



# **MEMORIA INSTITUCIONAL**

## **FUNDACIÓN LA LLAVE**

### **2024**

Carta del Presidente .....	3
<b>Sobre La Llave</b>	
• Quiénes somos .....	5
• Misión y Visión .....	6
• Valores .....	7
• Directorio .....	8
<b>Servicios</b>	
• Hogares Universitarios .....	9
• Inauguración Hogar Santa Rosa .....	11
• Modelo de Apoyo .....	13
<b>Beneficiarios</b>	
• Beneficiarios .....	14
<b>Financiamiento</b>	
• Origen de los Recursos .....	21
<b>Formación 2024</b>	
• Jornadas de formación .....	22
<b>Hitos 2024</b>	
• Graduados .....	24
• Agradecimientos .....	25
<b>Balance</b>	
• Balance 2024 .....	26

Con alegría doy la bienvenida a nuestra Memoria 2024 y lo hago en representación de nuestro directorio.

Este documento es mucho más que una recopilación de hitos: es el testimonio vivo del esfuerzo colectivo por abrir caminos de esperanza, crecimiento y transformación a través del acceso a la educación.

Este año celebramos con mucha emoción la apertura de nuestro tercer hogar: Santa Rosa, un anhelo soñado y hoy hecho realidad. Su inauguración en abril de 2024, marcada por la presencia y bendición del Arzobispo de Santiago, Cardenal Fernando Chomalí, fue un momento profundamente significativo que nos recordó que nuestra labor, además de educativa, es también humana, espiritual y comunitaria.

Con la incorporación de Santa Rosa, hoy Fundación La Llave cuenta con tres hogares activos, que acogen y acompañan a 24 jóvenes provenientes de distintas regiones del país. Cada uno de ellos deposita su confianza en nosotros para acompañarlos en una etapa clave de sus vidas, y esa confianza nos compromete y motiva cada día.

También celebramos un logro que nos llena de orgullo: el egreso de **4 becados**, quienes hoy ya son profesionales. Sabemos que estos jóvenes, al integrarse al mundo laboral, no solo llevan consigo un título, sino también una vivencia marcada por la solidaridad, la perseverancia y el sentido de comunidad. Verlos convertirse en agentes de cambio para sus familias, sus regiones y el país, es la mejor recompensa para quienes formamos parte de este proyecto. Un verdadero logro comunitario, de equipo, para todos.

Este 2024 ha sido también un año de consolidación institucional. Hemos crecido en estructura, en capacidades y en visión. Lo hemos hecho con responsabilidad, conscientes de que cada paso debe estar alineado con nuestros valores y con un modelo de servicio que pone en el centro a las personas, su dignidad y su potencial.

Miramos al 2025 con esperanza y determinación. Queremos seguir creciendo, abrir nuevos hogares, recibir a más jóvenes, y multiplicar las oportunidades. Todo ello sin perder de vista lo esencial: formar personas íntegras, comprometidas con su entorno y con una sociedad más justa y fraterna.

Gracias a quienes hacen esto posible: a nuestro directorio, a nuestros donantes, amigos, a las comunidades que nos acogen y, por supuesto, a cada joven y familia que confía en nosotros. Juntos estamos escribiendo una historia que vale la pena contar y seguir construyendo.

Quisiera cerrar con una frase que resume el espíritu de nuestro quehacer, en palabras de Santa Teresa de Calcuta: *"No todos podemos hacer grandes cosas, pero sí podemos hacer cosas pequeñas con un gran amor."*

Eso es lo que hacemos en La Llave, día a día, año a año.  
Gracias por ser parte.

Iván Veas Pimentel

## **SOBRE LA LLAVE. QUIENES SOMOS**

---



Somos una organización sin fines de lucro, fundada en el año 2006, por el sacerdote Andrés Moro y surge con el propósito de entregar un hogar a jóvenes en situación de vulnerabilidad, provenientes de regiones de Chile para que cursan sus estudios superiores en Santiago.

