

PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

“FECU SOCIAL SIMPLIFICADA”



Fecha de publicación:
Período reportado: 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

1. Carátula

1.1 Identificación	
a. Nombre de la Organización	Sociedad de Asistencia y Capacitación, Protectora de la Infancia Incluye Fundación Educacional Protectora de la Infancia (65.044.065-K)
b. RUT de la Organización	70.012.450-9
c. Tipo de Organización	Corporación de derecho privado
d. Relación de Origen	8 mujeres unidas por el acontecer de la época dieron vida a la Sociedad Protectora de la Infancia. “Dado esa triste condición de muchos niños del pueblo, que no reciben la asistencia conveniente, hemos resuelto formar una Sociedad Protectora de la Infancia, a fin de prestarles los auxilios que requieran, de acuerdo con su edad, sexo y condición”. (Inspiración católica pero laica).
e. Personalidad Jurídica	Inscripción N°: 6999 con fecha 07-02-1895; Decreto/Resolución: 00180.
f. Domicilio de la sede principal	Avda. Concha y Toro 2188, Puente Alto.
g. Representante legal	Alejandra Canessa Botteselle, 12.855.042-9
h. Sitio web de la organización	www.protectora.cl
i. Persona de contacto	Magdalena Rodríguez, Gerente de Administración & Finanzas (magdalenarodriguez@protectora.cl)

1.2 Información de la organización	
a. Presidente del Directorio	Alicia Beatriz Amunategui Mönckeberg, 3.421.274-0
b. Ejecutivo Principal	Alejandra Canessa Botteselle, 12.855.042-9, Gerente General.
c. Misión / Visión	Motivar el desarrollo pleno de la infancia en Chile y otorgar las herramientas necesarias que permitan entregar un mejor futuro a los niños más necesitados, contribuyendo a su desarrollo pleno en familias y comunidades.
d. Área de trabajo	Para residencias y programas: Servicios de Infancia (Servicios Sociales). Para jardines infantiles, salas cuna y colegios: Provisión de educación inicial, básica y media técnico profesional.
e. Público objetivo / Usuarios	En jardines infantiles y sala cuna: niños, niñas que cursen educación parvularia y sala cuna y sus familias. En colegios: Niños y niñas que cursen entre kínder y IV medio y sus familias. En programas sociales y residenciales: niños y niñas de entre 0 a 18 años, con foco en la prevención secundaria del maltrato y negligencia infantil. Todo esto por orden de tribunales de familia.
f. Número de trabajadores	Total general: 1.091 colaboradores 84% mujeres, 16% hombres 28% Provincia, 73% RM Colegios: 400 colaboradores 75% mujeres, 25% hombres 14% provincia, 86% RM Jardines Infantiles 228 colaboradores 99,6% mujeres, 0,4% hombres 35% provincia, 65% RM Social 379 colaboradores 90% mujeres, 10% hombres 45% provincia, 55% RM Administración Central 85 colaboradores 55% mujeres, 45% hombres 7% Provincia, 93% RM

g. Número de voluntarios

Permanentes:		
Voluntarios permanentes	25	
Horas Voluntariado	606	
Programas	4	
Proyectos Voluntariado	12	
Empresas:		
Voluntarios empresas	372	
Horas Voluntariado	59	
Empresas	13	
Nº	14	
Actividades		
Colegios/Universidades:		
Voluntarios colegios	245	
Horas Voluntariado	60	
Colegios	9	
Nº	11	
Actividades		

1.3 Gestión

		2025	2024
a. Ingresos Operacionales (M\$)	Aportes y beneficios + otros ingresos de la operación	17,916,243	17,665,050
a.1 Privados (M\$)	Donaciones	988,029	1,313,500
a.1 Privados (M\$)	(1) Proyectos	111,282	159,851
a.1 Privados (M\$)	Aportes y cuotas sociales	-	-
a.1 Privados (M\$)	(2) Venta de bienes y servicios	-	93,665
a.1 Privados (M\$)	Otros	3,969	4,738
Total Privados		1,103,280	1,571,754
a.2 Públicos (M\$)	(3) Subvenciones	14,011,141	13,423,923
a.2 Públicos (M\$)	Proyectos	-	-
a.2 Públicos (M\$)	Venta de bienes y servicios	-	-
a.2 Públicos (M\$)	(4) Otros (bonos y aguinaldos estatales)	2,801,822	2,669,373
Total Públicos		16,812,963	16,093,296
b. Aportes extraordinarios (M\$)	No existen	-	-
c. Patrimonio (M\$)	Total patrimonio (Nota 17)	57,827,076	55,980,410
d. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)	Resultado del período	1,846,666	1,371,449
e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso		Subvenciones estatales Bonos y aguinaldos estatales Donaciones	Subvenciones estatales Bonos y aguinaldos estatales Donaciones
f. Número total de usuarios (directos)	Jardines + colegios + área social	7,559	9,572
	Jardines Infantiles y Salas Cuna (matrícula promedio)	1,308	
	Colegios (matrícula promedio)	2,631	
	Área Social - NNA atendidos en programas	3,620	
g. Indicador principal de gestión (y su resultado)	NNA y estudiantes atendidos	7.559	9.572
	% egresos con cumplimiento del PII ≥ 50% (Área Social)	98% (meta 92%)	s/i

- (1) **Proyectos**; considera donaciones para proyectos específicos
- (2) **Venta de bienes y servicios**; considera ventas del Taller de Producción; tarjetas de navidad y coronas
- (3) **Subvenciones**; considera subvenciones de Mineduc, Servicio Nacional de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia, y Junji.
- (4) **Otros Ingresos Estatales**; corresponde a Bonos Estatales y Aguinaldos Estatales

Índice

1. Carátula	1
2. Información general y de contexto	4
2.1 Carta del máximo responsable de la organización	4
2.2 Estructura de gobierno.....	5
2.3 Estructura operacional	7
2.4 Valores y/o Principios.....	7
2.5 Principales actividades y proyectos.....	8
2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés	13
2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios ..	13
2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores	14
2.9 Reclamos o Incidentes	15
2.10 Prácticas de gestión ambiental	17
3. Información de desempeño	17
3.1 Objetivos e indicadores de gestión	17
3.2 Indicadores financieros.....	19
4. Balance Tributario o Cuadro de Ingresos y Gastos	20
Consolidado, dado que incluye ambas fundaciones	20
4.1 Estado de Situación Financiera (balance general).....	20
4.2 Estado de Actividades:.....	22
4.3 Estado de Flujo Efectivo – Método Indirecto	23
4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales	24
5. Manifestación de responsabilidad de la Dirección	32
ANEXOS	33
• Álbum fotográfico	33

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Querida familia Protectora,

El año 2025 fue un año de avances concretos, de decisiones estratégicas y, sobre todo, de profundo compromiso con la infancia en un contexto país cada vez más desafiante.

Cumplimos 131 años de historia, reafirmando una convicción que nos ha acompañado desde 1894: existir para cuidar, proteger y educar a niños, niñas y jóvenes, especialmente a quienes más nos necesitan.

Hoy, cuando la infancia enfrenta nuevas y complejas realidades —marcadas por mayores niveles de violencia, fragilidad social y brechas educativas—, nuestro rol se vuelve más urgente que nunca. No basta con estar: debemos hacerlo mejor, con más impacto y con una mirada de largo plazo.

Durante este año dimos pasos significativos en esa dirección. Uno de los hitos más relevantes fue el avance sostenido en resultados académicos, con alzas de más de 30 puntos en SIMCE en distintos niveles, reflejo de un trabajo serio, consistente y profundamente comprometido con el aprendizaje y el desarrollo integral de nuestros estudiantes.

Estos resultados no son casualidad. Son fruto de un modelo educativo que combina excelencia académica, formación en valores, acompañamiento socioemocional y altas expectativas para cada niño y niña.

Asimismo, avanzamos en el diseño de una planificación estratégica de largo plazo, que nos permitirá proyectar el futuro de la Protectora con mayor claridad, orden y ambición. Este proceso no solo define hacia dónde queremos ir, sino también cómo fortalecer nuestro impacto y sostenibilidad en el tiempo.

En paralelo, hemos seguido fortaleciendo nuestro rol en la conversación pública, trabajando por un mayor liderazgo y posicionamiento en temas de infancia, con el convencimiento de que visibilizar los desafíos, pero también las soluciones, es parte esencial de nuestra misión.

También queremos destacar con especial orgullo que cuatro de nuestras directoras en colegios y jardines infantiles, fueron reconocidas con el Premio LED 2025, reflejando el nivel de liderazgo educativo que existe dentro de nuestra institución.

Asimismo, en un hecho de alto valor simbólico, una delegación de la Protectora de la Infancia fue recibida en el Vaticano por el Santo Padre, Papa León XIV, llevando la voz de la infancia chilena a un espacio de relevancia global.

Este encuentro no solo representa un reconocimiento a nuestra trayectoria, sino que también refuerza la dimensión universal de nuestra misión: la infancia como una causa que trasciende fronteras y que interpela a toda la sociedad.

Nada de esto sería posible sin el compromiso de nuestros colaboradores, el apoyo de nuestros donantes, alianzas, el trabajo de nuestro Consejo Directivo y la confianza de los miles de familias que forman parte de esta comunidad. A todos ellos, nuestro mayor agradecimiento.

Sabemos que aún queda mucho por hacer. La infancia en Chile sigue enfrentando enormes desafíos, y como institución no podemos ni queremos ser indiferentes a esa realidad.

Por eso, renovamos nuestro compromiso: seguir estando presentes, seguir mejorando y seguir trabajando con convicción por una infancia más digna, protegida y llena de oportunidades.

