FUNDACIÓN RUINAS
DE HUANCHACA

ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
31 DE DICIEMBRE DE 2024

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores
Directores
Fundación Ruinas de Huanchaca

Opinión con salvedad

Hemos auditado los estados financieros de **Fundación Ruinas de Huanchaca**, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, el estado de resultados integrales, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, excepto por los efectos descritos en la sección Fundamentos de la opinión con salvedades de nuestro informe, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de **Fundación Ruinas de Huanchaca** al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera.

Fundamentos para la opinión con salvedades

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no contamos con los antecedentes sobre la cuenta por pagar a la empresa Agua Pura Ltda., al 31 de diciembre de 2025, tal como lo indica la Nota 7.

Al 31 de diciembre de 2025, los estados financieros de **Fundación Ruinas de Huanchaca,** presentan un déficit de flujo por M$46.238 (M$27.030 al 31 de diciembre de 2024), asociado a la administración de fondos de terceros. Esta situación de detalla en la Nota 5 flujos con restricción por M$89.177 (M$62.863 al 31 de diciembre de 2024) y en la Nota 12 saldos por ejecutar por M$ 135.415 (M$89.893 al 31 de diciembre de 2024) de los presentes estados financieros.

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de **Fundación Ruinas de Huanchaca**. de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión con salvedades.

Énfasis en un asunto

Los estados financieros adjuntos, han sido preparados suponiendo que la **Fundación Ruinas de Huanchaca**, continuará como una empresa en marcha. Como se desprende de la lectura los estados financieros al 31 de diciembre de 2025, la Institución registra un déficit patrimonial y un capital de trabajo negativo ascendente a M$335.005 y M$630.332, respectivamente (M$328.747 y M$596.135 al 31 de diciembre de 2024). La evaluación de la Administración de estos hechos y circunstancias y sus planes al respecto, también, se describen en Nota 22. No se modifica nuestra opinión con respecto a este asunto.

Tal como se descrite en la Nota 27, a la fecha de emisión de los presentes estados financieros, estos aun no han sido sometidos a aprobación del Directorio de **Fundación Ruinas de Huanchaca**, situación que podría generar modificaciones en los estos financieros. En consecuencia, esta situación no modifica nuestra opinión de auditoría.

Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

Los estados financieros de **Fundación Ruinas de Huanchaca** al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha, por los cuales emitimos una opinión con modificaciones con fecha 27 de mayo de 2025.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del Gobierno Corporativo por los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de **Fundación Ruinas de Huanchaca** de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar **Fundación Ruinas de Huanchaca** o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de **Fundación Ruinas de Huanchaca**.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.

- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de **Fundación Ruinas de Huanchaca**.

- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de **Fundación Ruinas de Huanchaca** para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que **Fundación Ruinas de Huanchaca** deje de ser una empresa en marcha.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Viña de Mar, 15 de junio de 2026

CRISTIAN ANTONIO URTUBIA DELGADO

Firmado digitalmente por CRISTIAN ANTONIO URTUBIA DELGADO

Socio Auditoría

Sociedad de Profesionales
Ossandón Auditores
Member of
BKR International

Contenido

Estados de situación financiera
Estados de resultados integrales por naturaleza
Estado de cambios en el patrimonio neto
Estado de flujos de efectivo directo
Notas a los estados financieros

Moneda funcional	:	Pesos chilenos
Moneda presentación	:	M$

FUNDACIÓN RUINAS DE HUANCHACA

ÍNDICE

Estados Financieros

1. Estados de situación financiera
2. Estados de resultados integrales por naturaleza
3. Estado de cambios en el patrimonio
4. Estado de flujo de efectivo directo

Notas a los Estados Financieros

1. Entidad que reporta Página 1
2. Bases de presentación de los estados financieros y criterios contables aplicados Página 1
   a) Bases de preparación Página 1
   b) Modelo de presentación de estados financieros separados Página 2
   c) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas Página 2
   d) Período contable Página 2
   e) Moneda funcional y de presentación Página 2
   f) Transacciones moneda extranjera y saldos convertibles Página 3
   g) Uso de juicio y estimaciones Página 3
   h) Efectivo y equivalentes al efectivo Página 4
   i) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar Página 4
   j) Activos por impuestos corrientes Página 4
   k) Otros activos no financieros, corrientes Página 4
   l) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes Página 5
   m) Propiedades, planta y equipos Página 5
   n) Deterioro Página 6
   o) Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar Página 7
   p) Provisiones corrientes por beneficios a los empleados Página 7
   q) Pasivos por impuestos corrientes, corrientes Página 7
   r) Otras provisiones corrientes Página 7
   s) Otros pasivos no financieros, corrientes Página 8
   t) Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes Página 8
   u) Reconocimiento de ingresos Página 8
   v) Reconocimiento de gastos Página 9
   w) Estado separado de flujo de efectivo Página 9
3. Nuevos pronunciamientos contables Página 10
4. Efectivo y equivalentes al efectivo Página 11
5. Otros activos no financieros, corrientes Página 11
6. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar Página 12
7. Cuentas por cobrar y pagar entidades relacionadas, corrientes y no corrientes Página 13
8. Propiedades, planta y equipos Página 15
9. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar Página 17
10. Pasivos por impuestos corrientes, corrientes Página 18
11. Provisiones corrientes por beneficio a los empleados Página 18
12. Otros pasivos no financieros, corrientes Página 18
13. Patrimonio neto Página 19
14. Ingresos de actividades ordinarias Página 19
15. Otros ingresos Página 19
16. Gasto por beneficio a los empleados Página 20

17. Gastos por depreciación y amortización Página 20
18. Otros gastos, por naturaleza Página 20
19. Costos financieros Página 21
20. Sanciones Página 21
21. Medio ambiente Página 21
22. Gestión de riesgo financiero Página 21
23. Remuneración del Directorio y personal clave Página 22
24. Contingencias y restricciones Página 23
25. Hechos relevantes Página 23
26. Hechos posteriores Página 23
27. Aprobación de estados financieros Página 24