En Fundación La Llave, sabemos que son muchos los estudiantes potenciales con necesidades de alojamiento y contención. Sabemos también que estos jóvenes se enfrentan a la compleja tarea de compatibilizar sus estudios con diversos obstáculos, tales como, el trabajo juvenil, la escasez de recursos, entornos familiares desfavorables, des-nivelación académica e inestabilidad emocional.

Es por esto mismo que tenemos la convicción de que acogiendo a jóvenes de este perfil, evitamos la deserción universitaria, ayudamos a romper el círculo de la pobreza y los impulsamos a cumplir su sueño de ser profesionales.

**MISIÓN:** Abrir oportunidades a estudiantes de regiones en situación de vulnerabilidad social durante su proceso de educación superior, creando y gestionando comunidades por medio de hogares que cubren sus necesidades esenciales, en un ambiente de acogida y acompañamiento, con el fin de asegurar que puedan convertirse en profesionales integrales que aporten a su entorno.

**VISIÓN:** Que nuestro modelo de acogida y acompañamiento se convierta en un referente e inspire a otras instituciones para lograr que todos los estudiantes en situación de vulnerabilidad social tengan oportunidades reales de concretar el sueño de ser profesionales.

# NUESTROS VALORES

---



**COMPROMISO:** Crear hogares con un ambiente de acogida y acompañamiento, para nuestros estudiantes.

**EMPATÍA:** Comprender las reales necesidades que tienen los jóvenes estudiantes.

**COLABORACIÓN:** Entendemos la colaboración como un valor multidimensional por lo que promovemos la colaboración entre nuestra Fundación y otras organizaciones afines, con el propósito de apoyar a nuestros estudiantes. Compartimos metodologías y experiencias, en beneficio de un bien común y alentamos a los jóvenes, a que se apoyen mutuamente, generando un círculo virtuoso de ayuda. La cooperación de nuestros socios, amigos y voluntarios, permite sostener y potenciar este círculo virtuoso.

**PERSEVERANCIA:** Apoyamos a nuestros jóvenes a perseverar en su camino para alcanzar sus metas académicas, laborales y personales.

**FORMACIÓN INTEGRAL:** La educación superior entrega grandes herramientas para la vida lo que debe ir acompañado de un profundo desarrollo humano.

**INSPIRACIÓN CRISTIANA:** Promovemos valores para que los estudiantes puedan enfrentar la vida con un profundo amor a la verdad, el respeto y preocupación por el otro.

La Fundación es administrada por un directorio ad honorem, que se mantiene en su cargo de manera indefinida. Sus miembros son confirmados o reemplazados anualmente, en concordancia con la aprobación del Fundador.



