MEMORIA ANUAL

2025

CORPORACIÓN CAMBIEMOS CHILE

RUT 65.234.746-0

Av. Apoquindo N° 6.550, Las Condes · Santiago de Chile

Ejercicio 1 de enero — 31 de diciembre de 2025

Estados financieros auditados por HLB Surlatina Chile

"El deporte no es solo competencia. Es el lenguaje universal con el que transformamos vidas, forjamos comunidades y construimos el Chile que queremos."

El presente documento constituye la primera Memoria Anual de la Corporación Cambiemos Chile, correspondiente al primer ejercicio completo de operaciones (2025). Incluye el resumen de actividades por área, las alianzas estratégicas, el impacto social y los estados financieros auditados al 31 de diciembre de 2025.

1. CARTA DEL PRESIDENTE

Santiago, 31 de marzo de 2026

Estimados socios, colaboradores, aliados estratégicos y comunidad deportiva:

Es con profunda satisfacción y sentido de responsabilidad que presento la **primera Memoria Anual** de la Corporación Cambiemos Chile, correspondiente al ejercicio 2025.

Este año ha sido, por definición, un año fundacional. Tras nuestra constitución el 10 de enero de 2024, el ejercicio 2025 representó nuestro primer año completo de operaciones: cada decisión, cada alianza y cada programa tomó forma concreta. Los estados financieros reflejan con absoluta transparencia los desafíos propios de una institución en etapa de despegue — un déficit del ejercicio que estamos decididos a revertir mediante una gestión cada vez más sólida y diversificada.

Sin embargo, los números no capturan todo. No capturan la mirada del joven de la periferia de Colina que encuentra en nuestra cancha su primer espacio de pertenencia. No capturan el esfuerzo de las familias que confían en nosotros. No capturan la vocación de cada entrenador y colaborador que hace posible este proyecto día a día.

En 2025 expandimos nuestras academias, fortalecimos la Casa del Jugador, firmamos alianzas comerciales estratégicas y pusimos en marcha un sistema de donaciones que nos permite cumplir nuestra misión social.

Agradezco a nuestros donantes, auspiciadores y a todos quienes creen que el deporte es una herramienta de transformación social. El camino que hemos comenzado es largo, pero estamos convencidos de que vamos en la dirección correcta.

El Directorio
Corporación Cambiemos Chile

---

2. IDENTIDAD CORPORATIVA

RUT	Personalidad Jurídica	Constitución	Domicilio
65.234.746-0	N° 361098	10 de enero de 2024	Av. Apoquindo N°6.550, Las Condes, R.M.

Misión

Promover el desarrollo deportivo, social y cultural de la comunidad, con foco en la población vulnerable, canalizando recursos, talentos y alianzas estratégicas que permitan que el deporte — y el fútbol en particular — sea un motor de transformación humana y social en Chile.

Visión

Ser la corporación deportiva de referencia en Chile, reconocida por su capacidad de articular el mundo privado, el deporte profesional y la comunidad en torno a un modelo sostenible de impacto social, que contribuya a la formación de personas íntegras a través del deporte.

Valores

Valor	Descripción
Transparencia	Rendición de cuentas permanente ante socios, donantes y la comunidad.
Inclusión	El deporte como espacio de oportunidades para todos, sin distinción de origen.
Excelencia	Búsqueda continua de los más altos estándares deportivos e institucionales.
Comunidad	Las personas y sus familias son el centro de todas nuestras decisiones.
Integridad	Actuamos con ética en cada alianza, contrato y uso de recursos.
Compromiso Social	Priorizamos programas dirigidos a la población vulnerable.

3. MENTALIDAD DE GIGANTE — NUESTRO MODELO

3.1 El Concepto

La Corporación Cambiemos Chile y Atlético Colina operan bajo lo que internamente denominamos la **"Mentalidad de Gigante"**: la convicción de que el tamaño de nuestros sueños no puede estar limitado por el tamaño actual de nuestra organización. El nombre **"Atlético Colina, Gigante de Chacabuco"** no es solo una marca deportiva — es una declaración de intenciones.

Ser gigante no significa ser grande hoy. Significa pensar, planificar y actuar como si ya lo fuéramos. Significa que un club de la periferia de Santiago, nacido en 2014 en la Tercera B, puede proyectarse a la Primera División, construir una Ciudad Deportiva de nivel mundial y transformar la vida de miles de familias a través del deporte. Esa es la mentalidad con la que operamos cada día.