FUNDACIÓN RUINAS DE HUANCHACA

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos M$)

ACTIVOS	**Nota N°**	**31.12.2025** M$	**31.12.2024** M$
CORRIENTES:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	2.247	1.497
Otros activos financieros, corrientes	5	89.177	62.863
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	9.702	2.995
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	7	22.493	16.952
Total activos corrientes		123.619	84.307
NO CORRIENTES:			
Propiedades, planta y equipos	8	600.602	572.663
Total activos no corrientes		600.602	572.663
TOTAL ACTIVOS		724.221	656.970

Las notas adjuntas número 1 a la 27 forman parte integrante de estos estados financieros

FUNDACIÓN RUINAS DE HUANCHACA

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos M$)

PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	**Nota N°**	**31.12.2025** M$	**31.12.2024** M$
CORRIENTES:			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	9	15.442	8.529
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	10	7.534	6.570
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	11	12.665	13.078
Otros pasivos no financieros, corrientes	12	718.310	652.265
Total pasivos corrientes		753.951	680.442
NO CORRIENTES:			
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	7	305.275	305.275
Total pasivos no corrientes		305.275	305.275
PATRIMONIO NETO:			
Capital emitido	13	120.000	120.000
Pérdidas acumuladas	13	(455.005)	(448.747)
Total patrimonio, neto		(335.005)	(328.747)
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		724.221	656.970

Las notas adjuntas número 1 a la 27 forman parte integrante de estos estados financieros

FUNDACIÓN RUINAS DE HUANCHACA

ESTADOS DE RESULTADO INTEGRALES POR NATURALEZA
POR LOS PERÍODOS DE DOCE MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos M$)

Estados de Resultado por Naturaleza	**Nota N°**	**31.12.2025** M$	**31.12.2024** M$
Ingresos de actividades ordinarias	14	173.835	201.368
Otros ingresos	15	200.575	392.924
Gastos por beneficios a los empleados	16	(203.044)	(161.127)
Gastos por depreciación y amortización	17	(704)	(1.380)
Otros gastos, por naturaleza	18	(176.463)	(416.187)
Pérdida (Ganancia) de actividades operacionales		(5.801)	15.598
Costos financieros	19	(457)	(534)
Pérdida (Ganancia) antes de impuestos		(6.258)	15.064
Gasto por impuestos a las ganancias		-	-
Pérdida (Ganancia) del ejercicio		(6.258)	15.064
Estado de otros resultados integrales			
Pérdida (Ganancia) del ejercicio		(6.258)	15.064
Otros reultados integrales		-	-
Total resultado de ingresos y gastos integrales		(6.258)	15.064
Resultado de ingresos y gastos integrales atribuible a las participaciones mayoritarios		(6.258)	15.064
Resultado de ingresos y gastos integrales atribuible a participaciones minoritarias		-	-
Total resultado de ingresos y gastos integrales		(6.258)	15.064

Las notas adjuntas número 1 a la 27 forman parte integrante de estos estados financieros

FUNDACIÓN RUINAS DE HUANCHACA

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
POR LOS PERÍODOS DE DOCE MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos M$)

31 de diciembre de 2025

Estado de cambios en el patrimonio	Capital emitido M$	Pérdida acumulados M$	Total M$
Saldo inicial al 01/01/2025	120.000	(448.747)	(328.747)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-
Saldo inicial reexpresado	120.000	(448.747)	(328.747)
Cambios en el patrimonio			
Resultado Integral			
Resultado del ejercicio	-	(6.258)	(6.258)
Otro resultado integral	-	-	-
Resultado integral	-	(6.258)	(6.258)
Dividendos	-	-	-
Otros incrementos (decrementos) en patrimonio neto	-	-	-
Saldo final al 31/12/2025	120.000	(455.005)	(335.005)

31 de diciembre de 2024

Estado de cambios en el patrimonio	Capital Pagado M$	Pérdida acumulados M$	Total M$
Saldo inicial al 01/01/2024	120.000	(463.811)	(343.811)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-
Saldo inicial reexpresado	120.000	(463.811)	(343.811)
Cambios en el patrimonio			
Resultado Integral			
Resultado del ejercicio	-	15.064	15.064
Otro resultado integral	-	-	-
Resultado integral	-	15.064	15.064
Dividendos	-	-	-
Otros incrementos (decrementos) en patrimonio neto	-	-	-
Saldo final al 31/12/2024	120.000	(448.747)	(328.747)

Las notas adjuntas número 1 a la 27 forman parte integrante de estos estados financieros

FUNDACIÓN RUINAS DE HUANCHACA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO - METODO DIRECTO
POR LOS PERÍODOS DE DOCE MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos M$)

Estado de Flujo de Efectivo Directo

	31.12.2025	**31.12.2024**
Flujo de efectivo procedente de (utilizado en) actividades de operación:	M$	M$
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestaciones de servicios	367.757	591.596
Pago a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(170.041)	(418.441)
Pago por cuenta de los empleados	(199.932)	(161.128)
Otras entradas (salidas) de efectivo	23.142	23.790
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación	20.926	35.817
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Adquisición de Propiedades, planta y equipos	(19.719)	(9.815)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(19.719)	(9.815)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:		
Obtención (pagos) de fondos de empresas relacionadas	-	(36.615)
Intereses pagados	(457)	(534)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(457)	(37.149)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	750	(11.147)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	750	(11.147)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	1.497	12.644
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	2.247	1.497

Las notas adjuntas número 1 a la 27 forman parte integrante de estos estados financieros

FUNDACIÓN RUINAS DE HUANCHACA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos – M$)

1. ENTIDAD QUE REPORTA

Fundación Ruinas de Huanchaca (en adelante la Fundación), es una Institución sin fines de lucro cuyos fundadores son Universidad Católica del Norte (UCN) e Inversiones Vista Norte S.A. (Enjoy Antofagasta), siendo su patrimonio conformado y aportado por Vista Norte S.A. y la Universidad Católica del Norte encargada de su administración. Su personalidad jurídica fue otorgada por medio del Decreto Exento N°1668 del Ministerio de Justicia de 25 de junio de 2007 publicado en el Diario Oficial el 30 de junio del mismo año. Posteriormente, en el año 2010, se incorpora al Directorio de la Fundación, la Sociedad Química y Minera de Chile SQM, quien, bajo la Ley N°20.675 de Donaciones Culturales, otorga a la institución un aporte significativo para su emprendimiento.

