

MEMORIA ANUAL 2025-2026

Fundación Huertas Comunitarias

31 de agosto de 2026

1. Presentación e Institucionalidad

1.1 Identificación Institucional

- **Denominación legal:** Fundación Social Nahuinda (nombre de fantasía: Huertas Comunitarias).
- **RUT:** 65.173.051-1.
- **Domicilio:** Francisco Bilbao #1902, Providencia, Santiago.
- **Representante legal:** Darío José Mujica Pérez de Castro.
- **Fecha de constitución:** 6 de noviembre de 2018.
- **N° de inscripción en el Registro Nacional de Personas Jurídicas sin Fines de Lucro:** N° 283032.

1.2 Misión, Visión y Valores Institucionales

- **Misión:** Promover la soberanía alimentaria, la educación ambiental y la cohesión comunitaria a través de la creación, diseño e implementación de huertas comunitarias y educativas sustentables.
- **Visión:** Transformar espacios urbanos y periurbanos en aulas vivas y centros de encuentro social, regenerando el tejido comunitario y fomentando un estilo de vida saludable y respetuoso con la naturaleza.
- **Valores Institucionales:** Sustentabilidad, Trabajo en Equipo, Inclusión Social, Propósito Intergeneracional, Rigurosidad Profesional y Respeto por la Comunidad.

1.3 Organigrama y Estructura Organizacional

El año 2025 se caracterizó por ser un periodo de transición estratégica y reestructuración interna para la Fundación Huertas Comunitarias. Con el objetivo de profesionalizar la gestión, optimizar los procesos administrativos e impulsar un crecimiento ordenado y sostenible, se incorporó la consultora especializada Andrea Borgoño, quien acompañó y asesoró directamente a los fundadores y al equipo directivo.

Estructura Operativa y Ejecutiva:

- **Directorio:** Durante el año 2025 estuvo compuesto por Darío Mujica, Nicolás Vial y Ana María Cortés. A finales de año se extendió la invitación a Felipe Sánchez a integrarse al Directorio, formalizando su incorporación en julio de 2026.
- **Dirección Ejecutiva:** Ana María Cortés ejerció la Dirección Ejecutiva hasta junio de 2025, tras lo cual se inició el proceso de reestructuración institucional.
- **Asesora Externa / Consultoría de Transición:** Andrea Borgoño, encargada de ordenar la estructura organizacional y asesorar a los fundadores quien desde marzo del 2026, es Directora Ejecutiva.
- **Finanzas y Administración:** Sofía Cortés estuvo a cargo de las finanzas durante la primera etapa del año 2025, incorporándose posteriormente Daniela González como Encargada de Finanzas.

- **Comunicaciones:** Antonia Urenda lideró el área de comunicaciones en el primer periodo, incorporándose más adelante Bernardita Timmermann como Encargada de Comunicaciones.
- **Jefaturas de Proyectos:** El equipo de Jefas de Proyectos se mantuvo liderando la implementación técnica y el acompañamiento comunitario en terreno de acuerdo a la estructura institucional vigente.

1.4 Alianzas Institucionales y Convenios

Durante 2025, la Fundación consolidó importantes alianzas estratégicas con el sector privado, la academia y organizaciones de la sociedad civil, permitiendo viabilizar proyectos de alto impacto social:

- **Walmart Chile:** Alianza estratégica para el desarrollo de huertas comunitarias y voluntariados corporativos en comunas vulnerables.
- **Maersk:** Financiamiento y colaboración en proyectos de huertas socioeducativas para madres y niños.
- **Sochides:** Convenio de colaboración continua (6 años) para capacitación extraprogramática en huertas a niños de educación básica.
- **Soy Más:** Alianza para el acompañamiento integral a madres jóvenes vulnerables a través de huertas terapéuticas.
- **Novo Nordisk:** Financiamiento de Huertas del Bienestar y capacitación en establecimientos educacionales de la comuna de Renca.
- **Universidad de Chile (Espacio Antumapu):** Convenio de colaboración técnica para el desarrollo agroecológico.
- **Programa Nutre Chile:** Inicio del gran proyecto colaborativo junto a JUNAEB para la implementación de huertas sostenibles en 10 escuelas.
- **Bata y Agrícola Quelén:** Financiamiento de huertas educativas en establecimientos escolares de Talagante y Litueche, respectivamente.

1.5 Capital Humano y Voluntariado

Durante el año 2025, la Fundación movilizó una estimación de 100 personas, integrando trabajadores, colaboradores profesionales y voluntarios corporativos que participaron activamente en las jornadas de construcción, siembra y habilitación de las distintas huertas.

