

INFORME FINAL DE REPORTE DEL PLAN ANUAL DE GESTIÓN MEMORIAL Y PATRIMONIAL

CASA MEMORIA JOSÉ DOMINGO CAÑAS COMPONENTE 1 FONDO PROGRAMA SITIOS DE MEMORIA AÑO 2025

1. Introducción:

Breve reseña del Sitio de Memoria y la Organización que lo gestiona

La casa de José Domingo Cañas, número 1367, de la comuna de Ñuñoa, Santiago de Chile, cuyos propietarios al momento del golpe civil militar de septiembre de 1973 eran Theotonio Dos Santos y Vania Bambirra, funcionó como un lugar de refugio a cargo de la embajada de Panamá entre septiembre de 1973 y junio de 1974. En agosto de 1974 -casi a un año del golpe civil militar-, la casa pasó a manos de la DINA, quien la convirtió en el Centro de Tortura que denominó “Cuartel Ollagüe”. En este Cuartel funcionaron los grupos operativos Cóndor, Halcón, Águila y Tucán. Un personal de 45 integrantes, con una dotación de armas y vehículos que les permitió mantener en la Casa hasta 40 personas secuestradas simultáneamente. Hasta la fecha, de acuerdo a nuestras investigaciones y publicaciones, se calcula que del total de personas que pasaron por este recinto de detención 68 se encuentran en calidad de Detenidas Desaparecidas, 1 Ejecutada Política -Lumi Videla-, y alrededor de 100 sobrevivientes de prisión política y tortura. Tenemos antecedentes que la Casa operó hasta el año 1987, encontrándose en ese entonces en manos de la Central Nacional de Informaciones, CNI.

En los años 90, diversos colectivos empiezan a visibilizar el lugar para que sea declarado monumento histórico. La fundadora de la organización, Laura Moya, lidera las gestiones ante el Consejo de Monumentos Nacionales, que, luego que el dueño del inmueble destruyera la casa, lo declaró Sitio Histórico en enero del 2002. Luego, ella financia el proyecto arquitectónico y realiza las gestiones para el traspaso del inmueble al SERVIU.

En el año 2008 se crea la organización Fundación 1367, siendo su fundadora Laura Moya Díaz quién levanta el proyecto que luego construye el SERVIU en ese lugar, entregado en comodato a la Fundación 1367, Casa Memoria José Domingo Cañas en marzo del 2010. Desde entonces, la Fundación se ha constituido por un directorio activo, donde las áreas de trabajo son dirigidas por un miembro del directorio, un grupo reducido de 1 a 2 personas contratadas, para funciones de apertura y cuidado del sitio, y un grupo de 12 a 20 personas voluntarias agrupadas en distintas comisiones de trabajo.

En cuanto al financiamiento del sitio, entre los años 2010 y 2017 la principal fuente de financiamiento para el funcionamiento diario fueron aportes privados específicamente de parte de los directores de esa época. En el 2015 se logró la obtención de recursos vía fondos regionales, que permitió la mantención y cuidados del sitio de memoria, requeridos luego de 5 años de uso y a partir del año 2018, la Fundación recibe aportes vía Instituciones Colaboradoras del SERPAT que ha permitido dar cierta estabilidad en el pago de cuentas básicas y funciones mínimas al interior del sitio. El año 2023, se contó con fondos provenientes de la Presidencia y del municipio de Ñuñoa para la adquisición de equipamiento y mantención del sitio. También se contó con fondos provenientes de la primera convocatoria del Programa de Sitios de Memoria del SNPC para el financiamiento de gastos de personal y operativos, situación que se repitió el año 2024 Y 2025 con una rebaja presupuestaria de 28% con respecto al año 2023.

Objetivos trazados para 2025: deben señalarse los objetivos de la organización para el plan de gestión 2025.

OE1.1: Administrar la Casa Memoria garantizando la sostenibilidad institucional y el funcionamiento de Casa Memoria José Domingo Cañas.

- Programación 2025
- Desarrollo de Informes Administrativos Casa Memoria
- Gestión de pago de cuentas básicas, proveedores y honorarios
- Comunicación efectiva de actividades y línea editorial

OE01.2: Resguardar y conservar el patrimonio tangible e intangible del sitio de memorias, promoviendo su uso para concientizar sobre la importancia de la memoria y los derechos humanos.

- Postulación y ejecución de proyecto de diseño infraestructura
- Colocación y mantención de señalética de cuidados de vestigios y elementos museológicos

OE01.3: Visibilizar y hacer accesibles a la sociedad en su conjunto las memorias de resistencia, solidaridad y violaciones a los Derechos Humanos cometidas por el terrorismo de Estado.

- Mantener el sitio de memoria abierto, activo y conectado con la comunidad.

OE01.4: Promover el respeto de los derechos humanos mediante la incidencia y las relaciones con actores claves en la promoción y defensa de derechos fundamentales.

- Participar en redes de organizaciones de derechos humanos.

OE02.1: Gestionar el archivo y biblioteca del sitio de memorias, promoviendo su resguardo, conservación y uso como fuente documental de las violaciones a los derechos humanos y procesos de solidaridad y de resistencias.

- Catalogar fondo de archivos, y biblioteca.
- Mantener las condiciones ambientales apropiadas en el interior del recinto de almacenamiento de la Biblioteca José Martí Casa Memoria José Domingo Cañas.

OE02.2: Sensibilizar y educar sobre las memorias de Casa Memoria José Domingo Cañas y los Derechos Humanos a partir de una pedagogía de la memoria y un enfoque participativo.

- Llevar a cabo el Programa Jóvenes, Derechos Humanos y Memorias con énfasis en la promoción y defensa de los derechos de NNA.

