

PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE
DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL
“FECU SOCIAL SIMPLIFICADA”



Fecha de publicación:

Período reportado: 1 de enero al 31 de diciembre de 2024

1. Carátula

1.1 Identificación	
a. Nombre de la Organización	FUNDACIÓN OBSERVA CIUDADANÍA
b. RUT de la Organización	65.184.345-6
c. Tipo de Organización	Fundación sin fines de lucro
d. Relación de Origen	Indicar si hay una relación de origen con algún organismo, como la Iglesia Católica, un partido político, otra Organización no Gubernamental, etc. De no ser el caso, indicar quienes fueron los fundadores.
e. Personalidad Jurídica	Número y fecha del Decreto Supremo, número y fecha Inscripción Registro Civil.
f. Domicilio de la sede principal	Av. General Bustamante 26, Providencia
g. Representante legal	Oscar Patricio Guerra Gonzalez – 16.483.599-5
h. Sitio web de la organización	https://www.observaciudadania.org/
i. Persona de contacto	Maria Paz Caballero Santander, Coordinadora de Administración y Finanzas, m.caballero@observaciudadania.cl / +569 44262873

1.2 Información de la organización	
a. Presidente del Directorio	Oscar Patricio Guerra Gonzalez – 16.483.599-5
b. Ejecutivo Principal	Oscar Guerra González
c. Misión / Visión	Construir ciudadanía desde las comunidades, buscando el desarrollo de habilidades ciudadanas que permitan a las personas ser protagonistas del desarrollo sostenible en sus comunidades.
d. Área de trabajo	Educación ciudadana y participación ciudadana para el desarrollo social y comunitario.
e. Público objetivo / Usuarios	Juventudes y lideraazgos comunitarios.
f. Número de trabajadores	5
g. Número de voluntarios	Permanentes: Ocasionales: 3

1.3 Gestión

		2024	2023		2024	2023
a. Ingresos Operacionales(M\$)		\$468.648.041	\$159.647.902	c. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)	\$- 16.496.343	\$ 7.626.133
a.1 Privados (M\$)	Donaciones	\$0	\$0	d. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso	Fondos y Licitaciones públicos/privados Servicios internos	Fondos y Licitaciones públicos/privados Servicios internos
	Proyectos	\$0	\$0			
	Venta de bienes y servicios	\$35.400.175	\$0			
	Aportes y cuotas sociales	\$0	\$0			
	Otros	\$68.243.550	\$ 74.685.140			
a.2 Públicos (M\$)	Subvenciones	\$0	\$0	f. Número total de usuarios directos	3.500	500
	Proyectos	\$365.004.316	\$84.962.762	g. Indicador principal de gestión y su resultado		
	Venta de bienes y servicios	\$0	\$0			
b. Aportes extraordinarios (M\$)		\$0	\$0			

Índice

1.	1	
2.	3	
2.1	Carta del máximo responsable de la organización	3
2.2	Estructura de gobierno	4
2.3	Estructura operacional	4
2.4	Valores y/o Principios	4
2.5	Principales actividades y proyectos	4
2.6	Identificación e involucramiento con Grupos de interés	5
2.7	Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios	6
2.8	Participación en redes y coordinación con otros actores	6
2.9	Reclamos o Incidentes	6
2.10	Prácticas de gestión ambiental	6
3.	9	
3.1	Objetivos e indicadores de gestión	7
3.2	Indicadores financieros	8
4.	11	
5.	13	
ANEXOS		11
.		13
.		13
.		13

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Durante el período 2023–2024, la Fundación Observa Ciudadanía consolidó su misión de fortalecer una ciudadanía activa, democrática y comunitaria, mediante programas que ponen en el centro la voz de las comunidades y de las juventudes. Nuestra estrategia se sustenta en tres pilares: formación de liderazgo, participación incidente en comunidades educativas y territoriales, y resiliencia comunitaria frente a desafíos socioambientales.

El contexto en que nos desenvolvemos está marcado por profundos desafíos sociales y ambientales. En el plano nacional, las brechas de participación juvenil, las desigualdades territoriales y la alta vulnerabilidad frente a emergencias siconaturales exigen respuestas innovadoras y sostenibles. Desde lo regulatorio, las políticas de fortalecimiento de la educación pública, las estrategias regionales de desarrollo y la agenda climática han abierto espacios donde nuestra fundación aporta experiencia metodológica y capacidad de articulación con actores públicos, privados y de la sociedad civil. Siempre desde la búsqueda de construir ciudadanía desde las comunidades.

En 2023, implementamos iniciativas que abarcaron la promoción de la lectura en comunidades escolares vulnerables (Comunidades que Leen), la formación de liderazgos estudiantiles en CEAS y Belén Educa, los cumbres escolares como ejercicio de deliberación democrática, y programas juveniles como Protagonistas en La Pintana y Fuerza Joven en Renca. Estos proyectos alcanzaron a cientos de estudiantes y familias, instalando capacidades como comités de lectura, rincones educativos, academias de liderazgo y metodologías participativas que hoy son parte de la vida comunitaria de las instituciones socias.

En 2024, ampliamos nuestro impacto con programas de escala regional y nacional. La Academia Juventudes Protagonistas, realizada junto al Gobierno de Santiago, convocó a más de 3.000 jóvenes de 52 comunas, fortaleciendo un ecosistema diverso de liderazgo juvenil. En paralelo, desde la alianza con FOSIS, desarrollamos los proyectos Somos Comunidades Preparadas (O'Higgins) y Consolidando Comunidades Activas (Los Ríos), que entregaron formación CERT, planes locales de emergencia y kits comunitarios co-diseñados. Asimismo, las compras colectivas codiseñadas con familias y organizaciones sociales mostraron un modelo innovador de economía solidaria, beneficiando a 32 familias y formando liderazgos locales. Finalmente, en Mejillones, impulsamos con UNICEF y el Ministerio de Medio Ambiente un proceso inédito de participación socioecológica justa, donde más de 120 niñas, niños y jóvenes elaboraron 64 propuestas ambientales para su territorio.

Estos logros han sido posibles gracias a la confianza de comunidades escolares, juntas de vecinos, gobiernos locales y organismos públicos, que reconocen en nuestra fundación un actor técnico y comprometido con el protagonismo ciudadano de las comunidades. No obstante, enfrentamos también dificultades relevantes: la baja participación inicial de familias en procesos escolares, la dispersión geográfica y conectividad limitada en territorios rurales, y la necesidad de adaptar continuamente metodologías a contextos diversos. Estos desafíos nos han enseñado que el acompañamiento situado, la flexibilidad y la alianza interinstitucional son claves para la sostenibilidad.

De cara al futuro, nuestro desafío es consolidar los aprendizajes metodológicos de estos años en un modelo replicable y escalable que combine participación, innovación social y sostenibilidad financiera. Ello requiere diversificar fuentes de financiamiento, fortalecer la evaluación de impacto con indicadores comparables y profundizar el trabajo intersectorial. Aspiramos a que Observa Ciudadanía siga siendo un puente entre comunidades, juventudes y las instituciones, demostrando que una ciudadanía activa no es solo un valor democrático, sino también una estrategia de resiliencia y desarrollo sostenible para el país.

