DE LOS CREADORES CON PARTICIPANTES DE PERÚ, ARGENTINA Y COLOMBIA

We opened the international category of "Los Creadores" with participants from Peru, Argentina, and Colombia

DESARROLLAMOS LA PRIMERA CAMPAÑA MASIVA DE EMPODERAMIENTO DIGITAL FEMENINO

We developed the first massive campaign for Female Digital Empowerment

REALIZAMOS EL SUMMIT IDEANDO EL AULA

We hosted the Ideando el Aula Summit

Nuestras iniciativas

Our initiatives

36

—
Soñamos con que
exista innovación y
conocimiento científico-
tecnológico
“Made in Latinoamérica”

*We dream of innovation and scientific-technological
knowledge 'Made in Latin America'.*





Bootcamps de Los Creadores //
'Los Creadores' Bootcamps

Educación



Education

Futuro Laboral



Future
Workforce

Ciudadanía digital



Digital
Citizenship

Una educación pertinente al siglo XXI

Education relevant to the 21st century

Habilidades en sintonía con el mundo laboral

Skills in tune with the labor market

Uso adecuado y ético de la tecnología

The appropriate and ethical use of technology

Educación

Education



IdeoDigital

IdeoDigital

Iniciativa que desde 2021 busca crear las condiciones necesarias para que miles de niños, niñas y adolescentes, se conviertan en protagonistas de la sociedad digital del siglo XXI, incorporando las Ciencias de la Computación en el sistema escolar público chileno.

IdeoDigital ayuda a los docentes a desarrollar habilidades de enseñanza y facilitar la integración de las Ciencias de la Computación en otras áreas de estudio con una propuesta curricular.

— Initiative that since 2021 seeks to create the necessary conditions for thousands of children and adolescents to become protagonists of the 21st century digital society, incorporating Computer Science into the Chilean public school system.

IdeoDigital helps teachers develop teaching skills and facilitate the integration of Computer Science into other areas of study with a curriculum proposal.





Docentes participando en los talleres del summit Ideando el Aula //
Teachers participating in the workshops of the 'Ideando el Aula' summit



Graduación de docentes IdeoDigital 2022 //
IdeoDigital 2022 teacher graduation

14 REGIONES

DE CHILE

14 regions in Chile

+5.220

ESTUDIANTES ALCANADOS

+5.220 students reached

79 ESCUELAS

ESTÁN INCORPORANDO LAS CIENCIAS DE LA COMPUTACIÓN

79 schools are incorporating computer sciences

+4.800

DOCENTES SENSIBILIZADOS EN CIENCIAS DE LA COMPUTACIÓN

+4,800 teachers sensitized to Computer Science

584 DOCENTES

FORMADOS EN CIENCIAS DE LA COMPUTACIÓN

584 teachers trained in computer science

Su legado e historia de innovación puedes revisarlo aquí:

You can review its legacy and history of innovation here:



Educación

Education



Los Creadores

— Premio de Talento Digital Escolar que desde 2017 instala en la agenda pública y las comunidades escolares la importancia de desarrollar habilidades digitales y la innovación temprana, visibilizando a niños, niñas, jóvenes y docentes con mentes creativas capaces de usar la tecnología al servicio de su comunidad.

Cuenta con un programa formativo, Escuela de Creadores, que permite a los docentes guiar un proceso de innovación desde la conceptualización de una idea hasta la configuración de un prototipo.

— School Digital Talent Award, which since 2017 has placed on the public agenda and within school communities the importance of developing digital skills and early innovation. It highlights children, youth, teachers with creative minds capable of using technology in service to their community.

It features a training program that enables teachers to guide an innovation process from the conceptualization of an idea to the configuration of a prototype.



Final Los Creadores 2023 //
'Los Creadores' grand final 2023



Final Los Creadores 2023 //
'Los Creadores' grand final 2023

4 PAÍSES

CHILE, COLOMBIA, PERÚ Y ARGENTINA

4 Countries: Chile, Colombia, Perú y Argentina

+1.900

DOCENTES Y ESTUDIANTES PARTICIPANTES DEL PROGRAMA FORMATIVO

+1,900 teachers and students participating in the Training Program

+500

PROYECTOS POSTULADOS

+500 postulated projects

51%

DE LOS PARTICIPANTES FUERON NIÑAS.

51% of participants were girls.

+600

ESCOLARES PARTICIPARON DE LA CONVOCATORIA

+600 schoolchildren participated in the application

Su legado e historia de innovación puedes revisarlo aquí:

You can review its legacy and history of innovation here:



Educación

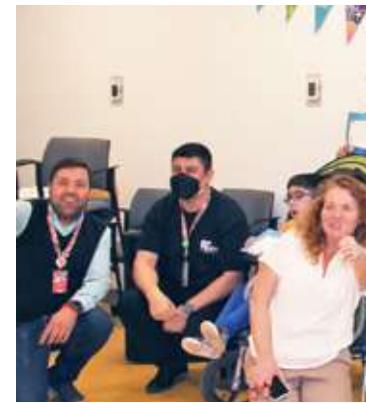
Education



Hora del Código

Campaña de educación digital creada por la ONG Code.org, que llegó a Chile en 2015, que recorre el mundo incentivando a que niños y niñas completen una hora jugando, aprendiendo y creando con tecnología, promoviendo la enseñanza de las Ciencias de la Computación.

— Digital education campaign created by the NGO Code.org, which arrived in Chile in 2015. It travels the world encouraging boys and girls to spend an hour playing, learning, and creating with technology, promoting the teaching of Computer Science.





Hora del Código realizada junto a Teletón //
First Hour of Code made along with Teletón



Hora del Código en Colegio Francisco Arriarán de Santiago //
Hour of Code at Francisco Arriarán School in Santiago

+11.273

ESCOLARES REALIZARON UNA HORA DEL CÓDIGO

11,273 students participated in an Hour of Code

ADULTOS MAYORES

PRIMERA HORA DEL CÓDIGO REALIZADA JUNTO ADULTOS MAYORES

First Hour of Code for elderly people

TELETÓN

PRIMERA HORA DEL CÓDIGO REALIZADA JUNTO A TELETÓN

First Hour of Code made along with Teletón

EDUCACIÓN ESPECIAL

PRIMERA HORA DEL CÓDIGO REALIZADA JUNTO A UNA ESCUELA ESPECIAL

First Hour of Code made along an special school

Su legado e historia de
innovación puedes revisarlo
aqui:

You can review its legacy and
history of innovation here:



Futuro laboral

Future workforce

44



Su legado e historia de innovación puedes revisarlo aquí:

You can review its legacy and history of innovation here:



Emprendedoras Conectadas

Iniciativa que desde 2019 empodera digitalmente a mujeres con microemprendimientos de subsistencia para que identifiquen nuevas oportunidades y canales de comercialización complementarios a su actividad tradicional, con el objetivo de potenciar sus negocios en el mundo digital.

