

010101000110100001101001011100110010000001101001011100110010000001101010100011010000110100101110011001000000110100101110011001000000110  
1001101101110110110101100101001000000110010011000010110111001100100010011011011101101011001010010000001100100110000101101110011001000  
011011101101101001000000110100011001010111000011010000100000011000110111011011010010000001101000110010101110000110100001000000110  
01101101110110100101101110011001110010000001101110110111000100000011011101101110110100101101110011001110010000001101110110111000100000011  
010000110010101110010011001010010000001100110011011101110010001000110100001100101011100100110010100100000011001100110111011100100010000  
00011001101100101011101000111010001101001011011100110011100100000011000011001101100101011101000110100011010010110111001100111001000000111  
101000110100001100101001000000110001001101001011011100110000101110001010001101000011001010010000001100010011010010110111001100001011100  
100111001001000000111011001100001011011000111010101100101011100110010100111100100100000011101100110000101101100011101010110010101110011001  
0000001101110110011000100000011010010111010000101110010101000110100000001101110110011000100000011010010111010000101110010101000110100  
0001101001011100110010000001101001011100110010000001110011011011101100011010010111001100100000011010010111001100100000011100110110111101  
011010110010100100000011100100110000101101110011001000110111011011010011010110010000001110010011000010110111001100100011011101101101  
0010000001101000110010101111000011101000010000001100111011011101100001000000111010001100101011110000111010000100000011001110111101101  
100101101110011001110010000001101110110111000100000011010000110010111100101101110011001110010000001101110110111000100000011001010  
0111001001100101001000000110011001101110111001000100000011001110110001110010011001010010000001100110011011101110010001100111011101101  
0101011101000111010001101001011011100111001110010000001110100011010001101010111010001110100011010010110111001100111001100111001  
01100101001000000110001001101001011011100110000101110010101100101001000000110001001101001010010000001100010011010010110111001  
00000111011001100001011011000111010101100101011100110010000001101111000000111011001100001011011000111010101110010  
1100110001000000110100101110100001011100101010001101000011010001011101110011000100000011010010111010000101110010  
011001000000110100101110011001000000111001101101111011011010110010100001100100000011010010111001100100000011100  
100000011100100110000101101110011001000110111101101101001000000111011100000011100100110000101101110011001000110  
0001100101011110000111010000100000011001110110111101101001011011100111100011001010111100001110100001000000110011  
001110010000001101111011011100010000001101000011001010111001001110010000001101111011011100010000001101  
100100000011001100110111101110010001000000110011101100101011101000111100100000011001100110111101110010001000000  
01000110100101101110011001110010000001110100011010000110010100100000010001101001011011100110011001000000111010  
00110001001101001011011100110000101110010011110010010000001110110011110011000100110100101101110011000010111001001  
010101000110100001101001011100110010000001101001011100110010000001110101010001101000011010010111001100100000011010  
10011011011110110110101100101001000000111001001100001011011100110010001001101101110110101100101001000000111001001100  
011011101101101001000000111001001100001011011100110010001001101101110110101100101001000000111001001100  
01101110110110100100000011100100110000101101000010111001010100011010000001101110110111011010010000001110  
01101101110110100100000011100100110000101101000010111001010100011010000001101110110111011010010000001110  
010000110010101110010011001010010000001100110011011101110010001001101000011001010111001100100010001  
0001100111011001010111010001110100011010010110111001100111001000000110000110011011100111001000000111  
1010001101000011001010010000001100010011010010110111001100001011100010100011010000001100010011010010110111001100001011100  
1001110010010000001110110011000010110110001110101011001010111001100101001111001001000000111011001100001011011000111010101110011001  
000000110111101100110001000000110100101110100001011100101010001101000000011011101100110000101110010101000110100  
000110100101110011001000000110100101110011001000000111001101101111011100011010010111001100100000011100110110111101  
01101011001010010000001110010011000010110111001100100011011101101101001101001000000111001001100001011011101101101  
0010000001101000110010101111000011101000010000001100111011011110110000100000011101000110010101111000011100111011011101101  
1001011011100110011100100000011011110110111000100000011010000110010111100101101110011001110010000001101000011001010  
01110010011001010010000001100110011011110111001000100000011001110110001110010011001010010000001100110011011110110010001000000110011101101  
0101011101000111010001101001011011100111001110010000001110100011010001101010111010001110100011010000001110100011001000000110100011010001



2021

**Edición 2021**

**Diseño**

María José Aravena Roa  
Patricia Correa Hudson  
María José Ortega Soffia

**IdeaPaís**

Apoquindo 4760, of. 31  
Las Condes  
Santiago, Chile

tel. +56 2 2207 4316  
hola@ideapais.cl  
www.ideapais.cl

**f** facebook/IdeaPaís  
**@** instagram/ideapais  
**🐦** twitter/ideapais

# índice

## 01.

Quiénes Somos	4
Saludo del Presidente del Directorio Nicolás León	5
Saludo del Director Ejecutivo Cristián Stewart	6
Directorio 2021	7
Dirección Ejecutiva	7

## 02.

Dirección de Estudios	8
a. Área Constitucional	10
Relato Constitucional de IdeaPaís y Decálogo de propuestas	11
El ABCConstitucional	11
Documentos Publicados	12
Lanzamiento del Libro Constitución Solidaria	12
Estudios	13
Foros	14
Podcast: Hoja en Blanco	16
Consejo Asesor del Área Constitucional	17
Constituyentes al Pizarrón	18
Newsletter "Esta semana en la Convención"	19
b. Área de Políticas Públicas	20
Estudios	21
Conversaciones PROMUJER	22
b. Área Editorial	23
Lanzamientos	24

## 03.

Dirección de Formación	25
Listado de actividades durante el año	27

## 04.

Dirección de Desarrollo	28
-------------------------	----

## 05.

Dirección de Comunicaciones	30
-----------------------------	----



# “Chile vive tiempos de cambio y queremos estar a la altura”

Nicolás León

Saludo del Presidente del Directorio de IdeaPaís

Este año que pasó fue intenso para IdeaPaís. El escenario político nos empujó a plantearnos nuevos y ambiciosos objetivos, formas de trabajo y diversas innovaciones en distintos planos.

Uno de los procesos más fundamentales fue el cambio de nuestro Director Ejecutivo. Pablo Valderrama, luego de más de tres años ejerciendo con enorme profesionalismo y dedicación su cargo, pasó a ser el nuevo Director de Estudios de IdeaPaís. Esta señal de continuidad es significativa para nosotros. Por un lado, consolida nuestro afán por retener gente valiosa, y por otro, porque el cargo en que Pablo siguió trabajando implica desafíos de gran cuantía para la institución, no solo por los nuevos temas que desarrollaremos, sino que también por la forma en que los analizaremos.

Esta operación consistió también en el ingreso de nuestro nuevo Director Ejecutivo, Cristián Stewart. Se trata de una persona de la casa, altamente ca-

pacitada, y que conoce integralmente los desafíos de la institución que encabeza. Sabemos que sin duda seguirá haciendo crecer a IdeaPaís con el mismo ímpetu que lo hizo Pablo.

Durante 2021 nuestro trabajo fue muy distinto a los anteriores, no solo porque la pandemia continuó, obligándonos a replantearnos las formas en que nos conectamos con nuestros públicos, sino también porque hubieron novedades en la naturaleza de nuestro propio trabajo.

IdeaPaís entró de lleno al trabajo constitucional. Un espacio tan fundamental para el futuro de Chile no podía pasar por nuestro lado. Por eso, comenzamos un trabajo de asesorías a convencionales que nos permitió ser parte del debate sobre la nueva Constitución.

Ha sido un trabajo arduo y sin descanso, que además ha implicado una serie de iniciativas rela-

cionadas: implicó diversas instancias formativas; innovaciones comunicacionales para informar y explicar el proceso; y una serie de estudios donde hemos plasmado nuestras investigaciones, pensamientos y reflexiones sobre la materia.

El 2021 fue un año sumamente prolífico y desafiante, pero también de crecimiento. Proyectamos un 2022 con más actividades a realizar, nuevas áreas de estudios y zonas de influencia en las que queremos comenzar a trabajar.

Chile vive tiempos de cambio y queremos estar a la altura. Agradecemos enormemente el apoyo constante y decidido de todos los que hacen posible el desarrollo de IdeaPaís.

IdeaPaís entró de lleno al trabajo

constitucional. Un espacio tan

fundamental para el futuro de Chile

no podía pasar por nuestro lado.

Por eso, comenzamos un trabajo de

asesorías a convencionales que nos

permitted ser parte del debate sobre la

nueva Constitución.



## Saludo del Director Ejecutivo de IdeaPaís

Cristián Stewart

El año 2021 será recordado como un año de transiciones. Tuvimos múltiples elecciones, un proceso constituyente y una pandemia que no cesó. Y en medio de una tormenta perfecta de crisis sociales, políticas, sanitarias y económicas, elegimos como presidente de la República a una persona de 35 años que rompió con las coaliciones y las generaciones que nos gobernaron los últimos 30 años.

Aunque varios de estos fenómenos consolidan y cierran procesos, el año 2021 es también el inicio de nuevos desafíos. Así es como miramos 2021 desde IdeaPaís: como el comienzo de un proyecto busca responder con jóvenes formados, propuestas novedosas y con una visión política fresca ante el cambio de ciclo político que estamos viviendo.

Con el objetivo de cumplir mejor con nuestro propósito de formar y fidelizar jóvenes con vocación pública, hicimos cambios a nuestras direcciones más relevantes.

Primero, incorporamos a la Dirección de Forma-

**“Así es como miramos 2021 desde IdeaPaís: el comienzo de un proyecto busca responder con jóvenes formados, propuestas novedosas y con una visión política fresca ante el cambio de ciclo político que estamos viviendo.”**

ción un Área de Acción, para combinar pensamiento crítico con la realidad que hay ahí afuera. La formación pública requiere de proyectos sociales y universitarios para que las ideas cobren sentido y susciten vocaciones vitales al servicio de los desposeídos.

Segundo, en la Dirección de Estudios, además del Área Constitucional —que este año impulsó el proyecto “Constitución solidaria”— y del Área Editorial —donde seguimos cultivando ideas que nutren nuestro pensamiento— este año creamos el Área de Políticas Públicas. Ella busca ofrecer propuestas concretas y arreglos institucionales que aterricen nuestro ideario socialcristiano en soluciones a los problemas sociales.

Desde el Área de Políticas Públicas enfocaremos nuestras investigaciones en problemas concretos. Los dolores sociales que se acentuaron producto de la crisis social y económica que vivimos nos obliga a priorizar. Y el criterio para elegir temas de investigación — pobreza y crisis medioambiental,

ciudad, protección social, y feminismo en comunidad— es el mismo que el lente para abordarlos y el objetivo final que se persigue: dotar de dignidad a las familias chilenas.

Las investigaciones que hemos publicado en el último tiempo (deficiencias del Registro Social de Hogares y el déficit habitacional que sufrimos hoy en día, entre otros) evidencian que la familia se ve progresivamente deteriorada mientras más pasa el tiempo. Pensamos que detrás de los niños que no pueden acceder a una atención oportuna de salud o a una educación de calidad, hay padres que sufren por no tener los medios suficientes o un trabajo adecuado. Y detrás de los adultos mayores que reciben pensiones miserables hay mujeres que postergan su desarrollo personal por cuidar de ellos por razones culturales y estructurales, desperdiciándose talentos y deteriorándose relaciones.

Por eso, revitalizar la familia como objetivo central de nuestras investigaciones es crucial tanto para colaborar a superar la actual crisis como para motivar a jóvenes a tomarse en serio su inquietud pública.

A través de esta nueva estructura y de este nuevo enfoque renovamos nuestro compromiso de salir al encuentro de los jóvenes, para que hagan suyo el desafío de construir nuestro país, y de los pobres y excluidos, para hacer de Chile un lugar más justo, de encuentro, con tradiciones que nos unen y proyectos que nos dan esperanza.

## DIRECTORIO 2021



**Nicolás León**  
Presidente del directorio

### Directores



**Paz Balbontín**



**Raimundo Monge**



**Cristián Benavente**



**Magdalena Vergara**



**Cristián Loewe**

## DIRECCIÓN EJECUTIVA

### Directores Ejecutivos



**Pablo Valderrama**



**Cristián Stewart**

”

**Somos un centro de estudios independiente que promueve ideas socialcristianas mediante la formación de jóvenes, difusión de ideas y propuesta de políticas públicas.**



## 02. Dirección de Estudios



## DIRECCIÓN DE ESTUDIOS



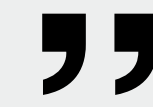
**Pablo Valderrama**  
Director de Estudios

9 Luego de la crisis social que estalló en octubre de 2019 y de la pandemia del coronavirus que aún nos afecta, difícilmente el 2021 podía haber sido un año tranquilo para IdeaPaís. Cuando los países están en crisis, los centros de estudio toman mayor relevancia, especialmente para comprender las enfermedades que nos afectan y ofrecer, luego, soluciones desde su propia identidad.

Eso fue lo que intentamos hacer desde la Dirección de Estudios en 2021. Por una parte, nos volcamos de lleno al asunto constitucional: creamos una nueva área de trabajo, la cual cuenta con un Consejo Asesor de primer nivel; y por otra, iniciamos un trabajo profesional de asesoría a un grupo de convencionales constituyentes, quienes están

convencidos de la importancia de trabajar para que la Convención Constitucional llegue a puerto, pero siempre respetando el mandato y la legitimidad del proceso.