Con gratitud hacia quienes han sido parte de este camino, ponemos a disposición de la sociedad civil y de nuestras comunidades este informe de transparencia, convencidos de que participar transforma.

Oscar Guerra González
Fundador y Director Ejecutivo
Fundación Observa Ciudadanía

2.2 Estructura de gobierno

La Fundación Observa Ciudadanía se constituyó legalmente el 9 de julio de 2018, encontrándose actualmente vigente como persona jurídica sin fines de lucro.

El Directorio es el órgano de administración superior de la Fundación. Según sus estatutos, sus miembros son elegidos en asamblea conforme a las disposiciones legales y reglamentarias vigentes, por un período de tres años, pudiendo ser reelegidos al término de su mandato.

La última elección directiva se realizó el 3 de noviembre de 2024, resultando electas las siguientes personas para el período 2024–2027:

Presidente: Oscar Patricio Guerra González

Vicepresidente: Heredi Hervia Saavedra

Secretaria: Laura Belén Medina Schwerter

Tesorero: Fabián Andrés Campos Vergara

Durante el ejercicio 2023–2024 no se registraron cambios excepcionales en la composición del Directorio, salvo la renovación natural correspondiente al proceso electoral del año 2024.

En relación con la permanencia de los fundadores, cabe señalar que, de mantenerse alguno en el Directorio, la Fundación contempla mecanismos de sucesión y renovación periódica a través del sistema de elecciones cada tres años, lo que asegura la alternancia y proyección institucional.

DIRECTORIO	
Nombre y RUN	Cargo
Oscar Patricio Guerra González – 16.483.599-5	Presidente
Heredi Hervia Saavedra – 17.201.816-5	Vicepresidente
Laura Belén Medina Schwerter – 16.563.560-4	Secretaria
Fabián Andrés Campos Vergara – 14.303.521-2	Tesorero

2.3 Estructura operacional

Durante los años 2023-2024, la Fundación Observa Ciudadanía transitó desde una estructura rígida —conformada por un Director Ejecutivo, un Director de Proyecto y un Encargado de Finanzas, además de coordinadores y profesionales de proyecto— hacia un modelo más flexible. En este esquema, los tres primeros cargos se mantienen como puestos permanentes con contrato laboral, mientras que los coordinadores y profesionales de proyecto son contratados a honorarios, lo que permite a la Fundación adaptarse a las necesidades específicas de cada iniciativa y optimizar la gestión de recursos.

Cargos de responsabilidad y funciones principales:

Director Ejecutivo: Responsable de la dirección estratégica de la Fundación, representación institucional y vínculo con el Directorio. Supervisa la gestión general y asegura la coherencia con la misión y objetivos de la organización.

Director de Proyecto: Encargado de coordinar y monitorear la implementación de los programas y proyectos, asegurando cumplimiento de objetivos, plazos y estándares de calidad metodológica.

Encargado de Finanzas: Responsable de la administración financiera, rendición de cuentas y apoyo a la sostenibilidad económica de la Fundación.

Coordinadores de Proyecto: Lideran el trabajo en terreno y la relación con comunidades, instituciones educativas y socios estratégicos.

Profesionales de Proyecto: Desarrollan tareas específicas de ejecución técnica, facilitación y apoyo metodológico según la naturaleza de cada programa.

Este diseño organizacional híbrido ha permitido a la Fundación contar con un núcleo estable de gestión y, al mismo tiempo, una capacidad flexible de operación, ajustándose al tamaño, duración y complejidad de cada proyecto.

2.4 Valores y/o Principios

La Fundación Observa Ciudadanía orienta su quehacer por un conjunto de valores y principios que guían sus programas y la relación con las comunidades:

Formación y participación ciudadana: creemos que niños, niñas, adolescentes y jóvenes deben reconocerse como ciudadanos activos, con capacidades para incidir en su entorno y contribuir al bien común.

- Liderazgo juvenil: promovemos liderazgos democráticos, inclusivos y colaborativos, que se ejercen como servicio a la comunidad.
- Innovación ciudadana: impulsamos procesos participativos y proyectos de innovación social que generan soluciones contextualizadas y sostenibles.
- Equidad e inclusión: fomentamos la participación amplia y diversa, superando barreras que limitan el protagonismo ciudadano, con especial atención a grupos históricamente excluidos.
- Sostenibilidad comunitaria: acompañamos a las comunidades para que se conviertan en agentes de cambio y protagonistas del desarrollo sostenible de sus territorios.
- Colaboración y confianza: creemos en el trabajo en red y en la construcción conjunta con comunidades, instituciones y socios estratégicos, como base para fortalecer la cohesión social.

Estos principios se expresan en nuestra misión: “Diseñar e implementar programas de formación ciudadana para promover la participación y la transformación social, formando a niños, niñas y adolescentes como ciudadanos activos, desarrollando habilidades de liderazgo juvenil y capacitando a comunidades locales para impulsar su desarrollo sostenible”

2.5 Principales actividades y proyectos

a. Actividades

La Fundación Observa Ciudadanía desarrolla programas y proyectos orientados a fortalecer la participación ciudadana, el liderazgo juvenil y la resiliencia comunitaria, con un enfoque participativo y de innovación social. Sus actividades se agrupan en tres líneas principales:

1. Formación y participación ciudadana en comunidades educativas

Programas como Comunidades que Leen, los Cabildos CEAS y las Cumbres de Centros de Estudiantes promueven la lectura, la reflexión democrática y la voz estudiantil en procesos de convivencia escolar y planes estratégicos institucionales.

Se utilizan metodologías participativas (tertulias, juegos colaborativos, trabajo en grupos) para que estudiantes, familias y docentes construyan propuestas conjuntas.

2. Promoción y fortalecimiento del liderazgo juvenil

Iniciativas como Juventudes Protagonistas, Protagonistas en La Pintana y Fuerza Joven en Renca impulsan academias de liderazgo, talleres artísticos, deportivos y sociales, y encuentros intercomunales.

Estas actividades permiten que adolescentes y jóvenes se reconozcan como agentes de cambio, desarrollen habilidades de comunicación, innovación y gestión de proyectos, y articulen redes con organizaciones comunitarias.

3. Capacitación y acompañamiento a comunidades locales

Proyectos como Somos Comunidades Preparadas (O'Higgins) y Consolidando Comunidades Activas (Los Ríos) fortalecen la resiliencia comunitaria frente a emergencias, mediante diagnósticos participativos, formación en CERT, planes locales de emergencia y co-diseño de kits comunitarios.

Asimismo, el piloto Compras Colectivas con INNOVA FOSIS promueve la economía solidaria a través del codiseño de despensas comunitarias y la formación de líderes barriales en gestión financiera.