ANDRÉS MORO V.  
FUNDADOR



IVÁN VEAS P.  
PRESIDENTE



DIEGO HERNÁNDEZ B.  
VICE PRESIDENTE



CRISTÓBAL GAZMURI V.  
SECRETARIO



JAVIER TEXIDO Z.  
SECRETARIO



GUILLERMO URETA  
DIRECTOR



SOLEDAD CARVALLO H.  
DIRECTORA



SILVERIA PUENTES B.  
DIRECTORA



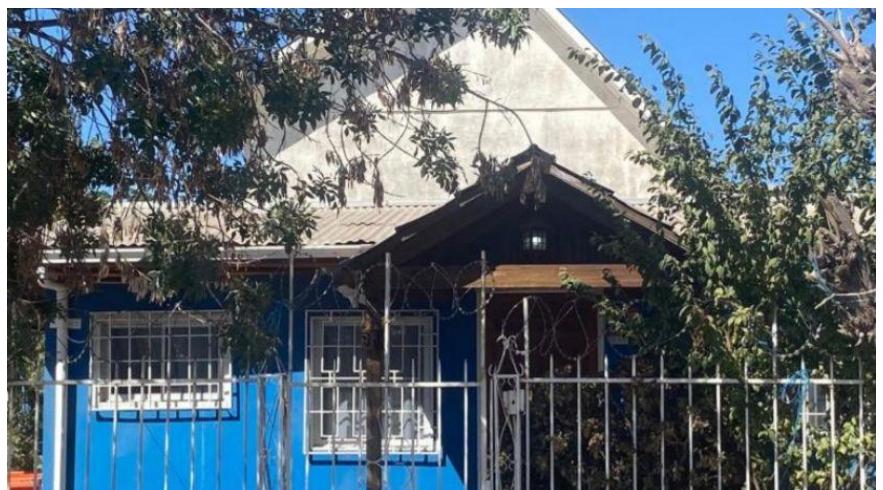
CAROLINA SOZA J.  
DIRECTORA

El 2024 contamos con **tres** hogares, donde conviven jóvenes provenientes de distintas localidades de Chile, que se encuentran estudiando sus carreras de educación superior.

**Hogar de mujeres Alberto Baraja:** Residencia inaugurada en 2008, ubicada en la comuna de Lo Prado, con 7 cupos, para jóvenes universitarias.

**Hogar de hombres San Francisco:** Residencia inaugurada en 2013, ubicada en la comuna de Estación Central, con 9 cupos para jóvenes universitarios.

**Hogar de mujeres Santa Rosa:** Residencia inaugurada en 2024, ubicada en la comuna de Santa Rosa con 7 cupos para jóvenes universitarias.



1



2



3

1. **Hogar de mujeres Alberto Baraja.**
2. **Hogar de mujeres Santa Rosa.**
3. **Hogar de hombres San Francisco.**

# HITOS 2024: INAUGURACION CASA SANTA ROSA



El sábado 6 de abril de 2024 se inauguró nuestro Tercer Hogar, el Hogar Santa Rosa, ubicado en la comuna de La Granja acogiendo a 7 nuevas estudiantes. Esto no habría sido posible sin la ayuda de todos nuestros colaboradores que siempre han estado presentes colaborando de diversas formas. Este tercer hogar, fue fruto de diversas iniciativas, entre ellas, la colecta del año 2023 y el aporte de la Fundación El Roble..



1



2



3

**1 y 2. Monseñor Fernando Chomalí y Padre Andrés Moro.**

**3. Directivos y beneficiarios.**



1



2



3

1. **Hogar de hombres San Francisco.**
2. **Hogar de mujeres Santa Rosa.**
3. **Hogar de mujeres Alberto Baraja.**

Fundación La Llave ha desarrollado un modelo de apoyo integral basado en la articulación de **tres pilares**:

🔑 **Infraestructura y Alimentación:** Mobiliario, aporte en la alimentación, equipamiento, pago de cuentas y manutención de las casas.

🔑 **Vida en Comunidad:** Oportunidad de vivir en un hogar que fomenta la convivencia comunitaria y la independencia: compañerismo y responsabilidades domésticas, actividades recreativas y de seguimiento, bajo la supervisión permanente del área social de la fundación.

🔑 **Acompañamiento y Contención:** Apoyo psicológico, emocional, motivacional, académico y prelaboral, tanto en lo individual como en lo grupal

Todo lo anterior, permite que se genere un círculo virtuoso, favoreciendo el egreso profesionales íntegros académica y humanamente, a quienes posteriormente invitamos a integrarse a nuestra red de voluntarios, tutores y socios, para ayudar a más jóvenes a cumplir su sueño.

Todos nuestros beneficiarios son jóvenes estudiantes de la Educación Superior, que provienen de contextos vulnerables de regiones, o zonas alejadas de la RM, por lo cual, no poseen un lugar para vivir ni redes de acompañamiento para estudiar en Santiago. Tienen entre 19 y 25 años de edad.