Gracias por ser parte de esta historia.

Sigamos construyéndola juntos

Alicia Amunátegui de Ross
Presidenta Consejo Directivo Protectora de la Infancia

Alejandra Canessa Botteselle
Gerente General Protectora de la Infancia

2.2 Estructura de gobierno

La corporación es administrada por un consejo directivo compuesto por un mínimo de 10 y un máximo de 25 socios. Los miembros del directorio son elegidos en su totalidad por la Asamblea General Ordinaria de socios que corresponda, durará 2 años en sus funciones, y podrán ser reelegidos indefinidamente. En la primera sesión que celebre después de su elección, el directorio designará de entre sus miembros un presidente, un vicepresidente y un tesorero. Se reúnen con la periodicidad que ellos determinan y siempre que lo pida el presidente o lo pidan 3 o más directores. El quorum debe ser 7 o más miembros. Las resoluciones habrán de acordarse por la mayoría absoluta de votos de los asistentes.

DIRECTORIO		
Nombre	RUN	Cargo
Alicia Beatriz Amunátegui Mönckeberg	3.421.274-0	Presidenta
Pelayo Covarrubias Correa	12.454.613-3	Vicepresidente
Luis Felipe Abogabir Said	6.362.280-K	Secretario
Guillermo Tagle Quiroz	8.089.223-3	Tesorero
Cristóbal Eyzaguirre Baeza	7.011.690-1	Secretario
Claudio Muñoz Zúñiga	12.580.397-0	Director
Roberto Gellona Amunátegui	6.379.073-7	Director
Alicia Ross Amunátegui	6.387.650-K	Director
Ana María Camus Ibáñez	9.906.663-6	Directora
María Isabel Larraín Cruzat	7.011.885-8	Directora
Fernando Martínez Cuzmán	6.370.598-5	Director
Malva Amelia Josefina Villalon Bravo	5.549.327-8	Directora
María Josefina Santa Cruz Valenzuela	8.759.972-8	Directora

Este directorio vela por cumplir los estatutos de SPI, define los lineamientos estratégicos de la Protectora, realiza seguimiento a la gestión del Gerente General, aprueba Presupuesto anual, Estados Financieros y grandes Inversiones, estipuladas en el Reglamento de Administración de fondos. Además, se informa de las gestiones de la Presidenta y de la gestión de las distintas áreas de la Protectora (Comunicaciones, Administración, Personas (Recursos Humanos), Espiritualidad, etc.).

Existen 6 comités:

- **Finanzas:** Responsable de administrar el fondo Patrimonial y vela por cumplir las disposiciones generales acordadas en el directorio. Se entiende con distintas instituciones administradoras de fondos, para elegir alternativas de inversiones. Aprueba Balance y auditoría de KPMG. Mensual.
- **Infraestructura:** Define el plan maestro de obras de la Protectora, su seguimiento y cumplimiento; participa junto a Finanzas en el estudio de nuevos proyectos. Mensual.
- **Social:** trabaja en la estructuración del modelo PI de atención y generación de vínculos con las familias y NNA que atiende la Protectora. Además el plan estratégico del área social y en la focalización de área social. Mensual.
- **Educación:** Aborda los temas de educación escolar e inicial, desde el enfoque de excelencia y sello católico. Mensual.
- **Comité Académico:** toma de decisiones pedagógicas y el seguimiento de la calidad educativa, mediante el análisis de avances, brechas y prácticas clave para fortalecer la implementación efectiva del proyecto educativo. Quincenal.
- **Fundraising:** tiene por objeto la generación de financiamiento privado vía filantropía, corporaciones y socios persona.

I. Para el caso de la Fundación Educacional Protectora de la Infancia (FEPI):

La Fundación es administrada por un consejo directivo compuesto por 5 miembros. Los miembros del directorio son elegidos en su totalidad por la Sociedad de Asistencia y Capacitación, en sesión ordinaria, durará 2 años en sus funciones, y podrán ser reelegidos indefinidamente. En la primera sesión que celebre después de su elección, el directorio de FEPI designará de entre sus miembros un presidente. Se reúnen mensualmente y extraordinariamente cuando así lo convoque el Presidente o 2 directores. El quorum para sesionar debe ser la mayoría absoluta de sus miembros. Las resoluciones habrán de acordarse por la mayoría absoluta de votos de los asistentes.

DIRECTORIO		
Nombre	RUN	Cargo
Claudio Armando Muñoz Zúñiga	12.580.397-0	Presidente
María Josefina Santa Cruz Valenzuela	8.759.972-8	Vicepresidente
Alicia Ross Amunátegui	6.387.650-K	Secretaria
María Isabel Larraín	7.011.885-8	Directora
Pelayo Covarrubias Correa	12.454.613-3	Director
Mercedes Rivadeneira Hurtado	10.862.212-1	Asesora Técnica

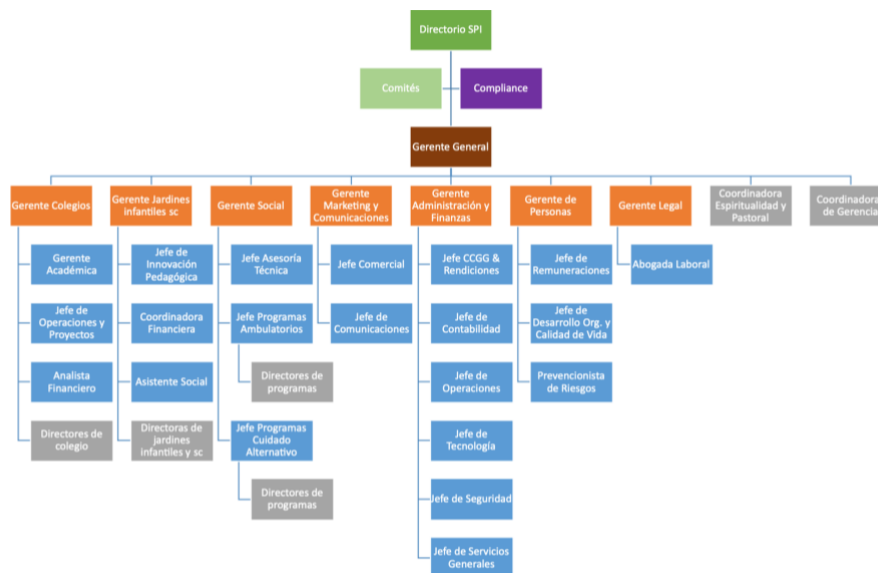
II. Para el caso de la Fundación Educación Inicial Protectora de la Infancia (EDIN):

La Fundación es administrada por un consejo directivo compuesto por 5 miembros. Los miembros del directorio son elegidos en su totalidad por la Sociedad de Asistencia y Capacitación, en sesión ordinaria, durará 2 años en sus funciones, y podrán ser reelegidos indefinidamente. En la primera sesión que celebre después de su elección, el directorio de EDIN designará de entre sus miembros un presidente. Se reúnen mensualmente y extraordinariamente cuando así lo convoque el Presidente o 2 directores. El quorum para sesionar debe ser la mayoría absoluta de sus miembros. Las resoluciones habrán de acordarse por la mayoría absoluta de votos de los asistentes.

DIRECTORIO		
Nombre	RUN	Cargo
Pelayo Covarrubias Correa	12.454.613-3	Presidente
Luis Felipe Abogabir Said	6.362.280-K	Vicepresidente
Alicia Ross Amunátegui	6.387.650-K7	Secretaria
Fernando Martínez Guzman	6.370.598-5	Director
Malva Amelia Josefina Villalon Bravo	5.549.327-8	Directora

2.3 Estructura operacional

Existen 7 gerencias: Colegios, Jardines Infantiles, Social, Administración y Finanzas, Marketing & Comunicaciones, Personas, Legal. Además, existen 2 coordinaciones, Espiritualidad e Integridad y 2 coordinadoras de gestión que también dependen del Gerente General. A continuación, se presenta un organigrama a nivel directivo, gerencias y jefaturas:



2.4 Valores y/o Principios

Queremos desarrollar al máximo el potenciar emocional, intelectual y espiritual de la infancia en nuestro país. Para ello otorgamos un servicio educativo y programas sociales de calidad, mediante profesionales comprometidos humana, técnica y espiritualmente con los niños, sus familias y comunidad.

Tenemos 6 valores institucionales:

- Dignidad: creemos en la dignidad de la persona. De nuestros niños, niñas, jóvenes y su red familiar.
- Sello católico: somos una institución católica fundada bajo el llamado de la Encíclica Social Rerum Novarum.
- Respeto por el otro: Trabajamos sin juzgar y respetando a los niños, jóvenes y a sus familias.
- Compromiso: Trabajamos con profesionalismo y con el compromiso por mejorar el presente y futuro de los niños que más lo necesitan.
- Generar oportunidades: buscamos erradicar las barreras que impiden el desarrollo pleno de los niños y jóvenes.
- Resiliencia: creemos en la capacidad de superación y fortaleza en cada uno de los niños, jóvenes y sus familias.

En el área educacional, a nivel de desarrollo valórico y socioemocional, existe el programa para el desarrollo de las fortalezas del carácter, el cual busca fomentar el desarrollo de 5 valores y sus respectivas fortalezas en nuestros estudiantes:

- Responsabilidad: “soy responsable”, “tengo propósito”, “hago las cosas bien”
- Honradez: “soy correcto”, “tengo afán de superación”
- Respeto: “soy respetuoso”, “soy amable”
- Solidaridad: “soy entusiasta”, “soy constructivo”
- Espiritualidad: “soy hijo de Dios”, “soy agradecido”

2.5 Principales actividades y proyectos

a. Actividades

I. Jardines Infantiles y Salas Cunas (JJII):

Matrícula promedio 2025: 1.308 niños y niñas.