4. Participación socioecológica y ambiental

En colaboración con UNICEF y el Ministerio de Medio Ambiente, se implementó en Mejillones el proyecto Juventudes y Transición Socioecológica Justa, donde niños, niñas y jóvenes formularon 64 propuestas ambientales en torno a educación, gobernanza, residuos y conservación.

En conjunto, estas actividades han alcanzado a miles de personas —incluyendo estudiantes, docentes, familias, jóvenes y líderes comunitarios— en distintas regiones del país, consolidando a la Fundación como un referente en innovación ciudadana, educación cívica y fortalecimiento de comunidades.

b. Proyectos sujetos a rendición a terceros (públicos o privados)

Nombre del Proyecto	Patrocinador/Financista	Vulnerabilidad	Público Objetivo / Usuarios	Objetivos del Proyecto	Número de usuarios directos alcanzados	Actividades realizadas	Resultados obtenidos	Lugar geográfico de ejecución	¿Concluido al cierre del ejercicio?
Comunidades que Leen	FOSIS + SLEP Barrancas	NNA de 6 a 8 años, pertenecientes a familias con un 60% bajo el RSH. Base entrega y asignada por FOSIS.	Estudiantes, docentes y familias de 10 escuelas	Fomentar hábitos de lectura y crear comunidades lectoras sostenibles	~300 estudiantes, 10 escuelas	Diagnóstico, tutorías con plataforma Lectum, instalación de rincones de lectura, formación de tutores, tertulias con familias	10 rincones de lectura instalados; 7 comités de lectura activos; tutores formados con manual; participación familiar híbrida	RM (Barrancas)	Sí
Cumbre Liderazgos Estudiantiles CEAS 2023	CEAS	Colegios con un 80% de Índice de Vulnerabilidad según registro JUNAEB.	Líderes de centros de estudiantes	Fortalecer el liderazgo y la participación democrática	~120 estudiantes	Encuentro con momentos de reflexión, paneles, compromisos por escuela	Compromisos sobre respeto, inclusión, asambleas y buzones de comunicación	Santiago	Sí
Cabildos CEAS 2023	CEAS	Colegios con un 80% de Índice de Vulnerabilidad según registro JUNAEB.	Estudiantes de colegios CEAS	Revisar y deliberar sobre el Plan Estratégico 2024–2028	~300 estudiantes en 10 colegios	Cabildos por establecimiento o con metodologías participativas	Insumos incorporados al Plan Estratégico CEAS; fortalecimiento de participación estudiantil	Santiago	Sí
Protagonistas (La Pintana)	Fundación + aliados locales	NNA de 6 a 8 años, pertenecientes a familias con un 60% bajo el RSH. Base entrega y asignada por FOSIS.	Jóvenes 12–18 años	Formar monitores juveniles y promover participación social	>30 jóvenes	Diagnóstico, academias de liderazgo, talleres artísticos y deportivos	Jóvenes formados en liderazgo, alta valoración del clima positivo	La Pintana (RM)	Sí
Fuerza Joven (Renca)	Municipalidad de Renca	Colegios con un 80% de Índice de Vulnerabilidad según registro JUNAEB.	Estudiantes secundarios	Fortalecer identidad de agentes de cambio y compromiso con ODS	~60 jóvenes	Jornada de reflexión, relato de trayectorias, definición de ODS	Compromisos estudiantiles y proyectos vinculados a ODS	Renca (RM)	Sí
Cumbre Belén Educa 2023	Fundación Belén Educa	Colegios con un 80% de Índice de Vulnerabilidad según registro JUNAEB.	Líderes estudiantiles y docentes asesores	Promover liderazgo escolar democrático y participativo	~200 participantes	Panel de conversación, dinámicas de memoria y trabajo grupal	Reflexiones y compromisos sobre liderazgo de servicio y participación inclusiva	RM y Región de Los Ríos	Sí
Somos Comunidades Preparadas	INNOVA FOSIS	Familias con un 60% bajo el RSH. Base entrega y asignada por FOSIS.	Vecinas/os de Pichidegua	Fortalecer prevención y respuesta ante emergencias	42 personas (28 certificadas CERT)	Diagnóstico, curso CERT, fondo de iniciativas, co-diseño kit comunitario	2 kits comunitarios, liderazgos femeninos fortalecidos, planes de emergencia locales	Pichidegua (O'Higgins)	Sí
Compras Colectivas	INNOVA FOSIS	Familias con un 60% bajo el RSH. Base entrega y asignada por FOSIS.	Familias y organizaciones comunitarias	Codiseñar despensas solidarias y fortalecer economía local	32 familias, 10 líderes	Reuniones con CEPAs, compras colectivas, talleres financieros	3 compras colectivas realizadas; modelo replicable con gobiernos locales	RM (Lo Prado, Cerro Navia)	Sí
Consolidando Comunidades Activas	INNOVA FOSIS	Familias con un 60% bajo el RSH. Base entrega y asignada por FOSIS.	Vecinas/os de Casablanca y Riñinahue	Fortalecer preparación ante desastres en comunidades rurales	61 usuarios (vs. 50 planificados)	Diagnóstico participativo, mapeo de riesgos, co-diseño plan de acción y kit	Planes de acción comunitarios y kits de emergencias cocreados	Los Ríos (Valdivia y Lago Ranco)	Sí
Cumbre CEAS 2024	CEAS	Colegios con un 80% de Índice de Vulnerabilidad	Líderes estudiantiles de 11 colegios	Fortalecer liderazgo democrático y perfil del	122 estudiantes	Trabajo grupal en dos momentos (liderazgo y	Empatía social fue la habilidad más	Santiago	Sí

		según registro JUNAEB.		egresado CEAS		perfil egresado)	valorada; discusión sobre salud mental y participación		
Cumbre Belén Educa 2024	Fundación Belén Educa	Colegios con un 80% de Índice de Vulnerabilidad según registro JUNAEB.	Líderes estudiantiles y docentes asesores	Reflexionar sobre liderazgo como servicio	12 comunidades educativas	Panel con líderes estudiantiles + dinámicas colaborativas	Se consolidó liderazgo de servicio como modelo democrático escolar	RM y Los Ríos	Si
Juventudes Protagonistas	Gobierno de Santiago	No aplica.	Jóvenes 17–29 años de 52 comunas	Formar líderes juveniles y conectar con Estrategia Regional	3.068 jóvenes	Academia de 5 módulos (online y presencial), encuentros de vinculación juvenil	Radiografía de juventudes; jóvenes visibilizados como agentes de cambio	Región Metropolitana	Si
Juventudes y Transición Socioecológica Justa (Mejillones)	UNICEF + MMA	Colegios con un 80% de Índice de Vulnerabilidad según registro JUNAEB.	NNAJ de 3 comunidades educativas	Involucrar a NNAJ en transición energética justa	125 estudiantes + 15 Academia Ciudadana	12 encuentros participativos, encuestas, talleres y devolución de resultados	64 propuestas ambientales; aumento en valoración de participación (33%→67%)	Mejillones (Antofagasta)	Si