Desde las políticas públicas, logramos reunir a un grupo de jóvenes interdisciplinario, formados por IdeaPaís, con el objetivo de redactar un programa de gobierno, que llamamos **Propuestas para un Chile solidario**, y que pusimos a disposición de todos los candidatos a la primaria de la centroderecha. Además, tocamos teclas recientes del malestar de nuestro país a través de distintas investigaciones sobre salud, el déficit habitacional y otros.



Cuando los países están en crisis, los centros de estudio toman mayor relevancia, especialmente para comprender las enfermedades que nos afectan y ofrecer, luego, soluciones desde su propia identidad.

### Equipo



**Magdalena Ortega**  
Coordinadora del Área  
Constitucional



**Jorge Hagedorn**  
Coordinador del Área  
Constitucional



**Beatriz López**  
Investigadora  
Constitucional



**Francisco Medina**  
Investigador  
Constitucional



**Tomás Labbé**  
Investigador  
Constitucional



**Matías Petersen**  
Investigador  
Senior



**Marioly Torres**  
Investigadora de Políticas  
Públicas



**Luis Robert**  
Investigador y Responsable  
de Ediciones IdeaPaís



**02.a**

**Área Constitucional**

# RELATO CONSTITUCIONAL DE IDEAPÁIS Y DECÁLOGO DE PROPUESTAS

Este documento tuvo por objeto sentar los lineamientos del relato constitucional de IdeaPaís, para que el contenido propuesto por el Área Constitucional tuviese una línea clara, fuera identificable y tuviera impacto en la discusión pública.

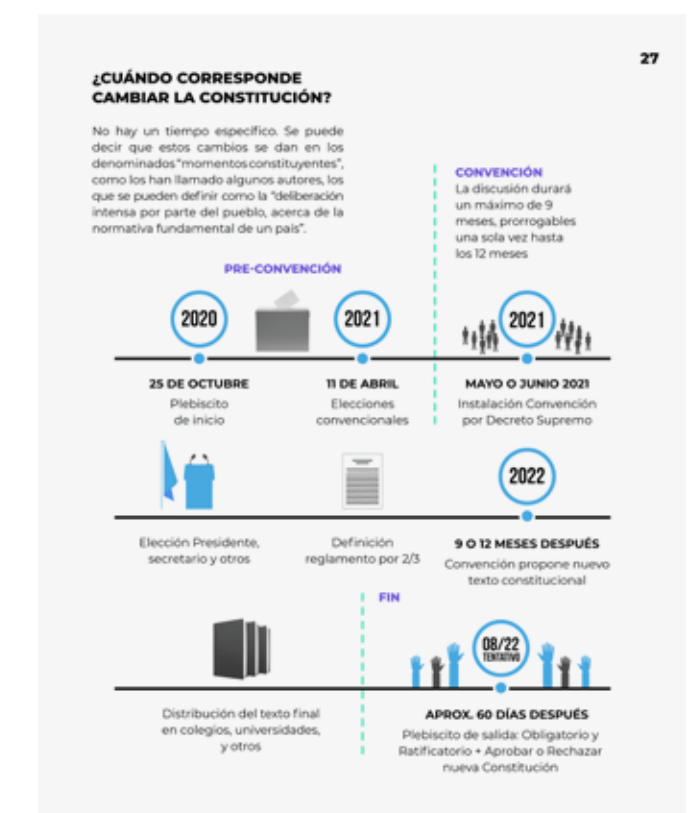
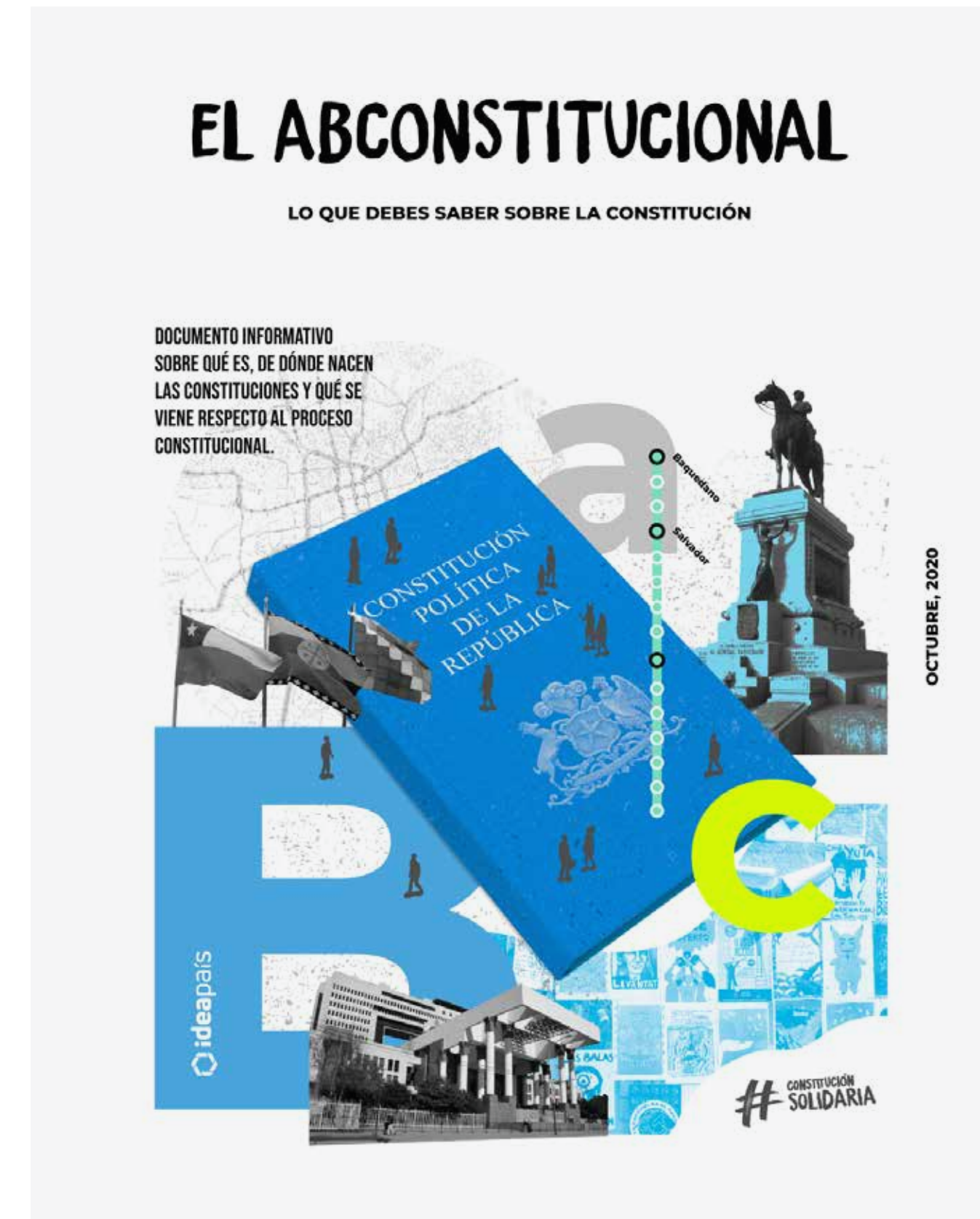
En sencillo, todo nuestro trabajo en esta materia comienza desde la siguiente premisa: el proceso constitucional fue el modo en que la política intentó canalizar el estallido social de octubre de 2019. Esto implica que todo el debate por una nueva Constitución está marcado por las consignas que allí se levantaron y que, de un modo u otro, un nuevo texto debería ser capaz de abordar. Esto, en ningún sentido, significa que la historia esté escrita. Más bien, es un aliciente para direccionarla del modo que mejor se adecúe a nuestras convicciones.

11

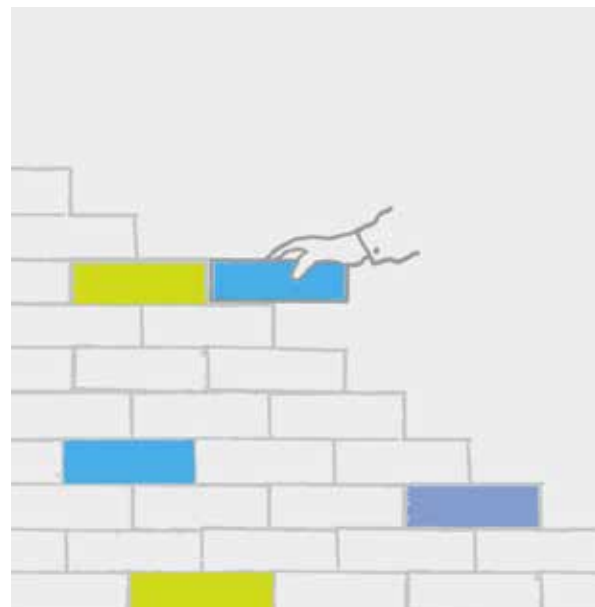


# EL ABCONSTITUCIONAL

Esta fue una herramienta informativa que buscó explicar elementos básicos y fundamentales de la Constitución: qué es, cómo nace, qué establece y qué no, cuáles son las fechas relevantes del proceso constitucional y mucho más.



## DOCUMENTOS PUBLICADOS



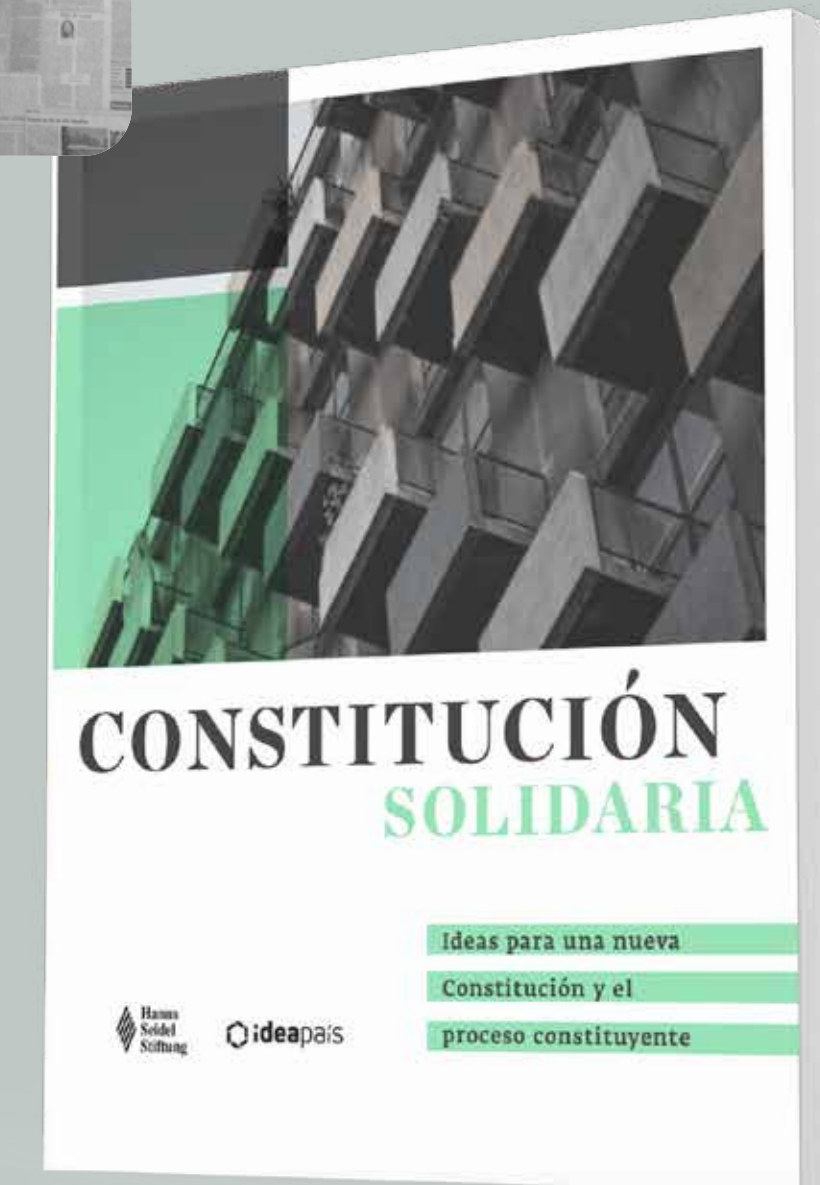
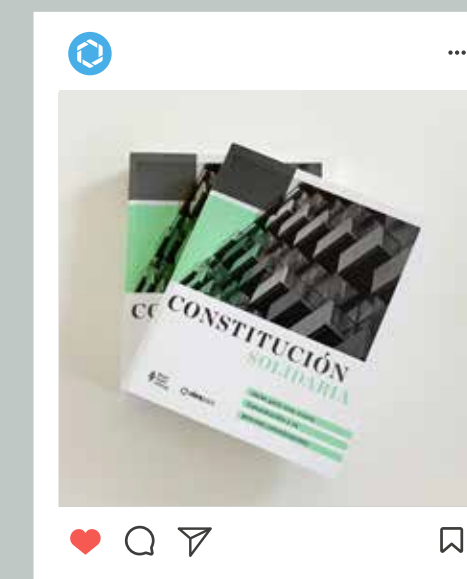
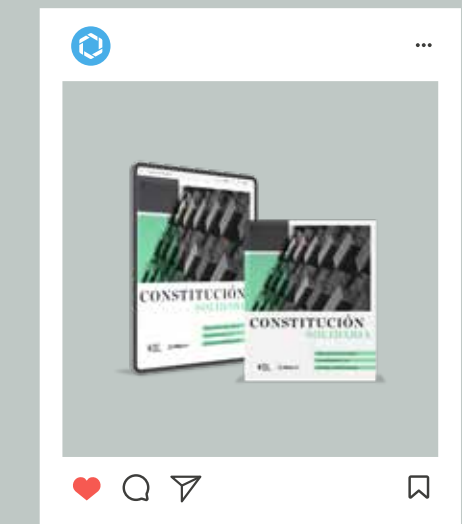
### Una Constitución de futuro

Este documento surgió a partir del trabajo conjunto entre los centros de estudio Horizontal, IdeaPaís e Instituto de Estudios de la Sociedad (IES) y los académicos que han apoyado esta alianza. Participaron en su elaboración Claudio Alvarado R., director ejecutivo del Instituto de Estudios de la Sociedad (IES); Juan José Obach, director ejecutivo de Horizontal; Pablo Valderrama, Director de Estudios de IdeaPaís; Mariana Canales, estudiante de magíster en Derecho en la Universidad de Oxford; José Francisco García, académico de la Universidad Católica; Luis Eugenio García-Huidobro, investigador del Centro de Estudios Públicos (CEP); Catalina Salem, académica del Centro de Justicia Constitucional de la Universidad del Desarrollo; Francisco Javier Urbina, académico de la Universidad Católica; y Sergio Verdugo, director del Centro de Justicia Constitucional de la Universidad del Desarrollo.