1. JJII "Ernesto Pinto Lagarrigue" Inicio 1978; 158 niños y niñas. Avda. Concha y Toro 1898, Puente Alto, Santiago. RM
2. JJII "Niño Jesús de Praga" Inicio 2011; 208 niños y niñas. Avda. Concha y Toro 1898, Puente Alto, Santiago. RM
3. JJII "Ingeniero Luis Falcone S" Inicio 2018; 133 niños y niñas. Avda. Chiloé 1583, Puente Alto, Santiago. RM
4. JJII "El Buen Pastor" Inicio 2011; 184 niños y niñas. Avda. Juanita 13661, La Pintana, Santiago. RM
5. JJII "San Miguel Arcángel" Inicio 2015; 206 niños y niñas. Lo Martínez 930, El Bosque, Santiago. RM
6. JJII "San José" Inicio 1992; 154 niños y niñas. Los Nogales 388, Villa Rosa O'Higgins, Chillán, R. Ñuble.
7. JJII "El Buen Pastor" Inicio 1996; 104 niños y niñas. Los Andes 802, Los Volcanes II; Chillán, R. de Ñuble.
8. JJII "Dominga Cuellar" Inicio 1996; 161 niños y niñas. Esperanza 101 esq. Yungay, Linares

II. Colegios:

Matrícula promedio 2025: 2.631 estudiantes.

1. Colegio Básico Femenino Josefina Gana de Johnson (fundado en 1938), establecimiento que incluye al Centro Parvulario Sara Philippi I. (fundada en 2001), desde kínder a 8° básico. 633 estudiantes. Comuna Puente Alto, Región Metropolitana.
2. Colegio Básico Masculino Miguel Cruchaga Tocornal (fundado en 1952), desde 1° a 8° básico. 413 estudiantes. Comuna Puente Alto, Región Metropolitana.
3. Colegio Básico Mixto Luis García de la Huerta (fundado en 1953), desde prekínder a 8° básico, traspasado el año 1981 a La Protectora. 341 estudiantes. Peumo, Región de O'Higgins.
4. Liceo Bicentenario Técnico Femenino Las Nieves (fundado en 1969), desde I° a IV° Medio Técnico Profesional. 650 estudiantes. Comuna Puente Alto, Región Metropolitana.
5. Colegio Industrial Masculino Las Nieves (fundado en 1968), desde I° a IV° Medio Técnico Profesional. 594 estudiantes. Comuna Puente Alto, Región Metropolitana.

III. Área Social:

En el área Social existen tres líneas de trabajo asociada a la oferta del Servicio de Protección Especializada Mejor Niñez: Intervención ambulatoria de reparación, Cuidado alternativo residencial y Adopción.

NNA atendidos total de programas 2025: 3.620 NNA

a. **Programas Intervenciones Ambulatorias de Reparación:**

➤ Programas de Acompañamiento Familiar Territorial con Prevención Focalizada (AFT-PF)

1. AFT Cartagena, 205 NNA atendidos.
2. AFT Cordillera Centro I, 108 NNA atendidos.
3. AFT Cordillera Centro II, 140 NNA atendidos.
4. AFT Cordillera Oriente, 144 NNA atendidos.
5. AFT Cordillera Poniente, 107 NNA atendidos.
6. AFT Maipo, 138 NNA atendidos.
7. AFT San Joaquín, 148 NNA atendidos.
8. AFT Santa Clara, 149 NNA atendidos.
9. AFT Santísima Trinidad, 164 NNA atendidos.

➤ Programas de Prevención Focalizada (PPF):

1. PPF San Lucas, 214 NNA atendidos.
2. PPF Santa Rosa de Lima, 240 NNA atendidos.
3. PPF Talcahuano Norte, 180 NNA atendidos.
4. PPF Santa Catalina, 224 NNA atendidos.
5. PPF San Juan XXIII, 173 NNA atendidos.

6. PPF San Juan Pablo II, 160 NNA atendidos.
7. PPF Huechuraba, 227 NNA atendidos.
8. PPF Hualpén, 163 NNA atendidos.
9. PPF Cerrillos, 162 NNA atendidos.
10. PPF Santa Teresita de los Andes, 260 NNA atendidos.

- Programa de Intervención Especializada (PIE):
 1. PIE – San Felipe Neri, 91 NNA atendidos.

b. Programas de Cuidados Alternativos Residencial y Adopción

- Residencias:
 1. Residencia Nuestra Sra. del Camino (inicio año 2000), en Campus Las Nieves de P. Alto, plazas convenidas 20. 19 niños y niñas desde 6 a 13 años.
 2. Residencia Nuestra Sra. de las Mercedes (inicio año 2021), en Campus Las Nieves de P. Alto, plazas convenidas 12. 15 niñas desde los 14 a los 18 años.
 3. Residencia Nuestra Sra. del Consuelo, (inicio año 1987), en Llo Lleo, V Región, plazas convenidas 20. 28 niñas desde los 6 a los 18 años.
 4. Residencia Nuestra Sra. de Fátima, (inicio año 2000), en Chillán, R. de Ñuble, plazas convenidas 20. 26 niñas, desde los 6 a los 18 años.
 5. Residencia Sta. Victoria, (inicio año 1982), Talcahuano, Región de Bío Bío, plazas convenidas 20. 16 niñas, desde los 6 a los 12 años.
- Programas de Intervención para niños institucionalizados (PRI):
 1. PRI “Sagrada familia” en Concepción, plazas convenidas 45. 83 NNA atendidos.
 2. PRI “Sagrada familia” en Temuco, plazas convenidas 23. 36 NNA atendidos.

b. Proyectos sujetos a rendición a terceros (públicos o privados)

NOMBRE DEL PROYECTO	Colecta Nacional: No Mires Pal Lado			
Patrocinador/financista	Personas naturales Ministerio del Interior			
Público Objetivo / Usuarios	8.000 NNA de La Protectora de la Infancia			
Objetivos del proyecto	Recaudar fondos para mejoras de infraestructuras y equipamiento de colegios, jardines y proyectos sociales			
Número de usuarios directos alcanzados	7.560 NNA			
Actividades realizadas	Reparación y mantención Campus Equipamiento para programas Reparación y mantención Infraestructura programas			
Resultados obtenidos	\$15.718.548 de recaudación			
Lugar geográfico de ejecución	Desde la V a la IX Región.			
¿Concluido al cierre del ejercicio?	SI	☒	NO	☐

NOMBRE DEL PROYECTO	Fondo Nacional de Proyectos Inclusivos FONAPI 2026
Patrocinador/financista	SENADIS
Público Objetivo / Usuarios	Niños y niñas de 0 a 5 años de 7 jardines infantiles de La Protectora, en especial aquellos que presentan alguna discapacidad asociada a neurodivergencia, familias, y equipos educativos.
Objetivos del proyecto	Potenciar a las comunidades educativas en el fortalecimiento y sostenibilidad de prácticas pedagógicas inclusivas, promoviendo la participación plena de niños y niñas en la educación parvularia.
Número de usuarios directos alcanzados	1.186 niños y niñas; 1.860 familias; 152 equipos educativos.
Actividades realizadas	1. Formación de equipos educativos: talleres impartidos por especialista donde se aborda la integración sensorial, estrategias para abordar la inclusión y regulación en sala, Diseño Universal de Aprendizajes, etc. 2. Sensibilización y participación de familias: encuentros participativos en torno a la reflexión grupal sobre neurodiversidad, vínculo familias-escuela, acompañamiento afectivo. 3. Equipamiento sensorial y pedagógico: diseño e instalación de "Salas de la Calma" como espacio permanente de regulación emocional.
Resultados obtenidos	Aumento de competencias y prácticas inclusivas de los equipos educativos; aumento de agencia y autoconfianza en los equipos educativos respecto a la implementación de prácticas inclusivas; implementación de recursos sensoriales y pedagógicos en cada Jardín Infantil.
Lugar geográfico de ejecución	Regiones Metropolitana y Ñuble
¿Concluido al cierre del ejercicio?	SI ☐ NO ☒

NOMBRE DEL PROYECTO	Hablando Matemáticas en la Primera Infancia: Desarrollo del Lenguaje		
Patrocinador/financista	SCOTIABANK		
Público Objetivo / Usuarios	Jardines Infantiles Protectora de la Infancia		
Objetivos del proyecto	Promover el desarrollo de habilidades matemáticas tempranas en niños y niñas de educación parvularia en contextos de vulnerabilidad socioeconómica, mediante el fortalecimiento del lenguaje matemático en entornos educativos.		
Número de usuarios directos alcanzados	823 niños y niñas entre 0 a 5 años; 120 integrantes del equipo educativo.		
Actividades realizadas	1. Diagnóstico de lenguaje matemático a niños, niñas y docentes 2. Capacitación a equipos en lenguaje matemático 3. Intervención: acompañamiento en estrategias de lenguaje matemático en sala 4. Evaluación de impacto		
Resultados obtenidos	Hasta la fecha se han aplicado 4 instrumentos de evaluación (Escala de Ansiedad Matemática, Encuesta de Confianza y Creencia Matemáticas Tempranas; Fluidez Matemática y Problemas Aplicados de IV Woodcock-Muñoz): • 170 integrantes del equipo educativo evaluados. • 444 niños y niñas evaluados en pre-intervención. • 115 educadoras de párvulos y técnicos contempladas para formación docente.		
Lugar geográfico de ejecución	Ñuble (Chillán), RM (Puente Alto, El Bosque y La Pintana)		
¿Concluido al cierre del ejercicio?	SI	NO	x