"Soñemos en grande. Solo unidos podremos hacer realidad este proyecto social y deportivo. Seamos los mejores y Cambiemos Chile."

3.2 El Modelo: Impacto Colectivo

Nuestro marco conceptual se basa en el modelo de **Impacto Colectivo** desarrollado por **John Kania y Mark Kramer**: compromisos a largo plazo articulados por actores de distintos sectores, en función de una agenda común, para resolver un problema social específico. La Corporación actúa como **organización central independiente** que coordina sinérgicamente tres mundos:

Mundo	Actores
Mundo Civil	Juntas de Vecinos · Asociaciones de Fútbol Amateur
Mundo Público	IND · Gobiernos Regionales · Municipalidad de Colina · Corporación de Deportes
Mundo Privado	Empresas Privadas · Fundaciones Privadas · Auspiciadores

El deporte — y el fútbol en particular — es el lenguaje que conecta estos tres mundos. Las academias llegan a los sectores más vulnerables de la Provincia de Chacabuco; los auspiciadores financian operaciones; el municipio aporta infraestructura; y la comunidad participa activamente. Todo converge en un **modelo de desarrollo comunal sostenible** donde cada actor refuerza al otro.

3.3 La Arquitectura del Proyecto

La Mentalidad de Gigante se expresa en una arquitectura de tres ejes integrados, donde la Corporación Cambiemos Chile cumple el rol social y la Sociedad Anónima Deportiva Profesional (SADP) el rol comercial:

Eje	Entidad	Programas
Comercial	Deportes Colina SADP	Equipo profesional · Ramas deportivas
Social	Corporación Cambiemos Chile	Academias de fútbol · Casa del Jugador · Colegio de Alto Rendimiento
Infraestructura	Proyecto Ciudad Deportiva	Estadio · Canchas · Hotel · Clínica · Universidad de Elite

El proyecto recibe asesoría profesional de **Ernst & Young (EY)** en materias de gestión estratégica y finanzas, y de **Peralta & Cía.** en materias legales, con la aspiración de certificarse como Empresa B.

3.4 La Visión 2030

La Mentalidad de Gigante tiene un horizonte concreto. Para **2030**, el proyecto se propone:

- **25 equipos** competitivos en fútbol masculino, femenino y futsal.
- **34 academias** desplegadas en toda la Provincia de Chacabuco.
- **2.000 deportistas** activos impactados directamente.
- **Primer equipo en Primera División** del fútbol profesional chileno.
- **Ciudad Deportiva de nivel mundial** en operación, con estadio, universidad, clínica y colegio de alto rendimiento.

---

4. ALIANZAS ESTRATÉGICAS 2025

Empresa / Entidad	Aporte M$
Siete Cumbres	5.000
Pocuro	15.000
Nutrisco	10.000
TOTAL	**30.000**

5. IMPACTO SOCIAL

Programa	Beneficiarios
Academias de fútbol	Niños y jóvenes de Colina y sectores aledaños.
Casa del Jugador	Jóvenes talentos en situación de vulnerabilidad, provenientes de regiones.
Red de Alimentos	Residentes y beneficiarios del programa de alimentación.

6. ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Auditados por **HLB Surlatina Chile** (Marco Opazo Herrera, Socio) · Informe fechado el **30 de marzo de 2026** · Cifras en **miles de pesos chilenos (M$)** · Norma: **NIIF/IFRS**.

Énfasis del auditor — Empresa en marcha: Al 31-12-2025 la Corporación presenta patrimonio y capital de trabajo negativos. La opinión del auditor no fue modificada.

6.1 Estado de Situación Financiera — Activos

ACTIVOS	Nota	31-12-2025 M$	31-12-2024 M$*
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	19.419	–
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7	1.155	–
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	8	620	–
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		**21.194**	**–**
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		**–**	**–**
TOTAL ACTIVOS		**21.194**	**–**

6.2 Estado de Situación Financiera — Pasivos y Patrimonio

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	31-12-2025 M$	31-12-2024 M$*
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	10	8.513	3.775
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	8	84.305	3.258
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		**92.818**	**7.033**
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		**–**	**–**
Capital pagado	11	–	–
Excedentes o (déficit) acumuladas		(71.624)	(7.033)
PATRIMONIO TOTAL		**(71.624)**	**(7.033)**
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		**21.194**	**–**

* 2024 no auditado — presentado solo para efectos comparativos.