OE03.1: Formular, producir y distribuir material educativo y herramientas metodológicas basadas en una pedagogía de la memoria y los Derechos Humanos.

- Convenios de Colaboración con universidades

OE03.2: Generar nuevos conocimientos sobre la casa que estuvo ubicada en José Domingo Cañas 1367 y las personas e instituciones relacionadas con ella.

- Realizar entrevistas presenciales o virtuales a personas que buscaron refugio en la embajada de Panamá, sobrevivientes del Cuartel Ollagüe.
- Realizar investigaciones que aporten a la búsqueda de personas detenidas desaparecidas que pasaron por el actual sitio de memoria.

OE04.1: Observar y monitorear el actuar del Estado en el cumplimiento de sus obligaciones en materia de derechos humanos, visibilizando las violaciones a los derechos humanos cometidas en el presente.

- Realizar misiones de observación de protestas donde participen NNA, como base de información para las investigaciones.

OE04.2: Promover el conocimiento de estándares nacionales, regionales y universales de derechos humanos como una forma de incentivar su exigibilidad por parte de la sociedad en su conjunto.

- Realizar informes Sombra acerca de la justicia transicional, la prevención de la tortura y violencia institucional y acceso a la justicia.
- Remitir los informes sombra a los mecanismos de protección del Sistema Internacional de Derechos Humanos (Universal y Regional).

OE04.3: Contribuir a la generación de conocimiento y herramientas metodológicas para observar y monitorear el actuar del Estado en materia de DDHH.

- Impartir talleres y/o cursos de formación de derechos humanos.

2. Actividades relevantes y sus verificadores:

2.1 Acciones o actividades relacionadas con Memorialización

- Bimestre enero-febrero:
 - 15 comunicaciones relativas a la desaparición de defensora de derechos humanos
 - 1 entrevista
 - 1 declaración pública relativo a acto de vandalismo contra el sitio de memoria
 - 1 visita a autoridad pública (Alcalde comunal)
 - 1 visita especial a académico extranjero (Yemen)
 - 1 jornada de fortalecimiento de lazos con la comunidad – Planificación anual
 - 1 jornada de pintada
 - 29 días abiertos al público.
- Bimestre marzo-abril:
 - 17 comunicaciones relativas a la desaparición de defensora de derechos humanos, invitaciones a actividades del sitio.
 - 1 presentación de obra de teatro "Con un pensamiento en la arena"
 - 1 actividad de elaboración e izaje de velas en memorial.
 - 1 actividad de Inauguración de la exposición "Repositorio Digital Público Archivo de Extranjería, Memoria y Derechos Humanos 1973-1990", que estuvo expuesta durante el mes de marzo y parte de abril.

- 2 Publicaciones de gráficas relativas a golpes de Estado en America Latina: Brasil y Argentina.
 - 1 Publicación serie de gráficas relativas a la Juventud Combatiente
 - 1 seminario “hacia una Ley de sitios de Memoria en Chile: Lecciones, avances, riesgos y desafíos en la región”.
 - 1 acto de aniversario N°15 del sitio de memoria.
 - 1 Participación en conversatorio "Tejiendo historia: Mujeres y trabajadoras sociales en espacios de Memoria y resistencia".
 - 3 visitas de diplomáticos/as: embajada de México, embajada de Noruega y EEUU.
 - 1 Participación en jornada de planificación de la Coalición Internacional de Sitios de Conciencia.
 - 41 días abiertos al público
- Bimestre mayo-junio:
- 3 comunicaciones relativas a la desaparición de defensora de derechos humanos, invitaciones a actividades del sitio.
 - 1 Publicación de gráficas relativas a golpes de Estado en America Latina: Paraguay
 - 1 Taller de creación de “Margaritas por la Memoria”
 - 1 Participación en el primer encuentro entre Sitios de Memoria, lugares de conciencia y proyectos culturales comprometidos con los derechos humanos - Museo de la Memoria
 - 1 día del patrimonio
 - 1 Taller-conversatorio de intercambio de experiencias organizativas (Corporación Tras la Huella-F1367)
 - 1 Entrevista en medio de comunicación acerca de la necesidad de una Ley de Sitios de Memoria
 - 2 actividades de conmemoración (marcha del silencio de Uruguay; Día Internacional de Víctimas de la Tortura)
 - 37 días abiertos al público
- Bimestre julio agosto:
- 12 conmemoraciones a personas detenidas desaparecidas en la fecha de su secuestro/detención.
 - 22 comunicaciones relativas a actividades del sitio y temas de interés
 - 1 Postulación al fondo Componente 2, asistencias técnicas Patrimoniales – acción de diseño, para el financiamiento del proyecto arquitectónico del sitio.
 - 1 Participación de la segunda reunión de la mesa regional de Educación Patrimonial
 - 1 apertura al sitio en el Día de los Patrimonios de Niñas, Niños y Adolescentes con distintas estaciones de actividades especialmente diseñadas para NNA.
 - 1 presentación final de pasantía
 - 42 días abiertos al público

- Bimestre septiembre-octubre:
 - 45 conmemoraciones a personas detenidas desaparecidas en la fecha de su secuestro/detención.
 - 1 Publicación de gráficas relativas a golpes de Estado en America Latina: Chile
 - 8 participaciones den actividades de conmemoración
 - 2 seminario/webinar acerca de Justicia transicional en Chile y Arquitectura, Arqueología y Vestigios
 - 2 actividades conmemorativas
 - 1 participación en encuentro de Sitios de Memoria
 - 42 días abiertos al público
- Bimestre noviembre-diciembre
 - 11 conmemoraciones a personas detenidas desaparecidas en la fecha de su secuestro/detención.
 - 1 campaña comunicacional y de incidencia relativas al financiamiento de sitios de memoria
 - 1 concierto "Voces por la Dignidad y los DDHH. la fuerza de estar junt@s. Poesía y trova"
 - 10 comunicaciones relativas a actividades del sitio y temas de interés
 - 37 días abiertos al público