### Requisitos de acceso para ser beneficiario de La Llave:

1. Estar matriculado para cursar primer, segundo o tercer año de carrera en algún centro de Educación Superior.
2. Pertenercer a los dos primeros quintiles, de acuerdo a la definición del Ministerio de Desarrollo social y Familia, o encontrarse en situación de vulnerabilidad social.
3. Presentar informe psicosocial apto de la Fundación Puente.
4. Realizar entrevista personal con el área social de La Fundación La Llave.

## Caracterización Socioeconómica Educación Superior en Chile (2024)

**Acceso y Nivel Educativo Familiar:** El 87% de los estudiantes son la primera generación de su familia en acceder a la Educación Superior.

**Tipo de Establecimiento de Egreso:** 33% son egresados de colegios particulares subvencionados y 67% son egresados de liceos municipales:

**Nivel Socioeconómico:** El 62% de los estudiantes se encuentran entre el I y II quintil de ingresos, con un ingreso familiar per cápita que no supera los \$125.558.

**Jefatura de Hogar y Género:** En el 75% de las familias, la jefatura de hogar es ejercida por mujeres..

**Condición Laboral de los Jefes de Hogar:** El 60% de los jefes de hogar se encuentran en situaciones de inestabilidad laboral, entre los que el 55% de ellos realizan trabajos de manera dependiente en rubros como aseo/auxiliares, maestro/obrero, ayudantes/junior, temporeros.

**Condición Habitacional:** El 55% presenta condiciones de inestabilidad habitacional siendo estos allegados, arrendatarios, usufructuarios y/o adquirientes.; el 17% vive en condiciones de hacinamiento

**Entorno y Seguridad:** El 60% de los jóvenes residen en barrios "inseguros", ya sea por la presencia de delincuencia, drogadicción y/o ubicación en la periferia

## Deserción y Retención en la Educación Superior (2024–2025)

### Retención en el Primer Año:

Tasa de retención en primer año (2024): 77%, la más alta desde 2007.

Deserción en primer año: 24% no continúa después del primer año.

### Por tipo de institución:

83% de retención en \*Universidades.

73% de retención\*Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica.

### Impacto de beneficios estudiantiles:

82% de retención de estudiantes con gratuidad, becas o créditos.

66% de retención de estudiantes sin beneficios.

### Término de Carrera y Titulación:

60% de los estudiantes logra titularse dentro de un período de 8 años.

40% de los estudiantes no obtiene su título después de 8 años.

La falta de orientación vocacional adecuada durante la enseñanza media es un factor significativo en la deserción y la no titulación.

## Beneficiarios directos:

**21 jóvenes**, mujeres y hombres, estudiantes de la Educación Superior, de contextos social y económicamente vulnerables, de las regiones de Los Lagos, Maule, O'Higgins, Valparaíso, Región Metropolitana, Araucanía y Coquimbo, cuyas familias pertenecen al I y II quintil de ingresos.

## Beneficiarios indirectos:

Familiares directos e indirectos de los estudiantes.

Toda la sociedad chilena, que recibirá a nuevos profesionales integrales al servicio del país.

## Hogar Alberto Baraja

**Estudiante 1.** Valparaíso, Los Andes, Psicología, Universidad de Chile

**Estudiante 2,** Coquimbo, Ovalle, Tecnología Médica, Universidad de Chile

**Estudiante 3,** Metropolitana, Peñaflor, Medicina, Universidad Andrés Bello

**Estudiante 4,** Coquimbo, Ovalle, Ciencias Políticas, Universidad de Chile

**Estudiante 5,** Libertador General Bernardo O'Higgins, Rancagua, Antropología Física, Universidad de Chile

## Hogar Santa Rosa

**Estudiante 1,** Maule, Curicó, Obstetricia, Universidad de Chile

**Estudiante 2,** Coquimbo, La Serena, Eduarda Varela, Agronomía Duoc UC

**Estudiante 3,** Valparaíso, Viña del Mar, Veterinaria, Universidad de Las Américas

**Estudiante 4,** Metropolitana, San Pedro de Melipilla, Pedagogía en Educación Diferencial, Universidad Cardenal Raúl Silva Henríquez

