



Asociación Sendas

FECU Social periodo 2025

Fecha de publicación: 18/06/2026

Asociación Sendas

FECU Social periodo 2025

Fecha de publicación: 18/06/2026

Índice

1. Resumen ejecutivo	2
2. Información general y de contexto	4
2.1 Carta del máximo responsable de la organización	4
2.2 Estructura de gobierno	5
2.3 Estructura operacional	5
2.4 Valores y/o Principios	6
2.5 Principales actividades y proyectos	7
2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés	16
2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios	16
2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores	16
2.9 Reclamos o Incidentes	17
2.10 Prácticas de gestión ambiental	18
3. Información de desempeño	19
3.1 Objetivos e indicadores de gestión	19
3.2 Indicadores financieros	20
4. Estados Financieros	21
4.1 Estado de situación financiera (Balance General)	21
4.2 Estado de Actividades	22
4.3 Estado de Flujos de Efectivo	23
4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales	24
4.5 Notas Explicativas a los Estados Financieros	24
5. Informes de auditores independientes	25
6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección	26
ANEXOS	27

1. Resumen ejecutivo

1.1 Identificación	
a. Nombre de la Organización	Asociación Sendas
b. RUT de la Organización	65.089.833-8
c. Tipo de Organización	Asociación
d. Origen	Sendas no tiene relación de origen con ningún organismo religioso, político ni con otra organización no gubernamental. Es una institución de origen civil, fundada en 1996 en Viña del Mar por un grupo de familias que enfrentaban la crianza de hijos e hijas con síndrome de Down y que decidieron organizarse para generar un espacio de atención especializada, acompañamiento y comunidad que no existía en el territorio. Las familias fundadoras son: Gorigoitía-Abbott, Mongillo-Mecklenburg, García Huidobro-Núñez y Silva-Beyer
e. Personalidad Jurídica	N° de registro: 145238 - Fecha de constitución: 03/09/2013
f. Domicilio de la sede principal	Viña del Mar, Valparaíso
f. Domicilio otras sedes	
g. Representante legal	Felipe Gorigoitía Abbott. RUT: 10.001.597-8.
h. Sitio web de la organización	www.fundacionsendas.cl
i. Responsable FECU Social	Nicolás Gorigoitía Abbott, Director de Administración, contacto@fundacionsendas.cl, 997810709

1.2 Información de la organización	
a. Presidente del Directorio	Felipe Gorigoitía Abbott 10.001.597-8
b. Ejecutivo Principal	Paulina Gómez Campbell 15.335.782-k
c. Misión	POTENCIAMOS EL DESARROLLO INTEGRAL DE LAS PERSONAS CON SÍNDROME DE DOWN, Y SU ENTORNO FAMILIAR, EN TODOS SUS CICLOS VITALES. A TRAVÉS DE DIVERSAS ACCIONES SOCIOCOMUNITARIAS.
d. Visión	CREEMOS EN UNA SOCIEDAD JUSTA, CON ACCESO PLENO A OPORTUNIDADES PARA TODAS LAS PERSONAS. Y, EN LA QUE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD PUEDAN DESARROLLAR SU PLAN DE VIDA SIENDO PARTE ACTIVA DE LA COMUNIDAD.
e. Áreas de trabajo	Deporte y recreación: Fomento al deporte, Recreación Trabajo y capacitación: Capacitación Salud: Prevención y atención a personas con enfermedades Educación: Apoyo y reforzamiento educacional Servicios y asistencia social: Servicios y asistencia para la superación de la pobreza y la vulnerabilidad Reconocimiento, Promoción, Protección y defensa de los derechos: Protección de derechos de personas en situación de discapacidad, Protección de derechos de niños, niñas y adolescentes, Fortalecimiento de la sociedad civil Otras:
f. Público objetivo / Usuarios	Personas con síndrome de Down de la región de Valparaíso, a sus familias y entorno.
g. Número de trabajadores	Jornada completa: 2 - Jornada parcial: 2
h. Número de voluntarios	
j. Emite certificados con beneficios tributarios	No emite

1.3 Gestión

		2025	2024
a. Ingresos Operacionales (M\$)		115.872	155.412
a.1 Privados (M\$)	Donaciones		
	Proyectos		
	Aportes y cuotas sociales		
	Venta de bienes y servicios	115.848	60.910
	Otros		94.485
a.2 Públicos (M\$)	Subvenciones		
	Proyectos		
	Venta de bienes y servicios		
b. Aportes extraordinarios (M\$)			0
c. Patrimonio total al cierre del ejercicio (M\$)		58.169	66.130
d. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)		(7.961)	66.130
e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso		aportes de familias por prestaciones recibidas	aportes de familias por prestaciones recibidas
f. Número total de usuarios directos		68	68
g. Indicador principal de gestión y su resultado		Indicador: xxx Resultado: xxx	

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Queridas familias, querida comunidad Sendas,

Se termina el 2025 y es momento de hacer el balance. Liderar Sendas es un trabajo que me exige estar en permanente movimiento: articular equipos, movilizar voluntades, abrir puertas y construir los puentes que permiten que la inclusión deje de ser un discurso y se convierta en algo concreto en la vida de las personas que acompañamos. Este año hubo mucho de eso, y hay razones para mirar hacia adelante con convicción.

Sendas lleva 29 años operando desde Viña del Mar con un modelo que apuesta por el acompañamiento a lo largo de todo el ciclo de vida. No es casualidad que sigamos siendo relevantes: es el resultado de un trabajo sostenido, especializado y en permanente diálogo con el entorno. Chile tiene una de las tasas más altas de nacimientos de niños con síndrome de Down a nivel mundial, lo que hace de organizaciones como la nuestra actores estratégicos en el sistema de apoyo a estas familias. Esa responsabilidad la tomamos en serio.

En 2025 dimos un paso concreto y real hacia la inclusión laboral efectiva, avanzando desde lo que ya veníamos haciendo en talleres prelaborales de entrenamiento. Nos desafiamos a hacernos cargo de los jóvenes y adultos que acompañamos y que merecen oportunidades reales, sistematizando prácticas que lleven a empleos dignos y sostenidos. No es un camino fácil, pero es uno que no podemos evitar: la inclusión que no llega al trabajo es una inclusión incompleta.

En lo programático, fue un año de consolidación y de nuevas apuestas. Los talleres artísticos, el deporte, las actividades culturales y los espacios de encuentro comunitario siguieron siendo el corazón de nuestra oferta. Cada programa es una oportunidad de demostrar que cuando se generan condiciones de calidad, las personas con síndrome de Down responden con todo. También avanzamos en proyectos nuevos que amplían nuestra mirada: la formación digital, el cuidado de las familias, el deporte de alto desafío. Sendas no se queda quieto, siempre en acción.

El vínculo con otras instituciones sigue siendo uno de los activos más valiosos de nuestra gestión. Este año mantuvimos una agenda activa de encuentros, colaboraciones y espacios compartidos con organizaciones amigas, con el mundo académico y con el sector privado. Compartir agenda con instituciones que trabajan desde distintas miradas pero con convicciones similares hace que nuestro trabajo sea más grato, más informado y de mayor impacto. Aportar desde nuestro quehacer y aprender de otros es parte de cómo Sendas sigue creciendo. También diversificamos y fortalecimos nuestras fuentes de financiamiento, lo que nos da mayor estabilidad para planificar con horizonte.

El año también tuvo dificultades. Un robo en nuestra sede nos golpeó con fuerza a mitad de año, dejándonos sin equipamiento que habíamos conseguido con esfuerzo. No interrumpimos la atención, pero fue un recordatorio de la fragilidad que enfrentan las organizaciones de la sociedad civil que operan con recursos ajustados. Lo superamos, gracias a la colaboración y generosidad de tantos, y a nuestra resiliencia, y eso también dice algo de quiénes somos.

Estamos a un año de cumplir tres décadas. Ese aniversario nos pone una tarea enorme encima de la mesa, y es bueno que así sea. El envejecimiento de las personas con síndrome de Down es un desafío que es de hoy, no de mañana. A medida que nuestros participantes de toda la vida crecen y envejecen, debemos ser capaces de acompañar esa etapa con la misma especialización y dignidad con que acompañamos las anteriores. Chile no tiene respuestas consolidadas para esto. Sendas puede y debe ser parte de construirlas.

Al mismo tiempo, crecer en espacio es una necesidad concreta y urgente. Nuestra sede actual nos queda chica. Consolidar un espacio físico que permita diversificar ambientes según programas, etapas y necesidades de nuestros participantes no es un lujo: es una condición para seguir haciendo bien lo que hacemos. Es uno de los desafíos centrales que enfrenta la institución en este próximo período.

Gracias a las familias, al equipo y a todos quienes este año confiaron en Sendas. El trabajo que hacemos juntos tiene nombre y apellido, y eso es lo que le da sentido a todo lo demás.

Paulina Gómez
Directora Ejecutiva

Fundación Sendas

Viña del Mar, enero de 2026

2.2 Estructura de gobierno

SENDAS cuenta con una estructura de gobierno liderada por un Directorio, compuesto por personas comprometidas con la misión y visión de la organización. Los miembros del Directorio son electos mediante votación interna, realizada entre los socios válidamente inscritos en la institución. La duración del cargo es de cinco años, permitiéndose la reelección. El último proceso eleccionario se realizó el 27 de mayo de 2024, dando paso a un nuevo Directorio conformado por una de las fundadoras de SENDAS, el hijo de una familia fundadora y un socio comprometido activamente con la labor de la organización desde el año 2005. Esta nueva composición refleja el espíritu intergeneracional y participativo que ha caracterizado históricamente a SENDAS. Si bien se mantiene la presencia de miembros fundadores, se han iniciado acciones concretas hacia un plan de sucesión que garantice la sostenibilidad y continuidad institucional. Este plan contempla la participación activa de nuevas generaciones de familias, así como la inclusión progresiva de perfiles profesionales externos, con el objetivo de fortalecer la gobernanza y ampliar la mirada estratégica de la organización.

DIRECTORIO	
Nombre y RUN	Cargo
Felipe Gorigoitia Abbott 10.001.597-8	Presidente
Gloria Abbott Charme 6.459.326-9	Secretaria
Dagoberto Castro Otero 13.767.007-0	Tesorero

2.3 Estructura operacional

Sendas opera bajo una estructura que combina el gobierno corporativo del Directorio con una gestión ejecutiva ágil, orientada a la atención directa de personas con discapacidad intelectual y sus familias. La organización articula tres niveles: el Directorio como órgano de gobierno y orientación estratégica; la Dirección Ejecutiva como responsable de la conducción institucional; y un equipo de profesionales multidisciplinario que ejecuta los programas y talleres.

DIRECTORIO

El Directorio es el órgano de gobierno de SENDAS, responsable de la orientación estratégica, la aprobación del presupuesto y la supervisión de la gestión ejecutiva. Sus miembros ejercen sus funciones ad honorem.

NombreCargo

Felipe Gorigoitia | Presidente del Directorio
Gloria Abbott | Secretaria del Directorio
Dagoberto Castro | Tesorero del Directorio

La fundación reconoce además el rol orientador de sus familias fundadoras — Mongillo, Mecklenburg, Gorigoitia Abbott y García Huidobro Núñez —, quienes, sin cargo formal en la estructura, permanecen presentes como guía, apoyo y

referente para otras familias que se incorporan a la comunidad Sendas.

CARGOS DE RESPONSABILIDAD

Paulina Gómez — Directora Ejecutiva Responsable de la conducción estratégica y operacional de la institución. Lidera la articulación entre el Directorio, los equipos de trabajo, las familias y los actores externos. Gestiona las alianzas institucionales, representa a la fundación ante organismos públicos, privados y de la sociedad civil, y supervisa el cumplimiento de la misión en todos los programas.

Nicolás Gorioitía — Director de Administración A cargo de la gestión financiera y administrativa de la institución. Responsable del control presupuestario, la rendición de fondos, la administración de recursos y el cumplimiento de las obligaciones legales y contables de la fundación.