Las políticas contables aplicadas en la elaboración de los estados financieros de la Fundación se detallan en la Nota 2.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

a) Bases de preparación

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante también NIIF o IFRS en su sigla en inglés), adoptados por el International Accounting Standard Board (también IASB) y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de la referida norma.

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de la Fundación al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo por el período de doce meses terminados en esas mismas fechas.

La preparación de los estados financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Fundación. En Nota 2 letra g) de estos estados financieros se ven las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis o estimaciones son significativas para los estados financieros.

b) Modelo de presentación de estados financieros separados

La Fundación utiliza como base lo descrito en la Circular N°1879 de la Comisión para el Mercado Financiero (también CMF) y cumple con emitir los siguientes estados financieros:

- ✓ Estado de situación financiera.
- ✓ Estado de resultados integrales por naturaleza.
- ✓ Estado de flujo de efectivo método directo.
- ✓ Estado de cambio en el patrimonio neto.

c) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad del Directorio de la Fundación, que manifiesta expresamente que se ha aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

La preparación de los estados financieros requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas de contabilidad y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos presentados.

Las estimaciones que se han realizado en los presentes estados financieros han sido calculadas en base a la mejor información disponible en la fecha de emisión de dichos estados, pero es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarla (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría en forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.

d) Período contable

Los estados financieros cubren los siguientes períodos:

Estado de situación financiera	:	Al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
Estados de resultados por naturaleza	:	Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
Estado de cambios en el patrimonio	:	Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
Estado de flujos de efectivos	:	Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

e) Moneda funcional y de presentación

La Administración procedió a efectuar un estudio que respalda la determinación de la moneda funcional con el informe de auditores externos sobre el análisis realizado de la moneda funcional de la Fundación. La revisión efectuada por los auditores se basó en la información preparada por la Sociedad y utilizando como criterio el Oficio Circular N°427 de la Comisión para el Mercado Financiero de fecha 28 de marzo de 2007.

Cabe destacar que la Administración de la **Fundación Ruinas de Huanchaca**, ha concluido que la moneda de entorno económico principal en el que opera es el peso chileno. Dicha conclusión se basa en lo siguiente:

- ✓ La moneda con la que frecuentemente se "denominan" y "liquidan" los precios de venta de los servicios. (IAS 21. P 9a), que en el caso de la facturación y liquidación final es el peso chileno.

- ✓ La moneda que influye fundamentalmente en los costos de la mano de obra, de los materiales y de los costos de producir bienes o suministrar servicios, y en la cual se "denominan" y "liquidan" tales costos (IAS 21. P 9b), que en las actuales circunstancias es el peso chileno.

- ✓ La moneda en que se mantienen los importes cobrados por las actividades de explotación. (IAS 21. P 10b). En este caso se facturan y cobran en pesos chilenos.

Debido a lo anterior, podemos concluir que el peso chileno refleja las transacciones, hechos y condiciones que subyacen y son relevantes para la Fundación.

f) Transacciones moneda extranjera y saldos convertibles

Las transacciones en moneda extranjera se convertirán a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocerán en el estado de resultados integrales.

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en unidades de fomento, se presentarán a los tipos de cambio y valores de cierre.

	31.12.2025	**31.12.2024**
	$	$
Unidad de fomento	39.727,96	38.416,69
Dólar estadounidense	907,13	996,46

g) Uso de Juicios y Estimaciones

La preparación de los estados financieros separados requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas de contabilidad y los montos de activo, pasivos, ingresos y gastos presentados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisadas regularmente. Las estimaciones contables son reconocidas en el período en que estas son revisadas y en cualquier período futuro afectado.

En particular, las principales estimaciones de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen efecto significativo en los montos reconocidos en los estados financieros separados son los siguientes:

- ✓ Estimación de provisiones y contingencias
- ✓ Estimación de la vida útil de Propiedades, planta y equipos

Estas estimaciones son realizadas en función de la información fiable disponible más reciente de los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que en el futuro ciertos acontecimientos conlleven a la necesidad de ser revisadas como consecuencia de una nueva información y obliguen a la modificación de estas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría de forma prospectiva según lo indica NIC 8.

h) Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y efectivo equivalente reconocidos en los estados financieros comprenden los saldos bancarios, depósitos a plazo y fondos mutuos, cuya principal característica es su liquidez con vencimiento de tres meses o menos. Estas partidas se registran a su costo histórico más intereses devengados.

Todos los recursos disponibles que posea la Fundación que su vencimiento sea superior a tres meses o provengan de aportes de terceros o donaciones con restricciones serán clasificados como otros activos financieros, corrientes.

i) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas deudoras comerciales y otras cuentas por cobrar se reconocerán, inicialmente, por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito), menos la provisión por pérdida por deterioro de valor. Se establecerá una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando exista evidencia objetiva que la Fundación no será capaz de cobrar todos los importes que le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. El importe del deterioro es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados a la tasa de interés efectiva.

Los deudores comerciales se reducirán por medio de la cuenta de deterioro para cuentas incobrables y el monto de las pérdidas se reconocerá con cargo a resultados.

