

Reporte de Estados Financiero de INLiSa – Ejercicio 2025

Introducción – Contexto financiero y situación de ejecución

El financiamiento inicial del Instituto Nacional de Lito y Salares se estructura principalmente a través del Convenio CORFO 2025, el cual entró en vigencia el 28 de febrero de 2025 y contempla un período de ejecución y rendición de gastos originalmente establecido hasta el 31 de marzo de 2026, y con una extensión ya aprobada hasta el 30 de junio de 2026, con un presupuesto total de M\$625.200.

Al 31 de diciembre de 2025, el Instituto ha ejecutado M\$249.349 (contemplando gastos e inversiones), equivalente a aproximadamente un 40% del presupuesto total del convenio. Este nivel de ejecución es consistente con el inicio efectivo del financiamiento durante el primer trimestre del año y con la fase de instalación institucional, que exigen cumplir estándares de compras y rendiciones públicas, establecimiento de poderes con alta demanda de compliance, así como diseño e implementación de procesos y protocolos para la administración, y lo que se refleja contablemente en un resultado del ejercicio negativo por M\$241.510, el cual responde a un descalce temporal propio de la aplicación de IFRS, dado que los aportes CORFO se registran como pasivo por rendir hasta la aceptación formal de las rendiciones. El balance general, por su parte, evidencia una posición de liquidez adecuada, con activos corrientes que respaldan plenamente la operación en curso y un patrimonio negativo de carácter transitorio y contable.

No obstante lo anterior, y considerando la relación entre el nivel de ejecución alcanzado y el tiempo efectivo de vigencia del convenio, se identificó anticipadamente el riesgo de no ejecutar la totalidad de los recursos dentro del plazo originalmente comprometido. En respuesta a esta situación, durante el mes de diciembre de 2025 se tramitó y aprobó una extensión del Convenio CORFO 2025, ampliando el plazo de ejecución y rendición de gastos hasta el 30 de junio de 2026, otorgando tres meses adicionales para asegurar la ejecución eficiente y completa de los recursos disponibles. Esta medida correctiva se adoptó sin perjuicio del inicio oportuno del Convenio CORFO 2026, cuya vigencia se prevé a contar del 1 de abril de 2026, permitiendo dar continuidad al financiamiento de los gastos de personal del nuevo ejercicio y rendir, en el marco del Convenio CORFO 2025, aquellas iniciativas que presentaron retrasos, sin afectar la planificación financiera ni la continuidad operativa del Instituto.

Adicionalmente, el proceso de incorporación de personal se desarrolló de manera progresiva, según el calendario aprobado, concentrándose principalmente entre los meses de julio y comienzos de octubre de 2025, lo que incidió directamente en la capacidad efectiva de ejecución durante la primera mitad del ejercicio; situación normal para instituciones que inician su operación. Asimismo, en el mes de septiembre de 2025 se definió la necesidad de que el Instituto se incorporara formalmente al sistema de compras públicas, lo que implicó detener procesos de compras, la capacitación del equipo, el diseño e implementación de procesos internos y la habilitación operativa correspondiente, alcanzándose la capacidad efectiva para ejecutar gastos sometidos a dicho sistema recién a partir de noviembre de 2025.

En este contexto, la menor ejecución observada durante el ejercicio no responde a ineficiencias operativas, sino a restricciones propias del proceso de instalación institucional, tanto en términos de dotación efectiva como de habilitación de los mecanismos de compra y contratación. Pretender una ejecución proporcional al tiempo calendario, sin contar aún con el personal incorporado ni con los procesos habilitantes plenamente operativos, habría sido inconsistente con una gestión responsable de los recursos públicos. En este sentido, la evolución de la ejecución constituye una evidencia concreta del proceso de instalación del Instituto, más que una desviación respecto de la planificación financiera.

Estado de Resultados Resumido – Ejercicio 2025 (Preliminar, IFRS, M\$)

Concepto	M\$
Ingresos operacionales reconocidos	0
Costos operacionales	29.458
Gastos de personal	188.071
Gastos de administración y operación	23.688
Otros gastos	294
Gasto total del ejercicio	241.510
Resultado del ejercicio	-241.510

El estado de resultados resumido del ejercicio 2025 muestra una pérdida contable de M\$241.510, explicada íntegramente por la ausencia de ingresos operacionales reconocidos durante el período y el devengo normal de los gastos de instalación y operación del Instituto.