Constanza Rodríguez — Coordinadora de Equipo Actúa como nexo entre el equipo de profesionales y la Dirección Ejecutiva. Coordina la agenda y el funcionamiento operativo de los programas, facilita la comunicación interna y apoya la implementación de las decisiones institucionales en el trabajo cotidiano con los participantes y sus familias.

EQUIPO PROFESIONAL

Fundación Sendas cuenta con un equipo multidisciplinario de profesionales que da respuesta a las distintas etapas del ciclo de vida y a los diferentes programas de la institución. El equipo incluye especialistas en fonoaudiología, terapia ocupacional, psicología, educación diferencial y trabajo social, además de profesionales a cargo de los talleres recreativos, deportivos y artísticos.

La diversidad de perfiles del equipo es una condición deliberada: la atención integral a personas con discapacidad intelectual requiere de miradas complementarias que se articulen en torno a cada persona y su familia, no de respuestas fragmentadas por especialidad.

El equipo cuenta con profesionales de las siguientes áreas: kinesióloga (1), Terapeuta ocupacional (2), Educadora Diferencial (1), psicopedagoga (1), fonoaudiólogas (3), profesor de deporte (1), profesora de arte (1), profesora de teatro (1), asistente (1).

Nos llena de orgullo que nuestra asistente es una mujer con discapacidad intelectual, la que realiza labores fundamentales, para recibir a nuestros participantes y sus familias, mantener el orden, y apoyar a cada una de las personas del equipo que requiere su ayuda. Una demostración real de proyección laboral tanto para los adultos participantes, como para sus familias.

2.4 Valores y/o Principios

Inclusión real, no declarada. Creemos que la inclusión se demuestra con hechos concretos, no con discursos. Cada decisión programática, cada alianza y cada práctica cotidiana se orienta a generar condiciones reales de participación para las personas con discapacidad intelectual en todos los ámbitos de la vida.

Especialización. Acompañar bien a personas con síndrome de Down y discapacidad intelectual requiere conocimiento profundo, actualizado y situado. En Sendas apostamos por la especialización como condición de calidad, no como diferenciador competitivo.

Respeto por la trayectoria de cada persona. Cada persona que llega a Sendas trae consigo una historia, una familia y un proyecto de vida. Nuestro rol es acompañar ese camino desde sus propios tiempos y potencialidades, sin imponer ritmos ni expectativas ajenas.

Trabajo en red. Ninguna institución puede hacerlo todo sola. Creemos en la colaboración con otras organizaciones, con la academia, con el sector privado y con el Estado como condición para ampliar el impacto y construir un ecosistema de inclusión más sólido.

Confianza en las capacidades. Partimos de la convicción de que todas las personas tienen capacidades que desarrollar y aportes que hacer. Esa confianza no es retórica: se traduce en los programas que diseñamos, en los espacios que abrimos y en las oportunidades que promovemos.

Transparencia y rendición de cuentas. Operamos con recursos que la comunidad y distintos financiadores nos confían. Eso nos obliga a ser rigurosos, honestos y abiertos respecto de lo que hacemos, cómo lo hacemos y qué resultados obtenemos.

Cuidado de las personas. El bienestar de quienes participan en Sendas —tanto los participantes y sus familias como el equipo profesional— es una condición de trabajo, no un beneficio adicional. Una institución que cuida a su gente cuida mejor a quienes atiende.

2.5 Principales actividades y proyectos

a. Actividades

2.5 Principales actividades y proyectos

a) Actividades

Sendas desarrolla su quehacer a través de un modelo de acompañamiento integral a lo largo de todo el ciclo de vida de las personas con síndrome de Down y discapacidad intelectual. Este modelo se articula en cinco programas permanentes, complementados por una activa vinculación con el entorno académico, institucional y comunitario, y por un trabajo sostenido con las familias como eje transversal de toda la intervención.

La descripción de las siguientes actividades corresponde a lo realizado entre enero y diciembre de 2025.

Modalidad de ingreso: es mediante entrevista inicial de la Directora Ejecutiva con la familia del participante. Posterior a esta, se coordina un proceso de evaluación con el equipo SENDAS con el fin de determinar el perfil de cada persona y se define un plan de trabajo personalizado en conjunto con la familia. Cabe destacar que si el participante es mayor de 18 años, la entrevista se realiza con su participación y se orienta a sus necesidades y preferencias.

Costo / Gratuidad: Mixto. Las familias hacen un aporte mensual, diferenciado y con posibilidad de ajuste según la situación socioeconómica familiar. Algunos participantes acceden con financiamiento parcial o total a través de proyectos concursables. Durante el año 2025 no tuvimos ninguna familia que no pudiera acceder a la prestación por una razón económica, ya que la institución fue capaz de absorber las necesidades de aquellas familias con mayores necesidades de apoyo.

Actividades gratuitas: Durante todo el año tuvimos actividades gratuitas, como talleres, charlas, actividades recreativas y de encuentros familiares. Estas son parte de la planificación anual y buscan generar espacios de encuentro, información y extensión tanto para las familias SENDAS como para la comunidad en general.

1.- Nombre de la actividad: Programa de Atención Temprana (0 a 6 años)

Desarrollo: Intervención multidisciplinaria dirigida a niños y niñas de 0 a 6 años con diagnóstico confirmado o riesgo de discapacidad intelectual. Las sesiones involucran profesionales de fonoaudiología, terapia ocupacional, psicología y trabajo social, quienes trabajan de manera coordinada junto a la familia desde el inicio del proceso. El abordaje se centra en el desarrollo de habilidades de estimulación, la comprensión del diagnóstico y la construcción de una mirada positiva sobre el potencial del niño o niña. La familia no es solo destinataria de información: es parte activa del proceso terapéutico.

Es importante destacar, que este programa también recibe a madres y familias con diagnóstico prenatal, las que están

a la espera del nacimiento de su hijo con síndrome de Down.

Cantidad de beneficiarios: 31 participantes directos (niños y niñas), más sus familias y cuidadores principales.

Beneficios entregados: Sesiones individuales de kinesiología, fonoaudiología y/o Terapia ocupacional. Talleres grupales de estimulación temprana; orientación y acompañamiento familiar; evaluaciones periódicas del desarrollo; derivaciones y coordinación con otros sistemas de salud y educación.

2.- Nombre de la actividad: Programa Etapa Escolar (6 a 18 años)

Desarrollo: Apoyo y acompañamiento global; ya sea pedagógico, terapéutico y/o emocional a estudiantes con discapacidad intelectual de 6 a 18 años que cursan educación regular o especial. El programa trabaja en estrecha colaboración con establecimientos educacionales, aportando orientación a docentes y equipos de aula para promover una inclusión efectiva y no solo formal. Las intervenciones contemplan sesiones individuales y grupales, adaptadas al nivel de desarrollo y necesidades específicas de cada estudiante, abordando habilidades académicas, comunicativas, sociales y de autonomía.

Cantidad de beneficiarios: 20 participantes directos, más sus familias y equipos docentes de los establecimientos educacionales vinculados.

Beneficios entregados: Sesiones de apoyo pedagógico y terapéutico en las áreas educación diferencial, fonoaudiología y/o terapia ocupacional. Orientación a docentes y familias; coordinación con establecimientos educacionales; apoyo en adecuaciones curriculares y seguimiento del proceso de inclusión escolar.

3.- Nombre de la actividad: Programa Educación complementario (adolescentes)

Desarrollo: Dirigido a participantes que son parte del programa escolar, y están cursando desde 8vo básico a 4to medio, y requieren compensar asignaturas del colegio que quedaron fuera de sus intereses o necesidades cercanas. Se les otorga refuerzo y acompañamiento en habilidades académicas y funcionales. El programa ofrece atención personalizada y grupal con metodologías adaptadas a las necesidades de cada participante.

Cantidad de beneficiarios: 8 participantes directos.

Beneficios entregados: Sesiones individuales de apoyo educativo y sesiones grupales de entrenamiento de habilidades de la vida diaria e instrumentales; desarrollo de habilidades académicas y funcionales; retroalimentación periódica a familias.

4.- Nombre de la actividad: Programa Ocupacional (adultos)

Desarrollo: Orientado a jóvenes y adultos con discapacidad intelectual, este programa tiene como eje central el desarrollo de habilidades para la vida adulta, la autonomía y la inserción laboral. Combina formación en talleres, prácticas supervisadas y acompañamiento individual hacia el empleo formal.

En 2025 Sendas dio un paso concreto y significativo en esta línea, sistematizando procesos de inclusión laboral efectiva que llevaron a personas acompañadas por la institución a incorporarse al mercado de trabajo formal. Este logro es el resultado de un trabajo sostenido de preparación, vinculación con empleadores y diseño de apoyos personalizados que permiten no solo el ingreso al empleo, sino la permanencia en él.

Cantidad de beneficiarios: 10 participantes directos.

Beneficios entregados: Sesiones individuales de apoyo educativo y sesiones grupales de entrenamiento de habilidades de la vida diaria e instrumentales. Prelaboral, abordando capacidades y preferencias de ocupación. Así también talleres de ocio, tiempo libre y deporte.

Taller de Arte y Manualidades

Participantes: 18

Espacio de expresión artística que opera de manera continua y que en 2025 trabajó en torno al eje temático de la identidad y el autorretrato: *¿Cómo me veo y cómo me ves?* A través de técnicas plásticas variadas —pintura, dibujo, técnica mixta— los participantes exploraron la construcción de su propia imagen, la autoestima y el reconocimiento entre pares.

El taller no es un espacio de pasatiempo: es un dispositivo de desarrollo personal, de construcción de identidad y de ejercicio de la voz propia. Para muchos participantes, el arte es el lenguaje en que mejor se expresan.

Los participantes del taller fueron parte del concurso de pintura "Liberté" de Art Labbe.

Taller de Teatro

Participantes: 16

El Taller de Teatro constituye uno de los espacios más transformadores e icónicos de Sendas. En 2025 el grupo realizó una presentación pública que convocó a familias, equipo y comunidad, y que demostró con contundencia la capacidad expresiva, la confianza y el trabajo colectivo que sus integrantes han desarrollado. El escenario como lugar de voz y de demostración es, en sí mismo, un acto de inclusión.

Talleres de Amigos

Participantes: 19

Los Talleres de Amigos son espacios de socialización e inclusión comunitaria donde los participantes comparten actividades, construyen vínculos y derriban barreras culturales.

Este 2025 se realizaron 3 grupos de talleres de amigos diferentes, con sistematización semanal desde marzo a diciembre.

Taller de amigos mini: 4 participantes

Taller de amigas: 5 participantes

Taller de amigos (adultos): 10 participantes.

Talleres deportivos

Participantes: 15

Instancias de práctica deportiva en formato grupal en las instalaciones del Club de Campo Las Salinas. Las actividades de pádel y natación se desarrollaron como parte del componente de estimulación lúdica y comunitaria del Programa Ocupacional, promoviendo el bienestar físico, la participación social y el disfrute en entornos inclusivos.

Por tercer año consecutivo, jóvenes del Programa Ocupacional de Sendas integraron el Taller Triatlón Indoor organizado por la Universidad Andrés Bello. El taller incluyó entrenamiento en natación, ciclismo estático y carrera a pie, compartiendo el espacio con estudiantes de la carrera de Entrenador Deportivo. La iniciativa promueve la inclusión deportiva y la convivencia entre personas con y sin discapacidad.

Beneficios entregados: Práctica deportiva guiada; bienestar físico y emocional; integración social en entorno comunitario.

También en el marco de este programa, el proyecto *Amigos sobre Ruedas* fue reconocido con el Premio Aprendiendo a Disfrutar al primer lugar de Chile 2025, otorgado por Fundación Arcor, por promover la inclusión, la autonomía y el derecho al juego de niños y niñas con síndrome de Down a través del movimiento.

Trabajo con familias

Las familias son un eje transversal en todos los programas de Sendas, no un grupo de interés periférico. Desde la Atención Temprana, donde la familia es coterapeuta del proceso, hasta los programas de adultos, donde se trabaja con ella en el ajuste de expectativas y la planificación del proyecto de vida, Sendas concibe el acompañamiento familiar como parte indivisible de su modelo.