La fundación aplica el enfoque simplificado de la NIIF 9 para medir las pérdidas crediticias esperadas a 30 días, el cual utiliza una provisión de pérdida esperada sobre la vida del instrumento para todas las cuentas por cobrar y activos por contrato.

j) Activos por impuestos corrientes

Está conformada por los saldos mantenidos por concepto de anticipo de impuestos o impuestos a compensar, al cierre del respectivo ejercicio. Están expresados a su valor razonable (valor nominal).

k) Otros activos no financieros, corrientes

Son aquellos activos que por el hecho de ser diferibles y/o amortizados en el tiempo, como son los gastos anticipados, se reconocen en este rubro. También se reconocen los depósitos dados en garantía.

l) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes

Está conformada por los saldos que entidades relacionadas adeudan a la Fundación, presentadas a su valor razonable al cierre del ejercicio (valor nominal).

m) Propiedades, planta y equipos

✓ Reconocimiento y medición

En general las Propiedades, planta y equipos son los activos tangibles destinados exclusivamente a la producción de servicios, tal tipo de bienes tangibles son reconocidos como activos de producción por el sólo hecho de estar destinados a generar beneficios económicos presentes y futuros. Las propiedades adquiridas en calidad de oficinas cumplen exclusivamente propósitos administrativos. La pertenencia de ellas para la Fundación es reconocida por la vía de inversión directa.

Los activos de Propiedades, planta y equipos se valorizan de acuerdo con el método del costo, es decir, costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de existir, con la excepción de terrenos y edificaciones (Activo Inmovilizado), los cuales fueron valorizados a valor razonable (revaluado), sólo para propósitos de 1ª adopción de NIIF.

El costo incluye gastos que han sido atribuidos directamente a la adquisición del activo.

Los costos de intereses por préstamos se activarán cuando se realicen inversiones significativas en Propiedades, planta y equipos, y estos bienes califiquen para dicha capitalización, y terminan cuando sustancialmente todas las actividades necesarias para preparar el activo calificado para su uso entendido estén completas.

Cuando partes significativas de un ítem de Propiedades, planta y equipos posean vidas útiles distintas entre sí, ellas serán registradas como elementos separados dentro del libro auxiliar de Propiedades, planta y equipos.

Las ganancias o pérdidas en la venta de un ítem de Propiedades, planta y equipos son determinados comparando el precio de venta con el valor en libros de Propiedades, planta y equipos y son reconocidas netas dentro de "otras ganancias (pérdidas)" en el estado de resultados integrales.

✓ Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de un ítem de Propiedades, planta y equipos es reconocido en su valor en libros, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte fluyan en más de un período a la entidad y su costo pueda ser medido de forma confiable. Los costos del mantenimiento diario de propiedades, planta y equipo son reconocidos en resultados cuando ocurren. En forma posterior a la adquisición sólo se capitalizarán aquellos desembolsos incurridos que aumenten la vida útil del bien o su capacidad económica.

✓ Depreciación y vidas útiles

La depreciación comienza cuando los activos están listos para el uso que fueron concebidos, o en condiciones de funcionamiento normal.

La depreciación se calcula aplicando el método lineal sobre el costo de adquisición de los activos menos su valor residual; entendiéndose que los terrenos tienen una vida ilimitada y que, por tanto, no son objeto de depreciación.

La depreciación, vidas útiles y valores residuales serán revisados anualmente y se ajustarán de ser necesario.

Las vidas útiles estimadas por clase de bienes son las siguientes:

Descripción clases	Vida útil (meses) mínima	Vida útil (meses) máxima
Instalaciones	72	72
Muebles de oficina	120	120
Equipos computacionales y de comunicación	72	72
Edificios	960	960

n) Deterioro

La política establecida por **Fundación Ruinas de Huanchaca**, en relación con el deterioro, se aplica como sigue:

✓ Activos Financieros

Un activo financiero es evaluado en cada fecha de emisión de estados financieros para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo, y que ese evento de pérdida haya tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo que puede estimarse de manera fiable.

La Fundación considera la evidencia de deterioro de las partidas por cobrar a nivel específico. Todas las partidas por cobrar individualmente significativas son evaluadas por deterioro específico.

Al evaluar el deterioro, **Fundación Ruinas de Huanchaca** usa las tendencias históricas de probabilidades de incumplimiento, la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, ajustados por los juicios de la Administración relacionados con las condiciones económicas y crediticias actuales que hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Todas las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados integrales y se reflejan en una cuenta de deterioro contra cuentas por cobrar.

El reverso de una pérdida por deterioro ocurre sólo si éste puede ser relacionado objetivamente con un evento ocurrido después de que fue reconocido. En el caso de los activos financieros registrados al costo amortizado, el reverso es reconocido en el resultado integral.

- ✓ Activos no Financieros

  Al cierre de cada estado financiero anual o cuando se estime necesario, se analizará el valor de los activos para determinar si existe algún indicio, tanto interno como externo, que los activos han tenido pérdida de valor. En caso de que exista algún indicio de pérdida de valor (deterioro), se realizará una estimación del importe recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el monto del deterioro necesario.

  En el caso de que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registrará la correspondiente provisión por deterioro por la diferencia con cargo a resultados del período.