2. Directorio

2.1 Integrantes del Directorio Vigente (2025-2026)

- **Darío Mujica P.** — Fundador y Director.
- **Nicolás Vial** — Fundador y Director.
- **Ana María Cortés** — Directora Ejecutiva (hasta junio de 2025). Luego, en julio de 2026 se incorpora Felipe Sánchez al Directorio y Ana María se retira.

2.2 Perfil Profesional de los Directores

- **Darío Mujica (Fundador y Director):** Ingeniero Agrónomo con una profunda vocación y sentido social. Ha dedicado su trayectoria al diseño de espacios agroecológicos y al fortalecimiento de comunidades a través de la agricultura urbana.

- **Nicolás Vial (Fundador y Director):** Ingeniero Comercial con especial convicción en el desarrollo social y la sostenibilidad. Cuenta con amplia experiencia en la estructuración de proyectos de impacto y articulación de alianzas estratégicas.
- **Felipe Sánchez (Director):** Agrónomo con experiencia en el mundo privado y con una fuerte convicción social. Amante de las huertas y la construcción.
- **Ana María Cortés (Directora Ejecutiva hasta junio de 2025):** Paisajista de profesión. Se desempeñó como Jefa de Proyectos de la Fundación y posteriormente asumió la Dirección Ejecutiva, liderando la ejecución técnica y el acompañamiento comunitario en terreno.

3. Gestión Institucional y Programas 2025-2026

A pesar de ser un año de transición y reorganización administrativa interna, la labor territorial de la Fundación mantuvo un ritmo constante y de excelencia. A continuación se detallan los principales programas y actividades desarrollados desde el año 2025 a la fecha.

Estos programas están orientados a la consecución de las siguientes finalidades que nos mueven como fundación, en concordancia con nuestro objeto estatutario y definiciones estratégicas:

- **(i) El desarrollo social,** mediante trabajo directo con personas en situación de vulnerabilidad, para quienes las huertas y espacios construidos pasan a ser un espacio de encuentro y colaboración. En estos programas el acompañamiento es sostenido en el tiempo y se traduce en contención, apoyo y generación de vínculos.
- **(ii) El desarrollo comunitario y local, y el desarrollo urbano,** a través de la recuperación de terrenos eriazos, basurales y espacios abandonados, que la Fundación reconvierte en huertas y plazoletas seguras y productivas. Estos espacios se construyen con la propia comunidad y con voluntariado, de modo que el vecino no recibe una obra terminada, sino que participa en levantarla, fortaleciendo el encuentro, la colaboración y el tejido social del barrio.
- **(iii) La protección del medio ambiente,** que atraviesa cada uno de los proyectos desarrollados por la Fundación. Todos ellos incorporan prácticas de agricultura sustentable, donde la obtención de alimentos se desarrolla con respeto a la naturaleza; contemplan acciones orientadas a generar conciencia sobre la importancia del cuidado de la naturaleza en los procesos de cultivo, junto con la regeneración de espacios urbanos y periurbanos, devolviendo a la comunidad terrenos degradados convertidos en suelo fértil y productivo.

3.1 Modelo de intervención: selección de beneficiarios, entidades y gratuidad

La Fundación destina sus programas a comunidades, grupos de personas o instituciones en que la intervención permita generar un impacto social, comunitario, territorial y/o ambiental relevante, sin distinción por sexo, edad, nacionalidad, origen étnico, religión, opinión política, discapacidad u otros factores diversos de aquellos que aquí se indican. La selección se rige por criterios objetivos y de aplicación uniforme: la pertinencia del proyecto respecto de los fines de la Fundación y el impacto esperado —social, comunitario y/o ambiental— de la intervención, la factibilidad técnica del terreno y el compromiso de los beneficiarios con la mantención del espacio. Bajo estos criterios, durante el período reportado el acceso de los beneficiarios a los programas de la Fundación se ha dado a través de las siguientes modalidades:

- **Proyectos desarrollados con institución o empresa aliada:** en los proyectos desarrollados conjuntamente con instituciones o empresas aliadas, la comunidad, establecimiento o residencia a intervenir se define dentro del entorno o del programa de responsabilidad social de la entidad aliada (por ejemplo, comunidades aledañas a sus instalaciones o instituciones con las que la empresa ya trabaja), conforme a los criterios antes señalados. Las entidades aliadas se seleccionan en atención a su afinidad con los fines de la Fundación, su capacidad de financiamiento y su compromiso con la sostenibilidad del proyecto en el tiempo.
- **Postulación mediante formulario "Becas":** las comunidades pueden postular directamente a una huerta a través del formulario "Becas" disponible en la página web de la Fundación, indicando el tipo de huerta requerida —educativa, de reinserción, medicinal o comunitaria—. El equipo técnico evalúa y selecciona las postulaciones conforme a los criterios antes señalados, considerando especialmente el impacto esperado de la intervención, la factibilidad técnica del terreno y el compromiso del postulante con la mantención del espacio.

