Hospital
Josefina Martínez

Fundación Hospital

Josefina Martínez de Ferrari

Memoria 2025

RUT: 70.012.600-5/ Moneda N°856 Santiago Centro

Hospital
Josefina Martínez

FUNDACION JOSEFINA MARTINEZ DE FERRARI

CONSEJO DIRECTIVO
2025

Presidente

Dr. Ignacio Sánchez Díaz

Vicepresidente

Dr. Felipe Heusser Risopatrón

Consejeros

Sr. Jaime Bellolio Rodríguez

Sra. M. Isabel Catoni Salamanca

Sr. Gonzalo García Balmaceda

Director Ejecutivo

Sr. Enrique Mena-Cruz

Cuenta del Presidente
Año 2025

Estimados Señores:

Este año el Hospital dio un nuevo paso en ofrecer a la comunidad una atención aún más integral a sus pacientes, incorporando el programa de "seguimiento al alta", el que -como piloto durante el 2025 para ser implementado el 2026 y siguientes- junto a la atención clínica hospitalizada, la rehabilitación y la integración social, agrega una cuarta dimensión en la búsqueda de su reinserción completa, que persigue mantenerlos en óptimo estado de salud durante su vida post hospitalaria. Esta mirada más integral de la solución que entrega el Hospital Josefina Martínez a la comunidad, la motivan a nuevos desafíos en su actividad, como son los proyectos de clínica de sueño y la incorporación de la Fisiatría, agregando una modalidad de atención de corta estadía o ambulatoria. Junto con agradecer al personal del Hospital por ser parte y asumir con entusiasmo los desafíos que enfrentamos a futuro, destaco la calidad de la atención que le otorgan a nuestros pacientes, la que asegura nuestros compromisos como prestador de servicios de salud.

En sintonía con estos nuevos desafíos, en el segundo semestre del 2025 se terminó la segunda etapa de modernización de las instalaciones clínicas del Hospital mejorando los espacios a través de nuevos materiales, luminosidad y color, aportando calidad al ambiente de trabajo del personal, a los pacientes y sus familiares. Se incluyó en esta etapa la remodelación de los espacios para médicos residentes, una sala de procedimientos y una clínica de preparación de medicamentos.

Por otra parte, durante el 2025, la situación de arriendos de propiedades de la Fundación fue levemente mejor que el año anterior, pero se mantuvo deprimida en el centro de Santiago, en particular con una alta vacancia en las oficinas. A raíz de lo anterior, los valores de los arriendos han permanecido deprimidos debiendo acomodar los nuestros para mantener a los actuales arrendatarios.

En cuanto a resultados, dada una moderada recuperación de los arriendos y el incremento en días cama ocupados durante el 2025 se generaron mayores ingresos que el año anterior, lo que, junto a costos controlados, dio un resultado operacional consolidado de M$139.685. Agregando los ingresos financieros del período dio como resultado un superávit de M$394.131.-

Agradezco a los señores Directores, a la administración y a todos los profesionales y técnicos del Hospital por su permanente apoyo en beneficio de la misión de la Fundación.

Ignacio Sánchez Díaz
Presidente
FUNDACION JOSEFINA MARTINEZ DE FERRARI

Actividades del Período 2025

Área Hospitalaria

Ocupación
El año 2025 se caracterizó por un leve incremento en la ocupación del hospital, en particular durante el primer semestre, decayendo hacia el final del período. El número de días cama pasó de 16.597 durante el 2024 a 16.726 el 2025. Cabe aclarar que el año 2025 no hubo campaña de invierno producto del impacto positivo en una menor ocupación de unidades pediátricas debido a la vacunación contra el VRS realizada por el Ministerio de Salud.

Atención Post Alta
Durante el segundo semestre se dio inicio al piloto del programa de atención post alta, haciendo seguimiento efectivo a los pacientes dados de alta a través de una evaluación integral y determinación de tratamientos ambulatorios interprofesionales. Con esto, los pacientes dados de alta aseguran una mejor calidad de vida manteniendo el vínculo con el Hospital.

Operativos
En coordinación con la Facultad de Medicina UC se inician una serie de operativos con diversas especialidades médicas, a través de la atención de cardiólogos, otorrinolaringólogos, oftalmólogos y radiólogos, los que han sido un gran aporte a la mejor salud de nuestros pacientes.

Remodelación
A fines de año se terminó la segunda etapa de la remodelación del área clínica del Hospital, modernizando las dependencias y ajustándose a los estándares del mercado y a las exigidas actualmente en los establecimientos del sector público, como lo define el DFL 36. En esta etapa, junto con remodelar el área asistencial correspondiente, se creó una sala de procedimientos, modernizó sustancialmente la residencia médica, el área de enfermería y de preparación de medicamentos.

Reorganización
En el ámbito administrativo, durante el año 2025 se realizó una reformulación de la Estructura Organizacional, lo que junto a otras modificaciones permitieron una mayor efectividad en los procesos y eficiencia en la gestión, con importantes efectos en la contención de costos del Hospital.

Desarrollo e Infraestructura
Durante el período se reforzó el área de voluntariado, implementó sistema de donaciones, amplió el convenio con Fonasa para la venta de bonos, participó en

licitaciones con Hospitales y Fonasa, se realizaron diversas actividades orientadas a la calidad de la vida laboral, se habilitó la Capilla y mejoró la comunicación interna del Hospital. Respecto de la infraestructura, se continuó con la remodelación del Hospital terminando la etapa 2, se acondicionó una sala de estar para padres, habilitó la sala de procedimientos, residencia médica y reconstruyó la sala de residuos acorde a la normativa sanitaria.

Área Docencia e Investigación

Las actividades académicas durante el 2025 destacaron por el incremento en la participación de alumnos aumentando las visitas de cursos introductorios (10%), visitas de cursos preclínicos (12%), visitas de internados (31.3%) y visitas de pos grado (20.3%). Asimismo, destacó la participación de los profesionales en diversos proyectos de investigación como el mejoramiento en sondas de alimentación y el sistema de simulador modular para pacientes traqueostomizados.

Bienes Raíces

La situación de los arriendos mejoró levemente respecto del año anterior pero aún muy por debajo de los niveles de los años anteriores al 2020. El teletrabajo y el deterioro del centro de Santiago han obligado a mantener cánones de arriendo inferiores para retener a los arrendatarios. No se ha incrementado el interés por arrendar los espacios disponibles.

Resultados

En términos generales, la moderada recuperación de los arriendos y el incremento en días cama ocupados durante el 2025 generó mayores ingresos que el año anterior, lo que, junto a costos controlados, dio un resultado operacional consolidado de M$139.685. Agregando los ingresos financieros del período dio como resultado un superávit de M$394.131.-

Proyectos para el año 2026

Para el año 2026 se proyecta ir ampliando la cartera de servicios desarrollando la Clínica de Sueño e incorporando tratamientos de deglución y sialorrea, consolidar el seguimiento "post alta" y prestaciones ambulatorias de rehabilitación. Adicionalmente profundizar la vinculación con la UC, reestructurar el servicio de hospitalizados para dar mayor continuidad al cuidado y poder fortalecer nuevas áreas de atención, potenciar el área de calidad asistencial en miras de una próxima acreditación, dar nuevamente un impulso a los convenios de derivación de pacientes, poner énfasis en la gestión de costos y mejorar el valor de los arriendos.