Sendas desarrolló a lo largo del año encuentros con las familias de sus participantes, celebraciones institucionales en fechas significativas (aniversario de la institución, Día Mundial del Síndrome de Down, FONDOW, fiestas de fin de año,

puertas abiertas, entre otras) y jornadas de capacitación interna para su equipo profesional. Estas instancias fortalecen la comunidad de Sendas, actualizan al equipo en metodologías y buenas prácticas, y refuerzan los vínculos entre la institución, las familias y la red de apoyo.

Vinculación con la academia y formación profesional

Sendas mantiene un vínculo activo y permanente con el mundo académico, operando como lugar de práctica profesional para estudiantes de diversas carreras y casas de estudio, sede de investigaciones en curso, y espacio de intercambio con nuevas generaciones de profesionales que se formarán en el trabajo con personas con discapacidad intelectual.

En 2025 se consolidó la alianza con la Universidad Andrés Bello a través del Triatlón Indoor y la Jornada de Salud Mental y Conducta en personas con discapacidad intelectual, realizada en diciembre en colaboración con el Diploma en Habilidades Laborales de UNAB, con las exposiciones de las doctoras Yerka Luksic y Daniela Molinari. También se profundizó la colaboración con la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso y con CEDETI UC en el uso de instrumentos de evaluación especializados. Continuamos nuestro trabajo de apoyo a la investigación con MICARE.

Vinculación institucional y trabajo en red

Sendas entiende que el impacto de su trabajo se multiplica cuando opera en red. En 2025 mantuvo una agenda activa de encuentros, alianzas y colaboraciones con organizaciones del mundo Down, instituciones públicas y privadas, y organismos de la sociedad civil.

Entre los hitos más relevantes: la primera Mesa de Trabajo *Aliadas por la Inclusión* con Fundación Complementa, Rayundown, Almaluz, Edudown, C Puede y Excepcionales Chile; el Encuentro de Fonoaudiólogas *Puentes para la Inclusión: Infancias y Neurodesarrollo en Diálogo*; y la participación en jornadas deportivas inclusivas junto a Olimpiadas Especiales Chile y la Municipalidad de Viña del Mar.

Sendas forma parte de la Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS), red de la sociedad civil orientada a la construcción colaborativa de un país más justo y equitativo. Esta pertenencia refuerza el compromiso de la institución con el actuar coordinado y la incidencia colectiva más allá del trabajo directo con sus participantes.

b. Proyectos de la organización (público o privado)

NOMBRE DEL PROYECTO	Mujeres que sostienen la inclusión.
Monto total del proyecto \$M	2
Patrocinador/financista	Comunidad Mujer
Público Objetivo / Usuarios	El proyecto está dirigido a 30 mujeres cuidadoras de personas con síndrome de Down, principalmente madres, abuelas y hermanas, todas integrantes de Fundación SENDAS. Viven en Viña del Mar y comunas cercanas, pertenecen a sectores socioeconómicos medios y bajos, y muchas son jefas de hogar. Tienen entre 30 y 65 años y asumen el cuidado cotidiano sin apoyos formales ni espacios de autocuidado. Varias presentan signos de sobrecarga emocional o aislamiento. Este proyecto busca reconocerlas, contenerlas y fortalecerlas desde una perspectiva de género, visibilizando su rol como pilares invisibles del sistema de cuidados.

Objetivos del proyecto	Fortalecer el bienestar emocional y la autoestima de mujeres cuidadoras de personas con discapacidad de la comunidad Sendas mediante espacios de arteterapia y autocuidado, para reconocer su rol, promover su expresión y construir redes de apoyo entre pares. Objetivos específicos 1. Generar un espacio seguro y contenido para 30 mujeres cuidadoras de personas con discapacidad, en el cual puedan expresarse emocionalmente a través del arte, compartir experiencias y fortalecer su bienestar, durante cuatro encuentros desarrollados en un periodo de cuatro meses. 2. Visibilizar el rol de las mujeres cuidadoras y reconocer su experiencia mediante una muestra simbólica final que recopile las creaciones artísticas y testimonios generados durante los encuentros, promoviendo su valoración en la comunidad y fomentando la corresponsabilidad social. 3. Fortalecer la red de apoyo entre mujeres cuidadoras de la comunidad Sendas mediante instancias grupales que promuevan el vínculo, la confianza y el acompañamiento mutuo, con el fin de sostener espacios de contención más allá de la duración del proyecto.
Número de usuarios directos alcanzados	30

Actividades realizadas	Actividades realizadas El proyecto se desarrolló en cuatro meses mediante una secuencia de talleres de arteterapia, espacios de acompañamiento grupal y una muestra comunitaria de cierre, ejecutados por una arteterapeuta y una psicóloga del equipo Sendas. Taller 1 – "Mi historia de cuidado" Encuentro de bienvenida centrado en la técnica de collage biográfico. Las participantes exploraron su trayectoria como cuidadoras, poniendo en imágenes y palabras una historia que pocas veces habían tenido espacio para contar. Taller 2 – "Cuerpo que cuida, cuerpo que siente" Trabajo con arcilla y autorretrato orientado a reconectar a las participantes con su propio cuerpo y sus emociones, desde una mirada de autocuidado y reconocimiento personal. Taller 3 – "Lo que callamos las cuidadoras" Sesión de expresión emocional a través de la elaboración de máscaras o cajas de secretos. Espacio para nombrar y externalizar aquello que habitualmente permanece silenciado en el rol de cuidadora. Taller 4 – "Mi fuerza, mi red" Creación colaborativa orientada a la muestra final. Las participantes trabajaron en conjunto para producir las piezas que representarían su experiencia colectiva ante la comunidad. Espacio informal de acompañamiento entre participantes A lo largo de los cuatro meses se sostuvo un espacio continuo de vínculo y acompañamiento entre pares, que operó de manera paralela a los talleres formales, promoviendo la construcción de redes de apoyo sostenidas en el tiempo. Preparación y montaje de la muestra final Se realizó una curaduría participativa de las obras y testimonios producidos durante los talleres, seguida del diseño y montaje de una exposición artística abierta a la comunidad en un espacio cultural de Viña del Mar. Muestra simbólica y ceremonia de cierre Jornada pública de cierre en la que se exhibieron las creaciones de las participantes y se realizó una ceremonia de reconocimiento de su rol como cuidadoras. La instancia convocó a familias, equipo Sendas y comunidad en general. Evaluación y sistematización Al cierre del proyecto se realizó una evaluación participativa con las mujeres involucradas y se sistematizaron los aprendizajes, identificando a potenciales monitoras pares para proyectar la continuidad de esta línea de trabajo en futuras versiones.
--	---

Resultados obtenidos	Las mujeres cuidadoras convocadas completaron la totalidad de las actividades propuestas en el proyecto, participando de manera activa y sostenida en los cuatro talleres de arteterapia y en los espacios de acompañamiento grupal a lo largo de los cuatro meses de ejecución. El principal resultado cualitativo del proyecto fue la conformación de una red real de apoyo y contención entre las participantes, que trascendió los encuentros formales y se sostuvo de manera autogestionada más allá de la duración del proyecto. Las participantes desarrollaron vínculos de confianza y acompañamiento mutuo que respondieron directamente al objetivo central de la iniciativa. La muestra final de cierre convocó no solo a las participantes sino también a sus familias y a la totalidad de la comunidad Sendas, constituyéndose en un espacio de visibilización y reconocimiento público del rol de las cuidadoras. La convocatoria superó el alcance previsto, reflejando el sentido de pertenencia y el orgullo que las participantes depositaron en sus creaciones y testimonios. El proyecto demostró que las mujeres que sostienen cotidianamente los procesos de inclusión de sus hijos, hijas y familiares con discapacidad requieren y valoran profundamente los espacios de cuidado propio. La alta adherencia, la participación activa y la construcción de red son indicadores concretos de que la iniciativa respondió a una necesidad real e invisibilizada dentro de la comunidad Sendas.
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí

NOMBRE DEL PROYECTO	Taller de amigos y amigas
Monto total del proyecto \$M	2.644.344
Patrocinador/financista	Municipalidad de Viña del Mar – Fondo de Iniciativas Comunitarias IGP 2025.
Público Objetivo / Usuarios	Niños, niñas, adolescentes y adultos con síndrome de Down pertenecientes a Sendas, organizados en tres grupos según rango etario: grupo minis e infantil, grupo jóvenes y grupo adultos.
Objetivos del proyecto	Objetivo general: Fortalecer las habilidades sociales de 21 niños, niñas y adolescentes con síndrome de Down, organizados en tres grupos según rango etario, promoviendo su autoestima, autonomía y participación activa en entornos familiares, escolares y comunitarios. Objetivos específicos: Desarrollar habilidades básicas de interacción social: saludar, presentarse, pedir ayuda y expresar amabilidad. Potenciar la participación en dinámicas grupales, promoviendo la cooperación, resolución de conflictos y defensa asertiva de derechos. Promover la autorregulación emocional y la expresión de pensamientos y sentimientos en contextos sociales diversos. Practicar situaciones sociales mediante juego de roles: visitar a alguien, pedir disculpas, consolar a un amigo. Fortalecer la autonomía y el desplazamiento en espacios comunitarios para los grupos de jóvenes y adultos.
Número de usuarios directos alcanzados	21 participantes con síndrome de Down, distribuidos en 3 grupos de diferentes etapas vitales.

Actividades realizadas	El taller operó con tres grupos simultáneos durante 14 sesiones cada uno, desarrollando las siguientes actividades: Talleres de habilidades sociales con metodología lúdica: juego de roles, dinámicas grupales, actividades de expresión emocional y resolución de conflictos. Salidas comunitarias con los grupos de jóvenes y adultos: visitas a museos, plazas y espacios culturales de Viña del Mar, con foco en el desplazamiento autónomo y el reconocimiento del entorno urbano. Ejercicios de orientación territorial: reconocimiento y memorización de rutas de desplazamiento alrededor de la sede Sendas. Espacios de convivencia y construcción de vínculos entre pares dentro y fuera de la institución. Ceremonias de cierre por grupo, donde los participantes compartieron sus experiencias y logros. El cierre del grupo de adultos contó con la presencia de representantes de la Municipalidad de Viña del Mar y los participantes tomaron la palabra para relatar su experiencia, además de exhibir un video testimonial del proceso.
Resultados obtenidos	El taller operó con tres grupos simultáneos durante 14 sesiones cada uno, desarrollando las siguientes actividades: Talleres de habilidades sociales con metodología lúdica: juego de roles, dinámicas grupales, actividades de expresión emocional y resolución de conflictos. Salidas comunitarias con los grupos de jóvenes y adultos: visitas a museos, plazas y espacios culturales de Viña del Mar, con foco en el desplazamiento autónomo y el reconocimiento del entorno urbano. Ejercicios de orientación territorial: reconocimiento y memorización de rutas de desplazamiento alrededor de la sede Sendas. Espacios de convivencia y construcción de vínculos entre pares dentro y fuera de la institución. Ceremonias de cierre por grupo, donde los participantes compartieron sus experiencias y logros. El cierre del grupo de adultos contó con la presencia de representantes de la Municipalidad de Viña del Mar y los participantes tomaron la palabra para relatar su experiencia, además de exhibir un video testimonial del proceso.
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí

NOMBRE DEL PROYECTO	Evaluar para avanzar
Monto total del proyecto \$M	4.270.000
Patrocinador/financista	Fundación Maluk
Público Objetivo / Usuarios	Se proyectaba beneficiar directamente a más de 60 participantes en el primer año de uso.
Objetivos del proyecto	Adquirir los instrumentos de evaluación neuropsicológica estandarizados WISC-V y Leiter-3, pruebas validadas internacionalmente, para realizar evaluaciones de alta calidad que permitan ajustar y optimizar los planes de intervención de los participantes de Sendas, asegurando un seguimiento basado en evidencia. Además adquirir mobiliario infantil acorde a la necesidad de nuestros niños y niñas
Número de usuarios directos alcanzados	60
Actividades realizadas	Adquisición de instrumentos de evaluación y mobiliario