2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Estudiantes, niños, niñas y jóvenes	Participación directa en programas de formación ciudadana, academias de liderazgo, cabildos, cumbres y talleres; metodologías participativas que les permiten ser protagonistas en decisiones y proyectos.
Familias y apoderados	Instancias de diálogo y talleres de lectura, tertulias familiares, comunicación híbrida (presencial y digital), involucramiento en compras colectivas y en procesos de resiliencia comunitaria.
Comunidades locales y juntas de vecinos	Procesos de diagnóstico participativo, co-diseño de planes de emergencia y kits comunitarios, coordinación de iniciativas territoriales y fondos concursables.
Instituciones educativas (colegios, liceos, SLEP)	Trabajo conjunto en programas de liderazgo estudiantil, fortalecimiento de convivencia escolar, instalación de comités de lectura y acompañamiento en planes estratégicos.
Gobiernos locales y regionales	Alianzas con municipalidades, DIDECO y gobiernos regionales (ej. Gobierno de Santiago, Municipalidad de Renca, CEAS) para ejecución de programas y estrategias de desarrollo.
Instituciones públicas nacionales	Coordinación con FOSIS, SENAPRED, Ministerio del Medio Ambiente, UNICEF e INJUV en proyectos de innovación social, transición socioecológica justa y resiliencia comunitaria.
Organizaciones de la sociedad civil	Articulación con fundaciones aliadas (ej. Fundación Belén Educa, Fundación Betesda) y redes territoriales para ampliar impacto y sostenibilidad de los proyectos.
Financistas y socios estratégicos	Rendición de cuentas, informes periódicos, presentaciones de resultados y

	construcción de confianza para asegurar la continuidad y escalabilidad de los programas.
--	--

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

La Fundación Observa Ciudadanía incorpora de manera sistemática mecanismos de evaluación y retroalimentación en sus programas, con el fin de asegurar la pertinencia y calidad de las intervenciones, así como de conocer la percepción de los participantes. Entre las principales prácticas se destacan:

- **Encuestas de entrada y salida:** aplicadas en proyectos como Juventudes y Transición Socioecológica Justa en Mejillones, para medir variaciones en conocimientos, valoración de la participación y hábitos de expresión. Se registró un aumento en el conocimiento de la TSEJ (53%→65%) y en la valoración de la participación (33%→67%).
- **Instrumentos de satisfacción en talleres y academias:** en proyectos comunitarios como Consolidando Comunidades Activas (Los Ríos), se utilizaron encuestas breves y dinámicas de retroalimentación participativa, donde los usuarios valoraron positivamente la utilidad de los talleres de mapeo colectivo y pidieron mayor tiempo en formación práctica.
- **Dinámicas de cierre participativas:** en programas como Somos Comunidades Preparadas (Pichidegua) se aplicaron ejercicios de devolución colectiva (“¿con qué me voy del proyecto?”), que permitieron recoger percepciones sobre aprendizajes y motivación para continuar organizados.
- **Retroalimentación cualitativa continua:** grupos focales, entrevistas y grupos de WhatsApp fueron usados para recoger opiniones en tiempo real, facilitando ajustes metodológicos (lenguaje más claro, actividades complementarias, coordinación flexible en territorios rurales).
- **Evaluación de habilidades y percepciones estudiantiles:** en las Cumbres CEAS y de Belén Educa, los estudiantes calificaron el liderazgo, la participación y el bien común en sus comunidades educativas, lo que entregó un insumo sobre fortalezas y áreas de mejora de la convivencia escolar.
- **Resumen de resultados 2023–2024:**

Se constató una alta satisfacción de los participantes con la pertinencia de los contenidos y la metodología participativa.

Los usuarios valoraron especialmente las instancias prácticas (ej. CERT, talleres juveniles, dinámicas lúdicas) y los espacios de voz y escucha activa.

Se identificaron desafíos en la continuidad del acompañamiento (particularmente en zonas rurales) y en la motivación estudiantil en algunos colegios, lo que plantea oportunidades de mejora.

Estos resultados se consolidan en informes de sistematización y reportes de avance que se entregan a las contrapartes financiadoras y se mantienen como insumo de aprendizaje institucional.

2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

La Fundación Observa Ciudadanía reconoce que el fortalecimiento de la participación social y comunitaria requiere la articulación con actores públicos y privados que comparten objetivos similares en materia de ciudadanía, educación cívica, infancia y juventudes. En este sentido, durante los años 2023 y 2024 la Fundación participó en diversas instancias y redes de colaboración:

- **Pacto Niñez:** adhesión y participación activa en esta iniciativa nacional orientada a promover políticas públicas con enfoque de derechos de niños, niñas y adolescentes, contribuyendo con evidencia de los procesos participativos desarrollados por la Fundación en escuelas y territorios.
- **Encuentros de Adolescentes y Participación Ciudadana:** colaboración con organismos públicos y organizaciones de la sociedad civil en espacios de diálogo que buscan visibilizar la voz de adolescentes en la agenda de participación y derechos.
- **Redes educativas:** coordinación con el Servicio Local de Educación Pública (SLEP) Barrancas, la Fundación Belén Educa y la Corporación CEAS, con quienes se han implementado proyectos de liderazgo estudiantil, cabildos escolares y programas de fomento lector.
- **Instituciones públicas sectoriales:** trabajo conjunto con FOSIS, SENAPRED, Ministerio del Medio Ambiente, UNICEF, INJUV y Gobierno Regional Metropolitano, a través de programas que fortalecen la resiliencia comunitaria, la transición socioecológica justa y el liderazgo juvenil.
- **Redes comunitarias y territoriales:** vinculación con municipalidades (Renca, La Pintana, Lo Prado, Pichidegua, Valdivia, Lago Ranco, Mejillones), juntas de vecinos, oficinas municipales de juventud y organizaciones locales de base, como estrategia para fortalecer la legitimidad territorial de los programas.
- **Organizaciones de la sociedad civil aliadas:** colaboración con Fundación Betesda y otras OSC en el ámbito de economía solidaria y participación comunitaria, para pilotear y escalar iniciativas de compras colectivas y organización barrial.

La participación en estas redes permite a la Fundación ampliar el alcance de sus acciones, compartir aprendizajes y metodologías, e incidir en políticas públicas que fortalezcan el protagonismo ciudadano desde la infancia hasta la adultez joven.

2.9 Reclamos o Incidentes

Durante los ejercicios 2023 y 2024, la Fundación Observa Ciudadanía no registró reclamos formales ni incidentes graves que afectaran el desarrollo de sus actividades o que pudieran impactar negativamente en su prestigio institucional.

En cuanto a observaciones o comentarios de beneficiarios y aliados, se recibieron únicamente retroalimentaciones operativas (ajustes de horarios, solicitud de mayor tiempo en talleres, mejoras en la comunicación con apoderados), las cuales fueron atendidas de manera oportuna en el marco de cada proyecto y derivaron en mejoras metodológicas implementadas en terreno.