NOMBRE DEL PROYECTO	Fondo de Innovación en Educación Parvularia FIEP 2025
Patrocinador/financista	Subsecretaría de Educación Parvularia
Público Objetivo / Usuarios	Niños y niñas del Jardín Infantil San José de Chillán
Objetivos del proyecto	Fortalecer la participación significativa de los niños y niñas de sala cuna del Jardín Infantil San José, mediante la vinculación activa de sus familias en un espacio inclusivo de encuentro que promueva el juego libre, la expresión artística y la interacción cotidiana.
Número de usuarios directos alcanzados	168 niños y niñas en sala cuna del Jardín Infantil San José
Actividades realizadas	1. Levantamiento de intereses y necesidades de niños y niñas 2. Implementación Plaza del Encuentro con enfoque participativo y juego libre 3. Evaluación participativa y centrada en niños y niñas
Resultados obtenidos	Instalación de la “Plaza del Encuentro”, como espacio común, equipado con material lúdico, pedagógico, y motriz, permitió: • Ampliar las oportunidades de participación y ejercicio de ciudadanía de niños y niñas. • Aumento de la participación de las familias en el proceso educativo temprano • Fortalecimiento de prácticas pedagógicas de los equipos educativos en torno a la participación significativa de niños y niñas
Lugar geográfico de ejecución	Chillán
¿Concluido al cierre del ejercicio?	SI ☐ NO ☒

NOMBRE DEL PROYECTO	Fondo Careno
Patrocinador/financista	Fundación Careno
Público Objetivo / Usuarios	Proyecto REM PER Lolleo
Objetivos del proyecto	Contribuir a la restitución de derechos de niños, niñas y adolescentes gravemente vulnerados, mediante una intervención residencial transitoria, desarrollada bajo estándares mínimos de calidad y en ambiente de afecto y vínculo
Número de usuarios directos alcanzados	20 niñas y adolescentes
Actividades realizadas	Gastos operativos destinados a alimentación para asegurar el acceso diario a una dieta saludable condición fundamental para el desarrollo integral de las niñas y adolescentes. Gastos en personal destinados a honorarios de Educadoras de Trato Directo, quienes brindan cuidado, contención y satisfacción de necesidades emocionales y materiales en el cotidiano.
Resultados obtenidos	Fortalecimiento de capacidades personales, mejora de bienestar, vínculos y capacidad de mitigación de deterioro.
Lugar geográfico de ejecución	San Antonio
¿Concluido al cierre del ejercicio?	SI ☐ NO ☒

2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Usuarios	Niños y niñas de 0 a 18 años pertenecientes a los sectores más vulnerables.
MINEDUC	Tenemos 5 colegios reconocidos y recibimos subvención por alumnos.
JUNJI	8 jardines infantiles con convenio y recibimos subvención por niño.
Mejor Niñez	Licitamos programas sociales y recibimos aporte estatal por niño atendido.
Tribunales de Familia	Asignan a los niños y jóvenes a las distintas residencias y programas de La Protectora.
Voluntarios	Personas mayores de 18 años que quieran compartir sus habilidades de manera comprometida y gratuita, entregando un mínimo de 2 horas a la semana por 4 meses. El objetivo de ir desarrollando una mayor consciencia solidaria y compromiso social. En el caso de las empresas se generan alianzas para realizar actividades y acciones de responsabilidad social empresarial.
Ciudadanía en general	Nos comunicamos a través del sitio web www.protectora.cl , donde hay información de la organización y formularios para solicitudes de voluntariado, además de una sección de cómo donar. Tenemos redes sociales (Facebook, Instagram), email (contacto@protectora.cl) y teléfono de contacto (22484 8820).

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

Área Social:

- Existe una encuesta unificada para las residencias y programas sociales (PPF) con un instructivo para que los colaboradores sepan cuándo aplicar la encuesta a los usuarios y una planilla para tabular cuantitativamente la información.
- También existe una encuesta destinada para aplicar durante el proceso al adulto responsable, donde las preguntas apuntan a evaluar temas de vinculación con los profesionales, cambios a su ejercicio parental y percepción general en torno al proceso y trabajo realizado.
- De cara a los NNA atendidos, se realiza de forma periódica un levantamiento respecto a los avances percibidos y opinión general en torno al proceso de intervención, siguiendo los estándares de atención del Servicio de Protección Especializada.

Educación inicial y escolar:

- Se aplica anualmente una encuesta de satisfacción a apoderados respecto a la oferta educativa de La Protectora. Se detallan resultados en sección de objetivos.

2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

- **COS:** Comunidad de Organizaciones Solidarias.
- **Jxl:** alianza que busca responder la urgencia de entregar las condiciones adecuadas de desarrollo a niños, niñas y jóvenes que viven en residencias de protección de la red del servicio de protección especializada a la niñez. Se logra a través de un programa de apadrinamiento de empresas a cada una de las 5 residencias que tenemos.
- **Agrupación de Fundaciones VTF:** Fundación Cristo Joven la coordina, y con ellos hacemos gestión hacia la institucionalidad (JUNJI, subsecretaría educación Parvularia, superintendencia) en torno a las condiciones de la operación de los jardines infantiles.
- **Educación Inicial 2030:** Somos parte e impulsores de esta importante y transversal red de colaboración que busca impulsar, destacar y relevar la importancia de la Educación Inicial en nuestro país. Somos más de 50 organizaciones entre ONGs, universidades, fundaciones donantes y empresas que buscamos incidir de manera permanente en rol catalizador que cumple en un niño y niñas la educación inicial. En esta red colaborativa, hemos impulsado campañas comunicacionales, mesas de diálogo y distintas actividades para lograr el objetivo. (Algunas de las organizaciones participantes son: Protectora de la Infancia, Fundación Educacional Oportunidad, Fundación CMPC, Hogar de Cristo, Fundación YA, Fundación Familias Primero, Fundación Infancia Primero, Fundación Niños en la Huella, Fundación LarrainVial / daleProfe, Fundación Impulso Docente, Fundación VonBorries, Fundación Arcor, Fundación Chungungo, Fundación Liguria, Fundación Cerro Navia Joven, Fundación Educacional Alma, Corporación para la Infancia de Santiago, Fundación Minera Escondida, Fundación Club del Bosque, Fundación Cristo Vive, Fundación Soymás, Fundación Amacrece, Fundación Ilumina, Fundación Angelini Olivo, Fundación Patronato Madre-Hijo, Universidad Católica, Universidad de Chile, Universidad de los Andes, entre otros)
- **Mesa de las residencias de Chile** (Junto a María Ayuda, Hogar de Cristo y varios más), instancia donde se discuten y proponen soluciones para la crisis en el sistema de protección de niños, niñas y adolescentes, especialmente en el ámbito residencial
- **Por un Chile que Lee:** es una iniciativa público-privada por el aprendizaje lector en Chile, que busca ayudar a revertir la crisis de lectura que viven niños y niñas. La Gerencia Académica participa realizando exposiciones y formación inicial de docentes, como también propuestas para políticas públicas.
- **Red Amo mi Castillo:** Red territorial de la población El Castillo, La Pintana.
- **Red de Educación Superior:** Contamos con una red de establecimientos de educación superior que apoyan desde práctica profesionales, capacitaciones, seminarios, voluntariados y campañas, entre las cuales destacan: UDD, PUC, IPLACEX, Universidad Bernardo O'Higgins, UDEC, Universidad del Alba, UBB, UCSC, Universidad Finis Terrae, U Central, U de las Américas, Universidad Adventista de Chile, Universidad Alberto Hurtado, Universidad Andrés Bello, CFT Maule, IP Chile, Instituto Los Leones, IP Santo Tomás.
- **Empresas:** Alianza de donación, apadrinamiento y/o voluntariado con 27 empresas: Alemana Seguros, Aramark, Artefact, Asociación de Abogados de San Antonio, CencoMalls, Claro y Cía, Cornershop Uber, DPworld San Antonio, Duncan Fox, EY, Ferrada Nehme, Forus, Forus l'occitane, Forus Under Armour, Hasbro, Hilti, Isiete, MaxAgro, McKinsey, Medtronic, Mercado Libre, Mitsui, Pacific Blu, Pedidos Ya, Polla Chilena de Beneficencia, RedSalud, Scotiabank, Sparta, STI, Viña Garces Silva, Viña Concha y Toro, Moulie, Mega Media, Prisa, Massiva, Publivia, Global Vía, LUN, Metro de Santiago, GTD, Banco de Chile, CChC.
- **Corporaciones y Fundaciones:** Participan del programa de alianzas con más de 10 instituciones, entre las que destacan: Corporación Cultiva, Corporación Simón de Cirene, Fundación Careno, Fundación Cultura Nacional, Fundación Irrarrazaval, Fundación Larraín Vial, Fundación Liguria, Fundación Impulso Docente, Fundación Astoreca, Fundación Oportunidad, Fundación YA, Fundación Reddere, Fundación Trascender, Fundación Abrázame, Fundación América por la Infancia, Aptus Chile, Fundación Crecer con Todos, Formando Chile, Fundación María Teresa Carrasco, daleProfe, Fundación Alma, Fundación Arcor, Arzobispado de San Bernardo, Fundación Agapi.
- **Ministerios e instituciones públicas:** A través de convenios, subvención y adjudicación de Fondos Concursables, nos vinculamos con: Ministerio del Interior, Ministerio de Educación, Ministerio de Desarrollo Social y Familia, Ministerio de Salud, CONAF, JUJI, Subsecretaría de Educación Parvularia, Municipalidad de Puente Alto, Municipalidad de La Pintana, Municipalidad de Chillán, SENADIS, Carabineros de Chile.