Comenzó como un proyecto territorial en Quilicura apoyado por Google Chile y en 2022 se amplió los contenidos de su programa formativo y comenzó su proceso de escalamiento a través de la capacitación de Instructores digitales sociales (Train the trainers) en todo el país y el diseño de un modelo autoinstructivo para capacitar a mujeres emprendedoras de toda la región.

— Initiative that has been digitally empowering women with subsistence microenterprises since 2019, enabling them to identify new opportunities and complementary marketing channels to their traditional activities, with the aim of boosting their businesses in the digital world.

It began as a territorial project in Quilicura supported by Google Chile, and in 2022, it expanded the contents of its training program and began the scaling process through the training of Social Digital Instructors (Train the Trainers) nationwide and the design of a self-instructional model to train women entrepreneurs throughout the region.



Ceremonia de graduación Emprendedoras Conectadas Quilicura 2023 //
Graduation Ceremony Emprendedoras Conectadas Quilicura 2023



Ceremonia de graduación Emprendedoras Conectadas Quilicura 2023 //
Graduation Ceremony Emprendedoras Conectadas Quilicura 2023

CIFRAS DESTACADAS 2023

Highlighted figures for 2023:

45

EMPRENDEDORAS CONECTADAS ESCALA A NIVEL NACIONAL

Connected Entrepreneurs scales nationally

42

PERSONAS DE 8 ORGANIZACIONES CAPACITADAS COMO INSTRUCTORES DIGITALES SOCIALES

Individuals from 8 organizations trained as Social Digital Instructors

65

EMPRENDEDORAS EGRESADAS

Graduating entrepreneurs

100%

DE LAS EGRESADAS RECIBIÓ CAPITAL SEMILLA

Micro-entrepreneurs received seed capital

Futuro laboral

Future workforce

46

TALENTO DIGITAL

INTELIGENCIA
HUMANA



Talento Digital

Iniciativa país de reconversión laboral digital, basada en un acuerdo que integra a las empresas, a las instituciones de formación y al Estado para desarrollar nuevas capacidades en las personas, en sintonía con las demandas de la economía digital. En total se han entregado 23.500 becas y más de 100.000 personas han postulado a los programas de reskilling y upskilling.

En 2023 cumplió 5 años al servicio de nuestro país.

— National initiative for digital workforce retraining, based on an agreement that involves businesses, educational institutions, and the government to develop new skills in individuals in line with the demands of the digital economy. In total, 23,500 scholarships have been awarded, and over 100,000 people have applied for reskilling and upskilling programs.

In 2023, it celebrated its 5th anniversary in service to our country.



Leslie Herrera en el evento de lanzamiento libro "Talento digital: trayectoria de una innovación" //
Leslie Herrera at the book launch event "Digital Talent: the trajectory of an innovation"



Evento de lanzamiento libro "Talento digital: trayectoria de una innovación" //
Book launch event "Digital Talent: the trajectory of an innovation"

14 ALIANZAS

ESTRÁTÉGICAS

14 strategic partnerships

28 CHARLAS

PARA NUESTROS ALUMNOS Y EGRESADOS.

28 talks for students and graduates

9.000

BECAS GESTIONADAS

9,000 scholarships managed

50 MENTORÍAS

PARA MUJERES EGRESADAS

50 mentorships for female graduates

2 EVENTOS

HACKEANDO EL FUTURO DEL TRABAJO Y MUJERES X TALENTO DIGITAL

2 events: Hacking the Future of Work and Women X Digital Talent

74 EMPRESAS

NUEVAS SE SUMARON A LA RED

74 new companies joined the network

11 EGRESADAS

"TRAILZAILERS" – JUNTO A SALESFORCE Y WOMEN FORCE IT

11 alumnae "trailzailers" – in collaboration with Salesforce and Women Force It

2 FERIAS

LABORALES

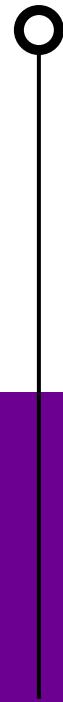
2 job fairs

Su legado e historia de innovación puedes revisarlo aquí:

You can review its legacy and history of innovation here:



Digital Citizenship



EMPODERAMIENTO DIGITAL FEMENINO

Empoderamiento Digital Femenino

Iniciativa que busca sensibilizar, educar, inspirar e influir sobre la relevancia de desarrollar habilidades digitales con el fin de aportar a las metas comprometidas en el ODS 5 de equidad de género, para potenciar el adecuado uso productivo de la tecnología.

Cuenta con un instrumento que permite conocer el nivel de confianza y resiliencia que tienen las mujeres en sus capacidades digitales.

— Initiative aimed at raising awareness, educating, inspiring, and influencing on the importance of developing digital skills to contribute to the goals committed to in SDG 5 on gender equality, in order to enhance the productive use of technology. It includes a tool that allows assessing the level of confidence and resilience women have in their digital abilities.





Video de la campaña "Mujeres digitalizadas, mujeres conectadas" //
Video of the campaign "Digitised women, connected women".



Evento de Embajadoras de Empoderamiento Digital Femenino //
Women's Digital Empowerment Ambassadors Event

CIFRAS DESTACADAS 2023

Highlighted figures for 2023:

49

+2.940 PERSONAS

**USARON EL ÍNDICE DE EMPODERAMIENTO
DIGITAL FEMENINO PARA MEDIR LA
CONFIANZA EN SUS HABILIDADES
DIGITALES**

Individuals used the Female Digital Empowerment Index to measure confidence in their digital skills

+290 MUJERES

**LÍDERES DE DISTINTOS
ECOSISTEMAS CONFORMARON LA
COMUNIDAD DE EMPODERAMIENTO
DIGITAL FEMENINO**

Women leaders from various ecosystems formed the Female Digital Empowerment Community.