2.2 Acciones o actividades relacionadas Área Archivos y Colecciones.

- Bimestre enero-febrero:
 - 4 jornadas de trabajos de conservación de fondo Laura Moya
- Bimestre marzo-abril:
 - 12 jornadas de trabajos de conservación y catalogación de fondo Laura Moya
 - 2 jornadas de catalogación y fichaje de elementos museológicos
 - 4 jornadas de catalogación y ordenamiento biblioteca José Martí
- Bimestre mayo-junio:
 - 16 jornadas de catalogación y fichaje de elementos museológicos
 - 4 jornadas de catalogación y ordenamiento biblioteca José Martí.
- Bimestre julio agosto:
 - 16 jornadas de catalogación y fichaje de elementos museológicos
 - 4 jornadas de catalogación y ordenamiento biblioteca José Martí.
 - 1 campaña de medición de condiciones climáticas al interior de espacios de conservación
- Bimestre septiembre-octubre:
 - 29 jornadas de catalogación y digitalización de archivos
- Bimestre noviembre-diciembre:
 - 28 jornadas de catalogación y digitalización de archivos

2.3 Acciones o actividades relacionadas área Estudio y Educación en Derechos Humanos:

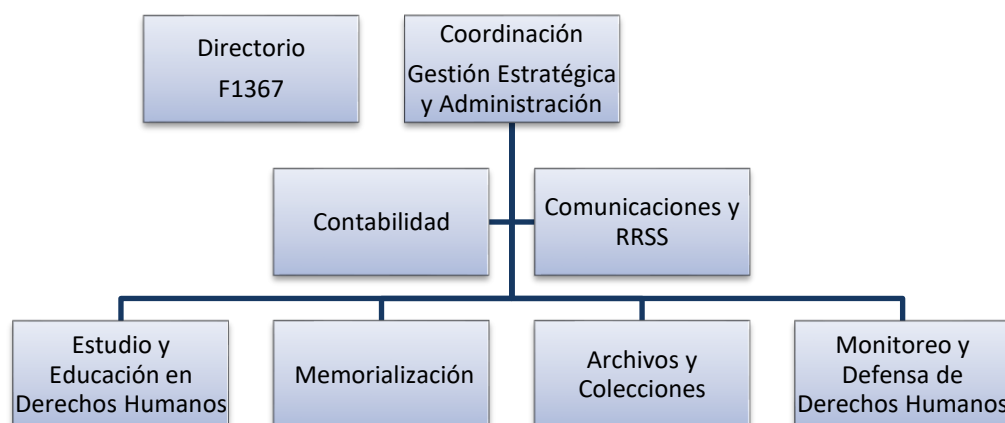
- Bimestre enero-febrero:
 - 2 jornadas de planificación del área de educación
- Bimestre marzo-abril:
 - 5 visitas dialogadas grupales programadas
 - 1 mini encuentro PJDHyMs “Camino a Neltume”
 - 8 sesiones de acompañamiento estudiantes en práctica
- Bimestre mayo-junio:
 - 5 visitas dialogadas grupales programadas
 - 7 sesiones de acompañamiento estudiantes en práctica
 - Participación de Primera sesión de la Mesa Regional de Educación Patrimonial convocada por el Secretario Regional Ministerial de las Culturas, las Artes y el Patrimonio de la RM
 - 1 mini encuentro PJDHyMs “Camino a Neltume”
 - 1 Taller “taller de pedagogía de la memoria – herramientas para el aula y el territorio”.
- Bimestre julio agosto:
 - 6 visitas dialogadas grupales programadas
 - 3 mini encuentros PJDHyMs “Camino a Neltume”
 - 1 Taller “taller de pedagogía de la memoria – herramientas para el aula y el territorio” dirigido a docentes.
 - 9 prácticas de observación estudiantes UMCE
 - 1 Cierre de curso A+S PUC
 - 2 jornadas de cierre de curso UMCE
- Bimestre septiembre-octubre:
 - 17 visitas dialogadas grupales programadas
 - 2 mini encuentros PJDHyMs “Camino a Neltume”
 - 4 jornadas de cierre de curso UMCE
 - 1 charla en Liceo (región de Valparaíso)
 - 2 reuniones de planificación VI Encuentro PJDHyMs con monitores
 - 4 seguimientos de prácticas y pasantías profesionales
 - 1 punto de prensa
 - 1 panel “Verdad y Justicia: Una demanda pendiente”
 - 2 declaraciones publicas
 - 4 participaciones de presentaciones y ceremonias de instancias de DDHH
 - 10 publicaciones relativas a la defensa y promoción de los DDHH