Actualmente la Fundación cuenta con un protocolo básico de gestión de incidentes y reclamos, el cual establece:

1. Recepción y registro de observaciones a través de correo electrónico institucional, formularios de retroalimentación o instancias de devolución comunitaria.
2. Derivación interna al área de dirección o coordinación de proyectos según corresponda.
3. Análisis y respuesta en un plazo máximo de 15 días hábiles, con medidas de corrección si fueran necesarias.
4. Retroalimentación a la persona u organización que realizó el reclamo, informando la resolución adoptada.

Si bien este protocolo ha demostrado ser funcional, la Fundación reconoce la necesidad de avanzar hacia un procedimiento más formalizado y estandarizado, especialmente considerando el crecimiento de los programas y la diversidad de comunidades con las que se trabaja. Este proceso se encuentra en desarrollo para el ejercicio 2025.

2.10 Prácticas de gestión ambiental

La Fundación Observa Ciudadanía ha integrado progresivamente la dimensión ambiental y de sostenibilidad en su quehacer, tanto a nivel de proyectos en comunidades como en su gestión interna.

a) Proyectos y programas con foco ambiental

Juventudes y Transición Socioecológica Justa (Mejillones): entre julio y septiembre de 2024 se realizaron 12 encuentros participativos con niños, niñas y jóvenes de tres comunidades educativas, generando 64 propuestas ambientales en torno a educación, transparencia de la información, gobernanza, conservación de ecosistemas y economía circular.

Consolidando Comunidades Activas (Los Ríos): fortalecimiento de la resiliencia comunitaria ante emergencias socio-naturales, con diagnósticos participativos, mapeo de riesgos y co-diseño de kits comunitarios adaptados a las condiciones locales.

Somos Comunidades Preparadas (Pichidegua): formación CERT y desarrollo de anexos de Planes Locales de Emergencia, incluyendo kits de emergencia co-diseñados por la propia comunidad.

b) Prácticas internas de sustentabilidad

Uso de materiales y equipamiento de doble uso: priorización de insumos que puedan reutilizarse en múltiples talleres y proyectos (kits pedagógicos, materiales gráficos reimprimibles, equipamiento de talleres).

Alta digitalización de procesos: adopción de plataformas digitales para la planificación, sistematización y entrega de informes, reduciendo significativamente el consumo de papel en la gestión administrativa y programática.

Videollamadas como principal mecanismo de reunión: la coordinación interna, con socios y con equipos en regiones, se realiza mayoritariamente vía plataformas digitales, reduciendo desplazamientos y la huella de carbono asociada a traslados.

- Resultados y aprendizajes 2023–2024

Más de 120 NNAJ formados en gobernanza ambiental local, con propuestas que nutren la transición socioecológica justa en Mejillones.

Instalación de una cultura preventiva y comunitaria frente a riesgos socio-naturales en al menos 4 comunidades rurales y semiurbanas (Pichidegua, Casablanca, Riñinahue, Mejillones).

Disminución progresiva del uso de papel en la gestión interna, gracias a la digitalización de reuniones y reportes.

Reforzamiento de una cultura organizacional consciente de la sostenibilidad, que conecta la práctica ambiental externa con la interna.

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

a. ¿Su organización cuenta con indicadores de desempeño definidos?

La Fundación Observa Ciudadanía sí cuenta con indicadores de desempeño definidos, los cuales están principalmente asociados a la ejecución de proyectos financiados con fondos públicos y a los compromisos establecidos con entidades patrocinadoras. Estos indicadores se acuerdan al inicio de cada proyecto y abarcan tanto aspectos **técnicos** como **administrativos**, permitiendo evaluar:

- **Cumplimiento técnico:**
 - Número de beneficiarios/as alcanzados en relación con la meta establecida.
 - Porcentaje de actividades ejecutadas según plan de trabajo.
 - Nivel de participación efectiva (ej. asistencia ≥70%).
 - Productos entregados (kits, manuales, planes de acción, diagnósticos, informes de sistematización).
- **Cumplimiento administrativo y financiero:**
 - Ejecución presupuestaria conforme a lo aprobado en bases de financiamiento.
 - Rendición de gastos con respaldo documental validado.
 - Entrega de informes parciales y finales en los plazos comprometidos.

Durante los ejercicios 2023 y 2024, los proyectos financiados por FOSIS, CEAS, UNICEF, Ministerio del Medio Ambiente, Gobiernos Regionales y Municipalidades cumplieron los indicadores acordados, siendo aprobados en sus respectivos procesos de cierre y rendición. Este enfoque asegura la transparencia y trazabilidad en el uso de recursos, además de ofrecer a la Fundación una herramienta de aprendizaje institucional para mejorar la planificación y gestión de futuros programas.

b. Si los tiene, se sugiere utilizar los cuadros que siguen, para ilustrar el desempeño del año.

OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado
Alcanzar metas comprometidas con contrapartes.	Alcance de meta comprometida en la firma de convenio.	100% Todos los proyectos alcanzan las metas comprometidas.	Todos los proyectos alcanzan las metas comprometidas.

(Idealmente el indicador principal debe ser uno solo. Excepcionalmente, en particular, en el caso de organizaciones que tengan más de un área de operación, podrían existir dos o tres indicadores principales de gestión).

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Meta	Resultado

3.2 Indicadores financieros


CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2023	2024
b. Origen de los ingresos operacionales:		
c. Otros indicadores relevantes:		
$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario(i)}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0%	0%
$\frac{\text{Gastos de dirección y administración(ii)}}{\text{Total costos operacionales}} \times 100$	48%	42%
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos(iii)}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	0%	37%

- i – Todas aquellas por las que se haya emitido un certificado de donación.
- ii – Excluye remuneraciones. Corresponde a la cuenta con el mismo nombre, incluida en el estado de actividades.
- iii – Debe coincidir con lo informado en la correspondiente nota explicativa a los estados financieros.

(Se pueden agregar todos aquellos otros indicadores que la organización utilice como parte del control de su gestión).

4. Balance Tributario o Cuadro de Ingresos y Gastos



Razón Social: FUNDACION OBSERVA CIUDADANIA

RUT: 65.184.365-9

Giro: Diseño planes informativos, asesorías y coordinación de proyectos.

Dirección: Raden 48370, 40%, Ñufla.

