ANEXO COMPLEMENTARIO

RESPUESTA A OBSERVACIONES FORMULADAS DURANTE EL PROCESO DE REVISIÓN

FUNDACIÓN MALAIKA PARA EL BIENESTAR DE LA NIÑEZ Y LA SALUD MENTAL
Ley N.º 21.440 – Registro Público de Donatarias

El presente anexo complementa la Memoria Explicativa presentada por Fundación Malaika para el Bienestar de la Niñez y la Salud Mental y tiene por objeto responder de manera directa, clara y específica a las observaciones formuladas durante el proceso de revisión de la solicitud de incorporación al Registro Público de Donatarias.

Los antecedentes contenidos a continuación deben entenderse como complementarios a la descripción de las actividades, registros fotográficos, registros audiovisuales, cartas de organizaciones colaboradoras y demás medios de verificación incorporados en la Memoria Explicativa.

---

1. APORTE Y TRABAJO ESPECÍFICO REALIZADO POR FUNDACIÓN MALAIKA EN LAS ACTIVIDADES INFORMADAS

Con el propósito de distinguir claramente las acciones ejecutadas por Fundación Malaika de aquellas realizadas permanentemente por las organizaciones colaboradoras, se especifica a continuación el aporte y trabajo desarrollado por la Fundación en cada una de las actividades informadas.

1.1. Intervención comunitaria de salud mental – Día de la Madre, Concepción

Aporte específico de Fundación Malaika

Esta actividad fue organizada y ejecutada directamente por Fundación Malaika.

La Fundación diseñó la intervención, seleccionó el lugar de realización, preparó los elementos necesarios y desarrolló presencialmente la actividad en el centro de Concepción.

El teléfono y la mesa utilizados para implementar la intervención fueron adquiridos con recursos personales aportados por el representante legal de Fundación Malaika.

Las flores utilizadas durante la actividad fueron aportadas gratuitamente por una florería que decidió colaborar con la iniciativa.

Fundación Malaika instaló la intervención en un horario de alta circulación de personas, invitando mediante un cartel a quienes transitaban por el lugar a participar voluntariamente.

No existió inscripción ni selección previa y la actividad fue completamente gratuita para los aproximadamente 150 participantes.

1.2. Actividad junto a Corporación Círculo de Amor – “Vencí el cáncer”

Aporte específico de Fundación Malaika

Fundación Malaika participó en la preparación y ejecución de una experiencia sorpresa destinada a una niña vinculada a Corporación Círculo de Amor y a su núcleo familiar.

La actividad surgió a partir del contacto de Corporación Círculo de Amor con Fundación Malaika para evaluar la posibilidad de desarrollar una acción especial para la beneficiaria.

Fundación Malaika participó en la preparación y ejecución de la experiencia y aportó directamente elementos utilizados durante la celebración.

Los globos y bebestibles sin alcohol consumidos durante la actividad fueron adquiridos con recursos personales aportados por el representante legal de Fundación Malaika.

La utilización de la limusina no significó un gasto para Fundación Malaika, ya que el propietario del vehículo decidió colaborar con la causa aportando gratuitamente su utilización.

De esta forma, la actividad se realizó sin costo para la niña y su familia.

1.3. Ciclo de enseñanza de español – Kibera, Kenia

Aporte específico de Fundación Malaika

Fundación Malaika coordinó previamente la intervención mediante seis reuniones realizadas en modalidad online con referentes de la comunidad.

A partir de estas reuniones se determinó desarrollar presencialmente un ciclo de enseñanza de español dirigido a niños y niñas de 1.º a 5.º grado.

El representante legal de Fundación Malaika se trasladó personalmente al territorio y participó directamente en la ejecución del ciclo.

La intervención comprendió un total de **20 clases desarrolladas durante dos semanas**, beneficiando aproximadamente a **150 niños y niñas**, además de contar con la participación de **tres profesores de la comunidad**.

Fundación Malaika desarrolló gratuitamente esta intervención como una herramienta complementaria de aprendizaje y comunicación para los participantes.

La organización local facilitó el vínculo con la comunidad y el conocimiento previo de los estudiantes y del territorio, mientras que Fundación Malaika realizó la coordinación previa y la ejecución presencial de la intervención descrita.