- Bimestre noviembre-diciembre
 - 6 visitas dialogadas grupales programadas
 - 1 Encuentro “VI Encuentro Programa Jóvenes derechos Humanos y Memorias – Neltume 2025”
 - 1 mini encuentros PJDHyMs evaluación VI encuentro
 - 1 Cierre de curso A+S PUC
 - 2 jornadas de cierre de curso UMCE
 - 1 curso de “Formación de personas defensoras de Derechos Humanos” – dos jornadas
 - 1 reunión de coordinación interinstitucional USACH-F1367
- **Acciones o actividades relacionadas Área Monitoreo y Defensa de Derechos Humanos.**
 - Bimestre enero-febrero:
 - 4 reuniones de coordinación Comisión de Observadores de DDHH.
 - 1 reunión de la Articulación de Organizaciones de Derechos Humanos de la Sociedad Civil - Preparación de informe sombra DESC.
 - 1 misión de observación a manifestación de protesta
 - 3 comunicaciones públicas relativos a la desaparición forzada, medidas de reparación de las violaciones de derechos humanos y de derechos económicos y sociales afectados por la dictadura militar.
 - 1 taller de formación de monitoreo de la protesta social dirigido a equipo ACNUDH México
 - 1 Participación en la elaboración del marco conceptual y estratégico para el diseño de los nuevos planes de DDHH, a instancias de la Subsecretaría de DDHH.
 - Bimestre marzo-abril:
 - 10 reuniones de coordinación Comisión de Observadores de DDHH.
 - 7 estudiantes en práctica inician investigaciones entorno a DESC
 - 1 reunión de la Comisión de Derechos Humanos del Consejo Municipal de Ñuñoa donde los padres de dos jóvenes vecinos de la comuna, exponen una situación de vulneración de derechos
 - 1 encuentro Sociedad Civil - Comité de Naciones Unidas contra la Desaparición Forzada
 - 1 conversatorio “Memorias y disputas sobre Derechos Humanos en el Chile post Revuelta Social”
 - Bimestre mayo-junio:
 - 10 reuniones de coordinación Comisión de Observadores de DDHH.
 - 1 Participación en panel de conversación y análisis de la contingencia en materia de derechos humanos en Chile en el contexto de la Asamblea General Anual - AGA 2025 de Amnistía Internacional
 - 1 Reunión del Consejo Consultivo ONU-Chile
 - 1 Encuentro del Plan Nacional de Búsqueda de Verdad y Justicia
 - 1 jornada de formación para el informe Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales (PIDESC)

- Bimestre julio agosto:
 - 3 reuniones de coordinación Comisión de Observadores de DDHH.
 - 2 misión de observación a manifestación de protesta y evento deportivo
 - 1 Reunión del Consejo Consultivo ONU-Chile
 - 1 Entrevista de difusión materias de DDHH
 - 1 Envío de contribución escrita titulada “ Informe Alternativo Para el Examen del Quinto Informe Periódico del Estado de Chile Ante el Comité de Derechos Económicos, Sociales y Culturales en su 78° Sesión”.
 - 1 encuentro con relatora de DDHH - ONU
 - 1 sesión de coordinación con organizaciones de DDHH
 - 7 presentaciones de informes de DDHH confeccionados por estudiantes en práctica
 - 12 publicaciones entorno a temáticas de DDHH
- Bimestre septiembre-octubre:
 - 3 monitoreos de manifestaciones
 - 3 reuniones de coordinación Comisión de Observadores de DDHH.
 - 1 sesión de coordinación con organizaciones de DDHH
 - 1 participación en encuentro de Red Nacional de Sitios de Memoria
 - 1 sesión de incidencia con subsecretaría de DDHH
- Bimestre noviembre-diciembre
 - 1 sesión de coordinación con organizaciones de DDHH
 - 3 reuniones de coordinación Comisión de Observadores de DDHH.
 - 1 sesión de incidencia con subsecretaría de DDHH

3 Autoevaluación del equipo de trabajo:

- Organigrama de la Organización



- Equipo de trabajo que forma parte del plan de gestión 2025 Programa de Sitios de Memoria.
 - Directora Ejecutiva: Marta Cisterna Flores
 - Área Memorialización y Educación: Paulina Acevedo Arenas

- Cumplimiento de metas del equipo de trabajo:

El equipo logró avanzar de manera significativa en la mayoría de las metas trazadas para 2025, especialmente en aquellas vinculadas a educación, documentación, participación comunitaria y fortalecimiento institucional.

- **Objetivos cumplidos:** Las metas relacionadas con las áreas de educación, difusión y participación comunitaria se alcanzaron, con actividades realizadas según lo programado y con niveles de asistencia y participación superiores a años previos.
- **Objetivos parcialmente cumplidos:** Las metas de digitalización, conservación y algunos proyectos de investigación avanzaron, pero no alcanzaron la totalidad del alcance previsto por limitaciones de recursos y tiempos.
- **Objetivos reprogramados:** Iniciativas dependientes de financiamiento externo o convenios interinstitucionales fueron reprogramadas para los próximos años.

Se presenta una matriz de evaluación de cada actividad propuesta en el Plan de Gestión Patrimonial con las metas y verificadores propuestos, % de cumplimiento, enlaces de verificadores y observaciones generales por actividad:

Matriz de evaluación Plan de Gestión Patrimonial

N°	Actividad	Metas	Indicadores	% de Cumplimiento	Verificadores	Observaciones
O.E.1.1 : Administrar la Casa Memoria garantizando la sostenibilidad institucional y el funcionamiento de Casa Memoria José Domingo Cañas.						
1	Formulación programación 2025	Cuantitativa: 1 documento Cualitativa: Realizar un instrumento de seguimiento de programación de actividades con amplia la participación	% de actividades realizadas	100%	Enlace a calendario: Calendario F1367-2025.pdf	En enero del 2025, se trabajó en una calendarización de actividades, esta fue ajustándose semana a semana
2	Jornada Fortalecimiento de Lazos Comunidad Casa Memoria - Planificación 2025	Cuantitativa: 1 jornada Cualitativa: Lograr involucrar a personas voluntarias en la planificación anual	% de actividades realizadas	100%	Instagram	El 19 de enero se realizó jornada donde se presentó la propuesta de calendarización anual, se discutieron los conceptos que se pintarán en las velas y los compromisos de participación
3	Informes de actividades	Cuantitativa: 6 informes (bimensuales) 2 informes semestrales 1 informe anual Cualitativa: Envío de informes de actividades y contables en tiempo y forma a entidades contraloras	N° de informes enviados y aprobados por entidad contralora	100%	Transparencia activa – Casa Memoria José Domingo Cañas Fundación 1367	Se realizaron: 6 informes bimensuales de actividades 4 informes trimestrales de actividades 1 informe anual de actividades
4	Rendiciones Contables	Cuantitativa: 12 rendiciones contables Cualitativa: Envío a SISREC documentación contables en tiempo y forma	N° de rendiciones enviados y aprobados por entidad contralora	100%	Fichas Sisrec F1367 - Dropbox	12 rendiciones SISREC PSM (enero-diciembre) 12 rendiciones SISREC IC (enero-diciembre) 2 rendiciones SISREC FFOP (noviembre-diciembre)