+440 MUJERES

**PARTICIPARON EN LOS
ENCUENTROS DE EMPODERAMIENTO
DIGITAL FEMENINO**

Women participated in the Female Digital Empowerment Encounters

Puedes ver el video de la
campaña aquí:

You can watch the campaign
video here:



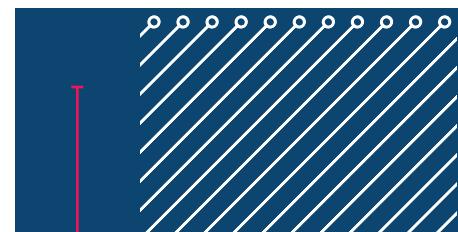
kodea

En todo Chile,
y el extranjero

Kodea all around Chile
and abroad



Los ganadores de Los Creadores 2022 siendo recibidos por la gobernadora en la State House de Massachusetts //
'Los Creadores' 2022 winners being welcomed by the Governor at the State House in Massachusetts.



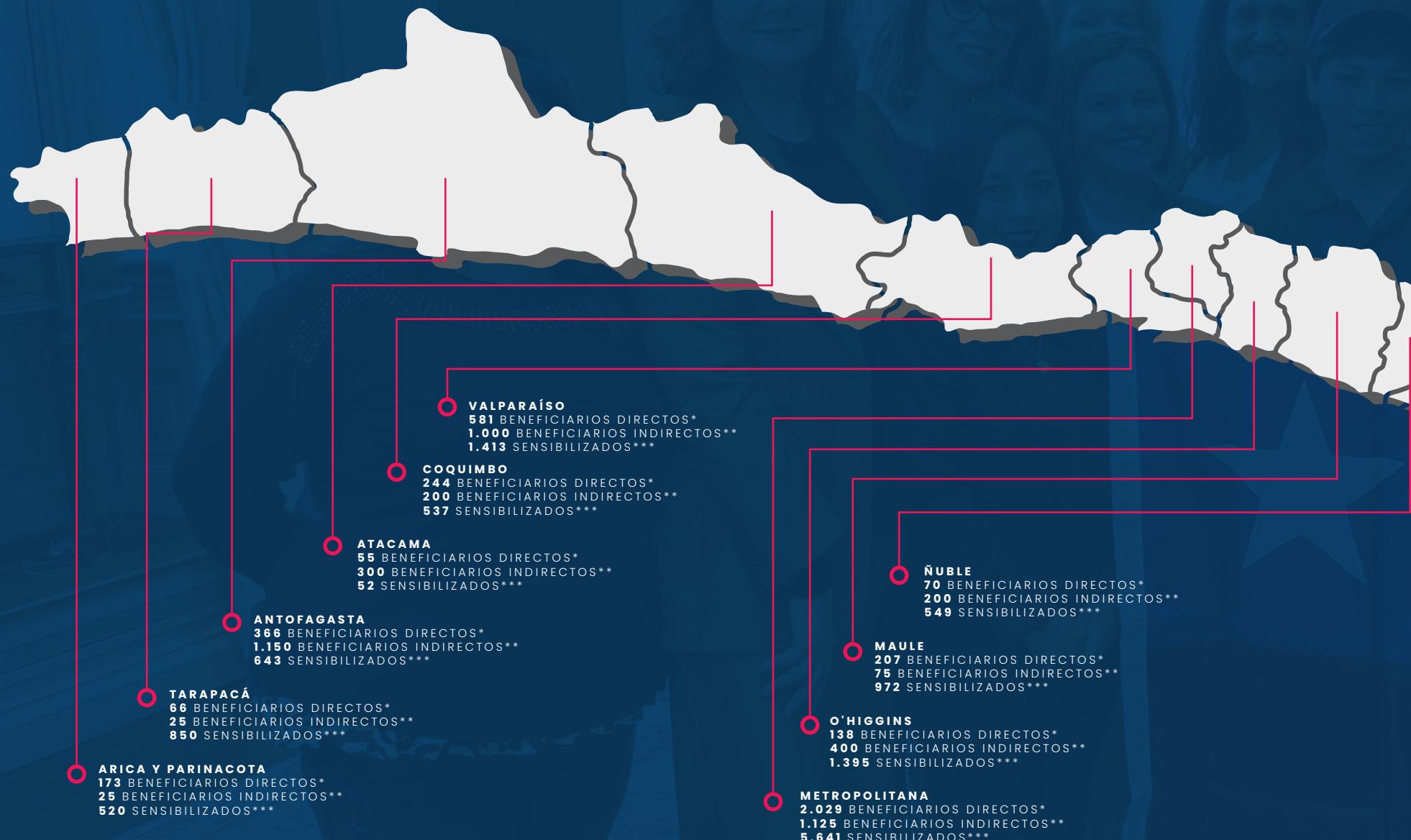
Despliegue Territorial

Territorial Deployment

Durante el 2023 tuvimos un gran despliegue por Chile, llegando a todas las regiones, incluso en zonas extremas como las islas Las Huichas, en la región de Aysén.



During 2023, we had a significant outreach across Chile, reaching all regions, including remote areas such as Las Huichas islands in the Aysén region.



* Direct Beneficiaries
 ** Indirect Beneficiaries
 *** Sensitised



Despliegue Nacional

National Deployment

**Boston, Nueva York,
Denver, Las Vegas,
São Paulo, Lima, Cali,
Medellín, Bogotá y
Córdoba fueron parte de
nuestro despliegue más
allá de las fronteras.**

Boston, New York, Denver, Las Vegas, São Paulo, Lima, Cali, Bogotá, and Córdoba were part of our deployment beyond borders.

54

DENVER - EEUU

Expusimos sobre Empoderamiento digital femenino en el "Cities Summit of the Americas", instancia organizada por The Dialogue y CAF.

We presented on Female Digital Empowerment at the Cities Summit of the Americas, an event organized by The Dialogue and CAF.

LAS VEGAS - EEUU

Presentamos nuestra iniciativa IdeoDigital como caso de éxito en la CSEdCon -The Global Computer Science Education Conference-, organizada por CODE.org

We showcased our IdeoDigital initiative as a success case at the CSEdCon - The Global Computer Science Education Conference - organized by CODE.org.