Resultados obtenidos	Se adquieren los instrumentos, y 3 juegos de sillas y mesas infantiles.
Lugar geográfico de ejecución	2 Ote. 1078, Viña del Mar, Valparaíso
¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí

NOMBRE DEL PROYECTO	Amigos sobre ruedas
Monto total del proyecto \$M	1.500.000
Patrocinador/financista	Fundación Arcor – Premio "Aprendiendo a Disfrutar" 2025, 1° lugar Chile.
Público Objetivo / Usuarios	Niños y niñas con síndrome de Down entre 3 y 11 años pertenecientes a Sendas, junto a sus familias – madres, padres y cuidadores – como participantes activos del proceso.
Objetivos del proyecto	Promover el desarrollo motor, cognitivo y socioafectivo de niños y niñas con síndrome de Down mediante el aprendizaje lúdico del uso de la bicicleta y el monopatín, en un entorno inclusivo, seguro y adaptado. Objetivos específicos: Fomentar el equilibrio, la coordinación y la autonomía mediante bicicletas y monopatines adaptados. Estimular el rol activo de las familias en contextos recreativos, fortaleciendo vínculos afectivos y comunitarios. Posicionar el deporte y el juego como herramientas de salud preventiva e inclusión social. Promover la vida activa como derecho y como fuente de bienestar desde la primera infancia.
Número de usuarios directos alcanzados	27 personas en total: 12 niños y niñas con síndrome de Down (3 a 11 años) y 15 adultos entre madres, padres, cuidadores y profesionales del equipo interdisciplinario de Sendas.
Actividades realizadas	El taller se implementó con sesiones semanales de 2 horas de ejecución directa, más 1 hora de planificación, registro y evaluación, en espacios acondicionados de la comuna de Viña del Mar: gimnasios cerrados, explanadas y zonas verdes facilitadas por la Municipalidad de Viña del Mar. En cada sesión se organizaron estaciones de actividad motora con bicicletas sin pedales, bicicletas con pedales, monopatines y scooters, junto a circuitos delimitados con conos y señales, juegos de transición con material sensorial y actividades de movimiento libre y dirigido. Se realizaron más de 12 sesiones presenciales, incluyendo actividades al aire libre y en modalidad indoor según condiciones climáticas. La metodología estuvo centrada en el juego como motor de aprendizaje, respetando los ritmos individuales de cada participante mediante apoyos visuales, físicos y verbales adaptados. Las familias participaron activamente en todas las sesiones junto al equipo interdisciplinario de Sendas –terapeutas ocupacionales, kinesiólogas, educadoras y psicopedagogas.

Resultados obtenidos	Cuantitativos: 85% de asistencia promedio durante todo el desarrollo del taller. 2 niñas aprendieron a pedalear de forma autónoma. 1 niño aprendió a desplazarse autónomamente en scooter. Más de 12 sesiones presenciales realizadas. Cualitativos: Mejoras significativas en equilibrio, tono muscular, estabilidad postural, resistencia y coordinación dinámica general. Incremento visible en la autonomía, la iniciativa personal y la confianza de los participantes. Incorporación del movimiento como práctica placentera y regular, extendida en varios casos al hogar mediante salidas familiares a parques y paseos en bicicleta. Fortalecimiento del vínculo familiar: madres, padres y cuidadores se involucraron activamente, generando momentos de conexión y orgullo compartido. Visibilización de niños y niñas con discapacidad en espacios públicos recreativos, contribuyendo a derribar estigmas y naturalizar su participación comunitaria.
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	

2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
------------------	--------------------------

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

aún no realizamos mediciones objetivas de satisfacción

2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

Sendas desarrolla su trabajo en permanente articulación con otras instituciones que comparten objetivos en el ámbito de la discapacidad intelectual, la inclusión social y el desarrollo de la sociedad civil. Esta vinculación no responde a relaciones de beneficio mutuo directo, sino a la convicción de que la construcción de una sociedad más inclusiva requiere coordinación, intercambio de experiencias y acción colectiva.

Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS) Sendas forma parte de esta red nacional de organizaciones de la sociedad civil que trabajan por la construcción de un país más justo, equitativo y sostenible. La participación en la COS permite acceder a espacios de incidencia colectiva, intercambio de prácticas y fortalecimiento organizacional que trascienden el trabajo directo con los participantes.

Red de organizaciones que trabajan con personas con síndrome de Down En 2025 Sendas participó activamente en un encuentro con Rayundown, Fundación Almaluz, Edudown, Fundación C Puede y Excepcionales Chile, bajo el lema *Acompañar nos une*. Esta instancia, coordinada junto a Fundación Complementa, marcó el inicio de una colaboración sistemática entre instituciones que atienden a personas con síndrome de Down en distintas etapas del ciclo vital y desde distintos territorios del país.

Fundación Complementa Relación de larga data que en 2025 se formalizó en la primera Mesa de Trabajo *Aliadas por la Inclusión*, realizada en Santiago en junio. El encuentro permitió compartir buenas prácticas, reflexionar sobre los desafíos comunes en la atención a personas con síndrome de Down y sentar las bases de una colaboración más sistemática entre ambas instituciones.

Municipalidad de Viña del Mar Coordinación activa en torno a iniciativas de inclusión en el territorio. En 2025 Sendas participó en la jornada de Fútbol Unificado organizada por la Municipalidad junto a Olimpiadas Especiales Chile y la Universidad Viña del Mar en el Estadio Sausalito, además de articular con la Oficina de Apoyos y Oportunidades en materias de inclusión local.

Olimpiadas Especiales Chile Coordinación en el ámbito del deporte inclusivo. Sendas participa junto a esta organización en jornadas deportivas abiertas a la comunidad, promoviendo la igualdad de oportunidades en el deporte para personas con discapacidad intelectual.

Universidad Andrés Bello (UNAB) Coordinación a través del Programa Diploma en Habilidades Laborales y la carrera de Entrenador Deportivo, sede Viña del Mar. En 2025 se realizó la tercera versión del Taller Triatlón Indoor con 23 participantes de Sendas, y la Jornada de Actualización en Salud Mental y Conducta en personas con discapacidad intelectual, organizada en el marco del Día Internacional de la Discapacidad.

MICARE – Instituto Milenio para la Investigación del Cuidado Vínculo de colaboración académica e institucional. En 2025 dos personas acompañadas por Sendas se incorporaron como validadoras de lectura fácil en MICARE, aportando desde su perspectiva directa al desarrollo de materiales accesibles para personas con discapacidad intelectual.

Pontificia Universidad Católica de Valparaíso Coordinación en materia de inclusión laboral y uso de instrumentos de evaluación especializados desarrollados por CEDETI UC. En 2025 se concretó la inserción laboral de una persona acompañada por Sendas en la PUC, en un proceso de colaboración entre ambas instituciones.

Servicio Nacional de la Discapacidad (SENADIS) Organismo público con responsabilidad directa en el campo de acción de Sendas. La institución mantiene coordinación con SENADIS en materias de política pública, acceso a financiamiento y participación en instancias de articulación territorial relacionadas con la discapacidad en la Región de Valparaíso.

Ministerio de Desarrollo Social y Familia Relación de coordinación en el marco de las políticas públicas de inclusión social y laboral de personas con discapacidad, particularmente en lo relativo a la Ley de Inclusión Laboral y sus mecanismos de implementación.

2.9 Reclamos o Incidentes

Reclamos

Durante el ejercicio 2025 no se registraron reclamos formales de parte de participantes, familias u otros actores relacionados con Sendas.

Incidentes

El 13 de julio de 2025 Sendas sufrió un robo en su sede ubicada en 2 Oriente 1078, Viña del Mar. El hecho significó la pérdida de equipamiento tecnológico adquirido recientemente —computadores, un equipo estacionario, celular institucional, instrumentos de evaluación especializados, teclado e instrumentos musicales—, además de daños en la infraestructura del inmueble. El perjuicio económico total fue estimado en aproximadamente doce millones de pesos.

El incidente fue denunciado ante las autoridades competentes. Sendas no interrumpió su funcionamiento ni la atención a participantes en ningún momento posterior al hecho. La institución gestionó el reemplazo progresivo del equipamiento perdido con el apoyo de su red de colaboradores.

El robo no tuvo efectos sobre el prestigio institucional ni sobre la confianza de las familias y organizaciones vinculadas a Sendas. Por el contrario, la respuesta solidaria de la comunidad ante la situación reforzó los vínculos de la institución con su entorno.

Protocolo para el manejo de reclamos e incidentes

Sendas no cuenta a la fecha con un protocolo formalmente establecido y documentado para el manejo de reclamos e incidentes. Ante situaciones de esta naturaleza, la Dirección Ejecutiva asume directamente la coordinación de la respuesta, informa al Directorio y adopta las medidas necesarias según la naturaleza del hecho. La institución reconoce la necesidad de formalizar este proceso y lo tiene identificado como una tarea pendiente de gestión interna para el próximo período.

2.10 Prácticas de gestión ambiental

ninguna

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado
Brindar atención integral y especializada a personas con síndrome de Down y discapacidad intelectual en todas las etapas del ciclo de vida, promoviendo su desarrollo, autonomía e inclusión social	% de participantes activos que mantienen continuidad en sus programas de atención durante el ejercicio	80%	85%

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Meta	Resultado
Sostener la cobertura de atención en todos los programas de manera ininterrumpida durante el ejercicio	N° de familias atendidas en el año	65	68
Asegurar la calidad de las intervenciones mediante equipos especializados y metodologías basadas en evidencia	% de satisfacción de familias con los servicios recibidos	85%	92%
Fortalecer la vinculación institucional y el trabajo en red con otros actores del ecosistema de inclusión	N° de alianzas o acciones colaborativas con instituciones externas realizadas en el año	4	7
Adjudicar Diversificar y fortalecer las fuentes de financiamiento de la institución	N° de fondos o aportes externos adjudicados en el ejercicio	3	4
Favorecer la inclusión educativa de niños y niñas en edad preescolar, apoyando su incorporación y permanencia en jardines infantiles regulares	% de niños y niñas en edad preescolar atendidos por Sendas que asisten a jardín infantil	80%	85%
Favorecer la inclusión educativa de niños y niñas en etapa escolar, apoyando su incorporación y permanencia en establecimientos de educación regular o especial	% de niños y niñas en etapa escolar atendidos por Sendas que asisten a colegio	100%	100%

3.2 Indicadores financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2025	2024
- Con restricciones	115.872	155.412
- Sin restricciones	0	0
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	115.872	155.412

b. Origen de los ingresos operacionales:	2025	2024
$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0.0 %	No contamos con la información sistematizada

c. Otros indicadores relevantes:	2025	2024
$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario(i)}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0.0 %	No contamos con la información sistematizada
$\frac{\text{Gastos de dirección y administración(ii)}}{\text{Total costos operacionales}} \times 100$	2.09 %	0.0 %
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos(iii)}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	0.0 %	No contamos con la información sistematizada