BALANCE									
Desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2023									
Nº Cuenta	Nombre de la Cuenta	SUMAS		SALDOS		INVENTARIO		RESULTADO	
		Debitos	Creditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdida	Ganancia
1220010	Bancos	194.115.557	193.721.673	393.884	-	393.884	-	-	-
1220139	Remanente Crédito Fiscal	6.447.389	-	6.447.389	-	6.447.389	-	-	-
1220140	Pagos Provisionales Mensuales	346.370	182.553	163.817	-	163.817	-	-	-
1230140	Imposiciones por Pagar	10.116.859	10.542.851	-	425.992	-	425.992	-	-
1230141	Impuesto Unico Trabajadores	102.712	102.712	-	-	-	-	-	-
1230142	Retención 10% Honorarios	4.363.057	4.363.057	-	-	-	-	-	-
1230180	Impuestos por Pagar	4.255.220	4.812.451	-	557.231	-	557.231	-	-
1230181	Cta Corriente Socios	10.950.000	20.000.000	-	9.050.000	-	9.050.000	-	-
1230182	Aportes Socios por capitalizar	-	3.598.000	-	3.598.000	-	3.598.000	-	-
1232010	Capital pagado	-	1.000.000	-	1.000.000	-	1.000.000	-	-
1232051	Utilidades retenidas o perdidas acumuladas	71.415.512	71.415.512	-	-	-	-	-	-
628110	Ingresos Proyectos	-	84.962.762	-	84.962.762	-	-	-	84.962.762
628111	Otros ingresos	-	74.685.140	-	74.685.140	-	-	-	74.685.140
631010	Remuneraciones Imponibles y no Imponibles en el país	50.757.495	154.846	50.602.649	-	-	-	50.602.649	-
631011	Finiquitos	4.330.792	-	4.330.792	-	-	-	4.330.792	-
631020	Honorarios Profesionales	32.683.450	-	32.683.450	-	-	-	32.683.450	-
635181	Gastos Generales	81.389.034	22.012.729	59.376.305	-	-	-	59.376.305	-
635182	Gastos Bancarios	142.622	-	142.622	-	-	-	142.622	-
635184	Gastos Movilización	363.189	-	363.189	-	-	-	363.189	-
635185	Gastos Informáticos	622.050	-	622.050	-	-	-	622.050	-
635186	Gastos por Arriendos	1.636.054	-	1.636.054	-	-	-	1.636.054	-
635187	Gastos por Publicidad y Marketing	7.811.364	-	7.811.364	-	-	-	7.811.364	-
635188	Gastos Financieros	427.210	-	427.210	-	-	-	427.210	-
635189	Asesoría Contable	862.069	-	862.069	-	-	-	862.069	-
635190	IVA No recuperable	8.219.930	-	8.219.930	-	-	-	8.219.930	-
635191	Multas fiscales e intereses	196.351	-	196.351	-	-	-	196.351	-
	Sumas	491.554.286	491.554.286	174.279.125	174.279.125	7.005.090	14.631.223	167.274.035	159.647.902
	Resultado del Ejercicio					7.626.133	-	-	7.626.133
	Totales Iguales	491.554.286	491.554.286	174.279.125	174.279.125	14.631.223	14.631.223	167.274.035	167.274.035








Razón Social: FUNDACION OBSERVA CIUDADANIA
Rut: 65.184.345-6
Giro: Diseño planes informativos, asesorías y coordinación de proyectos.
Dirección: Baden #4870, 409, Nuñoa.

BALANCE									
Desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2024									
N° Cuenta	Nombre de la Cuenta	SUMAS		SALDOS		INVENTARIO		RESULTADO	
		Debitos	Creditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdida	Ganancia
1220010	Bancos	472.292.876	414.422.750	57.870.126	-	57.870.126	-	-	-
1220139	Remanente Crédito Fiscal	7.065.885	7.065.885	-	-	-	-	-	-
1220140	Pagos Provisionales Mensuales	524.754	163.817	360.937	-	360.937	-	-	-
1230140	Imposiciones por Pagar	11.543.606	12.596.943	-	1.052.335	-	1.052.335	-	-
1230141	Impuesto Unico Trabajadores	479.579	479.579	-	-	-	-	-	-
1230142	Retención 10% Honorarios	17.266.973	17.266.973	-	-	-	-	-	-
1230143	Provisión de Gastos	-	41.809.041	-	41.809.041	-	41.809.041	-	-
1230180	Impuestos por Pagar	16.759.282	18.660.759	-	1.901.477	-	1.901.477	-	-
1230181	Cta Corriente Socios	12.116.713	-	-	-	-	-	-	-
1230182	Aportes Socios por capitalizar	-	3.598.000	-	3.598.000	-	3.598.000	-	-
1232010	Capital pagado	-	1.000.000	-	1.000.000	-	1.000.000	-	-
1232051	Utilidades retenidas o pérdidas acumuladas	7.626.133	-	7.626.133	-	7.626.133	-	-	-
628110	Ingresos Proyectos	43.288.734	408.293.050	-	365.004.316	-	-	-	365.004.316
628111	Ingresos Facturados	1.911.521	37.311.696	-	35.400.175	-	-	-	35.400.175
628112	Ingresos Varios	-	68.243.550	-	68.243.550	-	-	-	68.243.550
628113	Reajustes	-	622.457	-	622.457	-	-	-	622.457
631009	Remuneraciones Imponibles y Haberes	61.194.818	-	61.194.818	-	-	-	61.194.818	-
631010	Aporte Patronal	2.676.288	-	2.676.288	-	-	-	2.676.288	-
631011	Finiquitos	888.413	-	888.413	-	-	-	888.413	-
631020	Honorarios Profesionales	150.726.575	-	150.726.575	-	-	-	150.726.575	-
635179	Gastos Servicios terceros	40.221.698	-	40.221.698	-	-	-	40.221.698	-
635180	Gastos Proyectos	78.312.162	-	78.312.162	-	-	-	78.312.162	-
635181	Gastos Generales	20.327.736	-	20.327.736	-	-	-	20.327.736	-
635182	Gastos Bancarios	9.970.142	-	9.970.142	-	-	-	9.970.142	-
635184	Gastos Movilización	5.701.933	-	5.701.933	-	-	-	5.701.933	-
635185	Gastos Informáticos	1.566.409	-	1.566.409	-	-	-	1.566.409	-
635186	Gastos por Arrendos	2.529.558	-	2.529.558	-	-	-	2.529.558	-
635187	Gastos por Publicidad y Marketing	54.926.291	5.575.000	49.351.291	-	-	-	49.351.291	-
635188	Gastos Financieros	-	-	-	-	-	-	-	-
635189	Asesoría Contable	700.000	-	700.000	-	-	-	700.000	-
635190	IVA No recuperable	28.607.142	-	28.607.142	-	-	-	28.607.142	-
635191	Multas fiscales e intereses	-	-	-	-	-	-	-	-
	Sumas	1.049.225.212	1.049.225.212	518.631.351	518.631.351	65.857.196	49.360.853	452.774.155	469.270.498
	Resultado del Ejercicio					-	16.496.343	16.496.343	-
	Totales Iguales	1.049.225.212	1.049.225.212	518.631.351	518.631.351	65.857.196	65.857.196	469.270.498	469.270.498

5. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2024:

Nombre	Cargo	RUN	Firma
Oscar Guerra González.	_Presidente Dir- Dir. Ejecutivo_	__16483599-5__	
Heredi Hervia Saavedra_	_Vice-Presidenta__	_17.201.815-5__	
María Paz Caballero	__Enc. Finanzas y Administración__	_17.952.733-2__	
_____	_____	_____	_____

(Esta manifestación debe ser suscrita necesariamente por el Presidente del Directorio, sin perjuicio que concurran a ella los demás directores, el ejecutivo máximo, el responsable por las materias financieras o el contador. En la eventualidad de que, por razón fundada, el máximo representante no esté en condiciones de hacerlo, debe dejarse constancia expresa de esta circunstancia).