N°	Actividad	Metas	Indicadores	% de Cumplimiento	Verificadores	Observaciones
5	pago de cuentas básicas, proveedores y honorarios	Cuantitativa: 12 rendiciones contables Cualitativa: Funcionamiento de servicios básicos, suministro de servicios y pago a personal en tiempo y forma	N° de informes enviados y aprobados por entidad contralora	100%	IC - Dropbox	12 rendiciones SISREC IC (enero-diciembre)
6	Publicación de actividades y línea editorial en página web y redes sociales del sitio de memoria	Cuantitativa: 6 informes (bimensuales) 2 informes semestrales 1 informe anual Cualitativa: Mantener/aumentar el número de visitas virtuales a las plataformas digitales del Sitio	N° de informes enviados y aprobados por entidad contralora	100%	josedomingocanas.org	Se mantuvieron activas y actualizadas la página web del sitio, las redes sociales de Instagram, Facebook y X.
O.E.1.2: Resguardar y conservar el patrimonio tangible e intangible del sitio de memorias, promoviendo su uso para concientizar sobre la importancia de la memoria y los derechos humanos.						
7	Readecuar, postular, adjudicar y ejecutar el proyecto de arquitectura integral del Sitio de Memoria	Cuantitativa: 1 Cualitativa: Generar la documentación técnica-económica para la futura implementación de mejoras estructurales del Sitio	% de actividades realizadas	50%	20251022_REX N°1941_Fija selección 2025, componente 2. Programa Sitios de Memoria.pdf RES-EX-145-DECLARA-SELECCION-DE-PROYECTOS.pdf	Se logró postular a dos instancias concursables para el financiamiento del proyecto de arquitectura, sin embargo, no se logró la adjudicación de estos fondos.
8	Diseñar, confeccionar, montar y mantener señalética que permita la protección mínima de vestigios y elementos museológicos del sitio	Cuantitativa: 1 informe registro fotográfico Cualitativa: Proteger los vestigios y elementos museológicos	% de informes realizados	100%	INFORME REGISTRO FOTOGRÁFICO DEMARCACION VESTIGIOS.pdf	Durante el año se han mantenido demarcaciones que evitan el paso de personas por sobre los vestigios del sitio de memoria

N°	Actividad	Metas	Indicadores	% de Cumplimiento	Verificadores	Observaciones
O.E.1.3: Visibilizar y hacer accesibles a la sociedad en su conjunto las memorias de resistencia, solidaridad y violaciones a los Derechos Humanos cometidas por el terrorismo de Estado.						
9	Conmemoraciones	Cuantitativa: 8 actividades de conmemoraciones	% de actividades realizadas	100%	1.Pintada de velas (enero) Instagram 2.Exposición repositorio (marzo) Instagram 3.Obra de Teatro (marzo) Instagram 4.Aniversario Sitio (abril) Instagram 5.Taller de confección de margaritas (mayo) Instagram 6.Instalacion de margaritas marcha de Uruguay del silencio (mayo) Instagram 7.Dia del Patrimonio (mayo) Instagram 8. día del patrimonio NNA Instagram 9. lanzamiento documental “las Memorias del Olvido” (mayo) Instagram 10. Conmemoracion 11 de sept Instagram 11.Aniversario instalación de placa (noviembre) Instagram 12. Concierto DDHH (diciembre) Instagram	Además de 12 actividades presenciales, se realizaron más de 75 conmemoraciones a personas detenidas desaparecidas en las redes sociales y 5 conmemoraciones relativos a golpes de Estado en América Latina

N°	Actividad	Metas	Indicadores	% de Cumplimiento	Verificadores	Observaciones
10	Remarcación de lugares de memoria en la comuna.	Cuantitativa: 1 marca de memoria	% de actividades realizadas	20%		Se tuvieron conversaciones con autoridades locales, vecinas/os, para la gestión de una marca, no se logró concretar.
O.E.1.4: Promover el respeto de los derechos humanos mediante la incidencia y las relaciones con actores claves en la promoción y defensa de derechos fundamentales.						
11	Reuniones de coordinación con organizaciones de derechos humanos	Cuantitativa: 3 redes de organizaciones	% de articulaciones realizadas	100%	Articulación de Organizaciones de Derechos Humanos Instagram Coalición Internacional de Sitios de Conciencia Instagram Red Nacional de Sitios de Memoria Instagram	
12	Realizar incidencia en DDHH a nivel nacional e internacional	Cuantitativa: 3 acciones de incidencia	% de acciones realizados	100%	Consejo Municipal de Ñuñoa, comisión de DDHH Instagram jornada de formación para el informe Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales (PIDESC) Instagram Seminario "Hacia una nueva institucionalidad de Derechos Humanos" Instagram	

N°	Actividad	Metas	Indicadores	% de Cumplimiento	Verificadores	Observaciones
					Seminario "Estándares internacionales en materia de tortura y su aplicación en Chile" Instagram Foro " Verdad y Justicia: Una demanda pendiente". Instagram Webinar “Lecciones de justicia transicional y consolidación de la paz” Instagram Jornada del Consejo Consultivo de la Sociedad Civil (COSOC) de ONU Chile, Instagram	