BOSTON - EEUU

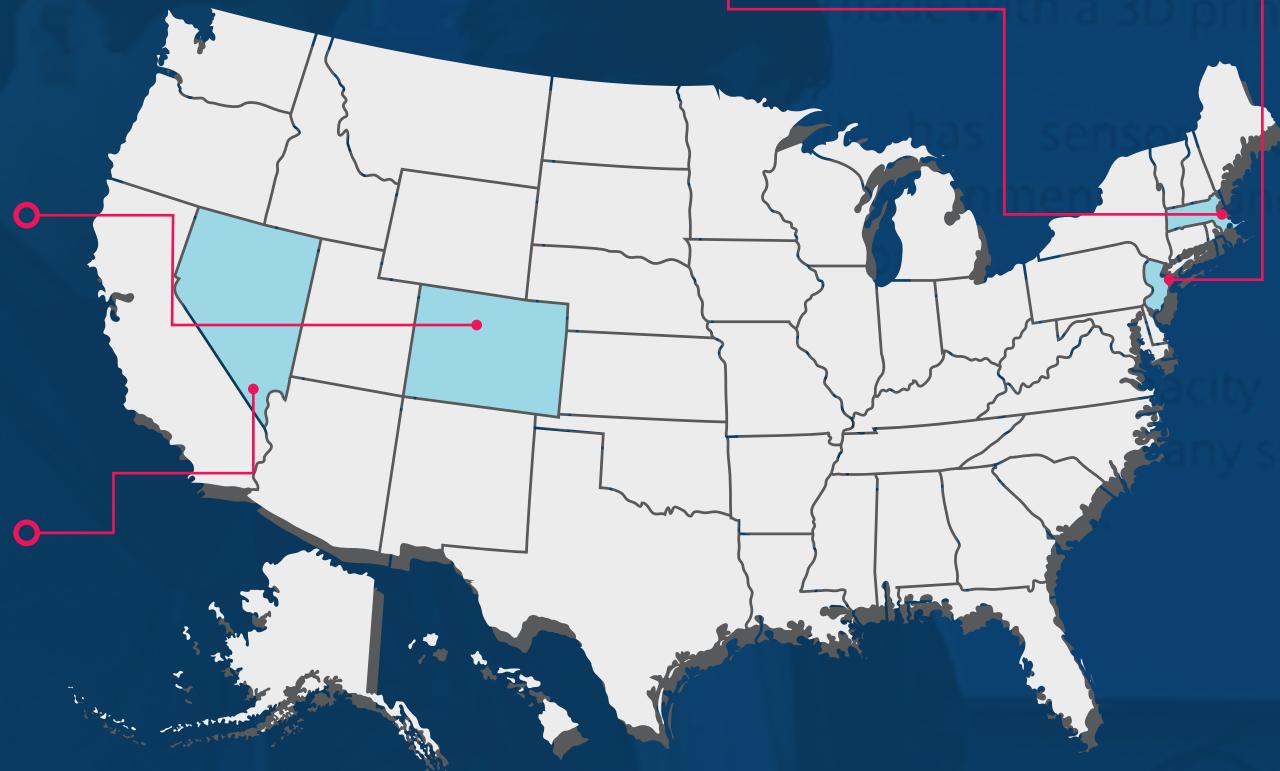
Los Ganadores 2022 de Los Creadores presentaron su proyecto ante diversas instituciones, entre las que se incluyen universidades como el MIT y Harvard, así como la recepción de la embajadora de Massachusetts.

The 2022 Winners of Los Creadores presented their project to various institutions, including universities such as MIT and Harvard, as well as receiving recognition from the Ambassador of Massachusetts.

NUEVA YORK - EEUU

Fuimos parte de la delegación chilena que asistió al CSW67 de ONU Mujer, donde expusimos como caso de éxito nuestra iniciativa Emprendedoras Conectadas.

We were part of the Chilean delegation that attended UN Women's CSW67, where we presented our Connected Women Entrepreneurs initiative as a success case.



Despliegue Interno

FOSTERING
INNOVATION
BETWEEN
AND

acional
International Deployment

+680

BENEFICIARIOS
DIRECTOS
*Direct
Beneficiaries*

CALI - COLOMBIA

Lanzamiento Los Creadores en Colombia y nos reunimos con Fundación Carvajal, Fundación Somos Pacífico, Fundación SIDOC y el Centro Yunus.

Launch of 'Los Creadores' in Colombia, and we met with Fundación Carvajal, Fundación Somos Pacífico, Fundación SIDOC and Centro Yunus

LIMA - PERÚ

Lanzamiento de Los Creadores en Perú junto con el Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables. Nos reunimos con Propel, Pacífico Seguros, Siemens, Caja Arequipa, Huawei y American Tower. Además, estuvimos en Hack-Escolar de Silabuz.

Launch of 'Los Creadores' in Peru alongside the Ministry of Women and Vulnerable Populations. We met with Propel, Pacífico Seguros, Siemens, Caja Arequipa, Huawei, and American Tower. Also, we were at the Silabuz School Hack event.

BOGOTÁ - COLOMBIA

Expusimos en "Conectando Igualdad, entendiendo la brecha digital de género" y además nos reunimos con el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, Nisum, Centro Nacional de Consultoría, Vía Ciencia, Cámara de Comercio de Bogotá Cluster TIC, American Tower, Asociación Nacional de Empresarios de Colombia, Itaú, El Tiempo y Accenture.

We presented at 'Connecting Equality, Understanding the Gender Digital Divide,' and also met with the Ministry of Information and Communication Technologies, Nisum, National Consulting Center, Vía Ciencia, Bogotá Chamber of Commerce TIC Cluster, American Tower, National Business Association of Colombia, Itaú, El Tiempo, and Accenture.

CÓRDOBA - ARGENTINA

Lanzamiento de Los Creadores en Argentina junto a la Secretaría de Educación de la Municipalidad de Córdoba y Fundación Sadosky.

Launch of 'Los Creadores' in Argentina in collaboration with the Education Department of the Municipality of Córdoba and Fundación Sadosky.

Merly Monsalve I.
Líder de Transformación
Transformation Lead

Nuestro modelo de gestión es adaptativo

Our management model is adaptive

1ra Fundación Agile de Latinoamérica
first Agile NGO in Latin America

9 años de empoderamiento digital

¿Cuál es la propuesta de valor de Kodea?