Los aportes de CORFO se registran como pasivo por rendir mientras estén pendientes las rendiciones respectivas, por lo que durante el ejercicio no se registraron ingresos en resultados, conforme a IFRS, a la espera de la aceptación formal de dichas rendiciones. En consecuencia, el resultado del período refleja únicamente la estructura de costos y gastos incurridos. Los aportes de CORFO pasarán de ser contabilizados como deuda a constituir ingresos una vez que las rendiciones sean aceptadas durante el ejercicio 2026, lo que se verá reflejado en los estados financieros de dicho ejercicio.

Los gastos se concentran principalmente en gastos de personal (sueldos, honorarios y cotizaciones), seguidos por costos operacionales asociados a compras y gastos de administración y funcionamiento propios de la fase de instalación institucional. Se incluyen, además, otros gastos menores de carácter no recurrente. La estructura general de los usos de recursos responde a la distribución aprobada por la DIPRES, que contempla un 10% para la adquisición de bienes y activos fijos, un 50% para recursos humanos y un 40% para bienes y servicios de consumo.

Desde una perspectiva ejecutiva, este resultado no representa un deterioro económico ni un déficit estructural, sino un descalce temporal contable entre el reconocimiento de los gastos financiados por CORFO y el reconocimiento de los ingresos asociados al financiamiento público provisto por CORFO, el cual se espera revertir en ejercicios posteriores una vez aceptadas las rendiciones.

Proyección convenio CORFO 2025

Concepto	Real 2025	Proyección 2026		Total convenio
	Mar-Dic	Ene-Mar	Abr-Jun	
Costos operacionales	29.458	63.447	126.894	219.799
Gastos de personal	188.071	124.529	-	312.600
Gastos de administración y operación	23.688	3.000	3.000	29.688
Otros gastos	294	150	150	594
Gasto total	241.510	191.126	130.044	562.680
Inversión activos no financieros	7.839	27.340	27.340	62.520
Total a rendir en Convenio CORFO 2025	249.349	218.467	157.384	625.200

El uso del presupuesto del Convenio CORFO 2025 se ha concentrado, durante el ejercicio 2025, en el financiamiento de los gastos operacionales del Instituto y en la inversión inicial en activos no financieros, los cuales, en conjunto, representan la ejecución efectiva del convenio a la fecha.

Al cierre de 2025, la suma del gasto del ejercicio y de las inversiones realizadas constituye el total de recursos ejecutados con cargo al Convenio CORFO 2025, quedando un saldo relevante por ejecutar que se encuentra debidamente programado para el período de extensión aprobado.

La planificación financiera considera que el uso del presupuesto remanente se orientará a completar la ejecución de los recursos comprometidos, principalmente a través de costos operacionales e inversiones, sin contemplar gastos de personal más allá del plazo originalmente establecido para el convenio 2025. Los gastos de personal del nuevo período serán absorbidos por el Convenio CORFO 2026, asegurando una separación clara y ordenada de las fuentes de financiamiento.

En particular, el principal gasto operacional proyectado para la etapa final de ejecución del Convenio CORFO 2025 se concentrará en dos líneas estratégicas: (i) el desarrollo e implementación del proceso participativo para la designación del representante indígena en el Directorio del Instituto, y (ii) el desarrollo de la Plataforma de Conocimiento, ambos considerados habilitantes críticos para el fortalecimiento de la gobernanza y de las capacidades institucionales del Instituto.

Balance General Resumido – al 31 de diciembre de 2025 (Preliminar, IFRS, M\$)

Concepto	M\$
ACTIVOS	
Activos corrientes (banco, garantías, partidas por analizar)	415.688
Activos no corrientes (muebles y equipos)	7.839
Total Activos	423.527
PASIVOS	
Pasivos corrientes (proveedores, remuneraciones, cotizaciones, impuestos)	39.837
Aporte CORFO por rendir	625.200
Total Pasivos	665.037
PATRIMONIO	
Resultados acumulados / Resultado del ejercicio	-241.510
Total Patrimonio	-241.510
TOTAL PASIVOS + PATRIMONIO	423.527

El balance general resumido al cierre del ejercicio 2025 presenta una estructura financiera consistente con una fase de instalación institucional, con un total de activos por M\$423.527, compuestos mayoritariamente por activos corrientes, principalmente disponibilidades en caja y bancos, y en menor medida por activos fijos básicos asociados a equipamiento y mobiliario.