### Lineamientos y propuestas para una nueva Constitución

Con miras a contribuir al trabajo de los convencionales constituyentes de Vamos por Chile a la propuesta de una nueva Constitución, junto a la Fundación P!ensa, Fundación para el Progreso, Ciudadano Austral, Fundación Aire Nuevo, Fundación Jaime Guzmán, Horizontal Chile, Instituto de Estudios de la Sociedad, Instituto Libertad, Instituto Res Pública, Libertad y Desarrollo y Acción Educar se elaboró un documento que reúne el trabajo de los distintos centros de estudios, los cuales, conscientes del trascendental momento que vivía nuestro país, decidieron unir esfuerzos para hacer diagnósticos, lineamientos, principios y propuestas constitucionales en diversas materias, relevando en ellas los valores de una sociedad libre, para con ello aportar a la discusión constitucional.



## LANZAMIENTO DEL LIBRO CONSTITUCIÓN SOLIDARIA

Tras un arduo e intenso trabajo del equipo de IdeaPaís, se lanzó el libro "Constitución Solidaria". Este texto busca abordar los principales temas y contingencias del debate constitucional, con el objetivo de lograr una Carta Magna más humana y solidaria.

El evento de lanzamiento contó con la participación de Catalina Salem, magíster en Derecho Constitucional UC y Ruggero Cozzi, Constituyente por el distrito 6 de la Región de Valparaíso.

# ESTUDIOS

Nuestros estudios tuvieron por objetivo abordar los principales nudos que observamos. Derechos sociales (y cómo la Constitución puede hacerse cargo de las expectativas ciudadanas); cómo debería organizarse el poder del presidente y el Congreso; y, por último, cómo conjugar la paz social con el legítimo derecho a manifestarse.

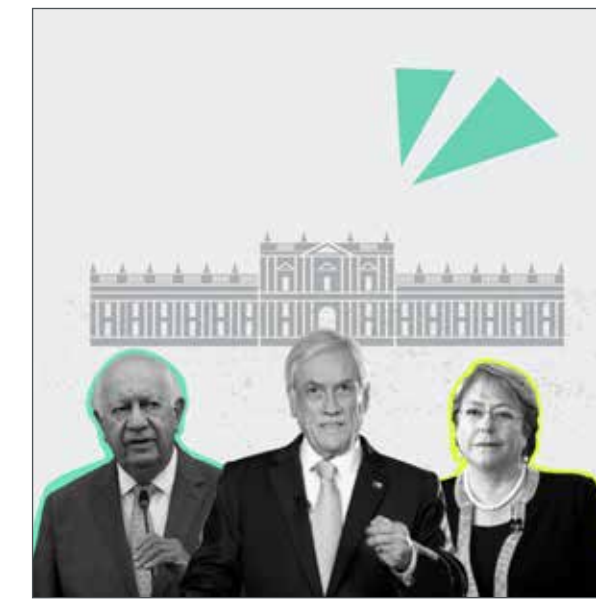
13



**“Derechos sociales, política y judicialización”**



**“Derecho a la Protesta”**



**“Presidencialismo en Disputa”**



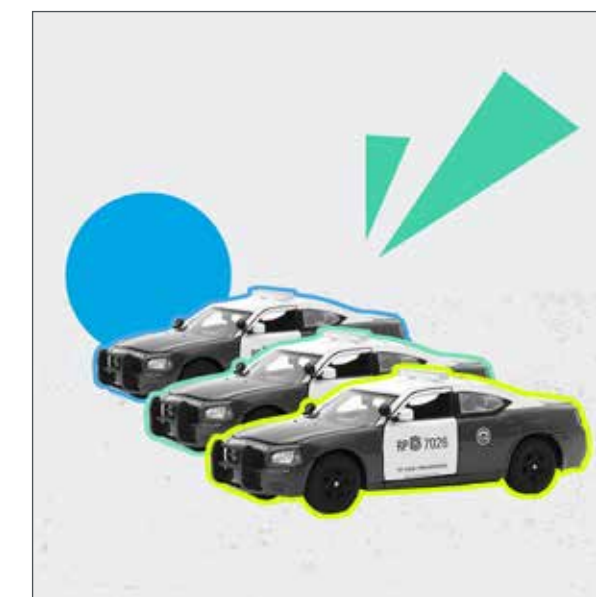
**“Uso inteligente de la fuerza por parte del Estado”**



**“Salud y Constitución”**



**“Pueblos Originarios y Constitución”**



**“Policías en Chile: una mirada constitucional”**



**“De qué nos sirve la Constitución si no es suprema”**

# FOROS

IdeaPaís durante todo el año buscó estar presente en el debate público. En la medida que la pandemia lo permitió, realizamos actividades presenciales formativas para jóvenes en nuestra oficina. Sin embargo, la contingencia sanitaria nos obligó a adaptar una serie de eventos y seminarios a un formato digital, lo que nos permitió llegar a personas de regiones a lo largo de todo el país que antes, pese a su interés, no podían acceder a nuestros eventos.



## Diálogos Constitucionales

14

### Constanza Schöntahut

Constanza Schöntahut, quien en ese momento era candidata por el distrito 11, debatió con Pablo Valderrama sobre el proceso constitucional.



### De la Quinta a la Constituyente

Los invitados fueron los, en ese entonces, candidatos a constituyentes por el distrito 6, Ruggero Cozzi, abogado, profesor de Derecho Internacional y Derechos Humanos; y Carlos Ominami, doctor en economía, ingeniero comercial y político independiente.



## Conversatorios “Bases para un acuerdo constitucional”

Consistió en una actividad organizada por IdeaPaís en conjunto a otros centros de estudios y fundaciones interesadas en el proceso constitucional.

### 6 de enero, Derechos sociales y económicos

**Panelistas:** Magdalena Ortega, de IdeaPaís; Víctor Manuel Avilés, del Instituto Libertad; Vicente Hargous, de Comunidad y Justicia; Magdalena Vergara, de Acción Educar y Juan Pablo Rodríguez de Fundación Piensa.



### 13 de enero, Descentralización

**Panelistas:** Maximiliano Duarte, de Fundación Piensa; Sascha Hannig de la Fundación para el Progreso; Tania Villarroel de Acción Educar; Alejandro Fernández de Pacto Social; Daniela Peñaloza de Aire Nuevo. Moderado por Bettina Horst de Libertad y Desarrollo.



### 16 de febrero, Estallido social

**Panelistas:** Daniela Carrasco, Fundación Jaime Guzmán; Magdalena Vergara, de Acción Educar; Sebastián Izquierdo, de Horizontal y Josefina Araos, del Instituto de Estudios de la Sociedad.



## “Repensar la centroderecha: Los desafíos de la Convención”

Este foro fue organizado por IdeaPaís en conjunto con el Instituto de Estudios de la Sociedad y Horizontal. Expusieron Sergio Verdugo, Director del Centro de Justicia Constitucional de la Universidad del Desarrollo; Josefina Araos, Investigadora del Instituto de Estudios de la Sociedad y Matías Petersen, Investigador Senior de IdeaPaís



## Debate Libertad de Enseñanza

Hasta IdeaPaís llegaron Tomas Recart, director ejecutivo de Enseña Chile y Amaya Álvez, convencional constituyente por el distrito 20, Región del Biobío, para debatir sobre el concepto de libertad de enseñanza y el rol de los padres en la educación de sus hijos. El evento fue transmitido de manera digital y el debate fue moderado por el investigador constitucional de IdeaPaís, Francisco Medina.



## Elecciones 2021

En el foro “Elecciones 2021: Conclusiones y proyecciones”, en el que se analizaron los resultados de las votaciones presidenciales de primera vuelta y parlamentarias .

Participaron Pablo Valderrama, director de Estudios de IdeaPaís; Pía Mundaca, directora ejecutiva de Espacio Público; Juan José Obach, director ejecutivo de Horizontal y Javiera Martínez, presidenta del directorio de Rumbo Colectivo.

## “Primarias de Chile Vamos: propuestas económicas”

Congregamos a representantes de los distintos comandos presidenciales a debatir sobre sus propuestas económicas. En el foro participaron Germán Vera, doctor en Economía por la Universidad de Oxford y representante del comando de Mario Desbordes; Sebastián Izquierdo, magíster en Políticas Públicas de la Universidad de Chile y representante del comando de Ignacio Briones; Guillermo Le Fort, doctor en Economía de la Universidad de California y representante del comando de Sebastian Sichel; y Tomás Flores, economista y magíster en Economía aplicada por la Universidad Católica y representante del comando de Joaquín Lavín.



## PODCAST “HOJA EN BLANCO”

En este podcast, Jorge Hagedorn, Coordinador del Área Constitucional, entrevistó a distintos y destacados académicos, políticos y constituyentes sobre los temas centrales de la discusión constitucional.



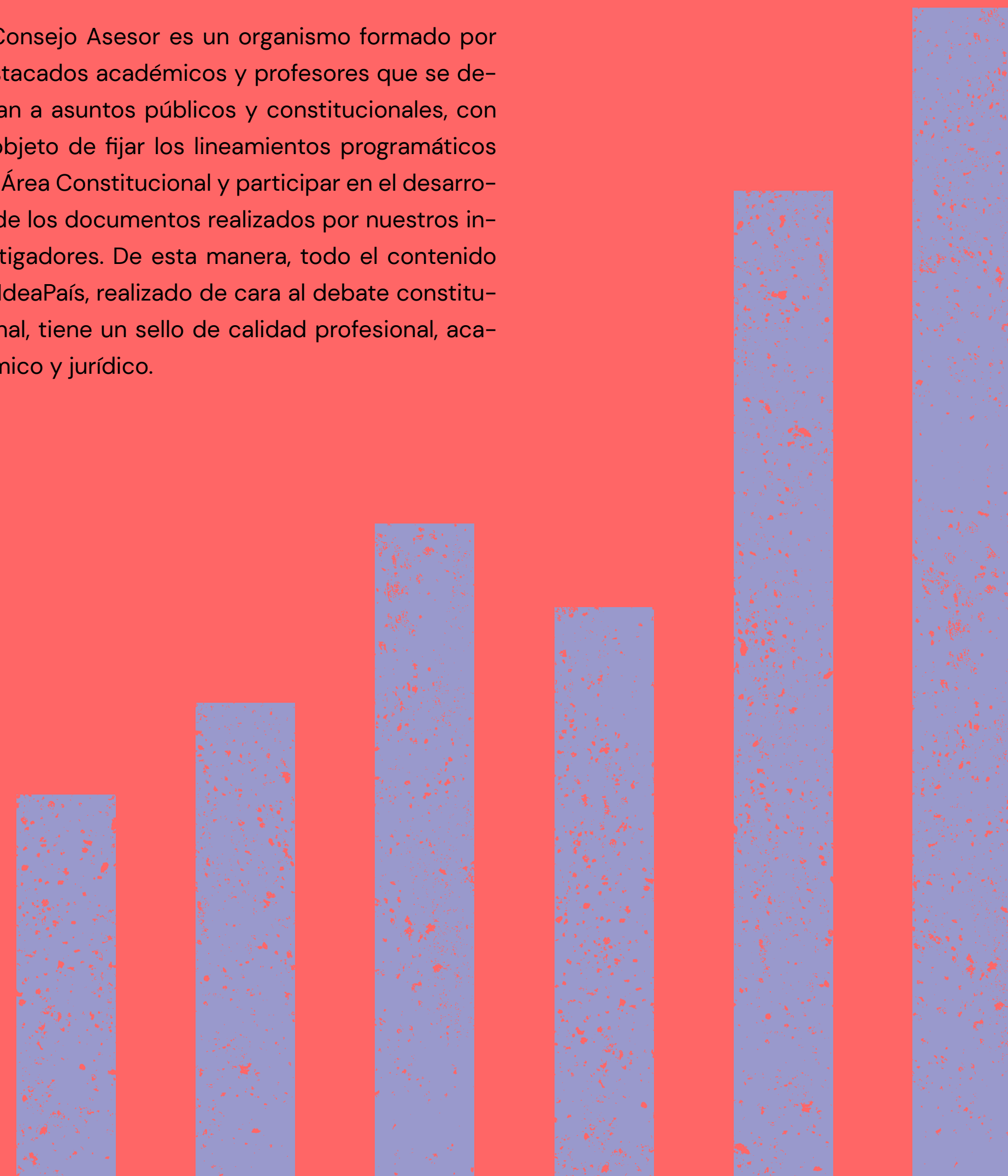
### Podcast Hoja en Blanco “Nuevas propuestas para una nueva constitución”

01. Daniel Mansuy; “La ilusión constitucional”
02. Sebastián Soto; “La hora de la reconstitución”
03. Pablo Perelló; “Los jóvenes a la Convención Constitucional”
04. Diego Schalper; “Los derechos sociales”
05. Juan Luis Ossa; “El presidencialismo en disputa”
06. Soledad Bertelsen y Catalina Salem; “La disputa por el control de constitucionalidad”
07. Matías Petersen; “La discusión de los principios constitucionales”
08. Christopher Martínez; “¿Cómo nos gobernamos?”
09. Claudio Alvarado; “Tensión constituyente”
10. Sylvia Eyzaguirre; “Convención y los presidenciales”
11. Josefina Araos y Javiera Parada; “La importancia de ponernos de acuerdo”



## CONSEJO ASESOR DEL ÁREA CONSTITUCIONAL

El Consejo Asesor es un organismo formado por destacados académicos y profesores que se dedican a asuntos públicos y constitucionales, con el objeto de fijar los lineamientos programáticos del Área Constitucional y participar en el desarrollo de los documentos realizados por nuestros investigadores. De esta manera, todo el contenido de IdeaPaís, realizado de cara al debate constitucional, tiene un sello de calidad profesional, académico y jurídico.