Inscripción de participantes que colaboran en la construcción de la huerta y actividades relacionadas: en las huertas escolares, los participantes se incorporan a través del establecimiento educacional; en las huertas comunitarias, mediante convocatoria abierta a los vecinos y al voluntariado; y en las huertas terapéuticas o de reinserción, por derivación de la institución de acogida.

Accesibilidad: Todas las actividades, talleres y huertas reportados en esta memoria son gratuitos para las comunidades beneficiarias. Su financiamiento proviene de nuestras entidades aliadas y/o donaciones de entidades y personas naturales, sin que se cobre a los beneficiarios finales. Como fundación, nuestra determinación es que la capacidad de pago no sea impedimento para el acceso de los beneficiarios finales a nuestros programas.

3.2 Detalle de programas y actividades

a) Programa "Cultiva tu Barrio" — Walmart

Fines asociados	Desarrollo social; desarrollo comunitario y urbano; protección del medio ambiente.
Fecha / periodo	Año 2025, con continuidad durante 2026 (construcción de huertas comunitarias en 9 comunas de la Región Metropolitana en ejecución).
Ubicación	Comunas de la Región Metropolitana: Macul, Renca, San Bernardo y Puente Alto, entre otras.
Desarrollo de la actividad	Construcción participativa de huertas comunitarias mediante voluntariado corporativo de Walmart, seguida de 6 meses de acompañamiento técnico, capacitaciones presenciales y mantención para asegurar el autoconsumo y la sostenibilidad del espacio.
Beneficiarios	160 beneficiarios directos y 300 familias beneficiadas (vecinos de las comunidades aledañas).
Números de impacto	160 beneficiarios directos · 100 m ² plantados · 300 familias beneficiadas · 2.400 porciones de alimentos.
Beneficios entregados	Espacios productivos de autoconsumo, capacitación en manejo de huerta y fortalecimiento del tejido comunitario.
Enlace de la actividad	https://sites.google.com/huertascomunitarias.cl/cultivatubarrio/inicio

b) Programa Nutre Chile — Huertas Educativas (JUNAEB)

Fines asociados	Desarrollo social; protección del medio ambiente.
Fecha / periodo	Proyecto piloto desde octubre de 2025; en desarrollo (meta de 10 escuelas).
Ubicación	Liceo San Luis de Maipú (Región Metropolitana) y Colegio La Herradura (Coquimbo), entre otros establecimientos.
Desarrollo de la actividad	Implementación de huertas de hortalizas en patios escolares, recuperando espacios y utilizando la huerta como instrumento de aprendizaje y educación ambiental; capacitación a estudiantes y docentes. En el Liceo San Luis se recuperó un espacio eriazo/basural transformándolo en un aula viva. El proyecto en La Herradura fue financiado por Alicopsa, del gremio de Nutre Chile.
Beneficiarios	400 beneficiarios directos (comunidades escolares).
Números de impacto	70 m ² plantados · 1.500 porciones de alimentos · 400 beneficiarios directos · +20 horas de capacitación.
Beneficios entregados	Huertas escolares productivas, capacitación, alimentos frescos y educación ambiental.
Enlace de la actividad	https://sites.google.com/huertascomunitarias.cl/nutrechilehuertas/inicio

c) Programa Maersk — Patronato de la Infancia y CIDEVI

Fines asociados	Desarrollo social; protección del medio ambiente.
Fecha / periodo	Año 2025, con seguimiento durante 2026.
Ubicación	Residencia Patronato de la Infancia (madres e hijos en situación de vulnerabilidad) y CIDEVI (escuela para personas con discapacidad visual y auditiva).
Desarrollo de la actividad	Habilitación y potenciamiento de la infraestructura de huerta, con talleres de formación técnica y acompañamiento. En CIDEVI la huerta es hoy sostenible: los estudiantes cosechan, elaboran condimentos y los comercializan.
Beneficiarios	+700 beneficiarios.
Números de impacto	80 m ² construidos · 1.200 porciones de alimentos · +700 beneficiarios.
Beneficios entregados	Infraestructura de huerta habilitada, formación técnica, acompañamiento y generación de productos de autoconsumo/venta.
Enlace de la actividad	https://sites.google.com/huertascomunitarias.cl/wwwhuertasmaerkscl/inicio