2.9 Reclamos o Incidentes

Actualmente existe una sección de la página web donde es posible dejar preguntas, comentarios y sugerencias: (<https://protectora.cl/contacto/>). Además de teléfonos fijos (224848900) y correo electrónico: contacto@protectora.cl.

Para el caso de los jardines existe un libro de reclamos, donde los padres pueden hacer llegar sus comentarios, los que son abordados por la directora o el trabajador social del área educación inicial para su oportuna respuesta. De igual manera es posible dirigirse directamente a JUNJI para el caso de los Jardines o a la Superintendencia de Educación para realizarlos.

Para el caso del área social; en los programas existe un Libro de Sugerencias donde se puede incluir sugerencias y/o reclamos frente a la atención u otra situación. En el caso de recibir algún reclamo o denuncia desde SENAME (que actúa como fiscalizador), se entrega al programa correspondiente el detalle y los plazos para responder.

Para el caso de los colegios; existen diversas instancias formales para exponer situaciones como estas, más allá del contacto telefónico y/o mail de cada colegio (establecidos en la página web de cada comunidad), las instancias de participación son:

- Entrevista con Profesor Jefe (2 al año y se puede solicitar cuando se requiera por parte del apoderado)
- Reunión de apoderado (una al mes)
- Consejo de curso (una vez por semana desde 5° básico a IV medio)
- Consejo escolar (con representatividad de todos los estamentos)
- Consejo de Profesores
- Comité de Seguridad
- Grupo Profesional de Trabajo
- Clase de Orientación (una vez a la semana, en todos los niveles)
- Derivación espontánea al equipo de Formación y Convivencia
- Derivación al Centro de Estudiantes
- Derivación al Centro de Padres
- Derivación al Sindicato
- Derivación a Gerencia Educacional

Por otra parte, existen diversos protocolos para abordar situaciones de alta complejidad que pudiesen ocurrir al interior de la comunidad, todos ellos explicitados en el Reglamento Interno (Manual de Convivencia), el cual es informado a la Superintendencia de Educación y difundido a la comunidad, donde se expresan los derechos y deberes de cada integrante de la comunidad educativa.

- Protocolo de expulsión o cancelación de matrícula
- Protocolo de expulsión en caso de falta de gravedad extrema (ley aula segura)
- Protocolo de ingreso al estado de condicionalidad
- Protocolo de bullying (acoso escolar)
- Protocolos de maltrato escolar
 - Maltrato o agresión entre pares estudiantes
 - Maltrato o agresión de un adulto a un estudiante
 - Maltrato o agresión de un estudiante a un adulto
 - Maltrato o agresión entre pares adultos
- Protocolo de denuncia de vulneración de derechos de menores
- Protocolo de protección de la integridad sexual
- Protocolo de retención escolar de estudiantes embarazadas, madres y padres adolescentes
 - Protocolo en el caso de situaciones relacionadas con la sospecha de consumo de drogas o alcohol al interior del colegio.
 - Protocolo en el caso de consumo de drogas o alcohol al interior del colegio
 - Protocolo en el caso de tráfico de drogas o alcohol al interior del colegio.
- Protocolo de cambio de apoderado
- Protocolo de fuga masiva
- Protocolos para situaciones de riesgo
- Protocolo de accidentes escolares
- Protocolo para la educación remota

Modelo de Integridad La Protectora

Durante el año 2021 se crea Modelo de **Modelo de Integridad y Prevención de Riesgos** para promover el desarrollo pleno de los miles de niños, niñas y jóvenes que acogemos y educamos en la Protectora de la Infancia, así como para velar por la transparencia en nuestra gestión. Estamos comprometidos en mantener relaciones honestas y transparentes, cumpliendo de buena fe con la legislación chilena y apegados a los valores institucionales que nos identifican y nos movilizan: la dignidad; sello católico; generación de oportunidades; el respeto por el otro; compromiso; y la resiliencia.

El Modelo de Integridad está compuesto por:

- **Código de Integridad:** documento que permitirá establecer el funcionamiento de la Institución con apego a la ley y a su espíritu fundacional, velando siempre por desarrollar su labor social y educativa a sus usuarios de manera profesional y con foco en la dignidad de cada persona atendida.
El código se ha creado para establecer los lineamientos generales a los que debe sujetarse la actividad y conducta de cada una de las personas que integra o se relaciona con Sociedad de Asistencia y Capacitación Protectora de la Infancia ("SPI") y/o alguna de sus relacionadas Fundación Educación Inicial Protectora de la Infancia ("EDIN") y Fundación Educacional Protectora de la Infancia ("FEPI"), todas en adelante referidas indistintamente como la "Fundación" o "Fundaciones".
- **Política de Cumplimiento:** documento redactado con la finalidad de comunicar un mensaje fundamental para todas las personas que se relacionen con Fundación. La Fundación se opone a cualquier acto que transgrede la legislación vigente o sus principios y estándares éticos.
Ninguna situación o circunstancia justifica la comisión de un delito -toda acción u omisión penada por la Ley-, por parte de sus colaboradores o de terceros que se relacionen de cualquier forma con la Protectora de la Infancia, ni aun si ello puede generar, de forma real o aparente, un beneficio para ella. La Fundación está dispuesta a enfrentar tales actos y a prevenir cualquier otro que pudiera afectar su imagen o reputación.
- **Manual de Prevención de Riesgos:** documento cuyo objetivo es establecer los lineamientos para la adopción, implementación, operación, supervisión y actualización del modelo de prevención de riesgos y delitos de la Fundación. Este es obligatorio para toda persona que realiza actividades de administración y supervisión, tales como directores, gerentes, entre otros, o se encuentra bajo la dirección o supervisión directa de las personas mencionadas.
- **Encargada de Integridad:** persona a cargo de la aplicación y fiscalización de las normas, políticas y demás mecanismos internos que componen el Modelo de Integridad. El Encargado de Integridad contará con los medios y facultades necesarios para el adecuado cumplimiento de sus funciones, incluyendo recursos y medios materiales para ejecutar sus labores y autonomía suficiente para ejercer su rol. Además, tendrá acceso a la Administración de las Fundaciones y a la información que sea necesaria para el adecuado cumplimiento de su rol. Por otra parte, tendrá el deber de informar al Directorio sobre la gestión del Modelo de Prevención de Riesgos al menos de forma semestral, así como también cuando las circunstancias o naturaleza del caso así lo ameriten.
El Encargado de Integridad y Prevención de Riesgos, con el apoyo de la Administración de la Fundaciones, difundirá y comunicará a toda la organización la existencia del Modelo de Prevención de Riesgos, así como los roles, obligaciones y responsabilidades que emanan de él.
El Directorio, la Alta Administración y el Encargado de Integridad y Prevención de Riesgos serán, en conjunto, responsables de la adopción, implementación, operación, supervisión y actualización del Modelo de Prevención, en sus respectivos ámbitos de actividad y competencia.
- **Comité de Integridad:** Se compone de un grupo de 6 personas de distintas áreas de la Fundación que tienen como misión principal entregar apoyo al Encargado de Integridad en el desarrollo de reuniones semanales (Comités). Además, deben apoyar al Directorio de las Fundaciones en el proceso de búsqueda y selección de una persona idónea para ser nombrada Encargado de Integridad y Prevención de Riesgos, proponer al Directorio la designación de un Encargado de Integridad y Prevención de Riesgo Subrogante o Interino, cuando Titular se vea o se pueda ver impedido de ejercer sus funciones por un período prolongado de tiempo. Apoyar al Encargado de Integridad y Prevención de Riesgos en los procesos de elaboración, diagnóstico y mejoramiento de los controles y políticas que componen el Modelo de Prevención de Riesgos. Apoyar al Encargado de Integridad y Prevención de Riesgos en las diferentes actividades de control y monitoreo que lleve a cabo, entre ellas, en el proceso de identificación y análisis de denuncias relacionadas con el Modelo de Prevención de Riesgos. Conocer los resultados de investigaciones que lleve a cabo el Encargado de Integridad y Prevención de Riesgo y, en su caso, definir las sanciones aplicables, de conformidad con las normas establecidas en el Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad. Informar oportunamente al Encargado de Integridad y Prevención de Riesgos sobre nuevos riesgos que sean relevantes desde la perspectiva de la ley N° 20.393.
- **Canal de Integridad:** Mecanismo a través del cual los trabajadores y demás colaboradores de la Fundación pueden plantear inquietudes, realizar consultas o denunciar posibles incumplimientos al Modelo de Integridad y Prevención de Riesgos. Al Canal de Integridad pueden acceder las personas de manera directa e informal y la información entregada será

confidencial. Para acceder a él se puede usar el correo electrónico: canaldeintegridad@protectora.cl, o contactar presencialmente en las oficinas de Puente Alto o Las Condes, a la Encargada de Integridad o a la Coordinadora de Integridad.

- **Código de Conducta:** Normativa interna que regula la relación entre todos los colaboradores y voluntarios de la Fundación con los niños, niñas y adolescentes que asisten a los diversos programas educativos y sociales. Es una norma general de aplicación transversal, que fue creada con asesoría de Praesidium Inc., buscando ahondar en temas de prevención de riesgo de maltrato y abuso, e implementar una cultura de seguridad dentro de la organización.