**Estudiante 5,** Araucanía, Villarrica, Podología, Centro de Formación Técnica Santo Tomás

**Estudiante 6,** Metropolitana, Pomaire, Ingeniería en Administración en Gestión de Personas, Duoc UC

**Estudiante 7,** Metropolitana, Paine, Ingeniería en Administración en Gestión de Personas, Duoc UC

## Hogar San Francisco

**Estudiante 1**, Los Lagos, Puerto Montt, Derecho, Universidad de Chile

**Estudiante 2**, Metropoli, Peñaflor, Ingeniería Eléctrica, Duoc UC

**Estudiante 3**, Coquimbo, Paihuano, Tecnología Médica, Universidad de Chile

**Estudiante 4**, Metropolitana, María Pinto, Ingeniería Civil Industrial, Universidad Tecnológica Metropolitana

**Estudiante 5**, Libertador General Bernardo O'Higgins, Rengo, Ingeniería Matemáticas, Universidad de Chile

**Estudiante 6**, Maule, Yerbas Buenas, Obstetricia, Universidad de Chile

**Estudiante 7**, Los Lagos, Puerto Montt, Periodismo, Universidad Alberto Hurtado

**Estudiante 8**, Los Lagos, Dalcahue, Ingeniería Civil Telemática, Universidad Técnica Federico Santa María

**Estudiante 9**, Libertador General Bernardo O'Higgins, Rengo, Pedagogía, Educación Física, Universidad Bernardo O'Higgins

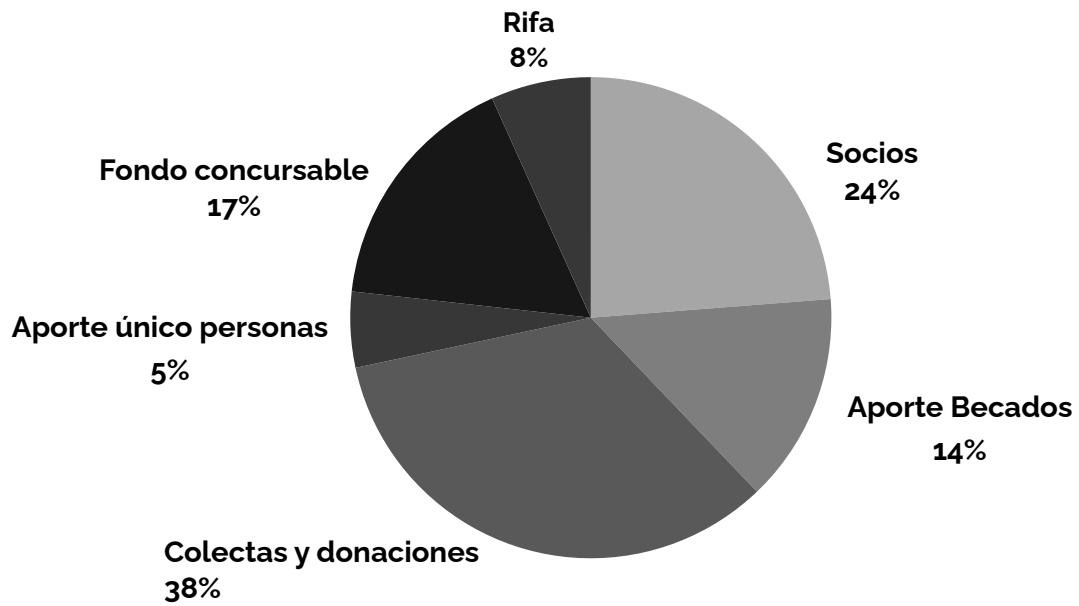
## BENEFICIARIOS

A lo largo de nuestra historia hemos influido positivamente en la vida de **más de 75** jóvenes, con ayuda personalizada y un enfoque humano e integral.