### Integrantes



#### Matías Petersen

Investigador del Centro Signos de la Universidad de los Andes e IdeaPaís. Doctor en Economía Política por el King's College London y magíster en Filosofía por la Universidad de los Andes. También es profesor y director del programa de Magíster en Estudios Políticos de la Universidad de los Andes.



#### Catalina Salem

Profesora investigadora del Centro de Justicia Constitucional de la Universidad del Desarrollo. Abogada y magíster en Derecho Constitucional de la Universidad Católica. También es Profesora de Derecho Constitucional en la Universidad Católica.



#### Claudio Alvarado

Director Ejecutivo del Instituto de Estudios de la Sociedad. Magíster en Derecho Constitucional por la Universidad Católica. También es Profesor de Derecho Constitucional en la Universidad Católica.

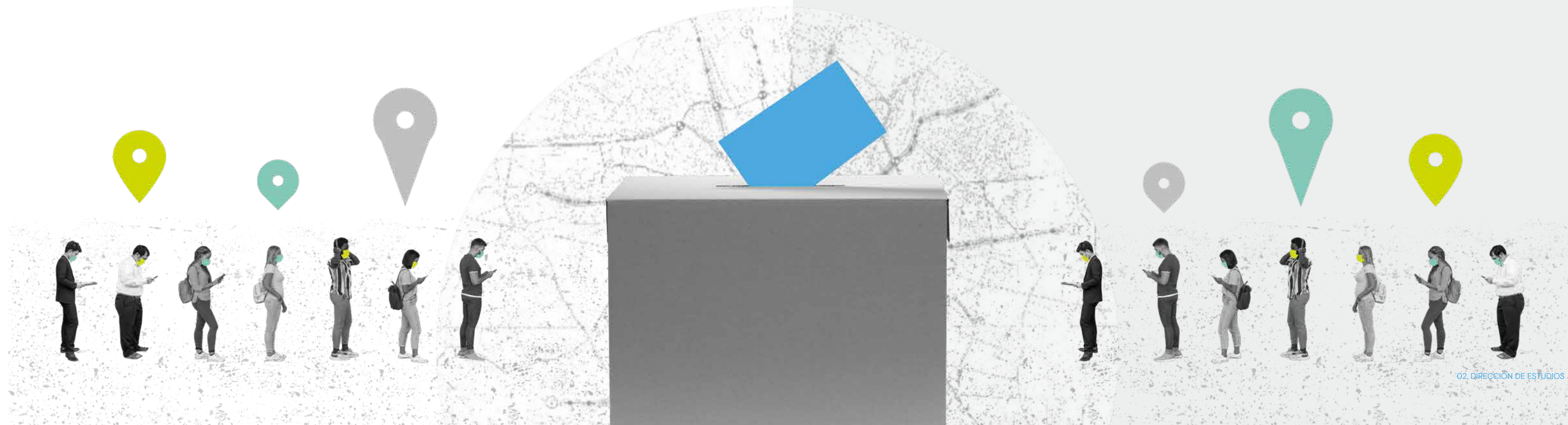
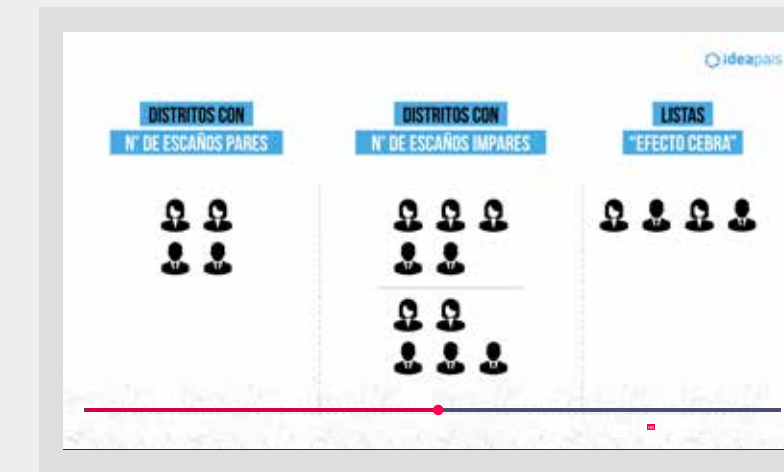
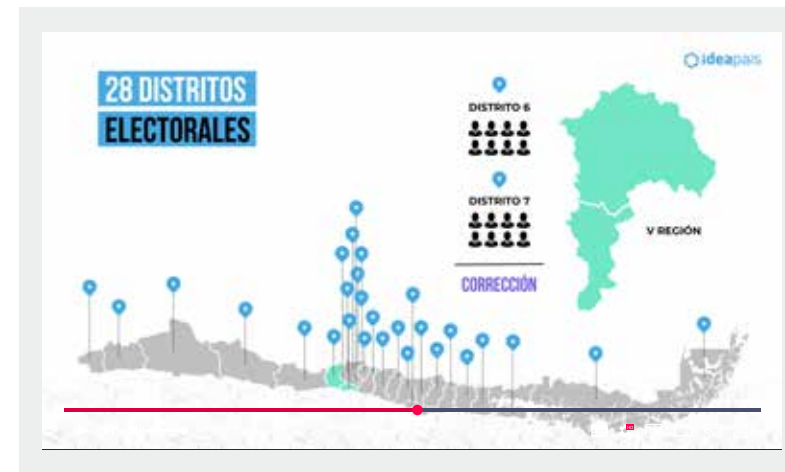


#### Ignacio Covarrubias

Decano de la Facultad de Derecho de la Universidad Finis Terrae. Doctor en Derecho por la Universidad de los Andes, magíster de Derecho Constitucional y magíster en Investigación Jurídica por la Universidad Católica.

# CONSTITUYENTES AL PIZARRÓN

Consistió en información audiovisual que pusimos a disposición de la sociedad. A través de esto, buscamos comunicar aspectos centrales del proceso constitucional en curso, acercando la política a la ciudadanía, y especialmente a los jóvenes.



# NEWSLETTER “ESTA SEMANA EN LA CONVENCION”

Todos los lunes, mediante un correo electrónico breve, fácil de entender y entregando un adecuado contexto noticioso, IdeaPaís informó a sus suscriptores de los principales acontecimientos ocurridos durante la semana en la Convención Constitucional.

19





**02.b**

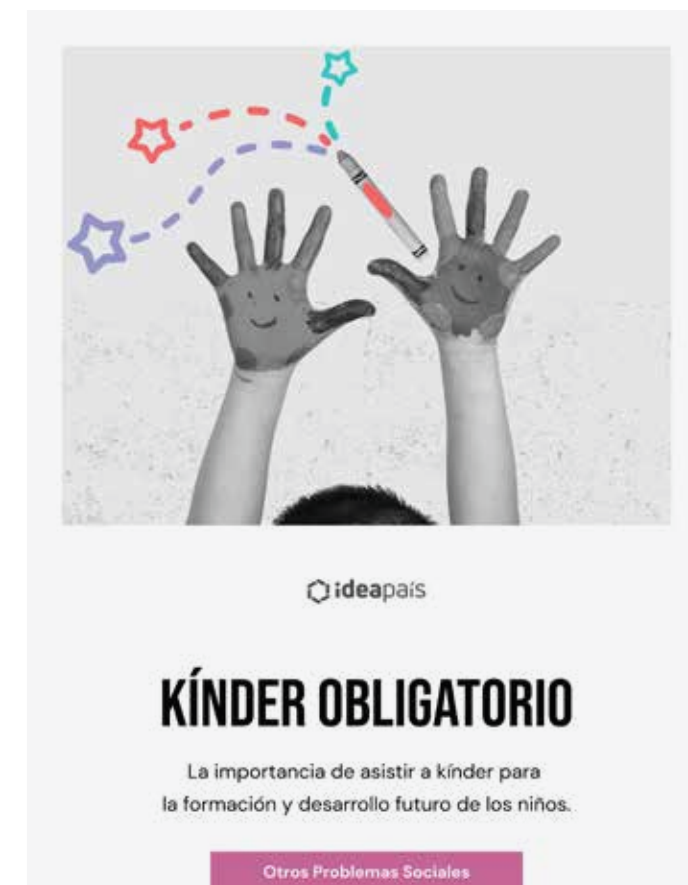
**Área de Políticas Públicas**

# ESTUDIOS

Nuestros estudios buscaron abordar dos problemas urgentes de nuestro país: la salud, especialmente luego de la pandemia que aún nos afecta; así como el drama de la vivienda en Chile. Además, ofrecimos una mirada de las elecciones de los convencionales constituyentes, intentando explicar por qué ocurrió tal resultado.

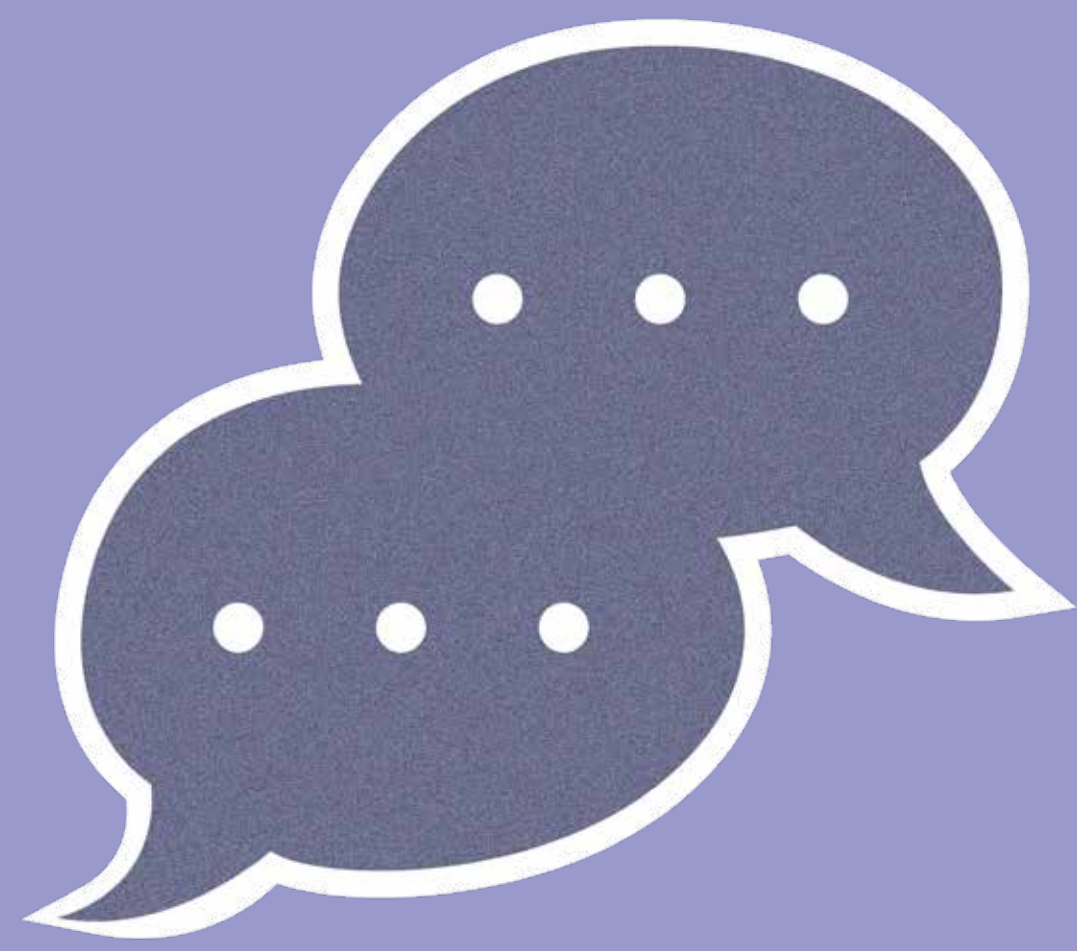


21



# CONVERSACIONES PROMUJER

Conducido por Magdalena Ortega, este espacio fue una oportunidad para conversar con grandes invitadas acerca de sus perspectivas y propuestas sobre la situación de la mujer en Chile, sus desafíos y qué acciones se deben tomar para vivir en una sociedad más justa.