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

☐ Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: __03__ de _Septiembre__ de 2025

ANEXOS

(La opción de incluir anexos está disponible para el caso que la entidad estime pertinente complementar los antecedentes presentados en la sección principal del formato o incluir información adicional)

- **Álbum fotográfico**
- **Estados financieros auditados.**
(En el caso que sean distintos a los presentados en la Sección 4)
- **Otros**

Álbum fotográfico FECU SOCIAL 2023-2024 Fundación Observa Ciudadanía

1. Formación y participación ciudadana en comunidades educativas

Programas como Comunidades que Leen, los Cabildos CEAS y las Cumbres de Centros de Estudiantes promueven la lectura, la reflexión democrática y la voz estudiantil en procesos de convivencia escolar y planes estratégicos institucionales.

Se utilizan metodologías participativas (tertulias, juegos colaborativos, trabajo en grupos) para que estudiantes, familias y docentes construyan propuestas conjuntas.




2. Promoción y fortalecimiento del liderazgo juvenil

Iniciativas como Juventudes Protagonistas, Protagonistas en La Pintana y Fuerza Joven en Renca impulsan academias de liderazgo, talleres artísticos, deportivos y sociales, y encuentros intercomunales.






Estas actividades permiten que adolescentes y jóvenes se reconozcan como agentes de cambio, desarrollen habilidades de comunicación, innovación y gestión de proyectos, y articulen redes con organizaciones comunitarias.



**Encuentro
Adolescentes y
Participación Ciudadana**



¿Cuándo? 11 de Diciembre, 09.30 hrs.
¿Dónde? Av. General Bustamante 26, Providencia
Auditorio de Fundación Colunga

Organiza:  **Observa Ciudadanía** Invitan:  **World Vision**  **PACTO MIREZ**  **Faro UDD**  **niñas valientes**

www.observaciudadania.cl | [@observaciudadania](https://twitter.com/observaciudadania)

**Encuentro Adolescentes
y Participación Ciudadana**

¿Cómo profundizar la Participación Ciudadana de Adolescentes en gobiernos locales?

 **6 de Septiembre, 09.30 hrs.**
 **Av. General Bustamante 26, Providencia**



Organiza:  **Observa Ciudadanía** Invitan:  **World Vision**  **PACTO MIREZ**  **Faro UDD**  **niñas valientes**

www.observaciudadania.cl | [@observaciudadania](https://twitter.com/observaciudadania)

3. Capacitación y acompañamiento a comunidades locales

Proyectos como Somos Comunidades Preparadas (O'Higgins) y Consolidando Comunidades Activas (Los Ríos) fortalecen la resiliencia comunitaria frente a emergencias, mediante diagnósticos participativos, formación en CERT, planes locales de emergencia y co-diseño de kits comunitarios.

Asimismo, el piloto Compras Colectivas con INNOVA FOSIS promueve la economía solidaria a través del codiseño de despensas comunitarias y la formación de líderes barriales en gestión financiera.

Nacional

"Comunidades que Leen" del FOSIS promueve la lectoescritura en estudiantes de básica

4 de abril de 2024

El proyecto fue financiado por el programa Innova FOSIS, que abrió una convocatoria para buscar soluciones innovadoras orientadas a fortalecer la comprensión lectora en escolares de establecimientos educacionales vulnerables de la Región Metropolitana.



Hasta el colegio Golda Meir de Lo Prado, llegó el director nacional del FOSIS, Nicolás Navarrete Hernández, y el secretario ejecutivo de Participación Educativa del Ministerio de Educación, Joaquín Walker Martínez, para realizar el cierre del proyecto.



[EN PORTADA](#) [NACIONAL](#) [PROVINCIA DE VALDIVIA](#) [PROVINCIA DEL RANCO](#) [CRÓNICAS POLICIALES](#) [MEDIO AMBIENTE](#)

Comunidades locales de Riñinahue y Casablanca fortalecen su capacidad de respuesta ante emergencias

El proyecto "Consolidando Comunidades Activas", de Innova FOSIS e implementado por Observa Ciudadanía, capacita a Riñinahue y Casablanca para mejorar su respuesta ante emergencias y fortalecer la autogestión comunitaria.



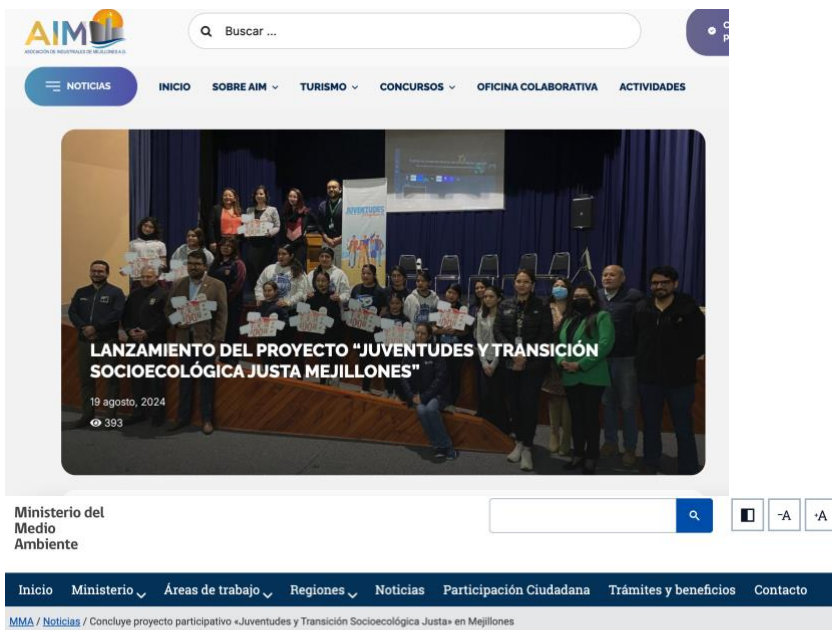
Se
p
Ge
Fa
re
Ge
Co

L
En

4. Participación socioecológica y ambiental

En colaboración con UNICEF y el Ministerio de Medio Ambiente, se implementó en Mejillones el proyecto Juventudes y Transición Socioecológica Justa, donde niños, niñas y jóvenes formularon 64 propuestas ambientales en torno a educación, gobernanza, residuos y conservación.

En conjunto, estas actividades han alcanzado a miles de personas —incluyendo estudiantes, docentes, familias, jóvenes y líderes comunitarios— en distintas regiones del país, consolidando a la Fundación como un referente en innovación ciudadana, educación cívica y fortalecimiento de comunidades.