d) Huerta para la Rehabilitación — Cristo de la Noche

Fines asociados	Desarrollo social; protección del medio ambiente.
Fecha / periodo	Año 2025; vigente en 2026 (talleres dos veces por semana) y proyectado a 2027.
Ubicación	Fundación Cristo de la Noche (albergue), en alianza con el Policlínico Alvear.
Desarrollo de la actividad	Instalación y reconstrucción de infraestructura agrícola (bancales, vivero y sistemas de riego) y talleres semanales que utilizan la huerta como herramienta de propósito, vinculación y rehabilitación socioemocional para personas mayores en situación de calle y con consumo problemático.
Beneficiarios	40 beneficiarios directos.
Números de impacto	27 m ² plantados · 40 beneficiarios directos · +300 horas de capacitación.

Beneficios entregados	Espacio terapéutico de cultivo, acompañamiento sostenido y capacitación.
Enlace de la actividad	https://sites.google.com/huertascomunitarias.cl/cristo-de-la-noche/inicio

e) Talleres Sochides

Fines asociados	Desarrollo social; protección del medio ambiente.
Fecha / periodo	Programa continuo con 6 años de ejecución; vigente en 2026.
Ubicación	Establecimiento Sochides, Región Metropolitana.
Desarrollo de la actividad	Capacitaciones semanales extraprogramáticas para alumnos de 4° y 5° básico, convirtiendo la huerta en un aula viva de aprendizaje integral.
Beneficiarios	90 alumnos beneficiados.
Números de impacto	214 talleres realizados · 90 alumnos beneficiados.
Beneficios entregados	Capacitación continua, aprendizaje vivencial y valores de colaboración y respeto.
Enlace de la actividad	https://sites.google.com/huertascomunitarias.cl/huerta-sochides/inicio

f) Aula Viva Quelentaro — Agrícola Quelén

Fines asociados	Desarrollo social y comunitario; protección del medio ambiente.
Fecha / periodo	Programa de 7 meses iniciado en 2026 (hitos de terreno el 30 de julio y el 13 de agosto de 2026), proyectado a 2027.
Ubicación	Agrícola Quelén, Litueche, Región de O'Higgins.
Desarrollo de la actividad	Transformación de un terreno de 3.500 m ² (1.500 m ² cultivados) en un aula viva de producción agroecológica y economía circular. La Escuela Quelentaro (3° y 4° básico) asiste cada 15 días a realizar clases en la huerta; se capacita a docentes y alumnos, con acompañamiento permanente.
Beneficiarios	+200 alumnos beneficiados.
Números de impacto	1.500 m ² cultivados (de 3.500 m ² totales) · +200 alumnos beneficiados · 7 meses de programa.
Beneficios entregados	Circuito educativo agroecológico, capacitación docente y experiencia pedagógica en torno a la tierra.
Enlace de la actividad	https://sites.google.com/huertascomunitarias.cl/huertaviva/inicio

g) Huerta Educativa Talagante — Bata

Fines asociados	Desarrollo social; protección del medio ambiente.
Fecha / periodo	Años 2025–2026.
Ubicación	Colegio Tegalda, Talagante, Región Metropolitana.
Desarrollo de la actividad	Habilitación de una huerta escolar junto a los voluntarios de Bata y la comunidad escolar, con talleres de formación técnica y acompañamiento.
Beneficiarios	700 beneficiarios directos y +2.000 beneficiarios indirectos (según cifras publicadas del proyecto).
Números de impacto	700 beneficiarios directos · 450 porciones de alimentos · +2.000 beneficiarios indirectos.
Beneficios entregados	Huerta escolar pedagógica, capacitación y contacto directo con la naturaleza.