1.4. Apoyo integral a comunidad infantil – Shukrani Smiles, Kenia

Aporte específico de Fundación Malaika

Fundación Malaika coordinó con Shukrani Smiles una intervención destinada a responder a necesidades concretas previamente identificadas en su comunidad infantil.

Fundación Malaika trasladó desde Chile vestuario, calzado, lápices y materiales didácticos, botellas de hidratación y balones destinados a los niños y niñas.

El vestuario y calzado provenían principalmente de campañas desarrolladas en Chile, mediante las cuales personas particulares entregaron prendas y zapatos nuevos o usados en buen estado.

Fundación Malaika trasladó estos elementos hasta Kenia y realizó su entrega en terreno, beneficiando a la totalidad de los aproximadamente **45 niños y niñas** pertenecientes a la comunidad.

Aporte específico en la construcción de los baños

Respecto del mejoramiento de las condiciones sanitarias de la comunidad, específicamente la construcción de los baños, **Fundación Malaika no realizó un aporte económico ni financió los materiales utilizados en su construcción**.

El aporte específico de Fundación Malaika consistió en **trabajo presencial de apoyo en mano de obra y supervisión del avance de la obra durante el período de ejecución**.

Esta labor de supervisión se realizó durante un período en que el representante de Shukrani Smiles se encontraba temporalmente fuera del país por motivos laborales, por lo que Fundación Malaika, a través de su representante legal presente en terreno, pudo colaborar en el seguimiento presencial del desarrollo de los trabajos.

La participación de Fundación Malaika en este componente se limitó, por tanto, al **aporte de mano de obra y supervisión presencial**, mientras que la construcción correspondió a una iniciativa desarrollada en coordinación con Shukrani Smiles.

Shukrani Smiles aportó su conocimiento permanente de la comunidad y de las necesidades de los niños, mientras que Fundación Malaika gestionó, trasladó y entregó los aportes anteriormente descritos y participó presencialmente en la intervención.

Las acciones realizadas por Fundación Malaika fueron completamente gratuitas para los beneficiarios.

1.5. Sistema comunitario de gestión de residuos – Kibera, Kenia

Aporte específico de Fundación Malaika

Fundación Malaika participó en la identificación y ejecución de una solución destinada a enfrentar la acumulación de residuos existente en sectores de Kibera.

A partir de información proporcionada por referentes que conocen directamente el territorio, se identificaron sectores con alta acumulación de residuos y problemáticas asociadas a plagas de roedores, quema de basura y condiciones ambientales que afectaban a las familias residentes.

Fundación Malaika participó en la implementación de una primera etapa mediante la instalación y distribución de **27 recipientes comunitarios para disposición de residuos**, ubicados en sectores priorizados de acuerdo con las necesidades identificadas.

La intervención permitió generar puntos de disposición de residuos más próximos para aproximadamente **500 personas, equivalentes a alrededor de 67 familias**.

La continuidad operativa del sistema se realiza con participación de personas de la propia comunidad, quienes efectúan periódicamente el retiro de residuos, separan materiales plásticos y trasladan los residuos restantes hacia puntos de disposición de mayor tamaño.

De esta manera, Fundación Malaika aportó específicamente a la implementación inicial de los 27 puntos comunitarios, mientras que la participación local permite mantener el funcionamiento periódico del sistema.

El uso de los recipientes es gratuito para la comunidad.

1.6. Protección infantil, seguimiento familiar y habilitación de espacio seguro – JUA Foundation, Dandora, Kenia

Aporte específico de Fundación Malaika

Fundación Malaika trabajó en terreno junto a The JUA Foundation en una intervención dirigida a niños en situación de extrema vulnerabilidad del sector de Dandora.

The JUA Foundation, debido a su presencia permanente en el territorio, permitió identificar y conocer directamente las condiciones de los niños y sus familias.

En conjunto se priorizaron inicialmente **15 niños** que presentaban condiciones de extrema vulnerabilidad, desvinculación escolar y exposición cotidiana al entorno del basural, donde algunos realizaban actividades de recolección de plástico, vidrio y metales.