2.10 Prácticas de gestión ambiental

- **Existen puntos limpios** instalados algunos establecimientos (jardines, residencias, programas) de regiones.
- **Alianza con Fundación Cultiva:** contamos con una alianza hace 4 años, donde se ha implementado un Bosque Comestible y un Bosque Chileno dentro del Campus Las Nieves en Puente Alto. Durante 2025 se realizaron 5 “Jornadas Medioambientales” donde voluntarios de distintas empresas colaboraron en la plantación del Bosque Chileno. Además, se recibe apoyo para la mantención de estos espacios y se trabaja metodología de uso y mantención del huerto con el Liceo Bicentenario Técnico Las Nieves y su especialidad en Gastronomía.

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

Durante 2025 destacamos los siguientes indicadores de desempeño a nivel institucional, los cuales orientan el cumplimiento de nuestra misión:

OBJETIVOS GENERALES – ÁREA SOCIAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado 2025
Asegurar un nivel de logro adecuado en egresos por cumplimiento del PII ¹	% egresos con logro PII $\geq$ 50%	92%	98%
Responder satisfactoriamente a los estándares de supervisión técnica por parte del Servicio de Protección Mejor Niñez	% Programas nota promedio en supervisiones técnicas $\geq$ 2,5 ²	85%	77%

¹ Considera solo egresos asociados al cumplimiento del PII, excluye programas AFT.

² Escala definida por el Servicio de Protección: 1: No Cumple; 2: Necesita Mejorar; 3: Cumple; 4: Supera lo comprometido

OBJETIVOS GENERALES – FUNDACIÓN EDUCACIÓN INICIAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado 2025
Incrementar los niveles de asistencia	% Asistencia promedio	74%	65%
Medir logro en focos de experiencia para el aprendizaje entorno a los cuales se articulan objetivos de aprendizaje	% logro promedio evaluación trayectorias de aprendizaje (por núcleo)	62%	66%
Sentido de pertenencia de familias	% satisfacción de familias en encuesta anual	96%	98%

OBJETIVOS GENERALES – FUNDACIÓN EDUCACIONAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado 2025
Incrementar los niveles de asistencia	% Asistencia promedio	88%	86,5%
SIMCE 4° básico	Promedio SIMCE lenguaje y matemática 4to básico	280	277,3
SIMCE II° medio	Promedio SIMCE lenguaje y matemática II° medio	280	254,3
Sentido de pertenencia de familias	% satisfacción de apoderados	70%	78,3%

OBJETIVOS GENERALES – NIVEL CENTRAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado 2025
Recaudación en Colecta Nacional	Recaudación obtenida	\$87.000.000	\$94.596.359
Medición de Clima organizacional	% Evaluación neta	53,5%	61,2% ³

³ Durante 2025, incorporamos herramienta de medición de Clima de BUK, lo que nos permitió obtener benchmark y robustecer el análisis de nuestros resultados.

3.2 Indicadores financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2025	2024
Con restricciones	16,924,245	16,253,147
Sin restricciones	991,998	1,411,903
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	17,916,243	17,665,050

b. Origen de los ingresos operacionales:	2025	2024
Ingresos estatales / Total de ingresos operacionales x100	93.8%	91.1%

c. Otros indicadores relevantes:	2025	2024
c.i Gastos de dirección y administración / Total costos operacionales x100	6.7%	7.3%
c.ii Remuneración principales ejecutivos / Total remuneraciones x100	6.7%	7.6%

Indicadores adicionales usados por la Fundación	2025	2024
Donaciones recibidas / Total de ingresos operacionales x100	5.5%	7.4%
Gastos generales de operación / Total gastos operacionales x100	21.0%	22.1%

4. Balance Tributario o Cuadro de Ingresos y Gastos

Consolidado, dado que incluye ambas fundaciones

4.1 Estado de Situación Financiera (balance general)

ACTIVOS	2025 M\$	2024 M\$
Circulante		
4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente	942,849	1,799,489
4.11.2 Inversiones temporales	-	-
4.11.3 Cuentas por cobrar (neto)	1,442,173	1,339,964
4.11.3.1 Donaciones por recibir	-	-
4.11.3.2 Subvenciones por recibir	-	-
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar	-	-
4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas	-	-
4.11.3.5 Varios deudores	1,442,173	1,339,964
4.11.4 Otros activos circulantes	11,133	26,988
4.11.4.1 Existencias	-	-
4.11.4.2 Impuestos por recuperar	11,133	26,988
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado	-	-
4.11.4.4 Otros	-	-
4.11.5 Activos circulantes con restricciones	988,552	564,794
4.11.0 Total Activo Circulante	3,384,707	3,731,235
Activo Fijo	-	-
4.12.1 Terrenos	359,731	359,731
4.12.2 Construcciones	16,075,641	16,075,641
4.12.3 Muebles y útiles	3,876,621	3,847,320
4.12.4 Vehículos	-	-
4.12.5 Otros activos fijos	-	-
4.12.6 (-) Depreciación acumulada	(11,575,564)	(11,146,211)
4.12.7 Activos fijos con restricciones (neto)	-	-
4.12.8 Activos fijos reservados (neto)	-	-
4.12.0 Total Activo Fijo Neto	8,736,429	9,136,481
Otros Activos	48,720,460	46,434,334
4.13.1 Inversiones financieras permanentes	43,809,558	40,034,738
4.13.2 Otros activos con restricciones	-	-
4.13.3 Otros activos reservados (propiedades de inversión)	3,427,336	3,427,336
4.13.4 Cuentas por cobrar a largo plazo	687,063	1,787,072
4.13.5 Activos intangibles	7,515	21,958
4.13.6 Activos por derecho de uso	196,226	294,244
4.13.0 Total Otros Activos	48,127,698	45,565,348
4.10.0 TOTAL ACTIVOS	60,248,834	58,433,064

PASIVOS Y PATRIMONIO	2025 M\$	2024 M\$
Corto plazo		
4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras	-	-
4.21.2 Cuentas por Pagar	683,946	650,733
4.21.2.1 Proveedores	683,946	650,733
4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas	-	-
4.21.2.3 Varios acreedores	-	-
4.21.3 Fondos y proyectos en administración	8,679	54,135
4.21.4 Otros pasivos	554,429	511,022
4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar	-	-
4.21.4.2 Retenciones	-	-
4.21.4.3 Provisiones (vacaciones)	411,730	315,898
4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado	-	-
4.21.4.5 Otros (pasivos por arrendamiento)	142,699	195,124
4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo	1,247,054	1,215,890
Largo Plazo		
4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras	-	-
4.22.2 Fondos y proyectos en administración	-	-
4.22.3 Acreedores a largo plazo	1,058,718	1,023,773
4.22.3.1 Préstamos de terceros (anticipo venta de terrenos)	1,058,718	1,023,773
4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas	-	-
4.22.4 Provisiones (indemnización años de servicio)	43,162	60,000
4.22.5 Otros pasivos a largo plazo (arrendamientos)	72,824	152,991
4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo	1,174,704	1,236,764
4.20.0 TOTAL PASIVOS	2,421,758	2,452,654
PATRIMONIO		
4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad)	9,106,616	9,546,076
4.31.2 Reservado para fines específicos (Fondo Patrimonial)	48,720,460	46,434,334
4.31.3 Restringido	-	-
4.31.0 TOTAL PATRIMONIO	57,827,076	55,980,410
4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	60,248,834	58,433,064

4.2 Estado de Actividades:

Concepto	Origen en los EEEF auditados	2025 M\$	2024 M\$
Ingresos Operacionales			
Privados			
4.40.1.1 Donaciones	Nota 18 - Donaciones	988,029	1,313,500
4.40.1.2 Proyectos	Nota 18 - Proyectos específicos	111,282	159,851
4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales	No existen	-	-
4.40.1.4 Venta de bienes y servicios	Nota 19 - Ventas varias	-	93,665
4.40.1.5 Otros	Nota 19 - Otros ingresos	3,969	4,738
Estatales			
4.40.1.6 Subvenciones	Nota 18 - MINEDUC, Servicio Nacional de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia, JUNJI, JUNAEB	14,011,141	13,423,923
4.40.1.7 Proyectos	No existen	-	-
4.40.1.8 Venta de bienes y servicios	No existen	-	-
4.40.1.9 Otros	Nota 18 - Bonos y aguinaldos estatales	2,801,822	2,669,373
4.40.0 Total Ingresos Operacionales	Nota 18 + Nota 19	17,916,243	17,665,050
Gastos Operacionales			
4.50.1 Costo de remuneraciones	Sueldos y salarios Notas 20-21 (= Nota 22a)	16,891,791	16,447,528
4.50.2 Gastos de actividades operacionales	Nota 20 sin sueldos ni depreciación	2,959,042	2,941,136
4.50.3 Gastos de dirección y administración	Nota 21 sin sueldos ni depreciación	1,458,146	1,590,821
4.50.4 Depreciación	Depreciación y amortización Notas 20-21	590,918	681,852
4.50.5 Castigo de incobrables	No existen	-	-
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios	No se presenta por separado	-	-
4.50.7 Otros costos operacionales	No existen	-	-
4.50.0 Total Costos Operacionales	Nota 20 + Nota 21	21,899,897	21,661,337
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional	Resultado operacional	(3,983,654)	(3,996,287)
Ingresos No Operacionales			
4.71.1 Renta de inversiones	Nota 23 - Ganancia desarrollo patrimonial	4,200,735	2,108,239
4.71.2 Ganancia en venta de activos	Nota 23 - Venta de terrenos	-	324,744
4.71.3 Indemnización seguros	No existen	-	-
4.71.4 Otros ingresos no operacionales	Notas 23, 25, 26 y 27	1,822,436	3,129,264
4.71.0 Total Ingresos No Operacionales		6,023,171	5,562,247