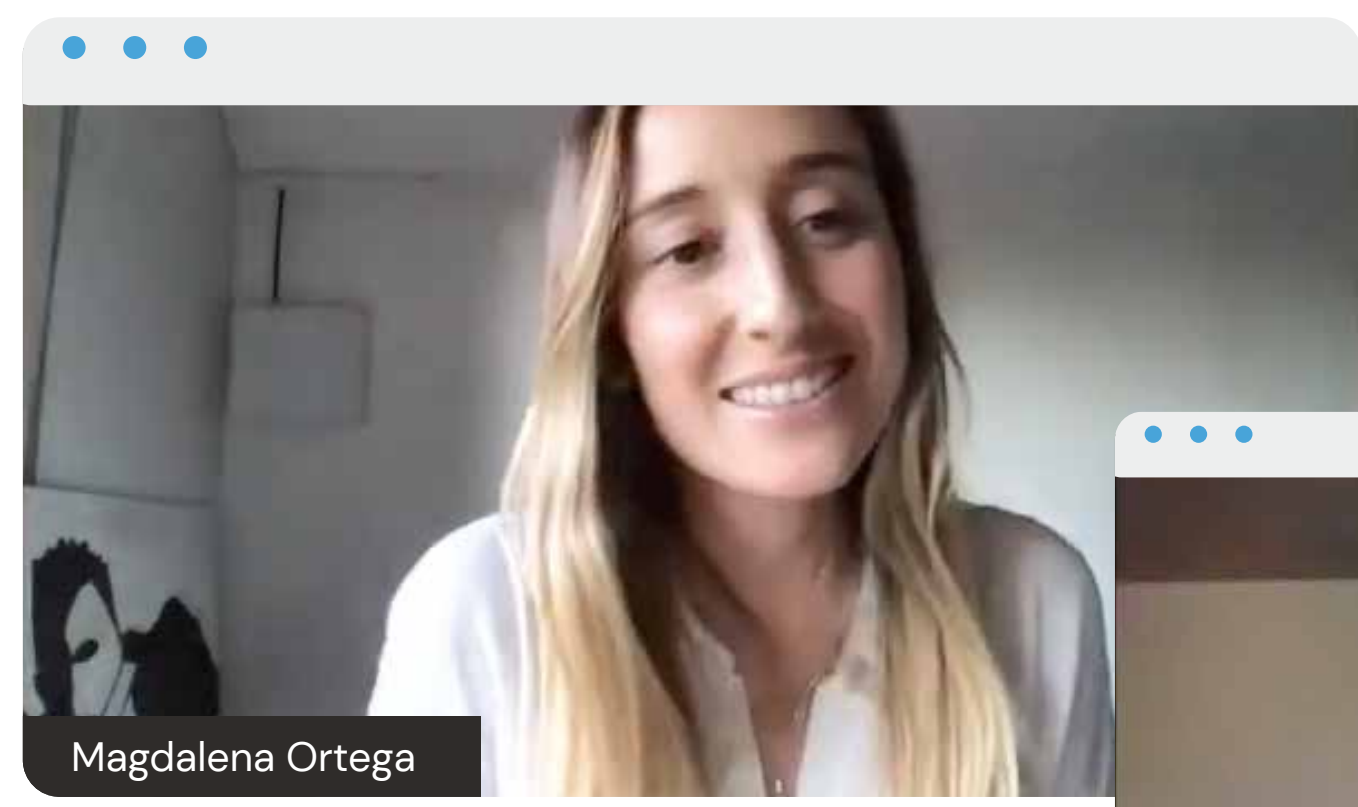
#PRODIGNIDAD

♥♥♥  
#ProLibertad

#  
ProLiderazgo  
Femenino

#PROFAMILIA  
♥  
#PROFAMILIA

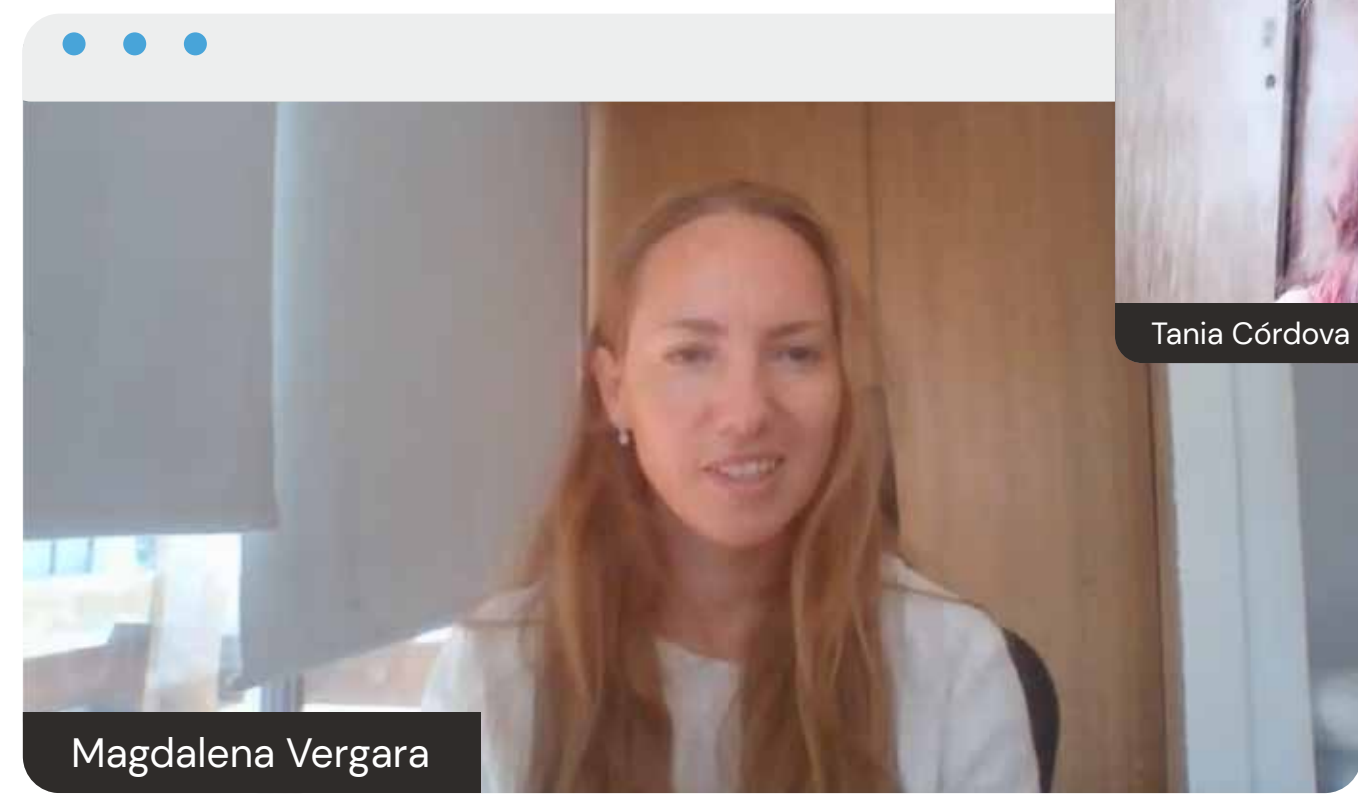
#ProEquidadSalarial



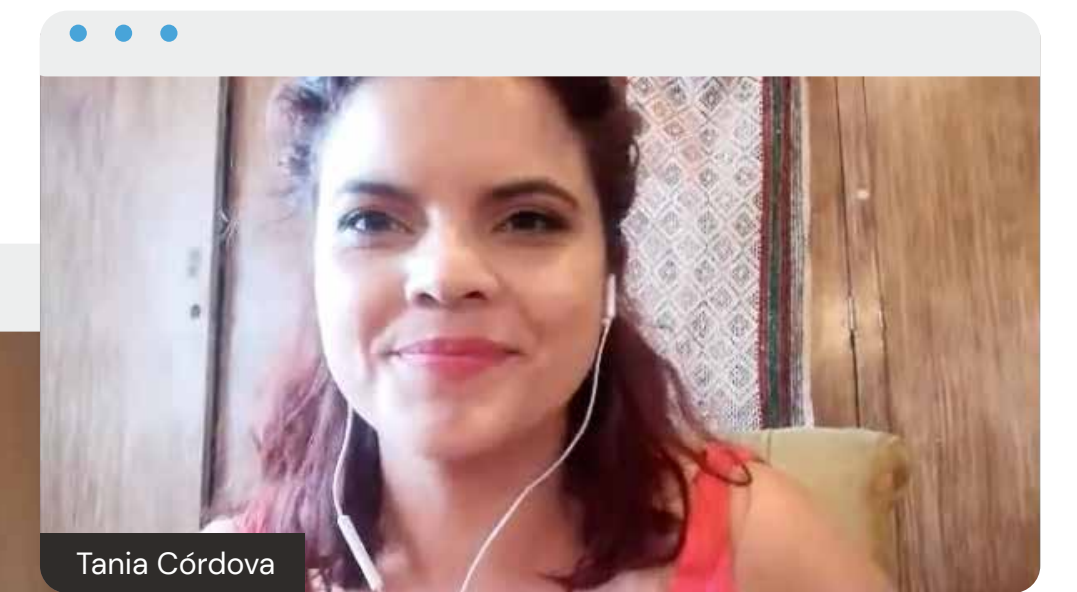
Magdalena Ortega



Mariana Canales



Magdalena Vergara



Tania Córdova

Propuestas

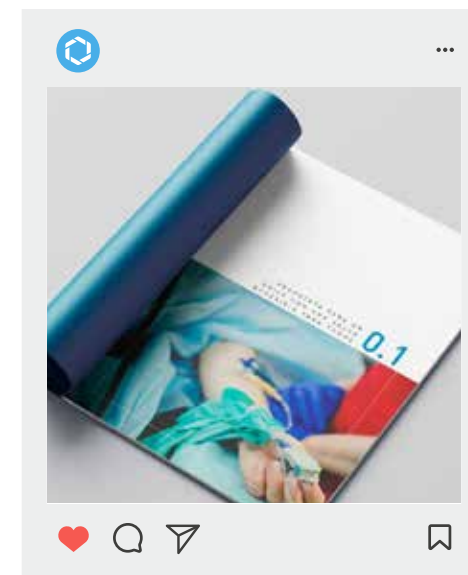
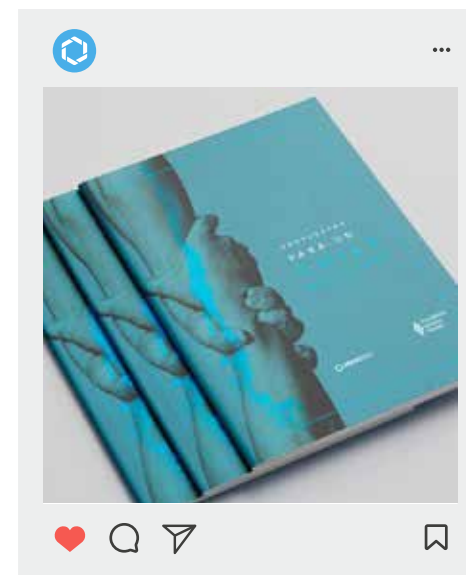
**02.c**  
**Área Editorial**

# LANZAMIENTOS

## Propuestas para un Chile Solidario

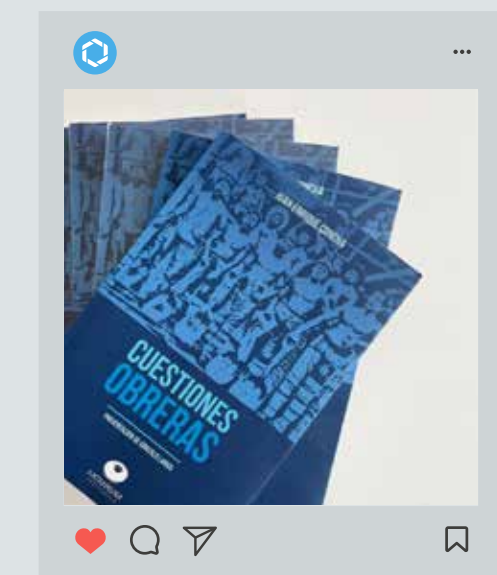
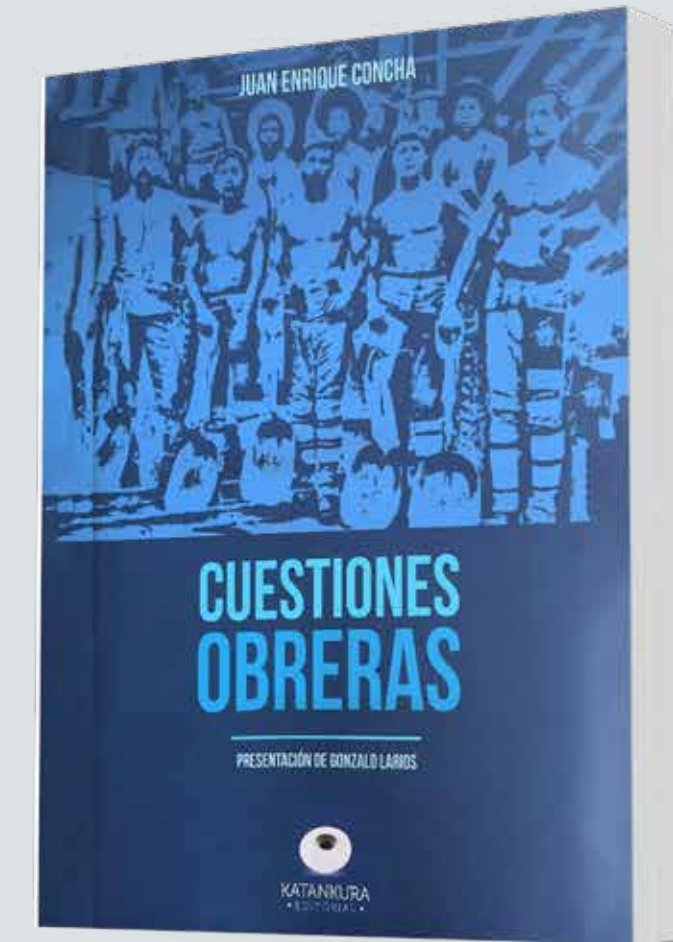
IdeaPaís convocó a un grupo de jóvenes profesionales, con experiencia en el ámbito público y privado, para generar un cúmulo de herramientas que nos puedan ayudar a superar las crisis y avanzar hacia un país más humano, justo y solidario. Las propuestas que conforman este documento son fruto de una generación a la que le importa este país y que intenta dar respuesta a algunos de los dolores más profundos de Chile y las urgencias sociales más acuciantes.