Fundación Malaika participó presencialmente en el proceso desarrollado con estos niños y en las visitas realizadas a **cuatro familias**, con el propósito de conocer directamente sus condiciones de vida y necesidades.

Asimismo, Fundación Malaika participó en labores de limpieza y preparación de un espacio destinado a que los niños pudieran desarrollar actividades comunitarias, recreativas y de acompañamiento en mejores condiciones de seguridad.

La participación de Fundación Malaika se desarrolló en coordinación con The JUA Foundation, organización que aporta el conocimiento territorial y mantiene el vínculo permanente con los niños y sus familias.

Las acciones desarrolladas fueron completamente gratuitas para los beneficiarios.

1.7. Fortalecimiento de programa deportivo infantil – JUA Foundation, Dandora, Kenia

Aporte específico de Fundación Malaika

El equipo de fútbol infantil de The JUA Foundation existía previamente a la intervención de Fundación Malaika.

Por lo tanto, Fundación Malaika **no creó ni se atribuye la creación del programa deportivo**, sino que decidió fortalecer una iniciativa comunitaria que ya funcionaba en el territorio.

Fundación Malaika identificó junto a la organización local la necesidad de mejorar el equipamiento utilizado por los niños.

Algunos de ellos practicaban fútbol utilizando calzado encontrado durante actividades de recolección, llegando incluso a utilizar un zapato deportivo en un pie y una sandalia en el otro.

Fundación Malaika gestionó y realizó la entrega de **zapatos de fútbol y medias para la totalidad de los 26 niños integrantes del equipo**.

Parte de los implementos deportivos utilizados en las intervenciones fueron trasladados desde Chile.

Asimismo, mediante una colaboración gestionada en Chile, se encuentra en proceso de confección equipamiento consistente en poleras y shorts. Al no encontrarse todavía entregados al momento informado, estos últimos no fueron considerados como beneficios ya ejecutados.

The JUA Foundation mantiene el vínculo permanente con los niños y el entrenador local desarrolla voluntariamente los entrenamientos, mientras que el aporte específico de Fundación Malaika consistió en fortalecer materialmente el programa mediante los elementos efectivamente entregados y su participación presencial en terreno.

1.8. Implementación de cocinas libres de humo – Comunidades Maasai, Tanzania

Aporte específico de Fundación Malaika

Fundación Malaika coordinó esta intervención con Maasai Volunteering Solution luego de conocer previamente el trabajo que dicha organización desarrolla con comunidades Maasai.

La Fundación participó en la planificación de una solución destinada a disminuir la presencia de humo dentro de las viviendas y mejorar las condiciones de seguridad durante la preparación de alimentos.

El modelo de cocina fue diseñado desde Chile buscando una alternativa de bajo costo, funcional y que pudiera construirse utilizando materiales disponibles localmente.

Debido al peso, volumen y disponibilidad de estos elementos, Fundación Malaika optó por adquirir en África los materiales necesarios para la construcción, entre ellos ladrillos, cemento, tubos para evacuación de humo y pequeñas puertas metálicas, en lugar de trasladarlos desde Chile.

Las familias beneficiarias fueron identificadas conjuntamente con los referentes locales, priorizando **10 familias en situación de mayor vulnerabilidad** y considerando antecedentes reportados de afecciones respiratorias recurrentes entre sus hijos en contextos de exposición al humo dentro de las viviendas.

Las cocinas fueron construidas localmente por un integrante adulto de la comunidad Maasai.

Como resultado de la intervención quedaron **10 cocinas construidas, instaladas y funcionando en 10 viviendas**, sin costo para las familias beneficiarias.

Maasai Volunteering Solution aportó el conocimiento territorial y vínculo permanente con las comunidades, mientras que Fundación Malaika participó en la coordinación, diseño de la solución, adquisición de materiales y ejecución de la intervención en terreno.

2. RESPUESTAS ESPECÍFICAS A LAS CONSULTAS FORMULADAS DURANTE LA REVISIÓN

2.1. ¿Las redes sociales son de la Fundación o del fundador?

Las redes sociales incorporadas como medio de verificación **corresponden al proyecto social y actualmente constituyen las redes sociales institucionales de Fundación Malaika para el Bienestar de la Niñez y la Salud Mental. No corresponden a una cuenta personal de su fundador.**

La iniciativa social comenzó aproximadamente dos años antes de su formalización jurídica bajo el nombre **DetalPalo.Conecta**, funcionando durante esa etapa como un proyecto social informal y sin personalidad jurídica propia.