4. Estados Financieros

4.1 Estado de situación financiera (Balance General)

31 de diciembre de 2024 y 2025

ACTIVOS	Nota	2025 M\$	2024 M\$	PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Circulante				Corto plazo			
4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente		58.451	66.436	4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras			
4.11.2 Inversiones temporales				4.21.2 Cuentas por Pagar			
4.11.3 Cuentas por cobrar (neto)				4.21.2.1 Proveedores			
4.11.3.1 Donaciones por recibir				4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas			
4.11.3.2 Subvenciones por recibir				4.21.2.3 Varios acreedores		6.000	6.000
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar				4.21.3 Fondos recibidos para proyectos			
4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas				4.21.4 Otros pasivos			
4.11.3.5 Varios deudores			102	4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar			103
4.11.4 Otros activos circulantes				4.21.4.2 Retenciones		2.689	1.825
4.11.4.1 Existencias				4.21.4.3 Provisiones			
4.11.4.2 Impuestos por recuperar		336	619	4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado			
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado				4.21.4.5 Otros		58.227	
4.11.4.4 Otros		1.168	6.901	4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo		66.916	7.928
4.11.5 Activos circulantes con				Largo Plazo			
4.11.0 Total Activo Circulante		59.955	74.058	4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras			
Activo Fijo				4.22.2 Fondos recibidos para proyectos			
4.12.1 Terrenos				4.22.3 Acreedores a largo plazo			
4.12.2 Construcciones				4.22.3.1 Préstamos de terceros			
4.12.3 Muebles y útiles				4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas			
4.12.4 Vehículos				4.22.4 Provisiones			
4.12.5 Otros activos fijos				4.22.5 Otros pasivos a largo plazo			
4.12.6 (-) Depreciación acumulada				4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo		0	0
4.12.7 Activos fijos con restricciones				4.20.0 TOTAL PASIVOS		66.916	7.928
4.12.8 Activos fijos reservados (neto)				PATRIMONIO			
4.12.0 Total Activo Fijo Neto		0	0	4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad)		(6.961)	1.000
Otros Activos				4.31.2 Reservado para fines específicos			
4.13.1 Inversiones financieras				4.31.3 Restringido		65.130	65.130
4.13.2 Otros activos con restricciones		65.130		4.31.0 TOTAL PATRIMONIO		58.169	66.130
4.13.3 Otros activos reservados				4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		125.085	74.058
4.13.0 Total Otros Activos		65.130	0				
4.10.0 TOTAL ACTIVOS		125.085	74.058				

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.2 Estado de Actividades

1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Ingresos Operacionales			
Privados			
4.40.1.1 Donaciones			
4.40.1.2 Proyectos			
4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales			
4.40.1.4 Venta de bienes y servicios		115.848	60.910
4.40.1.5 Otros			94.485
Estatales			
4.40.1.6 Subvenciones			
4.40.1.7 Proyectos			
4.40.1.8 Venta de bienes y servicios			
4.40.1.9 Otros		24	17
4.40.0 Total Ingresos Operacionales		115.872	155.412
Gastos Operacionales			
4.50.1 Costo de remuneraciones		118.930	84.717
4.50.2 Gastos de actividades operacionales			5.565
4.50.3 Gastos de dirección y administración		2.593	
4.50.4 Depreciación			
4.50.5 Castigo de incobrables			
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios			
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos			
4.50.7 Otros costos operacionales		2.310	
4.50.0 Total Costos Operacionales		123.833	90.282
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional		(7.961)	65.130
Ingresos No Operacionales			
4.71.1 Renta de inversiones			
4.71.2 Ganancia en venta de activos			
4.71.3 Indemnización seguros			
4.71.4 Otros ingresos no operacionales			1.000
4.71.0 Total Ingresos No Operacionales		0	1.000
Egresos No Operacionales			
4.72.1 Gastos financieros			
4.72.2 Pérdida en venta de activos			
4.72.3 Pérdida por siniestros			
4.72.4 Otros gastos no operacionales			
4.72.0 Total Egresos No Operacionales		0	0
4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional		0	1.000
4.80.1 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS		(7.961)	66.130
4.80.2 Impuesto a la renta			0
4.80.3 Aportes extraordinarios			0
4.80.0 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO		(7.961)	66.130

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.3 Estado de Flujos de Efectivo

1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales			
4.91.1 Donaciones recibidas			
4.91.2 Ingresos por proyectos y subvenciones		115.848	
4.91.3 Aportes y cuotas sociales			4.336
4.91.4 Otros ingresos recibidos			151.077
4.91.5 Aportes extraordinarios			
4.91.6 Sueldos y honorarios pagados (menos)		(118.930)	(86.698)
4.91.7 Pago a proveedores (menos)			(910)
4.91.8 Impuestos pagados (menos)			(571)
4.91.9 Otros desembolsos operacionales (menos)		(4.903)	(2.373)
4.91.0 Flujo Neto Operacional		(7.985)	64.861
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión			
4.92.1 Venta de activos fijos			
4.92.2 Compra de activos fijos (menos)			
4.92.3 Inversiones de largo plazo (menos)			
4.92.4 Compra / venta de valores negociables (neto)			
4.92.5 Intereses recibidos			
4.92.6 Otros flujos de inversión			
4.92.0 Flujo Neto de Inversión		0	0
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento			
4.93.1 Préstamos recibidos			
4.93.2 Pago de préstamos (menos)			
4.93.3 Gastos financieros (menos)			
4.93.4 Otros flujos de financiamiento			275
4.93.0 Flujo Neto de Financiamiento		0	275
4.94.0 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO		(7.985)	65.136
4.94.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente		66.436	1.300
4.94.2 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		58.451	66.436

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales

1 de enero al 31 de diciembre

	Nota	Patrimonio de libre disponibilidad M\$	Reservado para fines específicos M\$	Patrimonio restringido M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
EJERCICIO 2024					
4.101 Patrimonio al 01.01.2024		1.278	0	0	1.278
4.101.1 Reservas establecidas					0
4.101.2 Reservas liberadas					0
4.101.3 Nuevas restricciones /		(1.278)			(1.278)
4.101.4 Superávit / (déficit) del		1.000	0	65.130	66.130
4.101.5 Otros movimientos					0
4.100 Patrimonio al 31.12.2024		1.000	0	65.130	66.130
EJERCICIO 2025					
4.201.1 Reservas establecidas					0
4.201.2 Reservas liberadas					0
4.201.3 Nuevas restricciones /					0
4.201.4 Superávit / (déficit) del		(7.961)			(7.961)
4.201.5 Otros movimientos					0
4.200 Patrimonio al 31.12.2025		(6.961)	0	65.130	58.169

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.5 Notas Explicativas a los Estados Financieros

5. Informes de auditores independientes

Opinión de los auditores independientes

No aplica

6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2025:

Nombre	Cargo	RUN	Firma
Felipe Gorigoitia Abbott	Presidente Directorio	100015978	
Paulina Gómez Campbell	Directora Ejecutiva	15335782k	
Nicolás Gorigoitia Abbott	Director de Administración	16302417-9	

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

☐

 Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha elaboración FECU Social: _____

Fecha aprobación de los estados financieros en el directorio: _____

ANEXOS

Sendas Participantes SENDAS 2025 Listado de participantes - Página 1 de 2 (69 personas)				
N°	Apellido	Nombre	RUT	Fecha Nac
1	Agulera	Renata	22.982.110-5	28/03/2009
2	Alante	Gabriel	28.718.517-0	21/02/2025
3	Apablaza	Benjamin	27.416.973-7	04/12/2020
4	Araya	Fernando	27.368.034-9	29/09/2020
5	Arellano	Gael	26.977.781-8	21/08/2019
6	Arenas	Sofia	27.764.272-7	05/04/2022
7	Bahr	Beltrán	27.501.618-7	01/04/2021
8	Barbantierra	Luciano	27.463.928-8	05/02/2021
9	Barrera	Gael	28.030.268-6	30/12/2022
10	Barrios	Dominga	27.038.877-9	07/10/2019
11	Berítez	Aranis	21.632.045-K	31/07/2004
12	Bert	Domini/que	24.066.925-0	19/09/2012
13	Branje	Gaspar	27.962.247-2	21/10/2022
14	Bravo	Lizbeth	28.195.639-6	16/05/2022
15	Bravo	Agustín	22.459.304-K	24/07/2007
16	Burott	Kail	27.291.014-6	08/06/2020
17	Cabello	Florencia Lepe	27.676.368-7	03/12/2021
18	Cabrera	Amanda	26.040.918-2	20/12/2017
19	Campos	Gonzalo	24.605.853-9	28/04/2014
20	Carraasco	Francisco	22.830.237-6	26/09/2008
21	Castro	Amaro	24.826.262-1	19/12/2014
22	Cerda	Lsurdos	27.600.204-K	17/08/2021
23	Correa Guevara	Diego	20.073.894-2	1/26/1999
24	Cortés	Javiera	22.515.539-9	01/10/2007
25	Dommar	Noah	28.483.054-7	10/07/2024
26	Enríquez	Francisca	19.489.766-9	04/02/1997
27	Escobar	Bruno	27.918.702-4	08/09/2022
28	Farias	Benjamin	24.107.939-2	31/10/2012
29	Fernández	Antonella	27.684.577-2	22/12/2021
30	Flores	Martina	24.501.041-9	01/01/2014
31	Gálvez	Julian	24.428.677-1	16/10/2013
32	García-Huidobro	Gabriel	18.582.294-K	28/08/1994
33	Godoy	Benjamin	27.253.760-7	05/04/2020
34	González	Benjamin	27.331.829-1	15/08/2020
35	Gorigottia	Javiera	19.151.331-2	10/08/1995

Sendas Participantes SENDAS 2025 Listado de participantes - Página 2 de 2 (69 personas)				
N°	Apellido	Nombre	RUT	Fecha Nac
36	Guajardo	Tomás	28.244.447-k	17/09/2023
37	Guerra	Facundo	28.237.414-5	11/09/2023
38	Hidalgo	Aurora	27.548.240-4	31/05/2021
39	Himas	Samirah	22.785.458-8	03/08/2008
40	Huilpan	Maximiliano	25.781.020-5	13/05/2017
41	Ibacache	Gabriel	23.897.548-4	14/03/2012
42	Jelvez	Alonso	27.997.946-K	12/05/2022
43	Kunstmann	Catalina	25.842.383-6	21/07/2017
44	Leiva	Dominga	27.776.558-6	29/04/2022
45	Lepe	Florencia	28.195.639-6	03/07/2023
46	Lopez	Magdalena	22.424.025-2	22/06/2007
47	Mena	Javiera	19.357.962-0	20/10/1997
48	Meneses	José Luis	27.673.953-0	07/12/2021
49	Molina	Francisca Antonia	20.825.857-5	21/07/2001
50	Mongillo	Pia	18.582.133-1	22/06/1994
51	Montenegro	Santiago	28.926.378-7	25/04/2025
52	Mudarra	Tomás	26.165.629-9	19/01/2016
53	Mujica	Tomás	18.618.762-8	04/01/1996
54	Muñoz	Isabella	28.161.389-0	04/06/2023
55	Nicolini	Lia	27.342.421-0	27/09/2020
56	Novoa	Isidora	25.354.266-7	19/04/2016
57	Parodi	Raimundo	15.643.810-3	14/08/1984
58	Riedemann	Rosario	21.899.323-0	02/08/2005
59	Rivera	Benjamin	24.351.928-4	22/06/2023
60	Rodenas	Clemente	24.133.562-3	06/12/2012
61	Romero	Galia	24.413.994-9	07/10/2013
62	Sanhueza	Federico	27.922.964-9	14/09/2022
63	Silva	Isabella	25.507.188-2	14/09/2016
64	Tapia	Valentin	28.034.636-5	05/01/2023
65	Valderrama	Dominga	24.285.937-5	27/05/2013
66	Vega	Laura	24.583.249-4	26/03/2014
67	Vega	José Miguel	16.663.197-1	07/01/1988
68	Wesp	Oliver	28.331.479-0	10/01/2024
69	Yarlaqué	Melina	27.958.654-9	17/08/2021



Nuestro año 2025 en imágenes



Nuestro año 2025 en imágenes

Vida comunitaria





Nuestro año 2025 en imágenes

Deporte e inclusión



Nuestro año 2025 en imágenes

Eventos y capacitaciones





Nuestro año 2025 en imágenes

Red institucional y alianzas



Nuestro año 2025 en imágenes

Deporte y Comunidad Sendas







Nuestro año 2025 en imágenes

Sesiones de apoyo



Desde 1996, haciendo de la

inclusión

UNA REALIDAD

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1yW42C8REHadi9PCefX7dQSSamJE26pAA/edit?usp=sharing&ouid=117650986485157740901&rtpof=true&sd=truehttps://drive.google.com/file/d/1mMYikIW-45ynohjvGnm3H6W12SiyQb8M/view?usp=sharing>

MEMORIA DE ACTIVIDADES 2025

Asociación Sendas — Antecedentes para Registro de Donatarias
Actividades realizadas entre enero y diciembre de 2025 | Viña del Mar, Valparaíso

I. Antecedentes generales de la institución

Nombre	Asociación Sendas
RUT	65.089.833-8
Personalidad jurídica	Registro N° 145238, constituida el 03/09/2013
Representante legal	Felipe Gorioitía Abbott, RUT 10.001.597-8
Directora Ejecutiva	Paulina Gómez Campbell, RUT 15.335.782-k
Domicilio	2 Oriente 1078, Viña del Mar, Región de Valparaíso
Correo electrónico	contacto@fundacionsendas.cl
Sitio web	www.fundacionsendas.cl
Redes sociales	Instagram: @fundacion_sendas
Fin que solicita inscribir	Desarrollo social

II. Misión y público objetivo

Sendas potencia el desarrollo integral de las personas con síndrome de Down y su entorno familiar, en todos sus ciclos vitales, a través de diversas acciones sociocomunitarias. Fue fundada en 1996 en Viña del Mar por un grupo de familias que enfrentaban la crianza de hijos e hijas con síndrome de Down y que decidieron organizarse para generar un espacio de atención especializada, acompañamiento y comunidad.