N°	Actividad	Metas	Indicadores	% de Cumplimiento	Verificadores	Observaciones
O.E. 2.1: Gestionar el archivo y biblioteca del sitio de memorias, promoviendo su resguardo, conservación y uso como fuente documental de las violaciones a los derechos humanos y procesos de solidaridad y de resistencias.						
13	Realizar mediciones de temperatura y de humedad de forma periódica	Cuantitativa: 6 registros de monitoreo ambiental Cualitativa: mantener el espacio de biblioteca bajo control ambiental	% de registros realizados	100%	INFORME REGISTRO DE MEDICIONES DE CONDICIONES CLIMA.pdf	Se realizaron 9 registros de condiciones de temperatura y % de humedad relativa
14	Catalogación Fondo Archivo Laura Moya	Cuantitativa: 100 cm de archivos conservados y catalogados	% de registros realizados	100%	Se tomaron medidas de conservación y de catalogación de 6,8 metros lineales y se digitalizaron 249 archivos, aumentando 32% los archivos subidos al ATOM. Dropbox	El trabajo de archivos se realizó con trabajo voluntario entre enero y octubre, logrando financiamiento vía FFOP-SERPAT 2025 para el pago retroactivo del profesional.
15	Mantener y aumentar el número de libros catalogados en el sistema de OpenBiblio de la Biblioteca José Martí de la Casa Memoria José Domingo Cañas.	Cuantitativa: 200 cm lineales de biblioteca catalogados	% de registros realizados	60%	Se logró catalogar en el sistema en OpenBiblio 120cm	El trabajo de catalogación biblioteca se realizó con trabajo voluntario entre enero y septiembre.

N°	Actividad	Metas	Indicadores	% de Cumplimiento	Verificadores	Observaciones
O.E. 2.2: Sensibilizar y educar sobre las memorias de Casa Memoria José Domingo Cañas y los Derechos Humanos a partir de una pedagogía de la memoria y un enfoque participativo.						
16	Llevar a cabo el Programa Jóvenes, Derechos Humanos y Memorias con énfasis en la promoción y defensa de los derechos de NNA.	Cuantitativa: 4 jornadas de trabajo colectivo con estudiantes secundarios 1 encuentro de memoria Cualitativa: Generar un espacio de encuentro permanente para el trabajo del Programa y planificar en conjunto el VII encuentro de fin de año del Programa.	% de jornadas realizadas	100%	1. Mini encuentro camino al VI Encuentro (Abril) 2. Mini encuentro camino al VI Encuentro (Mayo) Instagram 3. Mini encuentro camino al VI Encuentro (Julio) Instagram 4. Mini encuentro en Quilpue camino al VI Encuentro (Julio) Instagram 5. Mini encuentro camino al VI Encuentro (Agosto) Instagram 6. Mini encuentro camino al VI Encuentro (Septiembre) Instagram 7. Mini encuentro en Santiago. Camino al VI Encuentro (octubre) Instagram 8. Mini encuentro en Santiago. Camino al VI Encuentro (diciembre) Instagram VI Encuentro: Neltume Instagram	

N°	Actividad	Metas	Indicadores	% de Cumplimiento	Verificadores	Observaciones
O.E.3.1: Formular, producir y distribuir material educativo y herramientas metodológicas basadas en una pedagogía de la memoria y los Derechos Humanos.						
17	Convenios de Colaboración con universidades	Cuantitativa: 1 curso impartido sobre Pedagogía de la Memoria 2 grupos de estudiantes del Programa A+S de la PUC Cualitativa: Crear materiales que aborden la memoria histórica, derechos humanos, justicia transicional, y la defensa de los derechos fundamentales desde una perspectiva inclusiva y accesible.	% de cursos % grupos de estudiantes	100% 100%	Curso de pedagogía de la memoria (junio): Instagram Curso de pedagogía de la memoria (agosto): Instagram Visita de estudiantes A+S (marzo) Instagram Encuentro Comunitario A+S (abril) Instagram Visita de estudiantes A+S (septiembre) Instagram Encuentro " Sembrando Redes, Cosechando Comunidad" entre socios comunitarios y Docentes UC del Programa A+ S (octubre) Instagram	

N°	Actividad	Metas	Indicadores	% de Cumplimiento	Verificadores	Observaciones
O.E.3.2: Generar nuevos conocimientos sobre la casa que estuvo ubicada en José Domingo Cañas 1367 y las personas e instituciones relacionadas con ella.						
18	Realización de entrevistas a personas que buscaron refugio en la embajada de Panamá y personas sobrevivientes Cuartel Ollagüe	Cuantitativa: 1 informe	% de informes realizadas	100%	13 entrevistas totales 8 entrevistas transcritas (61,5%) 89.094 palabras transcritas Informe transcripción de entrevistas: 2025-12 Informe Transcripciones .pdf Investigación Embajada: Presentación de avances práctica.pdf Informe Embajada Panamá: Reconstrucción de la Memoria, presentación .pdf	El trabajo de transcripción de entrevistas y de investigaciones fueron realizadas por estudiantes en práctica y pasantías profesionales
19	Realizar investigaciones que aporten a la búsqueda de personas detenidas desaparecidas que pasaron por el actual sitio de memoria.	Cuantitativa: 4 entrevistas 1 informe	% de informes realizados	25%	Informe seguimiento y comparación de Planes de Búsqueda: Comparacion Internacional de Planes de Busqueda (1).pdf	