La cultura organizacional de Kodea es la base para entregar valor a nuestros beneficiarios, específicamente nos permite gestionar nuestras iniciativas con foco en la entrega temprana y frecuente, mejorar continuamente nuestra forma de trabajo y delivery, además de gestión del cambio. Por supuesto teniendo siempre a nuestros colaboradores y beneficiarios en el centro. Para lograr generar esta forma de trabajo fomentamos cuatro valores: innovamos con impacto social, nos adaptamos, colaboramos y generamos experiencias WOW.

What is Kodea's value proposition?

Kodea's organizational culture is the foundation for delivering value to our beneficiaries. Specifically, it enables us to manage our initiatives with a focus on early and frequent delivery, continuously improve our ways of working and delivery, and effectively manage change. Of course, we always keep our collaborators and beneficiaries at the center. To achieve this way of working, we promote four values: innovating with social impact, adapting, collaborating, and creating WOW experiences.

¿Cómo definirías el modelo de gestión de Kodea?

Nuestro management es adaptativo, esto implica que todos aprendemos constantemente a mejorar nuestra forma de hacer las cosas adoptando prácticas y herramientas de gestión colaborativas alineada a una estructura liviana, horizontal que propicien una entrega de valor temprana, una mejor respuesta al cambio y acelerar el aprendizaje y conocimiento de las personas, ya que sabemos que si queremos seguir siendo competitivos en nuestro sector necesitamos el mejor talento.

How would you define Kodea's management model?

Our management is adaptive, which means that we are constantly learning to enhance our way of doing things by adopting collaborative management practices and tools aligned with a lightweight, horizontal structure. This encourages early value delivery, better responsiveness to change, and accelerates the learning and knowledge of individuals. We understand that to remain competitive in our sector, we need the best talent.

Respecto al aprendizaje continuo, ¿cómo desafían a los equipos a desarrollar sus habilidades?

Queremos atraer, desarrollar y fidelizar al mejor talento para seguir impulsando una cultura única. Por eso, creamos "Mi Brújula Kodeana", proceso de desarrollo centrado en el feedback 270°, para impulsar mejoras continuas en los procesos de desarrollo profesional y así consolidar su integración en el ADN de la Fundación. Esta mirada implica que cada uno de nosotros, de manera autónoma y empoderada, desarrolle sus

Regarding continuous learning, how do you challenge teams to develop their skills?

We aim to attract, develop, and retain the best talent to continue driving a unique culture. That's why we created "My Kodean Compass," a development process centered on 270° feedback to drive continuous improvements in professional development processes and thus solidify their integration into the Foundation's DNA. This approach means that each of us, autonomously and empowered, develops our own action plans, leading our growth processes, identifying

propios planes de acción, liderando sus procesos de crecimiento, identificando oportunidades de mejora y ámbitos de interés, sosteniendo la motivación hacia nuevos desafíos.

Para el 2024 ¿Qué viene?

Tuvimos un 2023 de mucha experimentación y mejora continua. Tuvimos la tremenda oportunidad de ser parte del SAP's Social Sabbatical for Global Engagement, programa del cual recibimos interesantes recomendaciones sobre cómo prepararnos

improvement opportunities and areas of interest, and sustaining motivation towards new challenges.

For 2024, what's next?

We had a 2023 full of experimentation and continuous improvement. We had the tremendous opportunity to be part of SAP's Social Sabbatical for Global Engagement, from which we received valuable recommendations on how to prepare for the scaling of our NGO. That's why, during 2024, we will focus on further empowering leadership,

para el escalamiento de nuestra ONG. Es por esto que durante el 2024 nos focalizaremos en seguir potenciando los liderazgos, continuar desarrollando el músculo del feedback y potenciar el desarrollo profesional de los equipos a través de "Mi Brújula Kodeana". Adicionalmente, en términos de procesos incorporaremos una mirada LEAN para seguir generando capacidades de adaptación profundizando en el mindset digital.

58

continuing to develop the feedback muscle, and enhancing the professional development of teams through "My Kodean Compass." Additionally, in terms of processes, we will incorporate a LEAN perspective to continue building adaptive capabilities by deepening our digital mindset.

“

— “No había tenido la oportunidad de participar de un proceso como ‘Mi Brújula Kodeana’ en mis experiencias laborales anteriores. Es un proceso desafiante y muy enriquecedor, que te invita a mejorar de manera continua a través del fortalecimiento de diversas habilidades. Me permitió fijar desafíos a corto y largo plazo y encontrar los mejores caminos para cumplirlos. Así, cuando los vas cumpliendo, te dan ganas de ir constantemente por más”.

Gabriel del Río, Líder de Canales Digitales

88%

de los colaboradores avanzó en sus planes de desarrollo durante el 2023

88% of employees progressed in their development plans during 2023



"I hadn't had the opportunity to participate in a process like 'My Kodean Compass' in my previous work experiences. It's a challenging and highly enriching process that invites you to continuously improve by strengthening various skills. It allowed me to set short and long-term challenges and find the best paths to achieve them. Thus, as you accomplish them, you constantly feel motivated to pursue more."

Gabriel del Río, Leader of Digital Channels



Hellen Fuenzalida Q. participando en talleres de transformación //
Hellen Fuenzalida Q. participating in transformation workshops

Equipo Kodea en talleres de desarrollo y transformación //
Kodea's team in development and transformation workshops

“

“Actualmente, estamos experimentando un crecimiento exponencial que demanda un continuo desarrollo de capacidades para mantener y expandir el modelo de trabajo de Kodea. Por esto, hemos decidido implementar el 2024 un Centro de Excelencia con colaboradores que, debido a sus habilidades, pueden liderar el cambio. El objetivo es fortalecer y difundir de manera orgánica el mindset digital en nuestras operaciones, permitiéndonos seguir entregando valor para nuestros beneficiarios”.

Andrea Viada A., Gerenta de Servicios

79%

de los colaboradores
declaró haber
alcanzado los
objetivos propuestos

79% of employees declared
having achieved the set
objectives

“Currently, we are experiencing exponential growth that demands continuous capacity development to maintain and expand Kodea’s working model. For this reason, we have decided to implement a Center of Excellence in 2024 with collaborators who, due to their skills, can lead the change. The goal is to strengthen and organically disseminate the digital mindset in our operations, allowing us to continue delivering value to our beneficiaries.”