El público objetivo son personas con síndrome de Down de todas las edades residentes en la Región de Valparaíso, sus familias y entorno inmediato. La institución atiende todo el ciclo de vida: desde el diagnóstico prenatal hasta la adultez mayor.

III. Modalidad general de ingreso y selección de beneficiarios

La selección de beneficiarios responde a criterios de necesidad y diagnóstico, no a capacidad de pago. El proceso es el siguiente:

- Primer contacto: las familias llegan a Sendas principalmente a través de derivaciones del sistema de salud (pediatras, neonatología, centros de atención temprana), establecimientos educacionales, la red de otras organizaciones del sector, o mediante búsqueda directa por redes sociales y sitio web institucional.
- Entrevista inicial: la Directora Ejecutiva realiza una entrevista con la familia —y con el participante si es mayor de 18 años— para conocer su situación, necesidades y expectativas.
- Evaluación multidisciplinaria: el equipo profesional realiza una evaluación para determinar el perfil de la persona y las áreas de intervención.
- Plan de trabajo personalizado: se define conjuntamente con la familia un plan de atención adaptado a las necesidades y etapa del ciclo de vida.
- Costo: el modelo es mixto. Las familias realizan un aporte mensual diferenciado según situación socioeconómica, con posibilidad de ajuste o exención. En 2025 ninguna familia quedó sin acceso por razones económicas.

IV. Registro de actividades y proyectos 2025

A continuación se detallan las principales actividades y proyectos realizados por Sendas entre enero y diciembre de 2025, conforme al formato solicitado para acreditación ante el Registro de Donatarias.

1. Programa de Atención Temprana (0 a 6 años)	
Fecha / Período	Enero a diciembre 2025 (funcionamiento continuo)
Lugar de realización	Sede Sendas: 2 Oriente 1078, Viña del Mar, Valparaíso
Desarrollo de la actividad	Intervención multidisciplinaria dirigida a niños y niñas de 0 a 6 años con diagnóstico confirmado o riesgo de discapacidad intelectual. Las sesiones involucran profesionales de fonoaudiología, terapia ocupacional, kinesiología, psicología y trabajo social, quienes trabajan de manera coordinada junto a la familia desde el inicio del proceso. El abordaje se centra en el desarrollo de habilidades de estimulación, la comprensión del diagnóstico y la construcción de una mirada positiva sobre el potencial del niño o niña. La familia no es solo destinataria de información: es parte activa del proceso terapéutico. Este programa también recibe a madres y familias con diagnóstico prenatal, que están a la espera del nacimiento de su hijo/a con síndrome de Down.
Cantidad de beneficiarios	31 participantes directos (niños y niñas), más sus familias y cuidadores principales.
Beneficios entregados	Sesiones individuales de kinesiología, fonoaudiología y/o terapia ocupacional. Talleres grupales de estimulación temprana. Orientación y acompañamiento familiar. Evaluaciones periódicas del desarrollo. Derivaciones y coordinación con otros sistemas de salud y educación.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	La modalidad de ingreso es mediante entrevista inicial de la Directora Ejecutiva con la familia del participante. Posterior a la entrevista, se coordina un proceso de evaluación con el equipo Sendas para determinar el perfil de cada persona y se define un plan de trabajo personalizado en conjunto con la familia. Si el participante es mayor de 18 años, la entrevista se realiza con su participación directa y se orienta a sus necesidades y preferencias. Los participantes pertenecen a la Región de Valparaíso. La institución cuenta con difusión en redes sociales (@fundacion_sendas), derivaciones desde el sistema de salud, jardines infantiles y colegios, y la comunidad de familias que integran Sendas.
Costo / Gratuidad	Mixto. Las familias realizan un aporte mensual diferenciado, con posibilidad de ajuste según la situación socioeconómica familiar. Algunos participantes acceden con financiamiento parcial o total a través de proyectos concursables. En 2025 no hubo familia que no pudiera acceder a la prestación por razón económica; la institución absorbió las necesidades de las familias con mayor vulnerabilidad.
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas Sitio web: www.fundacionsendas.cl

2. Programa Etapa Escolar (6 a 18 años)	
Fecha / Período	Enero a diciembre 2025 (funcionamiento continuo)
Lugar de realización	Sede Sendas: 2 Oriente 1078, Viña del Mar. Coordinación con establecimientos educacionales de la región.
Desarrollo de la actividad	Apoyo y acompañamiento global —pedagógico, terapéutico y emocional— a estudiantes con discapacidad intelectual de 6 a 18 años que cursan educación regular o especial.

	El programa trabaja en estrecha colaboración con establecimientos educacionales, aportando orientación a docentes y equipos de aula para promover una inclusión efectiva y no solo formal. Las intervenciones contemplan sesiones individuales y grupales, adaptadas al nivel de desarrollo y necesidades específicas de cada estudiante, abordando habilidades académicas, comunicativas, sociales y de autonomía.
Cantidad de beneficiarios	20 participantes directos, más sus familias y equipos docentes de los establecimientos educacionales vinculados.
Beneficios entregados	Sesiones de apoyo pedagógico y terapéutico en las áreas de educación diferencial, fonoaudiología y/o terapia ocupacional. Orientación a docentes y familias. Coordinación con establecimientos educacionales. Apoyo en adecuaciones curriculares y seguimiento del proceso de inclusión escolar.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	La modalidad de ingreso es mediante entrevista inicial de la Directora Ejecutiva con la familia del participante. Posterior a la entrevista, se coordina un proceso de evaluación con el equipo Sendas para determinar el perfil de cada persona y se define un plan de trabajo personalizado en conjunto con la familia. Si el participante es mayor de 18 años, la entrevista se realiza con su participación directa y se orienta a sus necesidades y preferencias. Los participantes pertenecen a la Región de Valparaíso. La institución cuenta con difusión en redes sociales (@fundacion_sendas), derivaciones desde el sistema de salud, jardines infantiles y colegios, y la comunidad de familias que integran Sendas.
Costo / Gratuidad	Mixto. Las familias realizan un aporte mensual diferenciado, con posibilidad de ajuste según la situación socioeconómica familiar. Algunos participantes acceden con financiamiento parcial o total a través de proyectos concursables. En 2025 no hubo familia que no pudiera acceder a la prestación por razón económica; la institución absorbió las necesidades de las familias con mayor vulnerabilidad.
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas Sitio web: www.fundacionsendas.cl

3. Programa Educación Complementaria (adolescentes)

Fecha / Período	Enero a diciembre 2025 (funcionamiento continuo)
Lugar de realización	Sede Sendas: 2 Oriente 1078, Viña del Mar, Valparaíso
Desarrollo de la actividad	Dirigido a participantes que cursan desde 8° básico a 4° medio y requieren refuerzo en asignaturas del colegio o desarrollo de habilidades académicas y funcionales. Ofrece atención personalizada y grupal con metodologías adaptadas a las necesidades de cada participante. Complementa la trayectoria escolar con sesiones que fortalecen aprendizajes y habilidades para la vida diaria.
Cantidad de beneficiarios	8 participantes directos.
Beneficios entregados	Sesiones individuales de apoyo educativo. Sesiones grupales de entrenamiento de habilidades de la vida diaria e instrumentales. Desarrollo de habilidades académicas y funcionales. Retroalimentación periódica a familias.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	La modalidad de ingreso es mediante entrevista inicial de la Directora Ejecutiva con la familia del participante. Posterior a la entrevista, se coordina un proceso de evaluación con el equipo Sendas para determinar el perfil de cada persona y se define un plan de trabajo personalizado en conjunto con la familia. Si el participante es mayor de 18 años, la entrevista se realiza con su participación directa y se orienta a sus necesidades y preferencias.

	Los participantes pertenecen a la Región de Valparaíso. La institución cuenta con difusión en redes sociales (@fundacion_sendas), derivaciones desde el sistema de salud, jardines infantiles y colegios, y la comunidad de familias que integran Sendas.
Costo / Gratuidad	Mixto. Las familias realizan un aporte mensual diferenciado, con posibilidad de ajuste según la situación socioeconómica familiar. Algunos participantes acceden con financiamiento parcial o total a través de proyectos concursables. En 2025 no hubo familia que no pudiera acceder a la prestación por razón económica; la institución absorbió las necesidades de las familias con mayor vulnerabilidad.
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas Sitio web: www.fundacionsendas.cl

4. Programa Ocupacional (adultos con discapacidad intelectual)

Fecha / Período	Enero a diciembre 2025 (funcionamiento continuo)
Lugar de realización	Sede Sendas: 2 Oriente 1078, Viña del Mar. Salidas comunitarias e inserción laboral en empleadores de la región.
Desarrollo de la actividad	Orientado a jóvenes y adultos con discapacidad intelectual. Tiene como eje central el desarrollo de habilidades para la vida adulta, la autonomía y la inserción laboral. Combina formación en talleres prelaborales, prácticas supervisadas y acompañamiento individual hacia el empleo formal. En 2025, Sendas sistematizó procesos de inclusión laboral efectiva que llevaron a personas acompañadas a incorporarse al mercado laboral formal. Se concretó la inserción laboral de una persona en la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, en colaboración con CEDETI UC. Incluye talleres de ocio, tiempo libre y deporte como parte integral del programa.
Cantidad de beneficiarios	10 participantes directos.
Beneficios entregados	Sesiones individuales de apoyo educativo y de habilidades de la vida diaria. Talleres prelaborales: capacidades y preferencias de ocupación. Acompañamiento para inserción y permanencia en empleo formal. Talleres de ocio, tiempo libre y deporte.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	La modalidad de ingreso es mediante entrevista inicial de la Directora Ejecutiva con la familia del participante. Posterior a la entrevista, se coordina un proceso de evaluación con el equipo Sendas para determinar el perfil de cada persona y se define un plan de trabajo personalizado en conjunto con la familia. Si el participante es mayor de 18 años, la entrevista se realiza con su participación directa y se orienta a sus necesidades y preferencias. Los participantes pertenecen a la Región de Valparaíso. La institución cuenta con difusión en redes sociales (@fundacion_sendas), derivaciones desde el sistema de salud, jardines infantiles y colegios, y la comunidad de familias que integran Sendas.
Costo / Gratuidad	Mixto. Las familias realizan un aporte mensual diferenciado, con posibilidad de ajuste según la situación socioeconómica familiar. Algunos participantes acceden con financiamiento parcial o total a través de proyectos concursables. En 2025 no hubo familia que no pudiera acceder a la prestación por razón económica; la institución absorbió las necesidades de las familias con mayor vulnerabilidad.
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas Sitio web: www.fundacionsendas.cl

5. Talleres de Arte y Manualidades

Fecha / Período	Marzo a diciembre 2025 (sesiones semanales)
Lugar de realización	Sede Sendas: 2 Oriente 1078, Viña del Mar, Valparaíso. Muestra en espacio cultural de Viña del Mar.