# FINANCIAMIENTO: ¿DE DÓNDE VIENEN NUESTROS RECURSOS?

Durante 2024 logramos recaudar más de 50 millones de pesos para nuestro funcionamiento. Los recursos se obtuvieron mayoritariamente gracias las colectas, donaciones, y rifas. Además, cada becado pagó una cuota mensual de **\$53.000**, lo que significó **el 14% de los ingresos**. En tanto, **se obtuvo el 24% de los socios que pagan mes a mes**. El 17% se refiere a fondos concursables.



## **Jornadas formativas:**

Las jornadas estudiantiles son encuentros organizados por la Dirección Social de Fundación La Llave y tienen como objetivo reunir a todos nuestros becados en un evento que permite a toda la comunidad vivir un espacio de unión, reflexión y convivencia en torno a los valores de la organización.

Se trata de un espacio liderado por el Padre Andrés Moro en el que los estudiantes se conocen y se relacionan entre si y, también, reflexionan sobre su proceso universitario, a través de charlas motivacionales entregadas por ex becados, que hoy son profesionales. En estos encuentros también participa el directorio de Fundación La Llave, con el objetivo de fomentar la unión de toda la organización, la cual busca ser una gran familia que acoge a los estudiantes en Santiago.

**Primera Jornada - Septiembre:** Conversación en torno al inicio del segundo semestre del año académico.

**Segunda Jornada - Diciembre:** Instancia de formación con temática de habilidades blandas o apresto laboral, comunicación efectiva y cómo enfrentar una entrevista de trabajo.



1



2



3

**1 y 2. Jornada Septiembre Hogar Santa Rosa**

**3. Jornada Diciembre Hogar San Francisco.**

# HITOS 2024: GRADUADOS



**Pamela Tasso**, Medicina,  
Universidad Andrés Bello



**Valeska Quezada**, Tecnología Médica,  
Universidad de Chile



**José Inaí**, Derecho,  
Universidad de Chile



**Fernanda Moreno**, Psicología,  
Universidad de Chile

La Calera, 21 de diciembre 2024

Estimada Fundación La Llave:

Con profunda gratitud, me dirijo a ustedes para agradecerles desde el fondo de mi corazón por haberme acogido durante estos tres años y medio en el Hogar Universitario Alberto Baraja. Fundación la Llave llegó a mi vida cuando atravesé junto a mi familia nuestros momentos más difíciles. Este espacio no solo fue un lugar donde vivir, sino un hogar donde encontré apoyo, inspiración y una segunda familia que siempre llevaré conmigo.

Compartir mi vida con mujeres increíbles me enseñó que somos mucho más que nuestras historias, familias o problemas. Somos mujeres luchadoras, trabajadoras y resilientes, que nos esforzamos cada día por construir un futuro mejor.

Lamento profundamente no haber podido estar presente en la jornada, ya que hoy más que nunca mi prioridad es mi familia. Agradezco su comprensión. Sin el gran apoyo de la fundación no estaría cumpliendo el sueño que hoy tengo frente a mí: irme a vivir a Canadá. Este gran paso en mi vida no habría sido posible sin la estabilidad y las oportunidades que ustedes me brindaron, permitiéndome concentrarme en mis estudios y en mis metas personales, salir del modo supervivencia para poder soñar y trabajar activamente con una vida mejor. Estoy a un solo paso de convertirme en la primera profesional de mi familia, y espero algún día ser la primera con un posgrado.

A lo largo de estos años, viví momentos inolvidables, desde aprendizajes compartidos hasta desafíos que me ayudaron a crecer como persona. Aunque hubo momentos difíciles en la convivencia, estos aprendizajes, junto con los recuerdos y los vínculos que formé, son parte de lo que me llevo conmigo: no solo amistades, sino una segunda familia que marcó mi vida para siempre e historias que me hacen ser quien soy hoy en día.