Al tomar la decisión de formalizar esta iniciativa mediante la constitución de una fundación sin fines de lucro, se inició un proceso de transición hacia una identidad institucional definitiva.

La comunidad que ya seguía el proyecto a través de Instagram fue invitada a participar de este proceso mediante una encuesta en la que se presentaron tres alternativas de nombre.

Como resultado de dicha participación se escogió el nombre **Fundación Malaika**. La palabra “Malaika” significa “ángel” en lengua suajili y fue considerada representativa del sentido que se buscaba entregar a esta nueva etapa formal del proyecto.

Una vez desarrollado el proceso de formalización, la misma cuenta utilizada por el proyecto pasó a identificarse públicamente como Fundación Malaika, manteniendo tanto su comunidad como el registro histórico del proceso de transición.

La imagen del fundador y representante legal continúa teniendo presencia en las redes sociales debido a que es la persona que aparece habitualmente en los registros audiovisuales, representa a la Fundación y participa presencialmente en Misión Malaika y otras intervenciones.

Se ha mantenido una cara visible como parte de la estrategia comunicacional de transparencia y cercanía de la organización, permitiendo que la comunidad pueda identificar a la persona que representa a la Fundación y participa directamente en sus actividades.

Lo anterior **no modifica el carácter institucional de la cuenta**, la cual corresponde actualmente a Fundación Malaika y no a una red social personal de su representante legal.

2.2. ¿Con qué entidades se trabajó en conjunto en el extranjero y cuántas personas de Fundación Malaika asistieron?

En representación de Fundación Malaika asistió presencialmente a las actividades desarrolladas en Kenia y Tanzania **una persona: su representante legal y fundador, Jorge Rivera Rodríguez**.

La decisión de concentrar la representación presencial de la Fundación en una sola persona respondió a un criterio de utilización responsable de los recursos disponibles.

Considerando los costos asociados a pasajes, transporte, alojamiento y permanencia en el extranjero, se determinó que no resultaba necesario trasladar a un equipo mayor cuando la representación, coordinación y participación presencial de Fundación Malaika podía ser desarrollada por su representante legal.

De esta manera se buscó priorizar los recursos disponibles hacia las intervenciones y sus beneficiarios.

Durante su permanencia en terreno, el representante legal participó directamente en la coordinación, ejecución, entrega de aportes, supervisión y registro de las actividades descritas en la memoria.

Las principales organizaciones con las cuales se desarrolló trabajo conjunto fueron:

The JUA Foundation – Dandora, Kenia: trabajo relacionado con protección infantil, seguimiento familiar, reincorporación de niños a espacios escolares, habilitación de un espacio seguro y fortalecimiento de un programa deportivo infantil.

Shukrani Smiles – Kenia: trabajo destinado a responder a necesidades concretas de su comunidad infantil mediante entrega de vestuario, calzado, materiales didácticos, elementos deportivos, hidratación y colaboración mediante mano de obra y supervisión presencial en el mejoramiento de condiciones sanitarias.

Maasai Volunteering Solution – Arusha, Tanzania: coordinación e intervención relacionada con la construcción e instalación de cocinas libres de humo para familias Maasai.

Las cartas firmadas por representantes de estas organizaciones se encuentran incorporadas en los anexos de la Memoria Explicativa, incluyendo antecedentes de contacto y respaldo de las relaciones de colaboración establecidas.

El propósito de Fundación Malaika es mantener relaciones de colaboración a mediano y largo plazo con organizaciones presentes permanentemente en los territorios, buscando que las intervenciones puedan generar continuidad e impacto en las comunidades beneficiarias.

2.3. ¿El vestuario, material educativo y demás elementos entregados correspondieron a donaciones provenientes desde Chile?

Una parte mayoritaria de los bienes transportables utilizados o entregados durante las intervenciones fue reunida, adquirida o recibida en Chile y posteriormente trasladada personalmente a África.

Se estima que aproximadamente **el 90 % de los elementos transportables utilizados o entregados provenían desde Chile**.