24



## Re-edición de Cuestiones Obreras

IdeaPaís junto a la Editorial Katankura, realizaron un evento para hablar sobre este interesante texto, en el que participó nuestro investigador senior, Matías Petersen, y la profesora de la Universidad de Chile, Sofía Correa. Su autor es Juan Enrique Concha, abogado y político parte de la primera generación de socialcristianos en Chile. Su vida es un ejemplo de político reflexivo y de acción. El libro tiene una mirada novedosa sobre su época y la forma en la que reacciona frente a dos modos de entender al hombre y la sociedad: el individualismo liberal y el colectivismo socialista.







# 03. Dirección de Formación

## DIRECCIÓN DE FORMACIÓN



**José Miguel González**  
Director de Formación

26

El año 2021 fue un año desafiante para la formación, especialmente por la modalidad híbrida que impuso. El primer semestre transcurrió entre cuarentenas que forzaron el formato telemático, el uso de las redes sociales y de los medios audiovisuales para alcanzar a los jóvenes. En el segundo semestre tuvimos un cierto levantamiento de los encierros que permitió volver a vernos, pero de todas formas la pandemia que seguía ahí nos exigió tomar resguardos en el tipo de actividades que hicimos.

Durante el 2021 se tuvo el foco principal en universitarios. Fue un año de grandes aprendizajes acerca de las motivaciones y dinámicas que hoy mue-

ven a las generaciones juveniles, lo cual permite acercar y hacer sentido de mejor manera desde el ideario de IdeaPaís.

Si hay algo sobre lo que hay certezas es que fue un año movido. Lleno de elecciones, hitos críticos, temas de connotación pública que hicieron de este año uno lleno de cambios y de acontecimientos. Son tiempos como estos los que más movilizan a nuestros jóvenes, y eso se pudo palpar con claridad: muchas vocaciones de servicio público están por florecer y para ello se requieren respuestas y orientación, una de las más altas tareas a las cuales IdeaPaís le dedicó el alma durante el 2021.

”

**Muchas vocaciones de servicio público están por florecer y para ello se requieren respuestas y orientación.**

### Equipo



**Ángela Parra**  
Subdirectora de Formación



**Andrés Balbontín**  
Coordinador de Universitarios

# ACTIVIDADES DURANTE EL AÑO

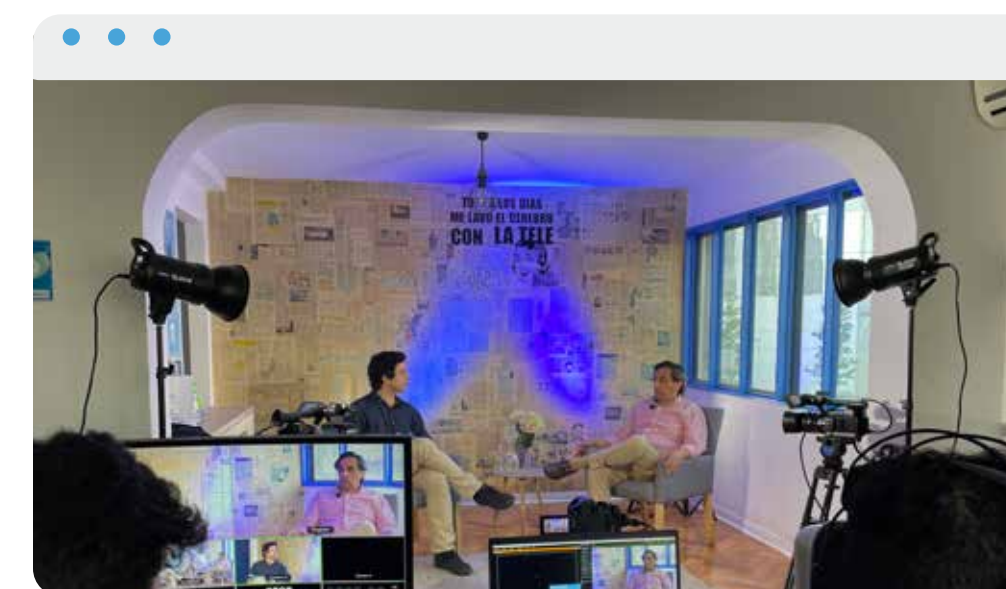
## La Escuela Constituyente

Ciclo de formación público, modalidad virtual, dirigido principalmente a jóvenes universitarios. A través de exposiciones breves y luego intercambio con el público, invitados del primer nivel trataron desde distintas perspectivas del proceso constituyente alguna temática de relevancia para el ideario de IdeaPaís. Contó con gran interés y asistencia de jóvenes, el contenido de cada sesión se encuentra disponible en formato podcast en Spotify.



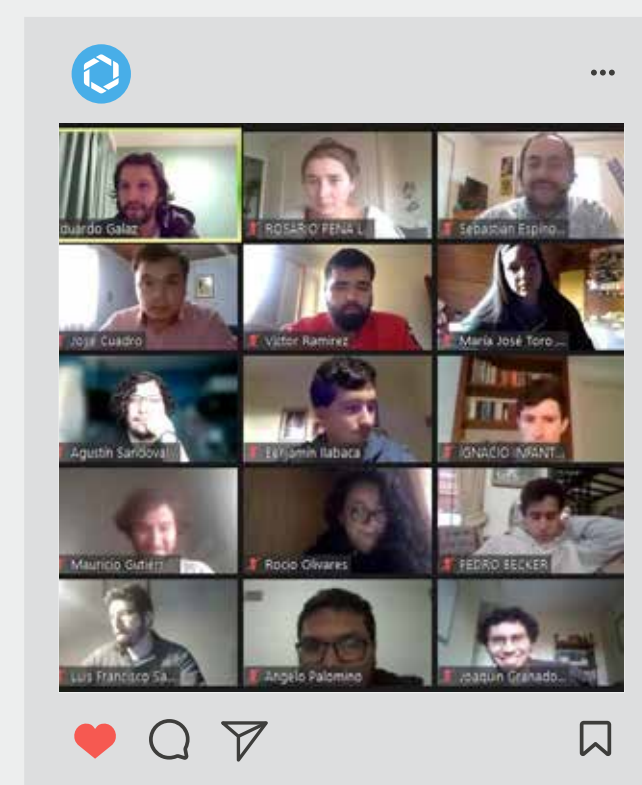
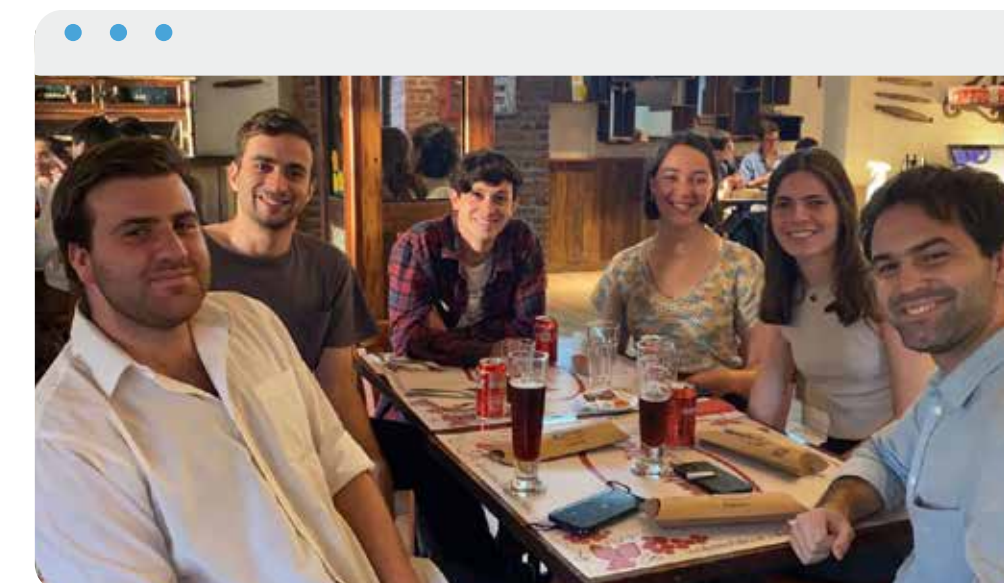
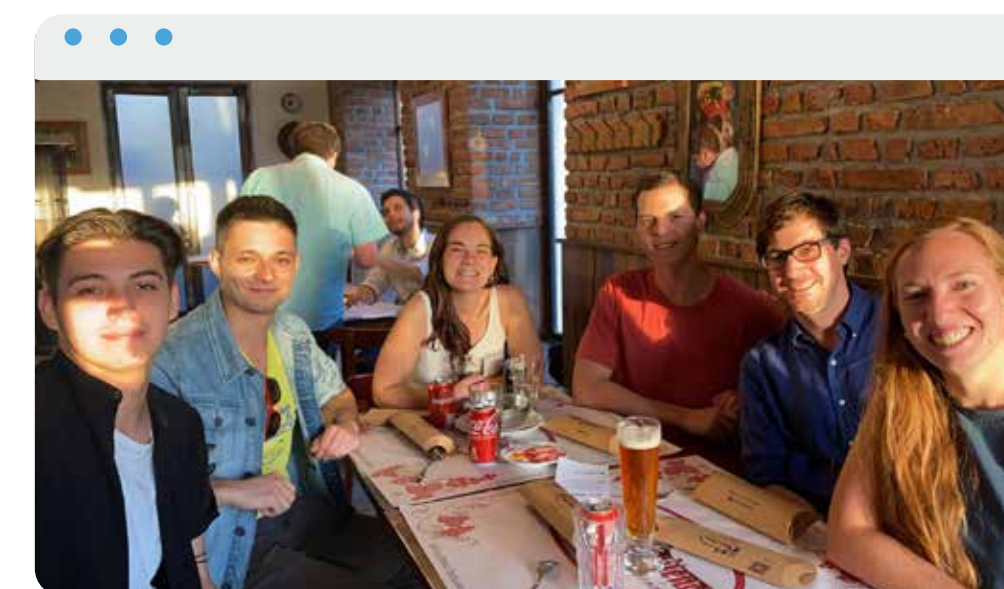
## La Escuela y Chile post Convención

Ciclo de formación público, modalidad híbrida, dirigido principalmente a jóvenes universitarios. En esta oportunidad contamos con nuestro Director de Formación, José Miguel González, conversando presencialmente con distintos invitados del primer nivel acerca de qué se venía para Chile después de este ciclo actual, todo ello transmitido por streaming. Fue una excelente oportunidad para detenernos en medio del pesimismo y la incertidumbre de tantas crisis que nos golpean.



## El Malón

Nuestro tradicional evento de cierre de año, contó en esta versión con una excelente asistencia y muy buen ambiente. Fue una gran oportunidad para estrechar lazos entre jóvenes formados por IdeaPaís durante el 2021 y "alumnis" que alguna vez pasaron por nuestra institución. Con todas las precauciones sanitarias y cumplimiento de las medidas exigidas en el minuto, pudimos compartir y discutir acerca del rumbo de nuestro país.





# 04. Dirección de Desarrollo

## DIRECCIÓN DE DESARROLLO



**José Ignacio Sepúlveda**  
Director de Desarrollo

29

El 2021 fue un año tremendamente desafiante, si hay una palabra que escuchamos repetidamente y en distintos ámbitos: sanitario, político y económico es incertidumbre. Por lo tanto proveer sostenibilidad financiera y administrar eficientemente la institución se volvió más relevante que nunca.

Los principales desafíos tuvieron que ver con la recaudación de fondos, puesto que no solamente era un año con pandemia, sino que también lleno de elecciones por lo que personas que podrían cooperar con nosotros estaban realizando aportes a campañas. Sin embargo, luego de mucho esfuerzo por parte de los directores de desarrollo y ambos directores ejecutivos se pudieron superar las metas propuestas a fin de año.