N°	Actividad	Metas	Indicadores	% de Cumplimiento	Verificadores	Observaciones
O.E.4.1: Observar y monitorear el actuar del Estado en el cumplimiento de sus obligaciones en materia de derechos humanos, visibilizando las violaciones a los derechos humanos cometidas en el presente.						
20	Realizar misiones de observación de protestas donde participen NNA.	Cuantitativa: 2 misiones de Observación Cualitativa: Contar con Instrumento/Pauta de observación	% de misiones realizadas	100%	Misión de Observación 19 de julio: (1) Observadoras/es DDHH CL en X: "Equipo de Observadores/as de DDHH de @casa memoria está recorriendo alrededores del #EstadioMonumental en Misión de Evaluación de riesgos para la primera Misión de Observación del grupo de Defensores de DDHH del Club Social y Deportivo Colo Colo, formado por nuestro equipo. https://t.co/rpayJl6mOw" / X Misión de Observación 4 de agosto: (1) Observadoras/es DDHH CL en X: "Carabineros con perros sin bozal, revisando mochilas de estudiantes, menores de edad, que conversan tranquilamente afuera de su liceo. Liceo 7 de Ñuñoa. @inddhh @defensorianinez @ONU_derechos https://t.co/G9x9StB4wt" / X	Se realizaron 4 misiones de observación

N°	Actividad	Metas	Indicadores	% de Cumplimiento	Verificadores	Observaciones
					Misión de Observación 7 de septiembre: (1) Observadoras/es DDHH CL en X: "Comisión de Observadoras/es de DDHH de @casa memoria desplegada en el centro de Santiago para monitorear el actuar policial en el marco de la romería al Cementerio General a 52 años del golpe de Estado en Chile. https://t.co/KrDFjkVgrW" / X Misión de Observación 12 de octubre: (1) Observadoras/es DDHH CL en X: "Hoy, monitoreando la marcha de la Resistencia Mapuche en el cerro Huelén, constatamos que @Carabdechile fue lanzando agua y gases durante todo el recorrido, incumpliendo sus protocolos y su rol de garante de DDHH. @ONU derechos @inddhh @min_interior @GabrielBoric https://t.co/MqNeURc1in" / X	

N°	Actividad	Metas	Indicadores	% de Cumplimiento	Verificadores	Observaciones
					Mision de Observación 18 de Octubre: (1) Observadoras/es DDHH CL en X: "En nuestra misión de hoy fuimos testigos del actuar de agentes COP y vehículos tácticos desplegados en la conmemoración de los 6 años del #EstallidoSocial. Registramos al menos 11 vehículos lanza gases y 6 lanza agua, y represión a diversos grupos, incluidos defensores de DDHH. https://t.co/sC4fnt3pVH" / X	
21	Realizar investigaciones en base a misiones de observación propias e información proveniente del Estado acerca de: justicia transicional; la prevención de la tortura y violencia institucional; y acceso a la justicia	1 informe	% de informes realizados	100%	Enlace de informe en base a las misiones de observación 2025: INFORME ANUAL 2025 - preliminar.pdf	La sistematización de evidencia y la redacción este informe fue posible gracias a los fondos provenientes del FFOP-SERPAT 2025
22	Realizar una presentación de resultados de la sistematización del monitoreo de manifestaciones periodo 2020-2024.	1 presentación	% de prestaciones realizadas	0%		Se planifica realizar posponer la presentación del informe anual para marzo 2026 y el informe que abarca el periodo 2020-2025 para abril o mayo del 2026

N°	Actividad	Metas	Indicadores	% de Cumplimiento	Verificadores	Observaciones
O.E.4.2: Promover el conocimiento de estándares nacionales, regionales y universales de derechos humanos como una forma de incentivar su exigibilidad por parte de la sociedad en su conjunto.						
23	Realizar informes Sombra remitirlos a los mecanismos de protección del Sistema Internacional de Derechos Humanos (Universal y Regional).	Cuantitativa: 1 informe sombra	% de informes realizados	100%	Informe colectivo DESC: Informe Colectivo ONGs DESC - Dropbox Informe F1367-DESC: Informe DESC - Dropbox Informe a relatora CAT: Relatora Tortura - Dropbox Informe a relatora Derecho a Protesta: Relatoría derecho manifestación - Dropbox	La sistematización de evidencia y la redacción estos 4 informes fueron posible gracias a los fondos provenientes de la Embajada de Suiza
O.E.4.3: Contribuir a la generación de conocimiento y herramientas metodológicas para observar y monitorear el actuar del Estado en materia de DDHH.						
24	Impartir talleres y/o cursos de formación de derechos humanos.	Cuantitativa: 2 Talleres y/ o cursos Cualitativa: Generar un espacio de encuentro y formación en materias de derechos Humanos	% de talleres realizados	100%	Curso de Defensores/as de Derechos Humanos (mayo): Instagram Curso de Defensores/as de Derechos Humanos (diciembre): Instagram	

- **Logros, fortalezas y dificultades para el cumplimiento del plan de gestión 2025.**

Durante el año 2025, la Casa Memoria José Domingo Cañas desarrolló un trabajo sostenido y multidimensional orientado a cumplir los objetivos establecidos en su Plan de Gestión Memorial y Patrimonial. A pesar de un escenario presupuestario restrictivo y de las altas demandas operativas que implica la administración de un sitio de memoria activo, el equipo logró avances significativos en todas las áreas estratégicas: memorialización, archivos y colecciones, educación en derechos humanos, y monitoreo e incidencia.