Su procedencia fue la siguiente:

Vestuario: reunido en Chile mediante una campaña en la cual personas particulares entregaron prendas nuevas o usadas en buen estado.

Calzado: reunido en Chile mediante una campaña en la cual personas particulares entregaron zapatos nuevos o usados en buen estado.

Lápices y materiales didácticos: trasladados desde Chile.

Botellas de hidratación: trasladadas desde Chile.

Balones e implementos deportivos: trasladados desde Chile.

En el caso específico de la campaña de vestuario y calzado, Fundación Malaika realizó también el retiro de aportes en distintos domicilios, reuniendo finalmente aproximadamente **dos maletas de 23 kilogramos cada una** con vestuario y otros elementos destinados a niños, niñas y adultos beneficiarios.

En cambio, aquellos materiales cuyo traslado desde Chile resultaba poco eficiente debido a su peso, volumen o disponibilidad fueron adquiridos directamente en África.

Este fue especialmente el caso de los materiales utilizados para construir las cocinas libres de humo en Tanzania, incluyendo ladrillos, cemento, tubos para evacuación de humo y pequeñas puertas metálicas.

La decisión de adquirir dichos elementos localmente permitió evitar costos innecesarios de transporte internacional y utilizar materiales disponibles en el propio territorio.

Asimismo, durante Misión Malaika se realizaron adquisiciones locales de alimentos y otros elementos destinados a determinadas intervenciones y familias.

2.4. ¿Cómo llega Fundación Malaika a la ayuda entregada en Kenia?

Fundación Malaika procura que las intervenciones desarrolladas en Kenia **no correspondan a entregas aleatorias realizadas al momento de llegar al territorio**.

Previamente se establecen contactos con organizaciones, referentes o personas que conocen directamente las comunidades y que mantienen presencia en ellas.

A través de estos contactos se conocen las características del territorio, se identifican necesidades concretas y se evalúa de qué manera Fundación Malaika puede realizar un aporte considerando los recursos disponibles y las características de cada comunidad.

En diferentes casos se realizaron reuniones y coordinaciones previas antes de la llegada a terreno.

Posteriormente, Fundación Malaika se trasladó presencialmente a las comunidades mediante su representante legal, donde pudo conocer directamente las condiciones descritas previamente, ejecutar las intervenciones programadas, entregar los elementos correspondientes y trabajar conjuntamente con los referentes locales.

Cuando una actividad se encontraba destinada a una comunidad completa, se procuró beneficiar a la totalidad de sus integrantes. Por ejemplo, en Shukrani Smiles se benefició a la totalidad de los aproximadamente 45 niños y niñas pertenecientes a la comunidad, y en el programa deportivo de The JUA Foundation se benefició a la totalidad de sus 26 integrantes.

Cuando los recursos o la naturaleza de la intervención hicieron necesario priorizar beneficiarios, se utilizaron criterios relacionados con vulnerabilidad y necesidades concretas.

Por ejemplo, en Dandora los primeros 15 niños vinculados al proceso de reincorporación escolar fueron priorizados por encontrarse en condiciones de extrema vulnerabilidad, desvinculación escolar y exposición cotidiana al entorno del basural.

Esta metodología permite que los aportes de Fundación Malaika respondan a necesidades previamente identificadas y que posteriormente pueda existir continuidad mediante organizaciones que permanecen trabajando en las comunidades.

2.5. ¿Cómo se financiaron las actividades?

Las actividades desarrolladas por Fundación Malaika durante el período informado fueron financiadas mediante una combinación de **recursos aportados directamente por su representante legal, aportes en especies efectuados por empresas colaboradoras y donaciones en especies realizadas por personas particulares mediante campañas específicas**.

Las formas de financiamiento y colaboración variaron según la naturaleza de cada intervención.

En la intervención comunitaria desarrollada con motivo del Día de la Madre en Concepción, la adquisición del teléfono y la mesa utilizados fue cubierta directamente con recursos personales del representante legal. Las flores utilizadas fueron aportadas gratuitamente por una florería colaboradora.