Gracias, de todo corazón, por brindarme esta oportunidad única, por abrirme las puertas de un lugar donde pude soñar, crecer y construir un futuro. La fundación la hacemos todos y espero algún día, devolver todo lo que he recibido y seguir trabajando por la igualdad de oportunidades en la educación superior.

Con infinita gratitud y cariño,

Valeska Quezada Frez

Egresada de Tecnología médica mención morfofisiopatología y citodiagnóstico

# BALANCE FINANCIERO 2024



Cuenta Contable	Valores Acumulados		Saldos		Inventario		Resultados	
	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia
11-04-001 Banco de Chile	131.457.877	93.409.069	38.048.808	0	38.048.808	0	0	0
21-04-001 Institutos de prevision	1.297.402	1.297.402	0	0	0	0	0	0
21-04-002 Retenciones Boletas Honorarios	0	222.088	0	222.088	0	222.088	0	0
31-01-001 Capital	0	500.000	0	500.000	0	500.000	0	0
31-01-003 Resultados Acumulados	0	15.373.234	0	15.373.234	0	15.373.234	0	0
41-01-001 Ingresos PAC socios	0	8.697.105	0	8.697.105	0	0	0	8.697.105
41-01-002 Ingresos PAT	0	14.092.413	0	14.092.413	0	0	0	14.092.413
41-01-003 Transferencias Payku	0	947.701	0	947.701	0	0	0	947.701
41-01-004 Otros ingresos	0	9.050.559	0	9.050.559	0	0	0	9.050.559
41-01-005 Ingresos Becados	0	7.996.000	0	7.996.000	0	0	0	7.996.000
41-01-006 Ingresos no recurrentes	0	38.986.603	0	38.986.603	0	0	0	38.986.603
41-10-001 Ingresos por Donaciones	0	34.481.000	0	34.481.000	0	0	0	34.481.000
51-05-001 Remuneraciones	18.000.198	1.297.402	16.702.796	0	0	0	16.702.796	0
51-05-002 Honorarios	5.775.330	0	5.775.330	0	0	0	5.775.330	0
51-05-003 Arriendos Casas de Acogida	14.640.010	0	14.640.010	0	0	0	14.640.010	0
51-05-004 Servicios basicos	6.116.948	0	6.116.948	0	0	0	6.116.948	0
51-05-005 Alimentacion hogares	9.551.655	0	9.551.655	0	0	0	9.551.655	0
51-05-006 Reparacion y mantencion	11.590.291	0	11.590.291	0	0	0	11.590.291	0
51-05-007 Arriendo oficina	650.000	0	650.000	0	0	0	650.000	0
51-05-011 Gastos varios	26.202.305	0	26.202.305	0	0	0	26.202.305	0
51-05-012 Gastos bancarios	1.068.560	0	1.068.560	0	0	0	1.068.560	0
<b>Sub-Totales</b>	<b>226.350.576</b>	<b>226.350.576</b>	<b>130.346.703</b>	<b>130.346.703</b>	<b>38.048.808</b>	<b>16.095.322</b>	<b>92.297.895</b>	<b>114.251.381</b>
<b>Pérdidas / Ganancias</b>						<b>21.953.486</b>	<b>21.953.486</b>	
<b>Total General</b>	<b>226.350.576</b>	<b>226.350.576</b>	<b>130.346.703</b>	<b>130.346.703</b>	<b>38.048.808</b>	<b>38.048.808</b>	<b>114.251.381</b>	<b>114.251.381</b>

# La Llave



## FUNDACIÓN

[www.fundacionlallave.cl](http://www.fundacionlallave.cl)

Av. Vitacura 7401, Vitacura. Santiago, Chile