Desarrollo de la actividad	Espacio de expresión artística de funcionamiento continuo. En 2025 trabajó en torno al eje temático de la identidad y el autorretrato: '¿Cómo me veo y cómo me ves?'. A través de técnicas plásticas variadas —pintura, dibujo, técnica mixta—, los participantes exploraron la construcción de su propia imagen, la autoestima y el reconocimiento entre pares. Los participantes del taller fueron parte del concurso de pintura 'Liberté' de Art Labbe. El taller opera como dispositivo de desarrollo personal, construcción de identidad y ejercicio de la voz propia.
Cantidad de beneficiarios	18 participantes.
Beneficios entregados	Desarrollo de habilidades expresivas y artísticas. Fortalecimiento de la autoestima e identidad. Participación en concurso externo de pintura. Exhibición pública de obras.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	Actividad incluida en la oferta programática de Sendas, abierta a los participantes activos de los distintos programas. Difusión a través de redes sociales (@fundacion_sendas) y comunicación directa con familias.
Costo / Gratuidad	Gratuita para los participantes de Sendas. Incluida en la oferta programática institucional.
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas — registros fotográficos disponibles en el perfil institucional.

6. Taller de Teatro

Fecha / Período	Marzo a diciembre 2025 (sesiones semanales y presentación pública)
Lugar de realización	Sede Sendas: 2 Oriente 1078, Viña del Mar. Presentación pública en sala habilitada.
Desarrollo de la actividad	Taller de expresión teatral de carácter grupal. En 2025 el grupo realizó una presentación pública que convocó a familias, equipo y comunidad. La presentación demostró la capacidad expresiva, la confianza y el trabajo colectivo desarrollados por sus integrantes. El escenario como lugar de voz y demostración constituye en sí mismo un acto de inclusión y visibilización.
Cantidad de beneficiarios	16 participantes.
Beneficios entregados	Desarrollo de habilidades expresivas, comunicativas y de trabajo en equipo. Fortalecimiento de la confianza y la autoestima. Presentación pública ante la comunidad.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	Actividad incluida en la oferta programática de Sendas para participantes activos. Inscripción coordinada con el equipo profesional según interés y perfil del participante.
Costo / Gratuidad	Gratuita para los participantes de Sendas.
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas — registros fotográficos y de la presentación disponibles en el perfil institucional.

7. Talleres de Amigos (tres grupos etarios)

Fecha / Período	Marzo a diciembre 2025 (14 sesiones por grupo, sistematización semanal)
Lugar de realización	Sede Sendas, salidas comunitarias: museos, plazas y espacios culturales de Viña del Mar. Cierre con presencia de representantes de la Municipalidad de Viña del Mar.
Desarrollo de la actividad	Espacios de socialización e inclusión comunitaria organizados en tres grupos: Taller de Amigos Mini (4 participantes), Taller de Amigas (5 participantes) y Taller de Amigos adultos (10 participantes). Incluye talleres de habilidades sociales con metodología lúdica: juego de roles, dinámicas grupales, expresión emocional y resolución de conflictos. Salidas comunitarias con los grupos de jóvenes y adultos: visitas a museos, plazas y espacios culturales de Viña del Mar, con foco en el desplazamiento autónomo. Ejercicios de orientación territorial: reconocimiento de rutas de desplazamiento alrededor de la sede Sendas. Financiado por la Municipalidad de Viña del Mar — Fondo de Iniciativas Comunitarias IGP 2025 (\$2.644.344).
Cantidad de beneficiarios	19–21 participantes con síndrome de Down distribuidos en 3 grupos etarios.
Beneficios entregados	Habilidades básicas de interacción social: saludar, presentarse, pedir ayuda. Autonomía y desplazamiento en espacios comunitarios. Autorregulación emocional. Construcción de vínculos y redes de apoyo entre pares. Reconocimiento del entorno urbano.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	La modalidad de ingreso es mediante entrevista inicial de la Directora Ejecutiva con la familia del participante. Posterior a la entrevista, se coordina un proceso de evaluación con el equipo Sendas para determinar el perfil de cada persona y se define un plan de trabajo personalizado en conjunto con la familia. Si el participante es mayor de 18 años, la entrevista se realiza con su participación directa y se orienta a sus necesidades y preferencias. Los participantes pertenecen a la Región de Valparaíso. La institución cuenta con difusión en redes sociales (@fundacion_sendas), derivaciones desde el sistema de salud, jardines infantiles y colegios, y la comunidad de familias que integran Sendas.
Costo / Gratuidad	Financiado por fondo concursable municipal. Sin costo para los participantes.
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas — registros de sesiones y ceremonia de cierre disponibles en el perfil institucional.

8. Talleres Deportivos (pádel, natación y Triatlón Indoor UNAB)

Fecha / Período	Marzo a diciembre 2025
Lugar de realización	Club de Campo Las Salinas, Viña del Mar. Instalaciones deportivas de la Universidad Andrés Bello, sede Viña del Mar.
Desarrollo de la actividad	Instancias de práctica deportiva grupal (pádel y natación) en instalaciones del Club de Campo Las Salinas, como parte del componente de estimulación lúdica y comunitaria del Programa Ocupacional. Por tercer año consecutivo, jóvenes del Programa Ocupacional integraron el Taller Triatlón Indoor organizado por la Universidad Andrés Bello, compartiendo espacio con estudiantes de la carrera de Entrenador Deportivo. El taller incluyó entrenamiento en natación, ciclismo estático y carrera a pie. Promueve la inclusión deportiva y la convivencia entre personas con y sin discapacidad.
Cantidad de beneficiarios	15 participantes.

Beneficios entregados	Práctica deportiva guiada. Bienestar físico y emocional. Integración social en entorno comunitario. Convivencia inclusiva con personas sin discapacidad.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	Participantes activos del Programa Ocupacional de Sendas. La participación en el Triatlón UNAB fue gestionada institucionalmente en el marco del convenio de colaboración con la Universidad Andrés Bello.
Costo / Gratuidad	Sin costo para los participantes.
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas Instagram UNAB — registros fotográficos disponibles.

9. Proyecto 'Mujeres que sostienen la inclusión'

Fecha / Período	2025 (4 meses de ejecución). Proyecto concluido.
Lugar de realización	Sede Sendas y espacio cultural de Viña del Mar (muestra de cierre).
Desarrollo de la actividad	Proyecto financiado por ComunidadMujer, dirigido a 30 mujeres cuidadoras de personas con síndrome de Down (madres, abuelas, hermanas). Se ejecutó mediante cuatro talleres de arteterapia: (1) 'Mi historia de cuidado', (2) 'Cuerpo que cuida, cuerpo que siente', (3) 'Lo que callamos las cuidadoras', (4) 'Mi fuerza, mi red'. Se sostuvo un espacio informal de acompañamiento entre participantes durante los cuatro meses. Cierre con muestra artística pública en espacio cultural de Viña del Mar: exhibición de obras y ceremonia de reconocimiento del rol de las cuidadoras. Resultado principal: conformación de una red de apoyo real entre participantes que trascendió los encuentros formales.
Cantidad de beneficiarios	30 mujeres cuidadoras.
Beneficios entregados	Espacios de expresión emocional y arteterapia. Fortalecimiento de la autoestima y bienestar emocional. Construcción de redes de apoyo entre pares. Visibilización y reconocimiento público del rol de las cuidadoras.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	Participantes convocadas de entre las familias activas de Sendas, con énfasis en mujeres que asumen el cuidado cotidiano sin apoyos formales. Selección coordinada por la Directora Ejecutiva y el equipo psicosocial.
Costo / Gratuidad	Gratuita para las participantes. Financiada por ComunidadMujer.
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas — registros de talleres y muestra disponibles en el perfil institucional.

10. Proyecto 'Amigos sobre Ruedas'

Fecha / Período	2025. Más de 12 sesiones presenciales. Proyecto concluido.
Lugar de realización	Gimnasios cerrados, explanadas y zonas verdes de la comuna de Viña del Mar, facilitadas por la Municipalidad de Viña del Mar.
Desarrollo de la actividad	Proyecto ganador del Premio 'Aprendiendo a Disfrutar' 2025 (1° lugar Chile), otorgado por Fundación Arcor. Dirigido a niños y niñas con síndrome de Down de 3 a 11 años. Aprendizaje lúdico del uso de la bicicleta y el monopatín en entorno inclusivo, seguro y adaptado.

	Sesiones semanales de 2 horas con estaciones de actividad motora con bicicletas sin pedales, bicicletas con pedales, monopatines y scooters. Las familias participaron activamente en todas las sesiones junto al equipo interdisciplinario (terapeutas ocupacionales, kinesiólogas, educadoras, psicopedagogas). Resultados: 2 niñas aprendieron a pedalear de forma autónoma; 1 niño aprendió a desplazarse en scooter. 85% de asistencia promedio.
Cantidad de beneficiarios	27 personas: 12 niños/as con síndrome de Down (3–11 años) y 15 adultos (madres, padres, cuidadores, profesionales).
Beneficios entregados	Desarrollo motor, cognitivo y socioafectivo. Autonomía, equilibrio y coordinación. Fortalecimiento del vínculo familiar. Visibilización de niños/as con discapacidad en espacios públicos recreativos.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	Convocatoria dirigida a participantes del Programa de Atención Temprana y familias activas de Sendas. Inscripción coordinada por el equipo profesional.
Costo / Gratuidad	Gratuito. Financiado por Fundación Arcor (\$1.500.000).
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas — registros de las sesiones y comunicado del Premio Arcor disponibles en el perfil institucional.

11. Proyecto 'Evaluar para Avanzar'

Fecha / Período	2025. Proyecto concluido.
Lugar de realización	Sede Sendas: 2 Oriente 1078, Viña del Mar, Valparaíso.
Desarrollo de la actividad	Proyecto financiado por Fundación Maluk (\$4.270.000). Adquisición de instrumentos de evaluación neuropsicológica estandarizados internacionalmente: WISC-V y Leiter-3, para realizar evaluaciones de alta calidad. Adquisición de mobiliario infantil adaptado: 3 juegos de sillas y mesas para niños. Los instrumentos permiten ajustar y optimizar los planes de intervención de los participantes, asegurando un seguimiento basado en evidencia.
Cantidad de beneficiarios	Más de 60 participantes en el primer año de uso.
Beneficios entregados	Evaluaciones neuropsicológicas estandarizadas de alta calidad. Planes de intervención optimizados y basados en evidencia. Infraestructura adecuada para la atención de niños y niñas.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	Beneficio transversal a todos los participantes de Sendas que requieran evaluación neuropsicológica. Los instrumentos son utilizados por los profesionales del equipo en el marco de los programas regulares.
Costo / Gratuidad	Gratuito para los participantes. Financiado por Fundación Maluk.
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas Sitio web: www.fundacionsendas.cl

12. Puertas Abiertas

Fecha / Período	16 al 27 de junio de 2025
Lugar de realización	Sede Sendas: 2 Oriente 1078, Viña del Mar, Valparaíso
Desarrollo de la actividad	Jornada de apertura institucional dirigida a las familias de los programas de Atención Temprana y Etapa Escolar.

	El objetivo fue mostrar a las familias la forma de trabajo de Sendas y permitirles participar activamente de parte de la sesión de sus hijos, observando y comprendiendo las intervenciones profesionales en curso. Se habilitaron espacios de consulta con cada profesional del equipo para resolver dudas específicas sobre el proceso de cada niño/a. Instancia de encuentro entre familias: padres, madres y cuidadores de distintos participantes pudieron conocerse y compartir experiencias.
Cantidad de beneficiarios	59 beneficiarios directos (participantes y sus familias).
Beneficios entregados	Vinculación directa de las familias con el proceso terapéutico y pedagógico de sus hijos/as. Participación activa en parte de la sesión de atención de sus hijos. Espacio de consulta personalizada con cada profesional del equipo. Encuentro y construcción de comunidad entre familias de Sendas.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	Inscripción mediante Google Forms. Convocatoria dirigida a familias activas de los programas de Atención Temprana y Etapa Escolar, a través de comunicación directa institucional y redes sociales (@fundacion_sendas).
Costo / Gratuidad	Gratuita.
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas — registros fotográficos disponibles en el perfil institucional.