  El deterioro es evaluado en cada cierre anual, con el objeto de determinar cualquier indicio de éste.

o) Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se reconocerán, inicialmente, por su valor nominal. Se incluyen en este ítem facturas por pagar, boletas de honorarios por pagar y las cotizaciones previsionales pendientes a la fecha de cierre. Dichas partidas no se encuentran afectas a intereses.

p) Provisiones corrientes por beneficios a los empleados

Los costos asociados a los beneficios contractuales del personal, relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el ejercicio se cargarán a resultados en el período en que se devengan.

q) Pasivos por impuestos corrientes, corrientes

Está conformada por los montos adeudados por impuesto al valor agregado, retención de segunda categoría e impuesto único por pagar al cierre del respectivo ejercicio. Dichos montos están expresados a su valor nominal y no están sujetos a intereses.

r) Otras provisiones corrientes

Las provisiones corresponden a pasivos en los que existe incertidumbre acerca de su cuantía o vencimiento. Se debe reconocer una provisión cuando, y sólo cuando, se dan las siguientes circunstancias:

- ✓ La entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita), como resultado de un evento pasado;

- ✓ Es probable que la entidad tenga que desprenderse de recursos que importen beneficios económicos, para cancelar la obligación; y

✓ El importe puede ser estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor presente de los desembolsos que se esperan sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Fundación. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del estado de situación financiera, del valor del dinero en el tiempo y el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular. El incremento de la provisión se reconoce en los resultados del ejercicio en que se produce.

s) Otros pasivos no financieros, corrientes

Los otros pasivos no financieros, corrientes están constituidos por los importes ya ingresados a la Fundación por las transferencias para proyectos o donaciones administrados por la misma, los cuales no se han ejecutado a la fecha de cierre de cada ejercicio, los que serán reconocidos como ingresos en la medida en que se vayan ejecutando los proyectos para los cuales han sido aportados.

t) Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

Los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, estableciéndose como corriente los saldos con vencimiento menor o igual a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros separados y como no corrientes los saldos superiores a ese período.

u) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se imputan a la cuenta de resultados en función del criterio del devengo, es decir, en la medida en que los servicios han sido prestados y sea probable que los beneficios económicos fluyan a la Fundación y puedan ser confiablemente medidos con independencia del momento en que se produzca el efectivo o financiamiento derivado de ello.

Los ingresos de la Fundación provienen principalmente de la prestación de servicios vinculados a la actividad regular de la misma. Los ingresos están reflejados teniendo como moneda de expresión el peso chileno y están basados en los siguientes criterios:

- El ingreso por arriendos corresponde a contratos particulares de arriendo que se suscriben por parte de la Fundación con terceros para la explotación de las instalaciones.

- Los ingresos por boletería provienen del importe de las entradas percibidas por la Fundación por las visitas que realizan terceros a sus instalaciones.

- Los ingresos por transferencia de proyectos se basan en la porción del presupuesto asignado a cada proyecto que ha sido recibida en calidad de donación y que ha sido efectivamente ejecutado por la Fundación.

- Los ingresos ordinarios se reconocerán, cuando sea probable que el beneficio económico asociado a una contraprestación recibida o por recibir, fluya hacia la Fundación y sus montos puedan ser medidos de forma fiable y se imputan en función del criterio del devengo. La Fundación los reconoce a su valor razonable, netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos.

- Los ingresos por arriendos se reconocerán cuando el canon correspondiente haya sido facturado.

- Los ingresos por boletería se reconocerán en el momento en que se perciben de parte del público.

- Los ingresos por transferencia de proyectos se reconocerán cuando se hayan facturado y hayan sido efectivamente ejecutados por la Fundación.

v) Reconocimiento de gastos

Los gastos se reconocen en resultados cuando se produzca una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de manera fiable. Esto implica que el registro de un gasto se efectuará de manera simultánea al registro del incremento del pasivo o la reducción del activo.

Se reconocerá un gasto de forma inmediata cuando un desembolso no genere beneficios económicos futuros o cuando no cumpla los requisitos necesarios para su registro como activo.

w) Estado separado de flujo de efectivo

El estado de flujos de efectivo recogerá los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método indirecto. En estos estados de flujos de efectivo se utilizarán las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

✓ Efectivo y equivalentes al efectivo

La Fundación considera equivalentes al efectivo aquellos activos financieros, depósitos o inversiones financieras de rápida liquidez, que se pueden transformar rápidamente en efectivo en un plazo inferior a tres meses y cuyo riesgo de cambio en su valor es poco significativo.

✓ Actividades de operación

Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Fundación, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

✓ Actividades de inversión

Son las actividades relacionadas con la adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

- ✓ Actividades de financiación

  Son las actividades que producen variaciones en la composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

3. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

- ✓ Las normas, interpretaciones y enmiendas a IFRS que entraron en vigor a la fecha de los estados financieros, su naturaleza e impactos se detallan a continuación:

Norma	Normas y Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 21	Enmiendas por Falta de intercambiabilidad: clarifica evaluación de intercambio de moneda y estimación del tipo de cambio cuando no lo es.	01 de enero de 2025
SASB / ISSB	Modificaciones para mejorar aplicabilidad internacional en métricas SASB, eliminando referencias jurisdiccionales específicas.	01 de enero de 2025

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Fundación.

- ✓ Las normas, interpretaciones y enmiendas a IFRS que entraron en vigor a la fecha de los estados financieros, su naturaleza e impactos se detallan a continuación:

Norma	Normas y Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 18	Nueva norma sobre Presentación e Información a Revelar; reemplaza NIC 1.	01 de enero de 2027
NIIF 19	Revelaciones reducidas para subsidiarias sin obligación pública.	01 de enero de 2027
NIIF 9 – NIIF 7	Clasificación y medición de instrumentos financieros.	01 de enero de 2026
Mejoras Anuales IFRS Vol. 11	Ajustes menores a NIIF 1, 7, 9, 10 y NIC 7.	01 de enero de 2026
NIIF 9 – NIIF 7	Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza (PPAs).	01 de enero de 2026
NIC 21	Conversión a moneda de presentación hiperinflacionaria.	01 de enero de 2027
NIC 1 - NIC 36 - NIC 37 - NIIF 7 - NIIF 18	Ejemplos ilustrativos sobre incertidumbres; sin modificar normas.	Sin fecha obligatoria
NIIF S2	Enmiendas a revelaciones de GEI, Alcance 3 Cat.15.	01 de enero de 2027

La Administración no ha efectuado una evaluación formal de estas nuevas NIIF ni modificaciones, sin embargo, no se espera que estos pronunciamientos contables emitidos, vigentes y no vigentes, tengan un impacto significativo sobre los estados financieros de la entidad.