Egresos No Operacionales			
4.72.1 Gastos financieros	Nota 24 - Intereses y comisiones	36,802	68,420
4.72.2 Pérdida en venta de activos	No existen	-	-
4.72.3 Pérdida por siniestros	No existen	-	-
4.72.4 Otros gastos no operacionales	Nota 25 - Asesorías fondo patrimonial y otros	156,049	126,091
4.72.0 Total Egresos No Operacionales		192,851	194,511
4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional	Resultado no operacional	5,830,320	5,367,736
4.80.1 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS	Resultado antes de impuestos	1,846,666	1,371,449
4.80.2 Impuesto a la renta	Sin gasto por impuesto	-	-
4.80.3 Aportes extraordinarios	No existen	-	-
4.80.0 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	Resultado del período	1,846,666	1,371,449

4.3 Estado de Flujo Efectivo – Método Indirecto

Concepto	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Resultado del período		1,846,666	1,371,449
Ajustes por:			
Depreciación propiedad, planta y equipo del ejercicio	11	429,353	509,602
Depreciación derecho de uso del ejercicio	12	146,245	155,821
Amortización intangibles	10	14,443	16,429
Resultado por unidades de reajuste	26	(52,776)	(120,538)
Resultado por diferencias de cambio	27	(1,327,893)	(2,771,555)
Cambios en:			
Otros activos financieros	7	(2,870,685)	(1,427,608)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	8	1,002,349	2,003,298
Beneficios a los empleados	16	78,994	(171,342)
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	15	22,702	(63,100)
Activos por impuestos	9	15,855	49,347
Flujo neto utilizado en actividades de operación		(694,747)	(448,197)
Adquisición de propiedad, planta y equipo	11	(29,301)	(160,549)
Flujo neto utilizado en actividades de inversión		(29,301)	(160,549)
Pagos de cuotas de arrendamientos	13	(132,592)	(177,968)
Flujo neto utilizado en actividades de financiamiento		(132,592)	(177,968)
Incremento (disminución) neto de efectivo		(856,640)	(786,714)
Efectivo y equivalentes al inicio del período	6	1,799,489	2,586,203
Efectivo y equivalentes al final del período	6	942,849	1,799,489

4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales

	Patrimonio de libre disponibilidad M\$	Reservado para fines específicos M\$	Patrimonio restringido M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
EJERCICIO 2024				
4.101 Patrimonio al 01.01.2024	13,632,276	40,976,685	-	54,608,961
4.101.1 Reservas establecidas	-	-	-	-
4.101.2 Reservas liberadas	-	-	-	-
4.101.3 Restricciones expiradas	-	-	-	-
4.101.4 Superávit / (déficit) del ejercicio	(4,086,200)	5,457,649	-	1,371,449
4.101.5 Otros movimientos	-	-	-	-
4.100 Patrimonio al 31.12.2024	9,546,076	46,434,334	-	55,980,410
EJERCICIO 2025				
4.111 Patrimonio al 01.01.2025	9,546,076	46,434,334	-	55,980,410
4.111.1 Reservas establecidas	-	-	-	-
4.111.2 Reservas liberadas	3,594,813	(3,594,813)	-	-
4.111.3 Restricciones expiradas	-	-	-	-
4.111.4 Superávit / (déficit) del ejercicio	(4,034,273)	5,880,939	-	1,846,666
4.111.5 Otros movimientos	-	-	-	-
4.110 Patrimonio al 31.12.2025	9,106,616	48,720,460	-	57,827,076

4.5 Notas Explicativas a los Estados Financieros

NOTA 6 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Bancos recursos propios	253,658	619,720	
Fondos mutuos	689,191	1,179,769	Dineros de la cobranza de deudores comerciales invertidos en cuotas de fondos mutuos, administrados por Larraín Vial, valorizados al valor de liquidación al cierre. Coincide con el efectivo del fondo patrimonial (Nota 28d)
Totales	942,849	1,799,489	Clasificado en FECU 4.11.1 - Efectivo y efectivo equivalente

NOTA 7 - OTROS ACTIVOS FINANCIEROS			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
a) Corrientes — saldos bancarios Banco de Chile:			
Ministerio de Educación (MINEDUC)	171,140	110,162	
Servicio Nacional de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia	641,722	298,977	
Junta Nacional de Jardines Infantiles (JUNJI)	175,690	155,655	
Total corrientes	988,552	564,794	Recursos en cuentas corrientes bancarias asociados a subvenciones estatales, SUJETOS A RESTRICCIONES DE USO conforme a los respectivos convenios. Clasificado en FECU 4.11.5 · Activos circulantes con restricciones
b) No corrientes	43,809,558	40,034,738	Portafolio administrado por Pershing LLC (USA), asociado al proyecto inmobiliario. Clasificado en FECU 4.13.1 · Inversiones financieras permanentes
Total	44,798,110	40,599,532	

NOTA 8 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Cuentas por cobrar proyecto inmobiliario, corrientes	1,255,888	1,093,921	Compraventa de terrenos con Inmob. Manquehue Brotec Icafal Ltda. (UF 48.906,39 al 31-12-2025)
Otras cuentas por cobrar, corrientes	186,285	246,043	
Total corrientes	1,442,173	1,339,964	
No corrientes	687,063	1,787,072	Cuotas con vencimiento posterior a 12 meses

NOTA 9 - ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Activos por impuestos, corrientes	11,133	26,988	

NOTA 10 - ACTIVOS INTANGIBLES			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Intangible bruto (programas computacionales)	101,954	101,954	
(-) Amortización acumulada	(94,439)	(79,996)	Amortización del ejercicio 2025: M\$ 14.443
Intangible neto	7,515	21,958	

NOTA 11 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Terrenos	359,731	359,731	
Edificios (costo)	16,075,641	16,075,641	
Maquinaria, equipos y otros (costo)	3,876,621	3,847,320	Adiciones 2025: M\$ 29.301
(-) Depreciación acumulada	(11,575,564)	(11,146,211)	Depreciación del ejercicio 2025: M\$ 429.353
Valor libro neto	8,736,429	9,136,481	

NOTA 12 - ACTIVOS POR DERECHO DE USO			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Activos por derecho de uso (bruto)			
Saldo al 1 de enero	542,246	440,340	
Adiciones	48,227	218,002	
Bajas	(72,280)	(116,096)	
Saldo al 31 de diciembre	518,193	542,246	
Amortización acumulada			
Saldo al 1 de enero	(248,002)	(160,345)	
Amortización del año	(146,245)	(155,821)	Clasificado en FECU 4.50.4 · Depreciación
Bajas	72,280	68,164	
Saldo al 31 de diciembre	(321,967)	(248,002)	
Valor libros neto al 31 de diciembre	196,226	294,244	Arrendamientos a 30 meses, mismo plazo de los convenios con el servicio. Los precios se actualizan mensual, trimestral o anualmente según cada contrato

NOTA 13 - PASIVOS POR ARRENDAMIENTO			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Corrientes	142,699	195,124	
No corrientes	72,824	152,991	
Total	215,523	348,115	Pagos de cuotas 2025: M\$ 132.592

NOTA 14 - PROPIEDADES DE INVERSIÓN			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Propiedades de inversión	3,427,336	3,427,336	Generan ingresos por arriendo (Nota 23)

NOTA 15 - ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Acreedores comerciales, corrientes	683,946	650,733	
Subvenciones por rendir, corrientes	8,679	54,135	Subvenciones MINEDUC pendientes de utilizar
Total corrientes	692,625	704,868	
Anticipo por venta de terrenos, no corriente	1,058,718	1,023,773	Anticipo recibido por UF 26.649,18

NOTA 16 - BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Provisión vacaciones, corriente	411,730	315,898	
Provisión indemnización por años de servicio, no corriente	43,162	60,000	
Total	454,892	375,898	

NOTA 17 - PATRIMONIO			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Aporte inicial	6,722,161	6,722,161	Capital de la Corporación
Otras reservas	(138,262)	(138,262)	
Ganancias acumuladas	51,243,177	49,396,511	Proviene principalmente del fondo patrimonial (Nota 28)
Total patrimonio	57,827,076	55,980,410	

NOTA 18 - APORTES Y BENEFICIOS			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Subvenciones Ministerio de Educación	5,912,254	6,306,180	Públicos - Subvenciones
Subvenciones Servicio Nacional de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia	5,561,321	4,669,045	Públicos - Subvenciones
Subvenciones JUNJI	2,537,566	2,408,281	Públicos - Subvenciones
Subvenciones JUNAEB	-	40,417	Públicos - Subvenciones
Bonos y aguinaldos	2,801,822	2,669,373	Públicos - Otros
Donaciones	988,029	1,313,500	Privados - Donaciones
Proyectos específicos	111,282	159,851	Privados - Proyectos
Totales	17,912,274	17,566,647	

NOTA 19 - OTROS INGRESOS DE LA OPERACIÓN			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Ventas varias	-	93,665	Tarjetas de navidad, coronas de caridad y tienda solidaria
Otros ingresos	3,969	4,738	
Totales	3,969	98,403	