En términos de innovaciones se realizó una planificación para el 2022 en la que participaron todos los colaboradores. A partir de una misión, visión y valores institucionales actualizados, se propusieron cuatro objetivos estratégicos para el 2022,

con los cuales cada dirección realizó su planificación para el próximo año. Esto se hizo con especial énfasis en que esté orientado a resultados, indicadores de desempeño, lo que esperamos nos ayude a ser más eficaces en nuestra labor.

En relación al plan de crecimiento institucional impulsado por el directorio y la dirección ejecutiva, desde la dirección de desarrollo hemos comenzado proyectos que se conjugan con ese objetivo. En particular dimos comienzo a un proceso de medición, mitigación y compensación de huella de carbono con el objetivo de ser carbono neutrales, una agenda para presentar estados financieros auditados a contar del 2022, delinear un área internacional que nos permita diversificar nuestros ingresos a través de la adjudicación de fondos de investigación concursables, entre otras iniciativas.

La recaudación del año 2021 fue de 300.000.000 de pesos chilenos.

”

**Proveer sostenibilidad financiera y administrar eficientemente la institución se volvió más relevante que nunca.**

### Equipo



**Margarita Julio**  
Subdirectora de Desarrollo



**05.**

**Dirección de  
Comunicaciones**

## DIRECCIÓN DE COMUNICACIONES



**Benjamín Fernández**  
Director de Comunicaciones

Si el 2019 estuvo marcado por el estallido social, el 2020 quedó grabado como el año del histórico plebiscito en el que la ciudadanía pidió una nueva Constitución. El 2021, en tanto, fue un año de cambios y procesos políticos contundentes en esta materia, principalmente por la elección de los convencionales constituyentes y el inicio de su trabajo en la redacción del nuevo texto que se votará en el plebiscito de salida.

A nivel externo, el trabajo de la dirección de Comunicaciones durante el año estuvo fuertemente marcado por estos acontecimientos noticiosos. La Constitución se tomó la contingencia y también el trabajo comunicacional de IdeaPaís, lo que nos llevó a tres principales tareas: La primera, informar y explicar el proceso democrático que eligió a cada uno de los constituyentes a inicios del año. La segunda fue dar a conocer las propuestas de IdeaPaís de cara a la nueva Constitución, argumentando con sólidas bases – políticas, históricas, sociales y académicas– cada una de ellas. La tercera fue seguir el pulso diario del trabajo de la Convención, dando contexto, entregando opinión e informando de su

desarrollo con gran detalle y periodicidad.

Estas tres etapas se plasmaron en una participación activa de IdeaPaís y su equipo ejecutivo en los debates que se dieron a nivel público, tanto en medios de comunicación, como en redes sociales, foros y otras instancias.

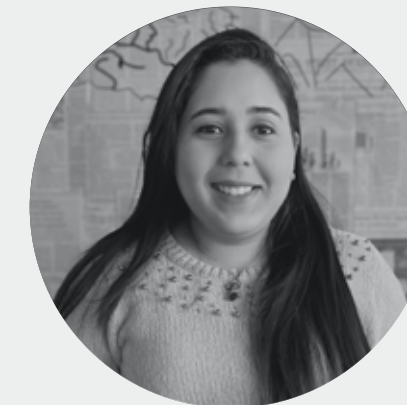
Sin embargo, a nivel interno, la dirección se abocó a materias completamente distintas a los avatares de la Convención Constitucional: creció en cantidad de personas, pero también en desafíos.

Nos embarcamos en una serie de proyectos que buscaban ordenar y mejorar nuestro trabajo: Desarrollamos una nueva estrategia comunicacional y de redes sociales; estrenamos una nueva línea gráfica, y comenzamos a trabajar en nuestra nueva página web. Queremos que IdeaPaís crezca comunicacionalmente, con más influencia, con más personas que acceden a nuestros contenidos y con nuevas plataformas. Los cambios anteriormente mencionados apuntan precisamente en esa dirección.

”

**El 2021 fue un año de cambios y procesos políticos contundentes, principalmente por la elección de los convencionales constituyentes y el inicio de su trabajo en la redacción del nuevo texto que se votará en el plebiscito de salida.**

### Equipo



**Desirée Baloa**  
Jefa de Medios Digitales



**Patricia Correa**  
Diseñadora



**M. José Aravena**  
Diseñadora



**María Jesús Tagle**  
Practicante



### Pablo Valderrama (Idea País): "La derecha no debe confundir la dureza con una ceguera para ver lo bueno de la Convención"

El director del centro de estudios de inspiración social cristiana analiza la segunda etapa a la que está entrando la Convención: la discusión de las normas que estarán en la propuesta de nueva Constitución. Valderrama, además, advierte a su sector: "Si es que la Convención hay un grupo que cree que acá hay que ir a vigilar la que tienen".

### Qué está en juego en la maratónica votación de los cuatro reglamentos que comienza hoy

Respecto al quórum de los dos tercios, la eventual inconstitucionalidad de los reglamentos discutidos, las polémicas sesiones nocturnas en el reglamento de Ética y la consulta indígena "hacelante" son algunos de los puntos centrales de las más de mil indicaciones que se votarán desde hoy hasta la próxima semana. Convencionales y constitucionalistas reflexionan y se escuchan.

### BLE OPUESTO

Una opinión...

### Salud basada en atención primaria y plan universal

El ministro de Salud, Jaime Gajardo, anunció que el gobierno va a impulsar una reforma de salud basada en atención primaria y plan universal. Esto implica un cambio de paradigma en el sistema de salud chileno.

### LA SEGUNDA

Martes 02 de febrero 2021

### CONSTITUCIÓN CON LIBERTAD

El programa de gobierno...

### Libertad y Constitución

Una visión...

### Parlamento en nueva

Una perspectiva...

### Convencionales RN y Evópoli consolidan alianza estratégica para enfrentar nueva etapa del debate

Después de un año de sesiones, los convencionales de la RN y Evópoli se comprometieron a trabajar juntos para enfrentar la nueva etapa del debate constitucional.

Motivados por la promoción de una serie de principios e instituciones que favorecen el desarrollo humano y la convivencia de las personas en una sociedad libre, justa y equitativa, los centros de estudios firmantes hemos puesto a disposición de la opinión pública y la sociedad civil en general un documento con orientaciones, lineamientos y propuestas compartidas, con miras a contribuir a la discusión constitucional en curso.

### Constitución: Cae porcentuales el voto con el proceso en los últimos tres meses

Según los últimos datos, el apoyo a la Convención ha disminuido notablemente en los últimos meses.

### Estudios entregan propuestas para una nueva Constitución

Un think tank de estudios de inspiración social cristiana entregó un informe con propuestas para la nueva Constitución.

### Una convivencia tensionada: cómo se puede favorecer el diálogo en la Convención

Declaraciones cruzadas, críticas y denuncias tanto en las redes sociales como en el ex Congreso han marcado las primeras semanas de la instancia.

INSCRÍBETE AQUÍ: bit.ly/3oZWIA8

### REFORMISMO: MOVILISMO

Matías Petersen, Doctor en Filosofía, Universidad de Chile. Participa en el programa #UnaConstituciónParaChile.

### Convencionales RN y Evópoli solidan alianza estratégica para enfrentar nueva etapa del debate

Un análisis de la alianza estratégica formada por los convencionales de la RN y Evópoli.

Compartimos imágenes del foro "Elecciones 2021: conclusiones y proyecciones". Una conversación entre cuatro representantes de centros de estudios para analizar los resultados de la última elección. ¿Te lo perdiste?

### Elecciones 2021: conclusiones y proyecciones

Un análisis de los resultados de las elecciones de 2021 y sus implicaciones para el futuro.

Puedes ver el video completo aquí: bit.ly/3cElqJX

### Elecciones presidenciales se declaran de la actual

Un análisis de las elecciones presidenciales y el proceso de declaración.

### ¿Puede o debe la convención solicitar una acción a otro poder del Estado? El debate a raíz de la declaración sobre presos del estallido social

Un debate sobre el rol de la Convención y su relación con otros poderes del Estado.

### Propuestas para una sociedad libre y justa

Un informe con propuestas para una sociedad más equitativa y justa.

### Preparan los think tank para seguir el proceso constituyente...

Los think tanks se preparan para continuar analizando el proceso constituyente.

### Esperanza

Un mensaje de esperanza para el futuro de Chile.

### ESTADO Y PROBLEMAS SOCIALES

Un análisis de los problemas sociales y el rol del Estado.

### Relación entre Estado y libertad en la Convención Constitucional

Un análisis de la relación entre el Estado y la libertad en el contexto de la Convención.

### Zoom de ReConstitución: Cae once puntos porcentuales el involucramiento con el proceso constituyente en los últimos tres meses

Un informe sobre el involucramiento ciudadano en el proceso constituyente.

### La solución al problema de la participación electoral

Un informe con propuestas para mejorar la participación electoral.

### Un callejón con salida

Un análisis de los desafíos económicos y sociales y sus posibles soluciones.

### En el cuarto tiro, más inflación

Un análisis de la inflación y su impacto en la economía chilena.

### Boric y el Congreso unicameral

Un análisis de la propuesta de un congreso unicameral.

### Presentamos un extracto de la intervención de @fcomedina... Investigador del Área Constitucional de @ideapais... en la Convención Constituyente.

Un extracto de la intervención de Francisco Medina en la Convención.

### Relación entre Estado y libertad en la Convención Constitucional

Un análisis de la relación entre el Estado y la libertad.

### Elecciones 2021: conclusiones y proyecciones

Un análisis de los resultados de las elecciones de 2021.

### Deficit habitacional y cuantitativo en Chile

Un informe sobre el déficit habitacional y cuantitativo en Chile.

### CUANTITATIVO EN CHILE

Un informe sobre la realidad cuantitativa en Chile.

### Deficit habitacional y cuantitativo en Chile

Un informe sobre el déficit habitacional y cuantitativo.

### UNA CONSTITUCIÓN DE FUTURO

Un análisis de las perspectivas para una nueva Constitución.

Martes 19/10 - 19:00 horas  
INGRESA: bit.ly/2Z18BL2

### [HOY] Nuestro director de estudios, @pfvalderrama participa en el programa #UnaConstituciónParaChile de @radiobiobio para hablar sobre el sistema de justicia en Chile.

Un extracto de la intervención de Pablo Valderrama en un programa de radio.

### ¡No te lo pierdas! 20:30 Puedes verlo aquí: bit.ly/2YUefim

Un anuncio para ver un video o programa.

### Compártimos "Retorno a la columna publicada en @cstewartc... aborda la eliminación de los candidatos en el último #EleccionesPresidencial"

Un anuncio sobre un artículo o columna publicada.

### Revisa la intervención completa en nuestro canal de Youtube: bit.ly/3qIASG9

Un anuncio para ver una intervención completa en YouTube.

### Elecciones en Emotv

Un anuncio para ver elecciones en vivo en Emotv.

Presentamos un artículo de @EIMercurio\_cl que aborda entre los convencionales de @RNchile y el aporte que están brindando @ideapais, @horizontalchile en la preparación de esta de discusión.

### Convencionales RN y Evópoli solidan alianza estratégica para enfrentar nueva etapa del debate

Un artículo sobre la alianza estratégica de los convencionales.

### Jose Ignacio Sepúlveda @jisepulveda, director de Desarrollo de IdeaPaís, participa en el Panel de Ambiente y Sustentabilidad del encuentro de Think Tanks de @Red\_UPLA realizado en Montevideo, Uruguay.

Un artículo sobre la participación de Jose Ignacio Sepúlveda en un panel.

### Elecciones 2021: conclusiones y proyecciones

Un artículo sobre los resultados de las elecciones de 2021.

### Deficit habitacional y cuantitativo en Chile

Un artículo sobre el déficit habitacional y cuantitativo.

### CUANTITATIVO EN CHILE

Un artículo sobre la realidad cuantitativa en Chile.

INSCRÍBETE AQUÍ: bit.ly/3oZWIA8

### REFORMISMO: MOVILISMO

Matías Petersen, Doctor en Filosofía, Universidad de Chile. Participa en el programa #UnaConstituciónParaChile.

### Elecciones 2021: conclusiones y proyecciones

Un análisis de los resultados de las elecciones de 2021.

### Deficit habitacional y cuantitativo en Chile

Un informe sobre el déficit habitacional y cuantitativo.

### CUANTITATIVO EN CHILE

Un informe sobre la realidad cuantitativa en Chile.

Léela aquí: bit.ly/3qhBBbw

### Parlamento en nueva

Un análisis de la situación del parlamento.

### Elecciones presidenciales se declaran de la actual

Un análisis de las elecciones presidenciales.

### ESTADO Y PROBLEMAS SOCIALES

Un análisis de los problemas sociales y el rol del Estado.

INGRESA: bit.ly/3qIASG9

### Zoom de ReConstitución: Cae once puntos porcentuales el involucramiento con el proceso constituyente en los últimos tres meses

Un informe sobre el involucramiento ciudadano.

### Relación entre Estado y libertad en la Convención Constitucional

Un análisis de la relación entre el Estado y la libertad.

### UNA CONSTITUCIÓN DE FUTURO

Un análisis de las perspectivas para una nueva Constitución.

INGRESA: bit.ly/3qIASG9

### Zoom de ReConstitución: Cae once puntos porcentuales el involucramiento con el proceso constituyente en los últimos tres meses

Un informe sobre el involucramiento ciudadano.

### Relación entre Estado y libertad en la Convención Constitucional

Un análisis de la relación entre el Estado y la libertad.