Enlace de la actividad	https://sites.google.com/huertascomunitarias.cl/www-huertasbata-cl/inicio
------------------------	---

h) Programa Soy Más

Fines asociados	Desarrollo social.
Fecha / periodo	Año 2025, con término en marzo de 2026.
Ubicación	Región Metropolitana.
Desarrollo de la actividad	Talleres de huerta terapéutica y pedagógica orientados a acompañar a madres jóvenes vulnerables durante la etapa de embarazo y crianza temprana, brindando herramientas de contención y aprendizaje.
Beneficiarios	Madres jóvenes en situación de vulnerabilidad 120 aproximadamente
Beneficios entregados	Acompañamiento terapéutico, contención emocional y herramientas de aprendizaje.

i) Huerta del Bienestar — Novo Nordisk

Fines asociados	Desarrollo social; protección del medio ambiente.
Fecha / periodo	Año 2025, con seguimiento durante 2026.
Ubicación	Colegio Manuel Bulnes y Capitán Arandeda, comuna de Renca, Región Metropolitana.
Desarrollo de la actividad	Implementación de una "Huerta del Bienestar", con formación y capacitación de docentes y alumnos para transversalizar el uso de la huerta en las asignaturas escolares.
Beneficiarios	Comunidad escolar 700
Beneficios entregados	Huerta del bienestar, capacitación docente y uso pedagógico transversal.

j) Plazoleta Misericordia (Huechuraba)

Fines asociados	Desarrollo comunitario y local; desarrollo urbano.
Fecha / periodo	Año 2025.
Ubicación	Comuna de Huechuraba, Región Metropolitana.
Desarrollo de la actividad	Construcción y habilitación de una plazoleta comunitaria sobre un terreno donde previamente la Fundación había instalado una huerta, destinada a brindar un entorno seguro y protector a niños vulnerables que no tenían dónde pasar la tarde.
Beneficiarios	Niños en situación de vulnerabilidad y vecinos del sector. 500 aprox.
Beneficios entregados	Recuperación de un espacio degradado y creación de un entorno seguro y protector.

4. Beneficiarios y Cobertura Territorial durante el período reportado

Beneficiarios Directos	1.100 personas (participantes directos de talleres, capacitaciones y jornadas de trabajo).
------------------------	--

Beneficiarios Indirectos	10.000 personas (familias, comunidades escolares y vecinos de los espacios recuperados).
Cobertura Territorial	Región Metropolitana (Renca, Macul, San Bernardo, Huechuraba, Talagante, entre otras) y regiones de O'Higgins (Litueche) y Coquimbo (La Herradura).
Público Objetivo	Niños y niñas en etapa escolar que viven en contextos de vulnerabilidad, madres jóvenes en situación de vulnerabilidad y personas mayores en situación de calle.

5. Comunicaciones e Imagen Institucional

- **Presencia Digital y Redes Sociales:** La Fundación mantiene una presencia activa en su red social Instagram, difundiendo constantemente las jornadas de trabajo, talleres comunitarios e hitos de los proyectos.
- **Cobertura en Medios y Apariciones Relevantes:** Durante 2025, la labor de la Fundación fue destacada en publicaciones y reportajes de plataformas de alto impacto medioambiental y social como Nutre Chile y Ladera Sur, visibilizando la transformación de espacios urbanos y el valor de las huertas educativas.
- **Sitios de Proyectos y Repositorio Gráfico:** Cada programa cuenta con un sitio web con su desarrollo, cifras de impacto y galería fotográfica, accesibles en los enlaces indicados en la sección 3.2. Los logotipos institucionales, galerías fotográficas de los talleres 2025 y afiches promocionales se encuentran disponibles en la página web oficial de la Fundación.

6. Proyecciones y Plan de Acción 2026

Tras el proceso de reestructuración 2025, la Fundación proyecta el año 2026 sobre tres pilares estratégicos de desarrollo:

6.1 Sostenibilidad Financiera y Plan de Ingresos

Meta Financiera Mensual: lograr y consolidar un ingreso promedio mensual que permita asegurar la continuidad operacional y proyección sustentable de la Fundación por un horizonte mínimo de 5 años. Para alcanzar esta meta, la Fundación diversificará sus líneas de trabajo —confección y mantención de huertas con entidades aliadas, capacitaciones para los equipos de nuestras entidades aliadas y aportes de colaboradores—, fortaleciendo su sostenibilidad financiera sin depender de una única fuente de ingresos.

6.2 Expansión de Impacto Social

- Aumentar en un 20% el número de comunidades beneficiadas a nivel nacional.
- Escalar el alcance de los programas formativos y huertas escolares mediante la consolidación del proyecto Nutre Chile.

6.3 Fortalecimiento Institucional y Transformación Digital

- Lograr un 90% de estandarización y formalización en los procesos operativos e internos.
- Desarrollar e implementar una plataforma web renovada y altamente interactiva para conectar con socios, donantes y comunidades.