En el pasivo, destaca de manera significativa el aporte CORFO por rendir (M\$625.200), el cual explica la mayor parte de las obligaciones registradas. Este pasivo refleja recursos públicos recibidos cuyo reconocimiento como ingreso se encuentra condicionado a la aceptación formal de las rendiciones, de acuerdo con la normativa IFRS aplicada. Los pasivos operacionales corrientes —proveedores, remuneraciones, cotizaciones previsionales e impuestos— representan un monto acotado y coherente con el cierre normal del ejercicio.

El patrimonio del Instituto muestra un saldo negativo de M\$241.510, correspondiente al resultado del ejercicio. Este patrimonio negativo no obedece a insolvencia ni a pérdidas económicas reales, sino a un efecto contable transitorio derivado del reconocimiento de gastos devengados sin el correspondiente reconocimiento de ingresos asociados al financiamiento público recibido.

Desde una perspectiva de gestión, el balance refleja una posición de liquidez adecuada y una exposición financiera controlada, siendo clave enfatizar que la situación patrimonial se espera normalizar en ejercicios siguientes una vez aceptadas las rendiciones y reconocidos los ingresos correspondientes.

ANEXO - BALANCE GENERAL DETALLADO

Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025

Moneda de presentación: Miles de pesos chilenos (M\$)

Normativa contable aplicada: Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS)

Fecha de emisión: 11 de febrero de 2026

Estado: Preliminar

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	MOVIMIENTOS		SALDO		INVENTARIO		RESULTADOS	
		DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR	ACTIVO	PASIVO	PERDIDAS	GANANCIAS
1010102	BANCO ESTADO	625.200	233.314	391.886	-	391.886	-	-	-
1020201	ARRIENDOS EN GARANTIA	1.850	-	1.850	-	1.850	-	-	-
1020820	MUEBLES Y UTILES	247	-	247	-	247	-	-	-
1020824	EQUIPOS COMPUTACIONALES	7.839	-	7.839	-	7.839	-	-	-
2010201	PROVEEDORES	30.383	38.133	-	7.750	-	7.750	-	-
2010215	SUELDOS POR PAGAR ¹	73.153	93.547	-	20.394	-	20.394	-	-
2010220	HONORARIOS POR PAGAR	55.022	55.022	-	-	-	-	-	-
2010221	PREVIRE AFP POR PAGAR ²	8.535	10.918	-	2.383	-	2.383	-	-
2010222	PREVIRE INST SALUD POR PAGAR ³	5.765	7.314	-	1.548	-	1.548	-	-
2010223	COTIZACION EXPECTATIVA DE VIDA ⁴	629	819	-	190	-	190	-	-
2010224	PREVIRE APOORTE EMPLEADOR AFP ⁵	70	91	-	21	-	21	-	-
2010225	PREVIRE SEGURO INVALIDEZ POR ⁶	1.247	1.562	-	314	-	314	-	-
2010226	PREVIRE A EMPLEADOR CESANTIA ⁷	2.552	3.269	-	717	-	717	-	-
2010227	PREVIRE MUTUAL POR PAGAR ⁸	696	892	-	196	-	196	-	-
2010401	PARTIDAS POR ANALIZAR ⁹	21.705	-	21.705	-	21.705	-	-	-
2010910	IMPUESTO UNICO TRABAJADORES ¹⁰	2.024	5.743	-	3.719	-	3.719	-	-
2010930	RETENCION IMPUESTO HONORARIOS ¹¹	6.291	8.895	-	2.604	-	2.604	-	-
2701012	APORTE CORFO PROY 25 POR RENDIR ¹²	-	625.200	-	625.200	-	625.200	-	-
4010111	INGRESOS APORTES CORFO PROY 25	-	-	-	-	-	-	-	-
4010211	COSTO DE FACTURAS DE COMPRAS	26.866	247	26.619	-	-	-	26.619	-
4010212	COSTO IVA NO UTILIZABLE COMPRA	2.887	47	2.840	-	-	-	2.840	-
4010810	GASTOS DE SUeldo BASE	117.872	-	117.872	-	-	-	117.872	-
4010811	COTIZACION EXPECTATIVA DE VIDA	819	-	819	-	-	-	819	-
4010812	AFP PREVISION EMPLEADOR	91	-	91	-	-	-	91	-
4010813	SEGURO DE INVALIDEZ	1.562	-	1.562	-	-	-	1.562	-
4010814	CESANTIA EMPLEADOR	2.917	-	2.917	-	-	-	2.917	-
4010815	MUTUAL	892	-	892	-	-	-	892	-
4010822	HONORARIOS	63.917	-	63.917	-	-	-	63.917	-
4010890	GASTOS GENERALES	1.766	-	1.766	-	-	-	1.766	-
4010910	ARRIENDO DE OFICINAS	15.200	-	15.200	-	-	-	15.200	-
4010913	TRASLADOS TERRESTRES APP	1.004	-	1.004	-	-	-	1.004	-
4010914	GASTOS DE REPRESENTACION	1.690	-	1.690	-	-	-	1.690	-
4010915	GASTOS MENORES CAJA CHICA	725	38	687	-	-	-	687	-
4010916	VIATICOS	3.341	-	3.341	-	-	-	3.341	-
4019103	MULTAS FISCALES	294	-	294	-	-	-	294	-
	SUMA	1.085.050	1.085.050	665.037	665.037	423.527	665.037	241.510	-
	RESULTADO DEL EJERCICIO ¹³						-241.510	-241.510	
	TOTALES	1.085.050	1.085.050	665.037	665.037	423.527	423.527	-	-