En el ámbito de la gestión institucional, la Fundación mantuvo un desempeño ejemplar en el cumplimiento de sus obligaciones administrativas. Se elaboraron y enviaron en tiempo y forma todos los informes bimensuales, trimestrales, semestrales y el informe anual, junto con las 12 rendiciones contables correspondientes al Programa de Sitios de Memoria, Instituciones Colaboradoras y FFOP2025. Este cumplimiento del 100% refleja la solidez administrativa alcanzada por la organización, así como la capacidad del equipo para sostener la operación cotidiana del sitio, incluyendo el pago oportuno de servicios básicos, proveedores y honorarios. La comunicación institucional también se fortaleció mediante la actualización permanente de la página web y redes sociales, lo que permitió ampliar el alcance de las actividades y reforzar la presencia pública del sitio.

En materia de memorialización, el año estuvo marcado por una intensa agenda de actividades que combinaron conmemoraciones, acciones comunitarias, visitas diplomáticas, seminarios y actividades culturales. Se realizaron más de una docena de actividades presenciales y más de 75 conmemoraciones digitales, además de mantener el sitio abierto al público durante más de 230 días. Estas acciones consolidaron a la Casa Memoria como un espacio vivo, activo y profundamente conectado con la comunidad, capaz de convocar a actores nacionales e internacionales y de sostener una línea editorial coherente con la defensa de los derechos humanos y la memoria histórica.

El área de Archivos y Colecciones avanzó de manera significativa en la conservación, catalogación y digitalización del patrimonio documental del sitio. Se desarrollaron numerosas jornadas de trabajo que permitieron catalogar y conservar el Fondo Laura Moya, avanzar en la organización de la Biblioteca José Martí y digitalizar un volumen importante de documentos, fortaleciendo así el acceso público y la preservación del acervo histórico incluyendo el fichaje de los vestigios y elementos museológicos. Asimismo, se realizaron mediciones ambientales que contribuyen a asegurar condiciones adecuadas de conservación.

En el área de Educación y Derechos Humanos, el sitio consolidó su rol pedagógico mediante la ejecución del Programa Jóvenes, Derechos Humanos y Memorias, la realización de visitas dialogadas, talleres para docentes, acompañamiento a estudiantes en práctica y la participación en instancias regionales de educación patrimonial. Estas acciones permitieron ampliar el alcance formativo del sitio y fortalecer su enfoque participativo, especialmente con niñas, niños y adolescentes.

El área de Monitoreo y Defensa de Derechos Humanos también tuvo un desempeño destacado. Se realizaron misiones de observación a protestas, se elaboraron informes sombra enviados a

mecanismos internacionales, se participó en instancias de incidencia con organismos del Estado y Naciones Unidas, y se desarrollaron cursos de formación para personas defensoras de derechos humanos. Este trabajo reafirma el compromiso del sitio con la vigilancia activa del cumplimiento de las obligaciones estatales en materia de derechos humanos.

A pesar de estos logros, el año presentó dificultades relevantes. La reducción presupuestaria del 28% respecto a 2023 afectó el ritmo de digitalización, la ejecución de investigaciones y la capacidad de avanzar en proyectos de mayor envergadura, como el diseño arquitectónico integral del sitio, cuya postulación no logró adjudicarse. Asimismo, algunas metas vinculadas a señalización territorial y a investigaciones sobre personas detenidas desaparecidas avanzaron solo parcialmente. La alta carga operativa del equipo, sumada a la dependencia del voluntariado en áreas críticas, también representó un desafío constante.

En conjunto, el balance del año 2025 evidencia una organización resiliente, con un equipo altamente comprometido y capaz de sostener una programación amplia y de alto impacto social, incluso en condiciones adversas. Los avances alcanzados fortalecen el rol de la Casa Memoria José Domingo Cañas como un espacio de memoria, educación, documentación y defensa de los derechos humanos, reafirmando su importancia en el tejido social y en la construcción de una cultura de derechos en Chile.

4 Resumen del Presupuesto (señalar gastos globales)

a) Gastos de Personal:	
Gastos Adjudicados:	\$57.313.300
Gastos Rendidos	\$57.313.300
b) Gastos de Operación:	
Gastos Adjudicados:	\$ 686.700
Gastos Rendidos	\$ 695.265
c) Cambios en el Presupuesto:	
Sin cambios	\$ -
d) Totales:	
Total Asignado:	\$58.000.000
Total Rendido:	\$58.000.000
Total restituido al SERPAT	\$ -

5 Proyección para el 2026:

Para el año 2026, la Casa Memoria José Domingo Cañas proyecta consolidar y fortalecer las líneas de trabajo desarrolladas durante 2025, priorizando la sostenibilidad institucional, la conservación patrimonial, la educación en derechos humanos y la incidencia en materia de monitoreo de derechos humanos.

En el ámbito institucional, se prevé mantener el cumplimiento oportuno de las obligaciones administrativas y avanzar en la diversificación de fuentes de financiamiento, reforzando la postulación a fondos públicos y la generación de alianzas estratégicas. En materia de infraestructura, se proyecta retomar la postulación del proyecto arquitectónico integral del sitio, mejorando la documentación técnica y explorando nuevas vías de financiamiento para su ejecución ya sea de forma parcial o integral.

En archivos y colecciones, el objetivo será aumentar el volumen de documentos catalogados y digitalizados, fortalecer la plataforma de acceso público y continuar con acciones de conservación preventiva.

En educación, se proyecta ampliar el Programa Jóvenes, Derechos Humanos y Memorias, incrementar las visitas dialogadas y desarrollar nuevas herramientas pedagógicas para docentes y comunidades educativas.

En monitoreo y defensa de derechos humanos, se espera fortalecer las misiones de observación, elaborar nuevos informes sombra y consolidar la participación del sitio en redes nacionales e internacionales.

Finalmente, se proyecta profundizar el trabajo comunitario y la programación conmemorativa, reforzando el rol del sitio como espacio activo de memoria, participación y promoción de derechos humanos.