En la actividad realizada junto a Corporación Círculo de Amor, los globos y bebestibles sin alcohol utilizados durante la celebración fueron adquiridos con recursos personales del representante legal. La utilización de la limusina no generó un gasto para Fundación Malaika, debido a que el propietario del vehículo decidió colaborar gratuitamente con la actividad.

Respecto de **Misión Malaika en África**, una parte de los gastos necesarios para las intervenciones fue financiada directamente por el representante legal, incluyendo compras de alimentos para niños, juguetes y determinados materiales didácticos.

Paralelamente, empresas colaboradoras decidieron realizar aportes específicos, principalmente mediante bienes o elementos concretos destinados a las intervenciones, entre ellos material didáctico y material deportivo.

Asimismo, personas particulares participaron mediante campañas desarrolladas para reunir bienes específicos.

Entre ellas se realizó una **campaña de juguetes**, mediante la cual diferentes personas pudieron colaborar entregando juguetes, y una **campaña de vestuario y calzado**, mediante la cual se reunieron prendas y zapatos nuevos o usados en buen estado.

Parte de estos procesos de preparación, campañas y colaboraciones se encuentran registrados públicamente en las redes sociales institucionales de Fundación Malaika, especialmente en las historias destacadas relacionadas con **“ÁFRICA”**, constituyendo además un medio complementario de verificación del proceso desarrollado antes de las intervenciones.

2.6. Aclaración respecto de la existencia del proyecto antes de la constitución jurídica de Fundación Malaika

Se aclara expresamente que **Fundación Malaika para el Bienestar de la Niñez y la Salud Mental no operó anteriormente bajo otra razón social ni correspondió a otra persona jurídica distinta.**

Antes de la constitución de Fundación Malaika existió un proyecto social informal denominado **DetalPalo.Conecta**.

DetalPalo.Conecta **no contaba con personalidad jurídica propia y no correspondía a una fundación anterior ni a otra razón social de Fundación Malaika**.

Fue una iniciativa social que comenzó aproximadamente dos años antes de la formalización jurídica y que, desde sus inicios, buscó desarrollar acciones sociales y avanzar progresivamente hacia una estructura formal sin fines de lucro.

Posteriormente se tomó la decisión de formalizar el proyecto mediante la constitución de una fundación.

Como parte de este proceso se desarrolló una transición de identidad desde DetalPalo.Conecta hacia Fundación Malaika, en la cual también participó la comunidad que seguía el proyecto mediante las redes sociales.

La constitución de Fundación Malaika para el Bienestar de la Niñez y la Salud Mental representa, por tanto, **la formalización jurídica posterior de aquella iniciativa social informal**, y no un cambio desde una razón social anterior.

Por esta razón, en las redes sociales institucionales pueden observarse publicaciones anteriores correspondientes a la etapa en que la iniciativa funcionaba informalmente bajo el nombre DetalPalo.Conecta.

Sin perjuicio de dicha historia previa, **las actividades presentadas para efectos de la presente solicitud corresponden al período exigido por la autoridad y a las acciones realizadas por la entidad jurídica que actualmente solicita su incorporación al Registro Público de Donatarias.**

3. DECLARACIÓN FINAL DEL ANEXO COMPLEMENTARIO

Los antecedentes incorporados en el presente anexo tienen por objeto complementar y precisar la información contenida en la Memoria Explicativa presentada por Fundación Malaika para el Bienestar de la Niñez y la Salud Mental, especialmente respecto del aporte específico realizado por la Fundación, la participación de organizaciones colaboradoras, la procedencia de los bienes entregados, el financiamiento de las actividades, la participación presencial en el extranjero, la titularidad de las redes sociales y los antecedentes relativos al proceso de formalización jurídica de la iniciativa.

Fundación Malaika procura desarrollar sus actividades mediante una utilización responsable de los recursos disponibles, colaboración con personas y organizaciones que conocen directamente las comunidades y ejecución de intervenciones concretas destinadas a sus beneficiarios.

Los antecedentes fotográficos, audiovisuales, publicaciones institucionales y cartas de respaldo incorporados en la Memoria Explicativa y sus anexos complementan y respaldan las actividades descritas.

Jorge Andrés Rivera Rodríguez
Representante Legal
Fundación Malaika para el Bienestar de la Niñez y la Salud Mental
Concepción, Chile
Septiembre de 2026