Andrea Viada A., Service Manager

Nuestros Partners

Articulamos y fomentamos la cooperación en el mundo público, privado, social y con los medios de comunicación, para generar experiencias significativas e inolvidables basadas en las necesidades y perspectivas de nuestros beneficiarios.

Asumimos el liderazgo de construir ecosistemas nuevos donde se impulse la innovación y la eficiencia para crear y compartir valor colectivo.

Actualmente trabajamos junto a 80 organizaciones y participamos de 5 asociaciones.

60



Jurado nacional Los Creadores 2023 en El Mercurio //
National jury of Los Creadores 2023 in El Mercurio

Our partners

-

We articulate and promote collaboration across the public, private, social, academic, and media sectors to generate meaningful and unforgettable experiences based on the needs and perspectives of our beneficiaries. We take the lead in building new ecosystems where innovation and efficiency are fostered to create and share collective value.

Currently, we collaborate with 80 organizations and are involved in 6 partnerships.



**Alejandra Garcés,
Directora Programa Chile
BHP Foundation**

Programa Chile Director BHP Foundation

La visión y propósito de Kodea se reflejan en cada acción de sus afiatados y cohesionados equipos, que muestran claridad en torno a los objetivos, líneas de acción, resultados e impacto. Además, en su área de educación, Kodea aporta modelos probados y contenidos en línea con los objetivos del MINEDUC, facilitando su implementación. Con flexibilidad para adaptarse a cambios y abrirse a desafíos, Kodea fortalece su ámbito de influencia y sus modelos de sustentabilidad.

"The vision and purpose of Kodea are reflected in every action of its well-coordinated teams, demonstrating clarity regarding goals, action plans, results, and impact. Moreover, in the education sector, Kodea contributes proven models and content aligned with the goals of the Ministry of Education, facilitating their implementation. With flexibility to adapt to changes and embrace challenges, Kodea strengthens its sphere of influence and sustainability models".



62



Marcela Bustamante G.
Gestor de Transparencia y Ciudadanía Corporativa, Bci.

Manager of Transparency and Corporate Citizenship, Bci.

"Estamos orgullosos de apoyar a Kodea en la realización de Los Creadores. Los colaboradores de Bci pudieron aportar con su talento siendo voluntarios en los bootcamps, haciendo mentorías y participando de distintas etapas del proceso. Juntos hemos impulsado el desarrollo de habilidades para el siglo XXI, despertando en las futuras generaciones el interés y vocación en STEM".

"We are proud to support Kodea in the realization of 'Los Creadores.' Bci collaborators were able to contribute their talent by volunteering in the bootcamps, providing mentorship, and participating in various stages of the process. Together, we have driven the development of 21st-century skills, sparking interest and vocation in STEM in future generations".



Aliados
Allies



EL MERCURIO



basepública





Aliados Internacionales

International Allies



Asociaciones

Associations



64



Nicolás Schubert

*Gerente de Políticas Públicas
y Relaciones Gubernamentales de
Google*

Manager of Public Policy and Government Relations at Google

En nuestra colaboración con Kodea durante 2023, destacamos el programa Emprendedoras Conectadas. Este proyecto demostró cómo la unión de esfuerzos puede empoderar a las mujeres mediante la tecnología. Aprendimos mucho del trabajo de Kodea, viendo el impacto transformador de las herramientas digitales en las vidas de las participantes y en sus comunidades.

"In our collaboration with Kodea during 2023, we highlight the Connected Women Entrepreneurs program. This project demonstrated how the combination of efforts can empower women through technology. We learned a lot from Kodea's work, witnessing the transformative impact of digital tools on the lives of participants and their communities".



9 años de
empoderamiento
digital

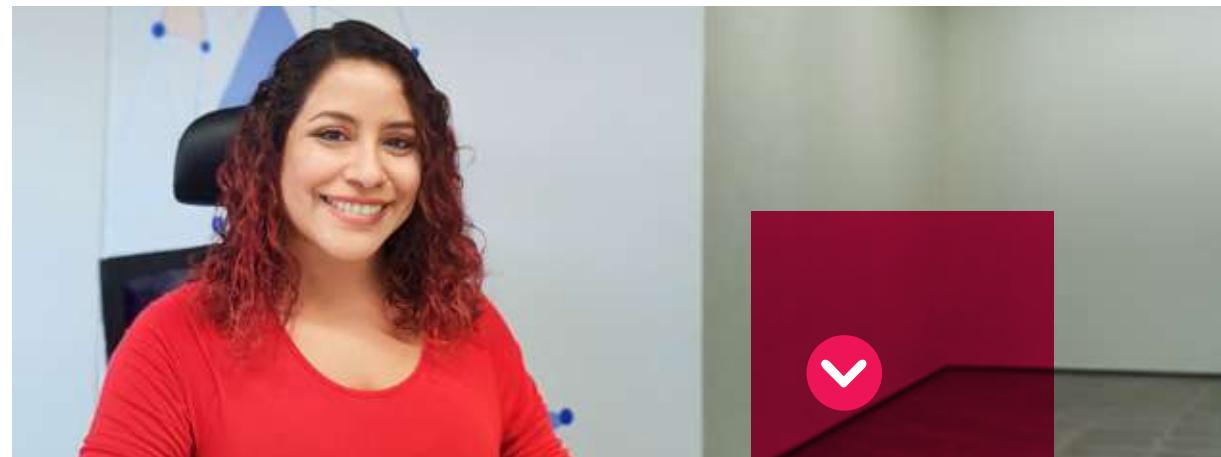
Voluntarios Excepcionales

Outstanding volunteers

—

Gracias a los **más de 260 voluntarios** que se unieron a nuestro propósito como agentes de cambio, fomentando el desarrollo de habilidades digitales en personas pertenecientes a diversos ecosistemas y realidades.

Thanks to the more than 260 volunteers who joined our purpose as agents of change, fostering the development of digital skills in individuals from diverse ecosystems and backgrounds.