¹ Al 31 de diciembre de 2025, el Instituto presenta un saldo en la cuenta Sueldos por Pagar correspondiente a remuneraciones devengadas en el mes de diciembre de 2025. Dicho saldo se origina exclusivamente por un descalce temporal operativo, dado que, si bien las transferencias a los trabajadores fueron instruidas y ejecutadas por el Instituto dentro del ejercicio 2025, el banco registró contablemente dichas operaciones en día hábil de enero de 2026. En consecuencia, el saldo reflejado corresponde a un pasivo devengado legítimo al cierre, conforme al principio de devengo establecido en IFRS, y fue regularizado en su totalidad durante enero de 2026.

² Al 31 de diciembre de 2025, el Instituto registra pasivos por concepto de cotizaciones previsionales, de salud y otros aportes legales, correspondientes a remuneraciones devengadas durante el mes de diciembre de 2025. Estos montos se encuentran pendientes de pago al cierre del ejercicio, dado que, conforme a la normativa laboral vigente, su enteramiento se realiza durante el mes siguiente. Los pagos asociados fueron efectuados y registrados contablemente durante enero de 2026.

³ Ídem nota 2.

⁴ Ídem nota 2.

⁵ Ídem nota 2.

⁶ Ídem nota 2.

⁷ Ídem nota 2.

⁸ Ídem nota 2.

⁹ Existen partidas que la empresa de contabilidad aun tiene pendientes de analizar y clasificar apropiadamente.

¹⁰ Ídem nota 2.

¹¹ Ídem nota 2.

¹² Al cierre del ejercicio 2025, el Instituto mantiene registrado el total de los recursos transferidos por CORFO en la cuenta Aportes CORFO por Rendir, clasificados como pasivo. A la fecha de cierre, si bien se ingresó una rendición parcial correspondiente a gastos ejecutados hasta el 31 de agosto de 2025, al 31 de diciembre de 2025 el Instituto no había recibido informe de aceptación ni de rechazo de dichos gastos. De acuerdo con la NIC 20 – Contabilización de las Subvenciones del Gobierno, y dado que no se habían cumplido las condiciones para el reconocimiento del ingreso, el Instituto mantuvo la totalidad del aporte como pasivo exigible, sin reconocer ingresos en resultados durante el ejercicio 2025.

¹³ El ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 arroja una pérdida contable de M\$241.510. Dicho resultado se explica por: (1) el reconocimiento de gastos operacionales efectivamente devengados durante el ejercicio, y (2) la no imputación de ingresos por aportes CORFO, los cuales permanecen registrados como pasivo al cierre, a la espera de la aceptación formal de las rendiciones por parte del organismo. La Administración estima que esta pérdida será compensada en el ejercicio posterior, una vez que CORFO emita los actos administrativos de aceptación de gastos rendidos, lo que permitirá el reconocimiento de los ingresos asociados conforme a NIC 20.