4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Este rubro comprende el efectivo y equivalente de efectivo sin restricciones para su utilización. El detalle de saldos es el siguiente:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Caja	2.247	1.497
Banco de Crédito e Inversiones	-	-
Totales	2.247	1.497

El detalle, por tipo de moneda, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Pesos chilenos	2.247	1.497
Totales	2.247	1.497

5. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

Este rubro comprende el efectivo y equivalente de efectivo con restricciones para su utilización, el cual consta de los saldos mantenidos en cuentas bancarias destinados únicamente a la ejecución de proyectos pendientes por ejecutar al cierre del ejercicio. El detalle de saldos es el siguiente:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Banco de Crédito e Inversiones (1)	89.177	62.863
Totales	89.177	62.863

(1) Corresponde principalmente a los saldos para la ejecución de los proyectos que mantiene vigente la Fundación, cabe señalar que los recursos disponibles en las cuentas bancarias no son suficientes respecto del saldo comprometido en proyectos M$135.415 (M$89.893 al 2024) lo que genera un déficit al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de M$46.238 y M$27.030 respectivamente, presentado en la Nota 13 de los presentes estados financieros.

6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

a) La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Facturas por cobrar	10.672	9.443
Cuentas por cobrar	119	26
Otras cuentas por cobrar	8.871	51
Provisión deudores incobrables	(9.960)	(6.525)
Totales	9.702	2.995

b) Los plazos de vencimientos de los deudores al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Con vencimiento a 30 días	1.989	3.230
Con vencimiento a 60 días	-	-
Con vencimiento a 90 días	17.673	6.290
Totales	19.662	9.520

c) Se presentan a continuación los movimientos de las cuentas de estimación por deudores incobrables:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Saldos al inicio del período	(6.525)	(4.513)
Aumentos de provisión	(3.435)	(2.012)
Reversos	-	-
Totales	(9.960)	(6.525)

d) El detalle de los principales deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
El Teampro SpA	1.435	-
Universidad del Alba	1.327	1.327
Gulliver SpA	1.000	-
Comercio Alejandro Naum	942	2.830
Fundación Chile	-	630
Fundación Somos Up	819	-
Universidad de Antofagasta	795	-
Zuva Ltda.	600	-
Kidi SpA	476	476
Alejandra del Carmen Rojas	450	450
Servicio Asesoría en Gestión e Innovación Organizacional	433	433
Sociedad de Neurología y Psiquiatría	417	416
Arce y González Comunicaciones y Consultores Asociados Ltda.	387	371
Castillo y Sandoval Ltda.	-	143
Compañía General de Electricidad	8.871	-
Otros	1.710	2.444
Totales	19.662	9.520

e) El detalle por moneda de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Pesos chilenos	9.702	2.995
Totales	9.702	2.995

7. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de las cuentas por cobrar y pagar con entidades relacionas es el siguiente:

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes:

	Relación	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Inversiones Vista Norte S.A.	Relacionada por Administración	21.367	15.360
Universidad Católica del Norte	Relacionada por Administración	1.126	1.592
Totales		22.493	16.952

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes:

	Relación	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Agua Pura Ltda. (1)	Relacionada por Administración	22.500	22.500
Universidad Católica del Norte (2)	Relacionada por Administración	282.775	282.775
Totales		305.275	305.275

(1) Empresa reclasificada como relacionada, debido a que el Director de la Fundación del señor Iván Simunovic Petricio es dueño, de la cual no se tiene antecedentes para correspondiente pago.

(2) Las cuentas por pagar con Universidad Católica del Norte corresponden en su mayoría a financiamientos recibidos el año 2010, 2016, 2020, 2022, 2024 y en 2025, el cual se encuentra documentado con pagarés vencidos. La Administración de la Fundación y UCN no han definido su renovación o condonación de la deuda.

c) Transacciones con entidades relacionadas

		Monto de la transacción		Abono (cargo) a resultados	
		2025	2024	2025	2024
Empresa	**Tipo de transacción**	M$	M$	M$	M$
Inversiones Vista Norte S.A.	Servicios prestados	98.208	98.315	98.208	98.315
Universidad Católica del Norte	Préstamos	-	-	-	-

8. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

a) La composición para los períodos 31 de diciembre de 2025 y 2024 de las Propiedades, planta y equipos se detalla a continuación:

Clases de Propiedades, planta y equipos, neto	**31.12.2025** M$	**31.12.2024** M$
Edificios	565.586	559.846
Equipos computacionales y de comunicación	11.369	10.743
Máquinas de oficina	1.138	589
Muebles de oficina	1.016	1.485
Bienes en tránsito	21.493	-
Total clase de Propiedades, planta y equipos, neto	600.602	572.663

Clase de Propiedades, planta y equipos, bruto	**31.12.2025** M$	**31.12.2024** M$
Edificios	731.900	715.108
Equipos computacionales y de comunicación	107.005	119.895
Máquinas de oficina	18.750	17.917
Muebles de oficina	6.309	6.309
Bienes en tránsito	21.493	-
Total clase de Propiedades, planta y equipos, bruto	885.457	859.229

Clase de Propiedades, planta y equipos, depreciación acumulada	**31.12.2025** M$	**31.12.2024** M$
Depreciación acumulada edificios	(166.314)	(155.262)
Depreciación acumulada equipos computacionales y de comunicación	(95.636)	(109.152)
Depreciación acumulada máquinas de oficina	(17.612)	(17.328)
Depreciación acumulada muebles de oficina	(5.293)	(4.824)
Depreciación acumulada obras en curso	-	-
Total clase de Propiedades, planta y equipos, depreciación acumulada	(284.855)	(286.566)

b) Movimiento de Propiedades, planta y equipos:

	Edificios oficinas (neto) M$	**Equipos Computacionales y de comunicación (neto)** M$	**Máquinas de oficina (neto)** M$	**Muebles de oficina (neto)** M$	**Bienes en tránsito (neto)** M$	**Total** M$
Saldo inicial al 01.01.2025	559.846	10.743	589	1.485	-	572.663
Adiciones	16.792	-	833	-	21.493	39.118
Incrementos (disminuciones) por otros cambios, Propiedades, planta y equipos	-	-	-	-	-	-
Retiros (bajas)	-	(12.890)	-	-	-	(12.890)
Gasto por depreciación	(11.052)	(929)	(284)	(469)	-	(12.734)
Decremento revaluación reconocida en Patrimonio neto	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (Decrementos)	-	14.445	-	-	-	14.445
Cambios, total	5.740	626	549	(469)	21.493	27.939
Saldo final al 31.12.2025	565.586	11.369	1.138	1.016	21.493	600.602

	Edificios oficinas (neto) M$	**Equipos Computacionales y de comunicación (neto)** M$	**Máquinas de oficina (neto)** M$	**Muebles de oficina (neto)** M$	**Bienes en tránsito (neto)** M$	**Total** M$
Saldo inicial al 01.01.2024	559.171	11.147	803	1.955	-	573.076
Adiciones	8.676	1.140	-	-	-	9.816
Incrementos (disminuciones) por otros cambios, Propiedades, planta y equipos	-	-	-	-	-	-
Retiros (bajas)	-	-	-	-	-	-
Gasto por depreciación	(8.001)	(1.544)	(214)	(470)	-	(10.229)
Decremento revaluación reconocida en Patrimonio neto	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (Decrementos)	-	-	-	-	-	-
Cambios, total	675	(404)	(214)	(470)	-	(413)
Saldo final al 31.12.2024	559.846	10.743	589	1.485	-	572.663

Es importante mencionar que el gasto por depreciación expresado en la presente nota se distribuye una parte como indica Nota 12 y el saldo afecta el reconocimiento en el gasto del ejercicio expresado en Nota 17.

9. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle del saldo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Facturas por pagar	6.194	594
Cuentas por pagar	5.509	4.666
Provisión de gastos	3.739	3.269
Totales	15.442	8.529

a) El detalle de las principales cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar es el siguiente:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Compañía General de Electricidad S.A.	5.438	-
Gulliver SpA	1.200	-
Aguas de Antofagasta S.A.	572	-
Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A.	452	400
Sociedad Comercial Coñaripe Ltda.	-	269
LATAM Airlines Group S.A.	322	322
Horno de María SpA	286	286
Truly Nolen Chile S.A.	6	207
Zuva Ltda.	868	-
Esteban Paredo	-	900
Factoría Desierto SpA	-	505
Tapicería Montes e Hijos Compañia Ltda.	-	2.685
Otros	6.298	2.955
Totales	15.442	8.529

b) El detalle por moneda de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Pesos chilenos	15.442	8.529
Totales	15.442	8.529

10. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES, CORRIENTES

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Impuestos por pagar	7.534	6.570
Totales	7.534	6.570

11. PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

En este rubro, se presentan las provisiones de vacaciones proporcionales, el detalle como sigue:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Provisión de vacaciones	12.665	13.078
Totales	12.665	13.078

El movimiento de la provisión de vacaciones es la siguiente:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Saldos al inicio del período	13.078	9.467
Aumentos de provisión	7.784	5.660
Reversos	(8.197)	(2.049)
Totales	12.665	13.078

12. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

La composición de los otros pasivos no financieros corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Ingresos diferidos por activos de proyectos (1)	582.895	562.372
Proyectos por ejecutar	135.415	89.893
Totales	718.310	652.265

(1) Corresponde a los activos adquiridos por proyectos, los cuales se van rebajando en virtud del consumo de su vida útil mediante su depreciación, la que al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fue de M$12.029 y M$8.848 respectivamente.

13. PATRIMONIO NETO

a) Capital emitido

El saldo del capital 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Capital emitido	120.000	120.000
Totales	120.000	120.000

b) Pérdidas acumuladas

El saldo de resultados por pérdidas acumuladas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Pérdidas acumulados años anteriores	(448.747)	(463.811)
Pérdida (Ganancia) del ejercicio	(6.258)	15.064
Totales	(455.005)	(448.747)

14. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de los ingresos ordinarios al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Arriendos	156.803	186.771
Venta de entradas	17.032	14.597
Totales	173.835	201.368

15. OTROS INGRESOS

El resumen de otros ingresos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Ingresos por proyectos	196.925	390.579
Otros ingresos	3.650	2.345
Totales	200.575	392.924

16. GASTOS POR BENEFICIO A LOS EMPLEADOS

Los gastos de beneficios a los empleados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Remuneraciones	195.260	155.467
Vacaciones	7.784	5.660
Totales	203.044	161.127

17. GASTOS POR DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN

El gasto por depreciación y amortización al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Depreciación activo fijo (1)	704	1.380
Totales	704	1.380

(1) En las Notas 8 y 12, el monto determinado como depreciación del ejercicio, se distribuye en la ejecución de proyectos y en el resultado del ejercicio, por ello, ambas notas no presentan el mismo saldo.

18. OTROS GASTOS, POR NATURALEZA

El resumen de los costos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Materiales y útiles	4.043	3.311
Materiales y equipos	7.543	12.041
Servicios profesionales	100.179	332.258
Estimación deudores	3.435	2.012
Mantención	21.714	30.576
Arriendos	1.673	737
Otros gastos (1)	37.876	35.252
Totales	176.463	416.187

(1) Corresponden principalmente a consumos básicos, gastos pasajes, movilización y otros gastos asociados a la ejecución de proyectos.

19. COSTOS FINANCIEROS

El resumen de los costos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

	31.12.2025 M$	**31.12.2024** M$
Comisiones cobranzas	-	75
Gastos financieros y bancarios	457	459
Totales	457	534

20. SANCIONES

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Fundación y el Directorio no han sido sancionados por ningún organismo fiscalizador.