NOTA 20 - COSTOS DE OPERACIÓN			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Sueldos y salarios	14,419,918	13,882,334	Clasificado en FECU 4.50.1 · Costo de remuneraciones
Gastos directos	1,081,990	966,553	Clasificado en FECU 4.50.2 · Gastos de actividades operacionales
Mantenimiento infraestructura	282,853	266,452	Clasificado en FECU 4.50.2 · Gastos de actividades operacionales
Servicios externos	167,342	802,593	Clasificado en FECU 4.50.2 · Gastos de actividades operacionales
Depreciación y amortización	418,437	497,222	Clasificado en FECU 4.50.4 · Depreciación
Servicios básicos	436,445	392,501	Clasificado en FECU 4.50.2 · Gastos de actividades operacionales
Equipamiento	184,057	205,086	Clasificado en FECU 4.50.2 · Gastos de actividades operacionales
Capacitación	79,220	133,834	Clasificado en FECU 4.50.2 · Gastos de actividades operacionales
Otros servicios	608,435	102,072	Clasificado en FECU 4.50.2 · Gastos de actividades operacionales
Depreciación derecho de uso	122,550	134,494	Clasificado en FECU 4.50.4 · Depreciación
Provisiones	57,017	-	Clasificado en FECU 4.50.2 · Gastos de actividades operacionales
Insumos computacionales	61,683	72,045	Clasificado en FECU 4.50.2 · Gastos de actividades operacionales
Totales	17,919,947	17,455,186	

NOTA 21 - GASTOS OPERACIONALES			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Sueldos y salarios	2,471,873	2,565,194	Clasificado en FECU 4.50.1 · Costo de remuneraciones
Servicios externos	557,777	699,294	Clasificado en FECU 4.50.3 · Gastos de dirección y administración
Gastos directos	295,254	326,870	Clasificado en FECU 4.50.3 · Gastos de dirección y administración
Mantenimiento infraestructura	131,400	164,732	Clasificado en FECU 4.50.3 · Gastos de dirección y administración
Contribuciones	63,310	79,876	Clasificado en FECU 4.50.3 · Gastos de dirección y administración
Insumos computacionales administración	59,454	167,117	Clasificado en FECU 4.50.3 · Gastos de dirección y administración
Otros servicios	238,895	42,502	Clasificado en FECU 4.50.3 · Gastos de dirección y administración
Servicios básicos	61,820	52,563	Clasificado en FECU 4.50.3 · Gastos de dirección y administración
Depreciación y amortización	26,235	28,809	Clasificado en FECU 4.50.4 · Depreciación
Amortización derecho de uso	23,696	21,327	Clasificado en FECU 4.50.4 · Depreciación
Equipamiento	21,035	42,714	Clasificado en FECU 4.50.3 · Gastos de dirección y administración
Capacitación	7,224	13,176	Clasificado en FECU 4.50.3 · Gastos de dirección y administración
Provisiones	21,977	1,977	Clasificado en FECU 4.50.3 · Gastos de dirección y administración
Totales	3,979,950	4,206,151	

NOTA 22 - COSTOS Y GASTOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Número promedio de empleados	1,099	1,128	
Sueldos y salarios (costos + gastos)	16,891,791	16,447,528	
Remuneración personal clave (salarios y beneficios a corto plazo)	1,136,187	1,242,924	Los Directores no percibieron remuneración en 2025 ni 2024, según los estatutos de la Corporación
Apertura de la cuenta 4.50.1 por función:			
Personal de programas (Nota 20)	14,419,918	13,882,334	85,4% del total de remuneraciones
Personal de administración (Nota 21)	2,471,873	2,565,194	14,6% del total de remuneraciones
Total sueldos y salarios	16,891,791	16,447,528	Clasificado en FECU 4.50.1 · Costo de remuneraciones

NOTA 23 - OTROS INGRESOS			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Ganancia desarrollo patrimonial	4,200,735	2,108,234	Resultado de las inversiones financieras asociadas al proyecto inmobiliario (Nota 7)
Venta de terrenos	-	324,747	
Otros ingresos y egresos, netos	437,379	235,493	Arriendos de propiedades de inversión y costos asociados
Totales	4,638,114	2,668,474	

NOTA 24 - COSTOS FINANCIEROS			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Intereses pagados	31,446	59,561	
Comisiones	5,356	8,859	
Totales	36,802	68,420	

NOTA 25 - OTROS INGRESOS (GASTOS) NO OPERACIONALES, NETO			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Asesorías fondo patrimonial	(130,679)	(102,910)	Honorarios pagados a Alcalá Inversiones S.A. por la gestión del fondo patrimonial
Otros gastos	(25,370)	(23,181)	
Otros ingresos	4,388	1,680	
Otros ingresos (gastos) no operacionales, neto	(151,661)	(124,411)	

NOTA 26 - RESULTADOS POR UNIDADES DE REAJUSTE			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	81,149	163,972	
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	(35,538)	(44,104)	
Otros activos (pasivos)	7,165	670	
Total resultado por unidades de reajuste	52,776	120,538	Clasificado en FECU 4.71.4 · Otros ingresos no operacionales

NOTA 27 - RESULTADOS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Inversión en activos financieros (Nota 7)	1,327,893	2,771,555	Actualización de dólar y euro en las inversiones registradas en el extranjero

NOTA 28 - FONDO PATRIMONIAL · a) DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO			
---	--	--	--

El 3 de agosto de 2000 la Corporación firmó un convenio con Inmobiliaria Manquehue Brotec Icafal Ltda., por el cual se compromete a vender gradualmente terrenos hasta completar 163 hectáreas definidas como "Área de desarrollo inmobiliario". El precio de venta se compone de: UF 212.271,34 pagadas como anticipo; 15,5% de las sumas que la Inmobiliaria reciba por la venta de viviendas a terceros; 30% de los terrenos vendidos para equipamiento; y 25% de participación variable en las ventas de cada etapa del desarrollo.

Desde la suscripción del convenio se han efectuado 12 compraventas por un total de 144,47 hectáreas. Los terrenos aún disponibles tienen un valor de venta de UF 322.194,36.

NOTA 28 - FONDO PATRIMONIAL · c) ESTADO DE RESULTADOS DEL FONDO			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Ganancia desarrollo patrimonial	4,200,735	2,108,234	
Venta de terrenos	-	324,747	
Ingresos por arriendos	437,379	235,493	
Asesorías fondo patrimonial	(130,679)	(102,910)	Alcalá Inversiones S.A.
Totales ingresos y egresos, netos	4,507,435	2,565,564	
Resultado por unidades de reajuste	45,611	120,538	
Resultado por diferencias de cambio	1,327,893	2,771,555	
Resultado total neto, proyecto inmobiliario	5,880,939	5,457,657	

El resultado del fondo (M\$ 5.880.939 en 2025) compensa el déficit operacional del ejercicio (M\$ 3.983.654).

NOTA 28 - FONDO PATRIMONIAL · d) BALANCE DEL FONDO			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Efectivo y equivalentes al efectivo	689,191	1,179,769	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	1,255,888	1,093,921	
Total activos corrientes	1,945,079	2,273,690	
Otros activos financieros, no corrientes	43,809,558	40,034,738	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	687,063	1,787,072	
Propiedades de inversión	3,427,336	3,427,336	
Total activos no corrientes	47,923,957	45,249,146	
TOTAL ACTIVOS	49,869,036	47,522,836	
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	89,858	64,729	
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, no corrientes	1,058,718	1,023,773	
TOTAL PASIVOS	1,148,576	1,088,502	
Resultados retenidos (patrimonio del fondo)	48,720,460	46,434,334	Clasificado en FECU 4.31.2 · Patrimonio reservado para fines específicos

Representa el 82,8% de los activos totales consolidados y el 84,3% del patrimonio al 31-12-2025.

NOTA 29 - CONTINGENCIAS, COMPROMISOS Y GARANTÍAS			
Concepto	2025 M\$	2024 M\$	Clasificación FECU y Fundación
Pasivos contingentes - juicios	-	-	Al 31-12-2025 y 2024 la Corporación no posee litigios judiciales que requieran provisión
Boletas en garantía a favor de la Corporación			UF 30.000 con vencimiento al 14 de junio de 2026. Hipoteca constituida el 13-06-2018

Conciliación - Control de Cuadratura Contra los EEFF Auditados

Control	Valor FECU	Valor EEFF auditado	Diferencia
Total ingresos operacionales 2025	17,916,243	17,916,243	-
Total ingresos operacionales 2024	17,665,050	17,665,050	-
Total costos operacionales 2025	21,899,897	21,899,897	-
Total costos operacionales 2024	21,661,337	21,661,337	-
Resultado operacional 2025	(3,983,654)	(3,983,654)	-
Resultado operacional 2024	(3,996,287)	(3,996,287)	-
Resultado no operacional 2025	5,830,320	5,830,320	-
Resultado no operacional 2024	5,367,736	5,367,736	-
Resultado del período 2025	1,846,666	1,846,666	-
Resultado del período 2024	1,371,449	1,371,449	-
Total activos 2025	60,248,834	60,248,834	-
Total pasivos y patrimonio 2025	60,248,834	60,248,834	-
Total activos 2024	58,433,064	58,433,064	-
Total pasivos y patrimonio 2024	58,433,064	58,433,064	-
Patrimonio 4.4 al 31.12.2025 vs 4.31.0	57,827,076	57,827,076	-
Saldo final de efectivo 4.94.2 vs 4.11.1	942,849	942,849	-

5. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2025:

Nombre	Cargo	RUN	Firma
Alicia Beatriz Amunategui Monckeberg	Presidenta	3.421.274-0	
Alejandra Canessa Botteselle	Gerente General	12.855.042-9	

(Esta manifestación debe ser suscrita necesariamente por el Presidente del Directorio, sin perjuicio que concurran a ella los demás directores, el ejecutivo máximo, el responsable por las materias financieras o el contador. En la eventualidad de que, por razón fundada, el máximo representante no esté en condiciones de hacerlo, debe dejarse constancia expresa de esta circunstancia).

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: Julio, 2026

ANEXOS

- Álbum fotográfico

Estudiantes destacados PAES 2024



Alianzas y voluntariados



Nuestros colaboradores