Mary Oberti M. Business Partner IT, American Tower Corporation



66

Talento Digital 2023

—
 Leslie Herrera - Barbarita Lara - Jenny Chang -
 Luis Medina - Luciana Mitjavila - Isabel Almarza
 - Marco Castillo Mendez - Ricardo Cortés
 Ballerino - Felipe Salas - Rodrigo Quezada
 - Paola Espinoza - Maia Winokur - Jan Rusch -
 Alejandro Woywood - Marco Muñoz - Marcela
 Rodríguez - Annelis Fuenmayor - Federico Ghio -

Gastón Herbalejo - Franco Jofré - Esteban Rojas
 - Wilmar Parra - Claudio Otto - Juan José Tello
 - Sebastián Cabrera - Catalina Hormazábal
 - Alejandra Rivera - Alejandro D' andrea -
 Pablo Zamora - Yanina Juarez - JP Barrientos
 - Macarena Rebolledo - Justo Vargas - Pedro
 Antolin - Fred Terenas - Sofia Molina - Jasmine
 Castro - Sofía Chiodi - Rafael Rizzo - Patricio
 Herrera - Paola Lara - María Eugenia Aravena -
 Dan Anguiano - Denisse Rivas - Desirée Purica
 - Laura Gutierrez - Ana María Espinosa - Camila

Gaete A - Daniela Román S - Judith Salgado
 A - Karlina Bolívar Y - Margareth Espinoza F -
 Martha Max Gamboa - María Milagros Bonavia
 - Milagros Rivas S - Nadia Gallardo M - Patsy
 Vallejos S - Tatiana Nava Pinto - Tiare Medina
 S - Trinidad Swinburn - Francisca Mendoza -
 Luis Alejandro Videla - Luis Avila - Liliana Colls
 G - Silvia Boscan Anez - Ana Julia Machado -
 Valeria Gutierrez Aravena - Iair Moises Linker San
 Juan - Iranid Del Carmen Perez - Diana Reyes
 M - Oliver Sepulveda - Verónica Cortes Ferrera

- José Chávez - Nicolás Balbontín - Isabel
 Almarza - Andrea Jiménez - Eugenia Castro -
 Daniela Zurita - Tatiana Castro - Angela Lopes
 - Magdalena Huges - Yury Balcazar - Naara
 Weishaupt - Catalina Pérez - Loreto Román -
 Ana Isabel Romero - Josefina Pavéz - Paola
 Espinoza - Claudia Guerrero - Camila Molina -
 Flavia Costa - Simone Armella - Paulina Bustos
 - Cristina Contreras - Rodrigo Garay - Bárbara
 Contreras

Thomas Amblard

– Head of Customer Adoption at SAP CX.

Tuvimos el privilegio de trabajar con Kodea, una organización notable que está teniendo un impacto positivo en las futuras generaciones. Fue inspirador para nosotros aprender cómo empodera a comunidades marginadas y fomenta la alfabetización digital mediante el poder de la innovación. Destaco la amabilidad del equipo y su disposición para compartir su modelo operativo para mejorar la forma en que trabajan y generar un mayor impacto social. Estamos ansiosos por ver cómo Kodea crece aún más en América del Sur en los próximos años.

"We had the privilege of working with Kodea, a remarkable organization that is making a positive impact on future generations. It was inspiring for us to learn how they empower marginalized communities and promote digital literacy through the power of innovation. I commend the kindness of the team and their willingness to share their operational model to improve the way they work and drive more social impact. We look forward to seeing how Kodea continues to grow further across South America in the years to come".

Empoderamiento Digital Femenino 2023

—
Karla Constant - Lilian San Martin - Gabriela García - Cuky Pérez - Karol Coopman

Innovación Social 2023

—
Claudia Gutierrez - Sebastián Godoy

Kodea 2023

—
Margaret Streter - Matías Wolff - Marcos Alvo - Daniela Santis - Santiago Ramírez



Mary Oberti M.

— Business Partner IT, American Tower Corporation

"La iniciativa Los Creadores impulsa la innovación, la creatividad y la capacidad resolutiva de los estudiantes a la vez que les permite hacer realidad sus proyectos, que es lo más valioso. Para mí ser mentora en Kodea fue muy satisfactorio ya que logramos apoyar, desde nuestra área, a jóvenes que buscaban generar un aporte a su comunidad".

"Los Creadores' initiative promotes innovation, creativity, and problem-solving skills among students while enabling them to bring their projects to life, which is the most valuable aspect. Being a mentor at Kodea was very fulfilling for me, as we were able to support young individuals in making a positive contribution to their community from our field".

Los Creadores 2023

—
Sebastián Campos - Elisa Torres - Sebastián Rodríguez - Fernando Jofre - Francisco Peñailillo - Lorena Miranda - Catalina Canales - Pablo Osses - Yenifer Cerpa - Carla Paez - Mafe Lopez - Raúl Ormeño - Sebastián Monteiro - Alonso Moyano - Andrea Tavella - Florencia Romero - María Alejandra Bernal - Cynthia Aguayo - Alexo Zoilan - Carla Obregon - Cesar Romero - Alejandra Benítez - Ingrid Valencia - Mary Oberti - María José Olavarria - Marcela Hernández - Luis Hermosilla Jara - Felipe Contreras - Roberto Morales - Itiel Hidalgo - Angeles Ortega - Javiera ORyan - Roberto Mena - Carmen Pizarro

- David Gironza - Lorena Lora - Marleny Ordóñez - Alicia Olmos - Alicia Olmos - America De Paula - Andrés Centeno - Angela Decar - Angela Nilo - Antonia Publins - Barbara Meriño - Bleny Valdivia - Carla Villalobos - Carlo Monroy - Catalina Canales - Claudia Cabrera - Claudio Zelada - Constanza De La Cuadra - Cristian Vejar - Cristián Antunez - Daniel Opazo - Daniel Durán - Daniela Navarro - Daniela Contreras - Daniela - David Gironza - Eduardo Maureira - Fabian Romo - Fabiola Villagran - Federico Grünewald - Federico Diaz - Francisca Barros - Francisco Rojas - Gabriela Vallejos - Gaspar Jarry - Gianluca DAngostino - Héctor Ferreira - Ines Roggi - Itiel Hidalgo - Javier Hernandez - Javiera López - José Assadi - Josefina Paredes - Juan Ossa - Juan Gabriel Scarano -