The screenshot shows the homepage of the AIMU website. The header includes the AIMU logo and a search bar. The main navigation menu lists: INICIO, SOBRE AIMU, TURISMO, CONCURSOS, OFICINA COLABORATIVA, and ACTIVIDADES. A featured article titled 'LANZAMIENTO DEL PROYECTO "JUVENTUDES Y TRANSICIÓN SOCIOECOLÓGICA JUSTA MEJILLONES"' is displayed with a date of '19 agosto, 2024' and '393' views. Below the article, there is a search bar and social media icons. The footer contains a navigation menu with: Inicio, Ministerio, Áreas de trabajo, Regiones, Noticias, Participación Ciudadana, Trámites y beneficios, and Contacto. Below the footer, there is a breadcrumb trail: MMA / Noticias / Concluye proyecto participativo «Juventudes y Transición Socioecológica Justa» en Mejillones.

PUBLICADO EL 8 OCTUBRE, 2024

Concluye proyecto participativo «Juventudes y Transición Socioecológica Justa» en Mejillones



Anexo: Especificaciones de criterios de vulnerabilidad y temáticas a tratar

1) Alcance

Este anexo describe (i) los proyectos y actividades que atienden a personas en situación de vulnerabilidad, (ii) en qué consiste dicha vulnerabilidad, (iii) los criterios de calificación/priorización utilizados, y (iv) las temáticas impartidas.

Integra expresamente la focalización por $RSH \leq 60\%$ en programas con financiamiento FOSIS y la focalización educativa por $IVE \text{ JUNAEB} > 85\%$ en establecimientos de Renca, La Pintana, CEAS y Belén Educa.

2) Criterios institucionales de focalización

- Programas con financiamiento FOSIS: trabajo con población bajo el 60% del Registro Social de Hogares (RSH), conforme a lineamientos de FOSIS y validado según bases y contratos vigentes.
- Instituciones educativas (Renca, La Pintana, CEAS, Belén Educa): intervención en establecimientos con más de 85% de vulnerabilidad según Indicador de Vulnerabilidad Escolar (IVE) de JUNAEB.
- Criterios transversales complementarios: edad/etapa educativa; pertenencia territorial/comunal; matrícula en establecimientos priorizados; motivación y asistencia al plan formativo; rol/función de liderazgo estudiantil cuando corresponde.

Definiciones operativas:

- $RSH \leq 60\%$: umbral de focalización social aplicable a programas FOSIS.
- $IVE \text{ JUNAEB} > 85\%$: indicador de alta vulnerabilidad escolar del establecimiento.

3) Cuadro resumen de proyectos/actividades

Proyecto/Actividad	Población objetivo	Vulnerabilidad abordada	Criterios de calificación / priorización	Focalización (RSH/IVE)
Protagonistas (La Pintana)	Estudiantes de educación media de	Riesgos psicosociales territoriales y brechas de oferta socioformativa;	Matrícula en colegios priorizados de La Pintana; etapa educativa; participación	$IVE \text{ JUNAEB} > 85\%$ (establecimientos)

	colegios de La Pintana	fortalecimiento del uso prosocial del tiempo libre	sostenida; rol de monitores pares	
Fuerza Joven (Renca)	Adolescentes 13–17 años de la comuna de Renca	Prevención y fortalecimiento de factores protectores en adolescentes de territorio prioritario	Edad (13–17); residencia/comunidad educativa en Renca; participación en Escuela de Líderes; derivación territorial	IVE JUNAEB > 85% (establecimientos)
Cumbre de Liderazgos Estudiantiles CEAS 2023	Dirigencias y delegados/as estudiantiles de red CEAS	Brechas de capital cívico y participación estudiantil; fortalecimiento de liderazgo y convivencia	Pertenencia a establecimientos CEAS; rol de liderazgo; asistencia a jornada formativa	IVE JUNAEB > 85% (establecimientos CEAS)
Cumbre de Liderazgos Estudiantiles CEAS 2024	Cohorte 2024 de dirigencias y delegados/as CEAS	Actualización de prácticas de liderazgo e intercambio intercolegios	Pertenencia a establecimientos CEAS; rol de liderazgo; participación en jornada 2024	IVE JUNAEB > 85% (establecimientos CEAS)
Cabildos CEAS 2023	Comunidades educativas CEAS (estudiantes, apoderados/as, equipos)	Contextos de alta vulnerabilidad socioeducativa; procesos participativos para planificación escolar	Pertenencia a establecimientos CEAS; convocatoria abierta por rol comunitario	IVE JUNAEB > 85% (establecimientos CEAS)
Cumbre Belén Educa 2023-2024	Centros de estudiantes y asesores/as de la red Belén Educa	Fortalecimiento de liderazgo para el bien común en contexto de alta vulnerabilidad	Pertenencia a colegios de la red; rol de liderazgo; asistencia	IVE JUNAEB > 85% (red Belén Educa)
Juventudes Protagonistas	Jóvenes (principalmente)	Brechas de participación y	Pertenencia etaria juvenil;	Prioriza jóvenes de establecimientos/com

(Academia de liderazgo)	nte 18–29), RM y otras regiones	capital cívico; habilidades y redes para la incidencia	motivación; asistencia a módulos y encuentros; priorización territorial/educativa cuando aplica	unas con IVE alta cuando corresponde.
Programas con financiamiento FOSIS (si aplica)	Personas y familias usuarias definidas por el convenio	Superación de pobreza y vulnerabilidades multidimensionales	Cumplimiento de requisitos del programa; verificación documental	RSH ≤ 60% (validación por bases/contratos)

4) Temáticas y contenidos impartidos

a) Cumbre de Liderazgos Estudiantiles CEAS 2023

- Liderazgo estudiantil
- Trabajo en equipo
- Formación ciudadana
- Rol de centros de estudiantes/directivas
- Intercambio intercolegios CEAS

b) Cumbre de Liderazgos Estudiantiles CEAS 2024

- Profundización de liderazgo
- Buenas prácticas para impactar la comunidad educativa
- Encuentro y trabajo colaborativo de ~140 estudiantes

c) Cabildos CEAS 2023

- Procesos deliberativos para planificación estratégica 2024–2028
- Visión compartida de escuela
- Priorización de acciones y compromisos comunitarios

d) Protagonistas (La Pintana)

- Talleres deportivos, culturales y medioambientales
- Liderazgo juvenil con monitores pares
- Vínculo escuela–barrio
- Uso prosocial del tiempo libre

e) Fuerza Joven (Renca)

- Escuela de Líderes
- Prevención y participación juvenil
- Consolidación del modelo municipal basado en factores protectores

f) Cumbre Belén Educa 2023

- Liderazgo para el bien común
- Redes de colaboración entre establecimientos de la red
- Rol de asesores/as de centros de estudiantes

g) Juventudes Protagonistas

- Módulos online y encuentros presenciales
- Liderazgo, gestión de proyectos, participación comunitaria e incidencia local