21. MEDIO AMBIENTE

Un riesgo ambiental que afecta la sustentabilidad del Monumento corresponde a la existencia de la matriz de agua potable ubicada en el sector de Avenida Argentina. Históricamente, se han registrado incidentes asociados a esta infraestructura que han provocado filtraciones y escurrimientos, generando daños en la estructura del Monumento. Debido a esta situación, el Consejo de Monumentos Nacionales solicitó la implementación de medidas orientadas a mitigar este riesgo.

En respuesta a este requerimiento, la Administración, en el marco de su gobernanza, se encuentra desarrollando un Plan de Emergencia que contempla tanto un proyecto de restauración y conservación del Monumento como un proyecto de drenaje destinado a controlar las aguas que eventualmente puedan escurrir hacia la estructura y afectar su integridad.

La implementación de estas medidas busca disminuir la exposición del Monumento a riesgos asociados al recurso hídrico, contribuir a su conservación de largo plazo y asegurar la preservación de este patrimonio para las futuras generaciones. Asimismo, estas acciones fortalecen la sustentabilidad de la Fundación al resguardar el activo patrimonial que sustenta el desarrollo de actividades culturales, educativas y de vinculación con la comunidad, así como otras actividades que contribuyen a su sostenibilidad económica.

22. GESTIÓN DE RIESGO FINANCIERO

La Fundación es una institución sin fines de lucro cuyo ingreso propio no le permite la auto sustentabilidad económica. En este sentido el riesgo económico es alto, toda vez que se requiere inyección de recursos para solventar el 50% de su gasto anual de operación.

En lo que respecta a la estrategia de negocio, se espera que la operación institucional sea apalancada mediante la gestión de donaciones con empresas privadas y a la postulación a fondos concursables de carácter público. Asimismo, se proyecta una reactivación del modelo de negocios el cual se basa en el arriendo de espacios ubicados en el parque cultural.

Cabe destacar que en 2025 Escondida BHP ingresa al directorio de la Fundación fortaleciendo la donación anual para sustentar las operaciones. Con respecto a la postulación de concursos púbicos la Fundación ha logrado buenos resultados durante los últimos 2 años al igual que los arriendos de espacios los cuales se han incrementado mejorando la posición financiera de la organización.

23. REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO Y PERSONAL CLAVE

La Fundación, es dirigida por un Consejo Directivo compuesto por 8 miembros, los cuales son electos anualmente, pudiendo ser reelegidos.

a) Directorio

Nombre	Cargo	Fecha de ingreso
María Cecilia Hernández Vera	Presidente	01 de diciembre 2025
Iván Simunovic Petricio	Vice presidente	29 agosto de 2007
Patricio Valdivia Salvo	Secretario	01 de diciembre 2025
Paola Cornejo Ortiz	Tesorero	01 de diciembre 2025
Rubén Ormazábal Sanhueza	Consejero	14 de junio de 2019
Pablo Pisani Codoceo	Consejero	14 de junio de 2019
Manuel Torres Fernández de la Vega	Consejero	01 de diciembre 2025
Aníbal Abogabir Ovalle	Consejero	01 de diciembre 2025

b) Retribución del Directorio

Los miembros del Directorio de la Fundación realizan sus actividades sin retribución económica, tal y como consta en el documento de constitución de esta.

c) Retribución del personal clave de la Gerencia

El personal clave de la Fundación, conforme a lo definido en IAS 24, está compuesto por las siguientes personas:

Directora Ejecutiva: Catalina Prieto

Las remuneraciones percibidas por el personal clave de la Fundación ascienden a M$54.610 por el período de 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (M$50.727 por el período de 01 de enero al 31 de diciembre de 2024).

d) Distribución del personal de la Fundación

La distribución del personal de la Fundación es el siguiente:

Categorías	N° de personas 31.12.2025	N° de personas 31.12.2024
Directores	2	2
Museografía	-	1
Administración	1	1
Aseo y Mantención	1	1
Guardias	3	3
Curaduría	1	-
Colecciones	1	-
Diseño	1	-
Recepción	1	-

24. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

La Fundación no presenta ningún tipo de juicio significativo a su favor o en su contra, que requiera ser informado al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

25. HECHOS RELEVANTES

Se informa que el trabajo con el Consejo de Monumentos Nacionales se ha consolidado en los últimos 3 años.

Desde el año 2023 a la fecha se han ingresado los siguientes proyectos patrimoniales:

- Plan de Manejo
- Plan de Conservación y Reconstrucción.
- Proyecto Drenaje.
- Limpieza y Remoción de Grafitis.

Esto permite avanzar en el resguardo del Monumento Ruinas de Huanchaca, lo que permite una mayor claridad para potenciar actividades culturales y comerciales que contribuyen la estabilidad financiera.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen otros hechos relevantes que informar.

26. HECHOS POSTERIORES

Entre el 1 de enero y la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no se tiene conocimiento de la existencia de otros hechos que puedan afectar significativamente su interpretación. No obstante, se informa que el CMN ha aprobado las observaciones al Plan de Restauración y Conservación del Monumento Histórico, el cual forma parte del Plan de Emergencia aprobado en el año 2025 y cuya ejecución se prevé para el año 2026.

27. APROBACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Al cierre del ejercicio al 31 de diciembre de 2025, los estados financieros adjuntos no han sido sometidos a aprobación del Gobierno Corporativo de la entidad, debido a que la reunión de Directorio no se ha podido concretar. En consecuencia, no existe un acta formal firmada por todos los participantes que indique la aprobación unánime de los presentes estados financieros auditados, aun cuando, individualmente cada miembro mantiene pleno conocimiento de las cifras y los presentes estados financieros.

En conclusión, la falta de aprobación formal hasta la fecha de emisión de estos estados financieros no afecta la validez de estos, según la información disponible y preparada hasta la fecha, pero se sugiere a los usuarios de los estados financieros que consideren este contexto al tomar decisiones basadas en ellos.

*****