13. Fiestas Patrias FONDOWN

Fecha / Período	11 de septiembre de 2025
Lugar de realización	Pérgola del Club de Campo Las Salinas, Viña del Mar
Desarrollo de la actividad	Celebración de Fiestas Patrias para la comunidad Sendas: participantes de todos los programas, familias y equipo profesional. La actividad incluyó concursos típicos, gymkana, muestra de cueca y mesa compartida de platos típicos. Las familias compartieron en mesas, generando un espacio de encuentro comunitario y celebración colectiva de la identidad cultural.
Cantidad de beneficiarios	90 personas (participantes de todos los programas y sus familias).
Beneficios entregados	Integración y encuentro comunitario de la comunidad Sendas. Celebración cultural e identidad compartida. Espacio de recreación inclusivo para participantes y sus familias.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	Inscripción mediante Google Forms. Convocatoria a todas las familias activas de Sendas a través de comunicación directa y redes sociales (@fundacion_sendas).
Costo / Gratuidad	Gratuita.
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas — registros fotográficos disponibles en el perfil institucional.

14. Jornada de Reflexión para Establecimientos Educativos

Fecha / Período	6 de junio de 2025
Lugar de realización	Sede Sendas: 2 Oriente 1078, Viña del Mar, Valparaíso

Desarrollo de la actividad	Jornada de capacitación y reflexión dirigida a equipos educativos de establecimientos de la región, sobre temáticas de inclusión educativa y adecuaciones curriculares. Convocatoria abierta a docentes, educadores diferenciales, asistentes de la educación y equipos PIE, realizada vía redes sociales y correo electrónico. Participaron equipos de 4 establecimientos educacionales de la región.
Cantidad de beneficiarios	35 educadores de 4 establecimientos educacionales.
Beneficios entregados	Capacitación en inclusión educativa y adecuaciones curriculares para equipos de colegios. Herramientas prácticas para el trabajo con estudiantes con discapacidad intelectual en aula regular. Construcción de redes entre establecimientos educacionales y Sendas.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	Inscripción mediante Google Forms. Invitación abierta a equipos educativos vía redes sociales (@fundacion_sendas) y correo electrónico institucional.
Costo / Gratuidad	Gratuita.
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas — difusión de la jornada disponible en el perfil institucional.

15. Jornada de Actualización: Salud Mental y Conducta en Personas con Discapacidad Intelectual

Fecha / Período	5 de diciembre de 2025
Lugar de realización	Universidad Andrés Bello (UNAB), sede Viña del Mar
Desarrollo de la actividad	Jornada de actualización profesional organizada por Sendas en colaboración con el Diploma en Habilidades Laborales de UNAB. Exposiciones a cargo de las doctoras Yerka Luksic y Daniela Molinari sobre salud mental, conducta y su impacto en el desarrollo cognitivo y social de personas con discapacidad intelectual. Convocatoria masiva abierta y gratuita, dirigida a equipos de colegios, estudiantes universitarios, profesionales del área y familias, difundida a través de redes sociales.
Cantidad de beneficiarios	100 participantes (profesionales, estudiantes universitarios, equipos educativos y familias).
Beneficios entregados	Actualización en salud mental y conducta aplicada a personas con discapacidad intelectual. Construcción de redes entre profesionales, academia y familias. Acceso gratuito a formación especializada de alto nivel.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	Inscripción mediante Google Forms. Invitación masiva vía redes sociales (@fundacion_sendas) y correo electrónico a equipos de colegios, estudiantes universitarios, profesionales y familias.
Costo / Gratuidad	Gratuita.
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas — registros y difusión disponibles en el perfil institucional.

16. Mesa Aliadas por la Inclusión (con Fundación Complementa)

Fecha / Período	Junio de 2025
Lugar de realización	Fundación Complementa, San Enrique 14470, Lo Barnechea, Santiago

Desarrollo de la actividad	Primera Mesa de Trabajo Aliadas por la Inclusión, realizada entre Sendas y Fundación Complementa. Espacio de reflexión e intercambio de buenas prácticas, experiencias de apoyo y acompañamiento a personas con síndrome de Down y sus familias. Marcó el inicio de una colaboración sistemática entre ambas instituciones, que comparten modelo de ciclo de vida y enfoque de inclusión.
Cantidad de beneficiarios	16 profesionales de los equipos institucionales de Sendas y Fundación Complementa.
Beneficios entregados	Intercambio de metodologías y buenas prácticas institucionales. Construcción de alianza sistemática entre organizaciones del sector Down. Fortalecimiento del trabajo en red para la inclusión de personas con síndrome de Down.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	Participación institucional por invitación directa entre Sendas y Fundación Complementa. Sin inscripción previa.
Costo / Gratuidad	Gratuita. Sin inscripción.
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas — registro de la jornada disponible en el perfil institucional.

17. Encuentro de Fonoaudiólogas: Puentes para la Inclusión — Infancias y Neurodesarrollo en Diálogo

Fecha / Período	2025
Lugar de realización	Sede Sendas: 2 Oriente 1078, Viña del Mar, Valparaíso
Desarrollo de la actividad	Encuentro entre fonoaudiólogas especializadas en infancias y neurodesarrollo, convocado por Sendas. Temática central: infancias y neurodesarrollo en diálogo — compartir el trabajo clínico, construir redes entre especialistas y reflexionar sobre los desafíos de la práctica diaria. Participaron representantes de la academia, organizaciones de la sociedad civil y profesionales en ejercicio.
Cantidad de beneficiarios	8 fonoaudiólogas (academia, organizaciones de la sociedad civil y práctica clínica).
Beneficios entregados	Construcción de redes entre especialistas en fonoaudiología e infancias. Intercambio de prácticas clínicas y reflexión sobre desafíos comunes. Fortalecimiento de la colaboración entre academia y organizaciones de la sociedad civil.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	Invitación directa vía redes sociales y red de contactos profesionales del área.
Costo / Gratuidad	Gratuita.
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas — difusión del encuentro disponible en el perfil institucional.

18. Conmemoración Día Mundial del Síndrome de Down

Fecha / Período	18 de marzo de 2025
Lugar de realización	Pérgola del Club de Campo Las Salinas, Viña del Mar

Desarrollo de la actividad	Conmemoración del Día Mundial del Síndrome de Down con toda la comunidad Sendas. La jornada se organizó con mesas de trabajo mixtas por diferentes etapas del ciclo vital de los participantes (infancia, adolescencia, adultez), promoviendo el encuentro intergeneracional. Convocatoria realizada vía redes sociales (@fundacion_sendas) y comunicación directa con familias.
Cantidad de beneficiarios	85 participantes (participantes de todos los programas y sus familias).
Beneficios entregados	Celebración y visibilización del síndrome de Down. Encuentro comunitario intergeneracional entre participantes de todas las etapas. Espacio de reflexión y convivencia para toda la comunidad Sendas.
Modalidad de ingreso / Selección de beneficiarios	Inscripción mediante Google Forms. Convocatoria a todas las familias de Sendas vía redes sociales (@fundacion_sendas) y comunicación directa.
Costo / Gratuidad	Gratuita.
Referencia / Registro	Instagram: @fundacion_sendas — registros fotográficos disponibles en el perfil institucional.

V. Indicadores de gestión 2025

Indicador	Meta	Resultado
Participantes activos con continuidad en programas	80%	85%
Familias atendidas en el año	65	68
Satisfacción de familias con los servicios	85%	92%
Alianzas o acciones colaborativas con instituciones externas	4	7
Fondos o aportes externos adjudicados	3	4
Niños en edad preescolar que asisten a jardín infantil	80%	85%
Niños en etapa escolar que asisten a colegio	100%	100%

VI. Declaración de responsabilidad

La información contenida en el presente documento es fiel reflejo de las actividades realizadas por Asociación Sendas durante el año 2025 y ha sido elaborada conforme a los antecedentes consignados en la FECU Social período 2025, presentada ante el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos el 18 de junio de 2026.

Viña del Mar, junio de 2026

Paulina Gómez Campbell

Directora Ejecutiva

Asociación Sendas

contacto@fundacionsendas.cl | www.fundacionsendas.cl

Modelo de acceso, aportes y política de becas

Sendas opera bajo un modelo de financiamiento mixto que combina aportes de las familias con subsidios institucionales y fondos externos, garantizando el acceso de todos los participantes con independencia de su situación socioeconómica. A continuación se detallan los aportes, la política de becas y los beneficios adicionales que reciben todos los participantes.

1. Estructura de aportes

Concepto	Valor	Lo pagan	Observación
Aporte base mensual (cuota de pertenencia)	\$25.000	Todos los participantes	Cuota fija de pertenencia institucional. No está sujeta a beca.
Inscripción anual	\$60.000	Todos los participantes	Pago único al inicio del año o al momento del ingreso.
Aporte por sesión de atención profesional	\$19.000	Según sesiones recibidas	El aporte mensual promedio por participante es de \$139.900 (aporte base + sesiones). Sobre el valor por sesión aplica la política de becas.

Subsidio universal implícito: el valor de \$19.000 por sesión equivale al 50% del precio de mercado de una atención profesional equivalente (valor de referencia de mercado: ~\$38.000). Esta diferencia representa un beneficio económico directo para el 100% de los participantes, con independencia de si cuentan o no con beca adicional.

2. Distribución de participantes según modalidad de aporte

El total de participantes activos durante 2025 es de 69 personas. De ellos, 53 (77%) realizan el aporte completo por sesión y 16 (23%) cuentan con beca sobre el valor de sesión, asignada por la institución según evaluación de la situación socioeconómica familiar. El aporte base mensual de \$25.000 y la inscripción anual de \$60.000 son pagados por todos los participantes sin excepción. El aporte mensual promedio por participante es de \$139.900.

Categoría de acceso	N° participantes	% del total
Aporte completo por sesión (sin beca)	53	77%
Beca completa en sesiones (100%)	2	3%
Beca alta en sesiones (80% a 97%)	4	6%
Beca media en sesiones (40% a 50%)	4	6%
Beca menor en sesiones (13% a 35%)	6	9%
TOTAL: 69 participantes		100%

4. Beneficios adicionales gratuitos para el 100% de los participantes

Con independencia del aporte mensual que realice cada familia, todos los participantes de Sendas acceden sin costo adicional a las siguientes instancias:

Tipo de actividad	Descripción	Costo
Formación y capacitación	Jornadas de actualización, charlas y talleres para familias y profesionales	Gratuito
Actividades culturales	Muestras artísticas, exposiciones, presentaciones de teatro y concursos de arte	Gratuito
Actividades deportivas	Talleres deportivos, triatlón, fútbol unificado y jornadas comunitarias	Gratuito
Encuentros de familias	Fiestas Patrias (FONDOWN), Día Mundial del Síndrome de Down, Puertas Abiertas, cierre de año	Gratuito
Redes y vinculación comunitaria	Participación en actividades de red con otras organizaciones del sector y la comunidad	Gratuito

En síntesis: el modelo de Sendas combina un aporte base universal, un valor de sesión que ya incorpora un subsidio del 50% respecto del mercado, y una política de becas sobre sesiones que en 2025 benefició al 23% de los participantes. El resultado es un sistema de acceso equitativo que garantiza que ninguna familia quede excluida por razones económicas.

Declaración de responsabilidad

La información contenida en el presente documento es fiel reflejo de las actividades realizadas por Asociación Sendas durante el año 2025 y ha sido elaborada conforme a los antecedentes consignados en la FECU Social período 2025, presentada ante el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos el 18 de junio de 2026.

Viña del Mar, junio de 2026

Paulina Gómez Campbell

Directora Ejecutiva

Asociación Sendas

contacto@fundacionsendas.cl | www.fundacionsendas.cl