Kenneth Trejos - Konrad Peschka - Laura Reyna - Lidia Campos - Luis Hermosilla - Manuela Andujar - Marcela Hernandez - Maria Agustina Grigioni - Marisel Mateluna - Marleny Ordoñez - Michelle Lister - Nicole Wu Evtouchenko - Nury Ávila - Pablo Rodriguez - Pamela Silva - Patricio Araneda - Paulina Hernández - Raúl Viñuela - Roberto Morales - Romina Valentino - Santiago Hernández - Sara Lamarca - Sheldon Whyte - Simon Zuñiga - Sofía Lira - Viviana Cea - Esteban Carrasco - Eduardo Carrasco - Italo Rivera - Juan Jose Porras - Justo Vargas - Valentina figueroa - Karina Cordoba - Jessica Brenda Guillen Cordero - Mauricio Orozco - Fe Sanchez - Victoria Marambio - Sofía Buenaventura - Loraine Schlotterbeck - Yamil Antonio Moreno Mosquera - Carmen

Gloria Cárcamo - Macarena Gidi - Macarena Ramirez - Xiomara Riveros - Gerardo Leon - Karen Rauch - Katherine Rojas - Laura Mata - Sebastián Villela - Gabriela García - Ricardo Basaez - Alejandra Achurra - Claudio Yachán - Bárbara Veyl - Felipe Mancini - Victor Grimblatt - Guillermo Otárola - Sergio Bravo - Marcela Bustamante - Alejandro Riquelme - Katherine Rojas - Carlos Doppelman - Cristóbal Della Maggiore - Francisca Shafer - Holger Paulman - Agustín Bellido - Rodrigo Dúran - Roberto Barriga - Aida Worthington - Hans Rosenkranz - Rodrigo Arias - Verónica Platoni - María Olivia Recart - Guillermo Carey - Farida Zerán - Juan Escalante - Silvia Díaz - Alejandra Garcés

Estados Financieros

Financial Statements



68



Hora del Código en Colegio San Fernando de Peñalolén //
Hour of the Code in San Fernando School in Peñalolén

Estado de situación financiera clasificado

Classified Statement of Financial Position

Activos	Assets	
Activos corrientes	<i>Current Assets</i>	
Efectivo y equivalente de Efectivo	<i>Cash and Cash Equivalents</i>	\$736.532.098
Efectivo y equivalente de Efectivo Restringido	<i>Restricted Cash and Cash Equivalents</i>	\$990.548.695
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	<i>Trade Receivables and Other Accounts Receivable</i>	\$4.511.136
Activos por impuestos corrientes	<i>Current Tax Assets</i>	\$6.577.763
Total activos corrientes	Total Current Assets	\$1.738.169.692
Activos no corrientes	<i>Non-current Assets</i>	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	<i>Intangible Assets Other than Goodwill</i>	-
Propiedades, plantas y equipos (neto)	<i>Property, Plant, and Equipment (net)</i>	\$39.805
Otros activos financieros	<i>Other Financial Assets</i>	\$33.940.085
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	<i>Non-current Tax Assets</i>	\$8.865.556
Activos por Impuestos diferidos	<i>Deferred Tax Assets</i>	\$5.535.495
Total activos no corrientes	Total Non-current Assets	\$48.380.941
Total activos	Total Assets	\$1.786.550.633

En pesos chilenos / In chilean pesos

Estado de situación financiera clasificado

Classified Statement of Financial Position

Pasivos

Pasivos corrientes
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar
Otras provisiones a corto plazo
Pasivos por impuestos corrientes
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados
Otros pasivos no financieros
Total pasivos corrientes
Otros pasivos no financieros L/P
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleadores
Pasivos por Impuestos diferidos
Total pasivos no corrientes
Total pasivos

Liabilities

Current Liabilities	
Trade Payables and Other Accounts Payable	\$90.921.108
Other Short-term Provisions	\$40.550.699
Current Tax Liabilities	-
Current Employee Benefit Provisions	\$92.430.852
Other Non-financial Liabilities	-
Total Current Liabilities	\$223.902.659
Other Non-current L/P Liabilities	\$1.130.068.791
Non-current Employee Benefit Provisions	-
Deferred Tax Liabilities	-
Total Non-current Liabilities	\$1.130.068.791
Total Liabilities	\$1.353.971.450

Patrimonio

Patrimonio neto atribuido a los propietario de la controladora
Capital emitido
Otras reservas
Resultados acumulados
Resultado del periodo
Subtotal patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora
Participaciones no controladoras
Total patrimonio
Total pasivos y patrimonio

Equity

Equity Attributable to Owners of the Parent	
Issued Capital	\$1.000.000
Other Reserves	-
Accumulated Earnings	\$400.655.183
Profit for the Period	\$30.924.000
Subtotal Equity Attributable to Owners of the Parent	\$432.579.183
Non-controlling Interests	
Total Equity	\$432.579.183
Total Liabilities and Equity	\$1.786.550.633

En pesos chilenos / In chilean pesos

Estado de resultados por función

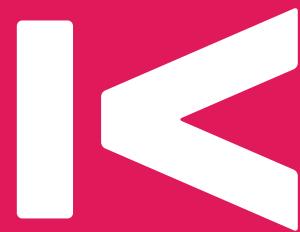
Income status by function

Estado de resultados integrales

Comprehensive income statement

Ingresos de actividades ordinarias	Revenue from Ordinary Activities	\$2.381.599.064
Costo de ventas	Cost of Goods Sold	-\$2.359.171.690
Ganancia bruta	Gross Profit	\$22.427.374
Margen Operacional	Operating Margin	14%
Gasto de administración	Administrative Expenses	-\$118.387.214
Otras ganancias (pérdidas)	Other Gains (Losses)	\$4.174.458
Ingresos financieros	Financial Income	\$129.041.877
Costos financieros	Financial Costs	\$173.939
Depreciación	Depreciation	-\$145.272
Corrección Monetaria	Monetary Correction	\$14.506
Diferencias de cambio	Exchange Differences	-\$6.375.668
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	Profit (Loss) Before Taxes	\$30.924.000
Gasto por impuestos a las ganancias	Income Tax Expense	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	Profit (Loss) from Continuing Operations	\$30.924.000
Margen Operacional Neto	Net Operating Margin	1%

En pesos chilenos / In chilean pesos



kodea

Empoderamiento Digital

kodea.org