### UNA CONSTITUCIÓN DE FUTURO

Un análisis de las perspectivas para una nueva Constitución.





Apoquindo 4760, of. 31  
Las Condes  
Santiago, Chile

## **Índice Memoria 2022**

### **1. Quiénes somos**

- Cristián Stewart
- Cristián Loewe
- José Ignacio Sepúlveda
- Margarita Julio
- Beatriz López
- Benjamín Fernández
- Carmen Novoa
- María José Ortega
- Maria José Aravena
- Patricia Correa
- Juan Miguel de la Fuente
- José Manuel Izquierdo
- José Miguel González
- Catalina Rollano
- Rosario Peña
- Magdalena Vergara
- Matías Petersen
- Daniela Guzmán
- Emilia García
- Francisco Alessandri
- Francisco Medina
- Jorge Hagedorn
- Jose Manuel Cuadro
- Sven Vonmuhlenbrock
- Juan de Dios Valdivieso
- Camila del Río
- Matías Riveros
- Marioly Torres
- Luis Robert
- Desirée Baloa

### **2. Nuestro aporte al debate constitucional**

El debate constitucional que vivimos, es sin duda una de las discusiones más relevantes de los últimos años. Por esto, en IdeaPaís enfocamos el 80% de nuestro trabajo para aportar durante todo el proceso y que éste se resolviera de la mejor manera. Desde el primer momento participamos desde dentro de la convención con propuestas e iniciativas que trabajamos junto a convencionales, donde también realizamos diversos análisis y propuestas. Asimismo, participamos en diversos debates y medios de comunicación, además de realizar un trabajo en terreno, buscando comunicar de forma adecuada e informar acerca de las consecuencias de la propuesta de la convención, todo ello con el ánimo de defender los valores democráticos de nuestro país.

## **2.1 La Ruta Constitucional**

Junto al Instituto de Estudios de la Sociedad y la Fundación Pacto Social, nos desplegamos a lo largo de Chile para explicar y conversar con juntas de vecinos, gremios y trabajadores la propuesta de la convención, resolviendo dudas, entregando información y acogiendo las preocupaciones que nos levantaba la ciudadanía. Esfuerzo que nos permitió aportar de forma significativa en los resultados del plebiscito del cuatro de septiembre.

+480 charlas

+15 mil asistentes

+52 mil alcance indirecto, que se calcula considerando los asistentes que comentan y transmiten lo conversado en sus familias y las apariciones en programas de radio que llegan a un público más amplio.

+90 comunas

14 regiones de las 16 regiones del país

30 apariciones en medios regionales

## **2.2 La Convención en simple**

Junto a la Fundación Pacto Social, el Instituto de Estudios de la Sociedad y Horizontal, realizamos la página “La convención en simple” ([www.laconvencion.cl](http://www.laconvencion.cl)), donde explicamos con peras y manzanas las principales normas de la propuesta de la convención y sus consecuencias prácticas, identificando aquellos grupos ciudadanos que podían verse especialmente afectados con la propuesta, como padres y madres, agricultores, creyentes, los pequeños empresarios, entre otros.

+ de 33 mil visitas en un mes

## **2.3 La Casa de Todos**

Luego de que se conociera la propuesta final de la Convención Constitucional, junto a un grupo transversal de diversos integrantes de centros de estudios, académicos y políticos decidimos hacer un llamado al rechazo de esta propuesta, con el objetivo de convocar transversalmente a escribir una nueva y buena constitución que fuese la casa de todos. En un ánimo propositivo se logró reunir a figuras como Carolina Goic, Óscar Landerretche, Andrés Velasco, Jorge Burgos, Ricardo Brodsky, María José Naudón, Josefina Araos, Valentina Verbal, Juan Luis Ossa, entre otros, con el fin de generar lazos y acuerdos entre la centroizquierda y la centroderecha aportando enormemente al momento político que vivimos. Entre otras cosas, se realizó una página web donde se difundió una propuesta alternativa de constitución, publicamos de forma conjunta diversas cartas y columnas con acuerdos transversales y se realizaron coloquios para aportar a la discusión con contenidos.

## **2.4 Ciclo “Chile de cara al plebiscito”**

Ad portas del plebiscito de salida, nuestro tradicional ciclo de formación se volcó a analizar algunos nudos críticos centrales de la propuesta de la convención, como el sistema político, las distintas concepciones de pluralismo (a raíz de la plurinacionalidad e identitarismos), el Estado Social de Derecho y el desafío de la fragmentación social. Para esto, contamos con excelentes expositores como Sebastián Soto, Manfred Svensson, Aldo Mascareño, Catalina Salem y Josefina Araos, quienes -desde su expertise-, expusieron frente a los jóvenes que participaron. Con un espíritu constructivo -y con el sello de IdeaPaís, consistente en ser capaces de levantar críticas contundentes que se acompañen siempre de propuestas alternativas-, se contrastaron argumentos, evidenciaron inconsistencias jurídicas, políticas y de todo tipo en el texto del borrador, además de relevar los desafíos pendientes para un nuevo proceso.

Todas las sesiones se encuentran disponibles en Youtube y en Spotify.

## **2.4 Medios de comunicación y RRSS**

- Debates
- Panelistas en Radio
- Lo que no te van a decir

## **3. Formación de jóvenes**

La formación de jóvenes nos desafía a encontrar un complejo equilibrio entre la adaptación a las nuevas generaciones, sus códigos, mentalidad y temas; y aquello que es de siempre, relacionado con la naturaleza humana misma, que nos empuja a no ceder las grandes verdades sobre las que se funda nuestro ideario y a darle sentido contracultural a muchas de las cosas que hacemos.

En ese sentido, este fue un año de gran adaptación e innovación generacional: creamos, junto a la dirección de Comunicaciones, el “TeCuento” y el podcast formativo “Síntesis”, ambos espacios pensados para un público más joven.

Por otro lado, también fue un año de volver a nuestra ortodoxia formativa. Volvimos a abrir cursos, de eso se trató “La Escuela Política” en su primera versión. También, pudimos tener una nueva edición del “Congreso de líderes secundarios”, que reunió a cerca de 100 escolares líderes, de centros de alumnos de la región metropolitana y también de la quinta y sexta región.

### **3.1 La Escuela Política**

Este curso se estrenó el segundo semestre de 2022, con 10 sesiones del nivel introductorio: bases filosóficas para la acción política. Estuvo dirigido a jóvenes universitarios dando sus primeros pasos formativos, buscando consolidar una base sólida respecto de los principales fundamentos del debate político. El profesor fue Matías Petersen, doctor en economía política por King’s College y director de Signos Uandes.

### **3.2 Congreso de Líderes Secundarios**

Con el apoyo de la UDD y la Fundación Hans Seidel, organizamos este exitoso Congreso que reunió a centros de alumnos de varios colegios de la región metropolitana, y de la quinta y sexta región. El encuentro contó con dos paneles de expositores, sobre vocación de servicio público (con María José Zaldívar, Joaquín Lavín y Diego Schalper) y vocación social (con Claudia Hernández y Simón Pinto), y luego un módulo de trabajo en equipo.

### **3.3 Podcast Síntesis**

La idea de este podcast formativo es hablar en simple temas profundos y a ratos complejos, en un formato de conversación más ad hoc a las nuevas generaciones. Ya está arriba el primer capítulo con Joaquín García-Huidobro sobre su libro “Comunidad: la palabra que falta”, y se vienen muchos más sobre diversos temas.

### **3.4 Ciclos de formación**

En los ciclos de formación concentramos nuestro diagnóstico acerca de la contingencia nacional y los temas que más marcan el interés de los jóvenes. El 2022 tuvimos dos grandes ciclos: “Feminismo, ni liberal ni identitario”, en el cual entregamos una perspectiva novedosa, constructiva y distinta del debate sobre feminismo. Luego, en el segundo semestre tuvo lugar “Chile de cara al plebiscito”, donde discutimos algunos nudos centrales del borrador de propuesta constitucional.

**3.5 Pasantías** (acá tb irán las fotos de los pasantes. Por lo que es importante tener el listado de quiénes tenemos que poner)

Los programas de pasantías de IdeaPaís son unas de las mejores herramientas formativas que tenemos: permiten vivir la experiencia profesional y el ambiente de nuestro equipo, al mismo tiempo de participar de nuestras actividades de discusión, formación y desafíos de todo tipo. Este año 2022 tuvimos dos exitosos programas, uno cada semestre, contando con gran convocatoria y en definitiva excelentes incorporaciones al equipo.

Nombres:

Primer programa:

José Manuel Cuadro  
Domenica Daqui  
Paulo Novoa  
Franccesca Rivera  
Carlos Rivera  
Miguel Irrázaval  
Nicolás de la Jara  
Víctor Urbina

Segundo programa:

Magdalena Benavente  
Ángeles Guzmán

Carolina Lopez  
Camilo Villarroel

### **3.6 Trabajo en colegios**

Esta área de trabajo se consolidó durante el año 2022, recuperando impulsos perdidos debido a la pandemia y yendo incluso más allá. Los tres ámbitos formativos trabajados estuvieron enfocados en formación ciudadana, liderazgo y formación social cristiana. Algunos de ellos fueron el ciclo de formación “Comunidad en acción” en el colegio Humanidades de Villarrica, o el congreso de Humanidades que auspiciamos, del colegio Montemar de Viña del Mar, o charlas de liderazgo y vocación social, en colegio Los Andes y Verbo Divino.

### **3.7 Protagonistas del debate**

Este es un ciclo de conversatorios con diversos referentes de la academia, política o la cultura, en que discutimos algún tema de relevancia pública, convocando a jóvenes para la ocasión. A diferencia de los ciclos o cursos, aquí debatimos visiones plurales, bajo la creencia de que escuchar y contrastar distintas opiniones nutre también las propias convicciones y cultiva el espíritu de sano debate que tanta falta hace revitalizar en Chile.

Fueron un total de seis sesiones en las que se habló sobre temas como, actualidad y contingencia nacional, estallido social, plebiscito, nueva constitución, populismo y vigencia constituyente, durante el año tuvimos un total de 85 invitados aproximadamente.

Los invitados a protagonistas del debate durante el año fueron:

- Sylvia Eyzaguirre
- Sol Serrano
- Renato Garín
- Fernando Atria
- Ruggero Cozzi
- Stéphanie Alenda
- Eduardo Galaz
- Diego Schalper
- Javier Macaya

## **4. Publicaciones**

Nuestro interés es aportar al debate de forma concreta y reflexiva, especialmente en materias donde evidenciamos las principales injusticias y urgen soluciones. Esto desde la perspectiva de un centro derecha reformista, que comprende la necesidad de cambios y mejoras para atender las demandas sociales, sin dejar de lado las convicciones que nos mueven y poniendo siempre a la familia como centro.

### **4.1 Estudios**

Durante el 2022, destacamos principalmente 3 estudios: El apunte de política pública, “Sistema de protección a la maternidad y paternidad” que propone mejoras al post natal masculino como medidas que promueven la corresponsabilidad dentro de la familia y en el cuidado de los hijos. Y también los ensayos: “La familia en la nueva constitución” y “Por una Constitución democrática”. En los cuales se analiza de forma crítica el resguardo de la familia y la sociedad civil en la propuesta de constitución de la Convención.

## **4.2 Revista Raíces**

En la cuarta edición de la Revista Raíces, buscamos reflexionar en torno a diversas temáticas relevantes, como mujer y feminismo, multiculturalismo o medio ambiente, temáticas donde la derecha en general ha mantenido silencio. Con el afán de aportar a la discusión los autores abordan las temáticas de forma novedosa, evidenciando los profundos problemas que rondan el asunto y de manera propositiva.

## **5. IP O’Higgins**

Este año iniciamos la expansión de IdeaPaís a regiones instalando nuestra primera dirección regional en la región de O’Higgins. Se trata de un importante paso de descentralización del quehacer cotidiano del centro de estudios, formando un equipo potente, aportando en el debate público local y nacional y ofreciendo nuestras plataformas formativas a estudiantes de toda la región.

### **5.2 Congreso de Líderes Secundarios**

En el campus Rancagua de la Universidad de O’Higgins, 60 estudiantes de distintos liceos y colegios que participaron en las instancias formativas durante el año, se reunieron en un encuentro de reflexión y conversación sobre el liderazgo juvenil y los grandes desafíos de Chile. Expusieron los diputados de la región Natalia Romero y Diego Schalper, así como otros liderazgos sociales como Agustín Iglesias e Isidora Vicente.

### **5.3 Trabajo con estudiantes**

Durante el año se realizaron innumerables iniciativas con diferentes grupos de estudiantes de liceos y colegios de las comunas de Rancagua, San Fernando, Machalí y Santa Cruz. Destaca en esa línea la jornada de liderazgo en el Instituto Regional Federico Errázuriz de Santa Cruz, el conversatorio “y ahora qué” en el Liceo Oscar Castro de Rancagua y la misión Los Paltos, donde el centro de alumnos del colegio La Cruz de Machalí coordinó varias visitas en apoyo a las familias que viven en el campamento los Paltos de Rancagua.

### **5.4 Presencia en medios**

#### **6. IP en la prensa**

- + de 480 apariciones en prensa
- + 3 panelistas en Radio

+ 1 panelista en TV

## **7. IP en RRSS**

Seguidores en RRSS:

Instagram: 6.9k

Facebook: 11.9k

Twitter: 15.6k

Youtube: 636

Linkedin:1.5k

Tik Tok:1.1k

JMI

Te Cuento:

Señor Director

IP recomienda