6.3 Estado de Resultados Integrales por Función

CONCEPTO	Nota	2025 M$	2024 M$*
Ingresos por actividades ordinarias	12	78.127	–
Costos de ventas	13	(3.780)	–
GANANCIA BRUTA		**74.347**	**–**
Gastos de administración	14	(138.651)	(7.033)
Costos financieros	15	(287)	–
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO		**(64.591)**	**(7.033)**
Gasto por impuesto a las ganancias		–	–

CONCEPTO	Nota	2025 M$	2024 M$*
DÉFICIT DEL EJERCICIO		**(64.591)**	**(7.033)**

* 2024 no auditado — presentado solo para efectos comparativos.

6.4 Detalle de Ingresos (Nota 12) y Costos (Nota 13)

INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS	2025 M$
Ingresos escuela de fútbol	37.745
Ingresos por donaciones	30.000
Ingresos por actividades recreativas deportivas	6.600
Otros ingresos	3.782
TOTAL	**78.127**

COSTO DE VENTAS	2025 M$
Arriendo canchas de entrenamiento	(3.663)
Insumos	(117)
TOTAL	**(3.780)**

6.5 Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

CONCEPTO	Capital M$	Resultados Acum. M$	Patrimonio Total M$
Saldo inicial al 1 de enero de 2025	–	(7.033)	(7.033)
Déficit del ejercicio	–	(64.591)	(64.591)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	**–**	**(71.624)**	**(71.624)**

6.6 Estado de Flujos de Efectivo — Método Directo

CONCEPTO	2025 M$
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	
Cobros por ventas y prestación de servicios	20.934
Otros cobros por actividades de operación	33.470
Pagos a proveedores	(82.315)
Otros pagos por actividades de operación	(385)
Flujo neto operacional	**(28.296)**
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	
Préstamos a entidades relacionadas	(60)
Otras entradas de efectivo	25
Flujo neto inversión	**(35)**
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	
Financiamiento de entidades relacionadas	55.150
Pago a entidades relacionadas	(7.400)
Flujo neto financiamiento	**47.750**
EFECTIVO FINAL DEL EJERCICIO	**19.419**

6.7 Notas Financieras Clave

EFECTIVO Y EQUIVALENTES (NOTA 6)	M$
Banco Santander — cuenta corriente	15.394
Fondos Mutuos Banco Santander (640,3105 cuotas · valor cuota $6.285,9566)	4.025
TOTAL	**19.419**

CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES (NOTA 9)	31-12-2025 M$	31-12-2024 M$
Proveedores	694	–
Provisiones varias	1.872	–
Impuesto por pagar	3.400	966
Honorarios por pagar	2.547	2.809
TOTAL	**8.513**	**3.775**

INDICADORES CLAVE — SITUACIÓN FINANCIERA (NOTA 19)	M$
Déficit del ejercicio 2025	(64.591)
Capital de trabajo negativo al 31-12-2025	(70.906)
Patrimonio acumulado negativo al 31-12-2025	(71.624)
Deuda con partes relacionadas (% del total)	90,83%
Deuda con terceros (% del total)	9,17%

7. PERSPECTIVAS 2026

- **Equilibrio financiero:** Revertir el déficit acumulado mediante el incremento sostenido de ingresos.
- **Expansión de academias:** Consolidar EcoAZA y Multiacero e incorporar nuevas escuelas deportivas.
- **Casa del Jugador:** Ampliar la capacidad de atención y robustecer el programa de la Red de Alimentos.
- **Nuevas alianzas de donación:** Incorporar nuevos donantes con foco en el sector minero y de construcción.
- **Transparencia y gobernanza:** Mantener la auditoría externa anual y publicar la Memoria Anual como práctica permanente.

---

8. AGRADECIMIENTOS

La Corporación Cambiemos Chile expresa su más profundo agradecimiento a todos quienes hacen posible este proyecto: **Pocuro, Siete Cumbres, Nutrisco** — nuestros donantes 2025 — y a nuestros auspiciadores **Playmaker, Clínica El Maitén, Inmobiliaria Guzmán, Don Kiko, Emaray**. También a **la Red de Alimentos, HLB Surlatina Chile, Deportes Colina SADP** y a toda la comunidad de Colina — razón de ser de todo lo que hacemos.
