

nativa@  
digital  
[fundación]

## MEMORIA 2021-2022

Construyendo una cultura de inclusión  
tecnológica, desde las personas.



El periodo 2021-2022 fue un periodo de gran crecimiento para Fundación Nativo Digital, pese a la complejidad del contexto producida por la pandemia desde 2020. Afortunadamente la Fundación contó con las condiciones para trabajar de forma online, por lo que la crisis sanitaria, en lo práctico, no representó mayores problemas para el funcionamiento del equipo.

Lo que pudo ser un obstáculo fue sorteado como una oportunidad, pudiendo fomentar la transformación digital en la educación que la Fundación venía trabajando desde hace tiempo, proceso que la pandemia aceleró considerablemente.

Se volvieron a tensionar los procesos de enseñanza-aprendizaje, planteando una vez más grandes desafíos para las comunidades educativas. Pero Fundación Nativo Digital, confirmando su fuerte compromiso con apoyar el proceso de transformación digital de los territorios, continuó trabajando para transformar la educación e instalar competencias digitales en distintas comunidades.

# Índice

**01/ Palabras del director**

**02/ Propósito**

**03/ Nuestra historia**

**07/ ¿Qué nos mueve?**

**08/ Directorio**

**09/ Equipo**

**10/ ¿Qué hemos hecho?**

**22/ Nativo Digital en los medios**

**24/ Desarrollo organizacional**

**25/ Cifras 2020-2022**

**30/ ¿Qué soñamos?**

# Palabras del director

## Estimados amig@s de Fundación Nativo Digital:

Es un placer para mí presentarles la Memoria Institucional 2021-2022 de Fundación Nativo Digital. Desde 2015 nos hemos dedicado a democratizar el conocimiento y movilizar la agenda pública para fomentar el desarrollo de competencias digitales en distintas comunidades y territorios. En línea con nuestra misión, durante el último año hemos trabajado incansablemente para implementar soluciones digitales y procesos formativos que minimicen las brechas de acceso a la cultura digital y acompañen a las personas en el proceso de adaptación a la transformación tecnológica que experimenta nuestra sociedad.

La pandemia fue un desafío para todas y todos, pero en Fundación Nativo Digital hemos visto este hecho como una oportunidad para acompañar la incorporación acelerada de la tecnología en las vidas de las personas y comunidades. Nos hemos adaptado juntos, confirmando nuestro compromiso de impulsar la innovación tecnológica y la educación digital en Chile, poniendo a las personas en el centro de estos cambios.

En esta Memoria Institucional podrán conocer los principales proyectos, actividades y logros que han marcado nuestro último año. Desde programas de formación y capacitación en tecnología, hasta investigaciones, el desarrollo de plataformas digitales y una serie de proyectos de impacto social. Además, hemos colaborado con diversas entidades públicas y privadas para fomentar la inclusión digital y el proceso de apropiación tecnológica en el país.

Nuestro propósito es claro: queremos democratizar el conocimiento, movilizándolo la agenda pública e incentivando la toma de decisiones de entidades públicas y privadas que fomenten el desarrollo de competencias para la transformación digital de las comunidades. Para lograrlo, seguimos investigando, diseñando e implementando soluciones innovadoras que ayuden a disminuir las brechas digitales en las comunidades.

Quiero destacar y agradecer el compromiso de nuestro equipo de trabajo, cuya dedicación ha sido fundamental para alcanzar nuestros objetivos. Asimismo, agradezco a nuestr@s colaboradores y aliad@s estratégicos, cuyo apoyo ha sido fundamental para el éxito de nuestras iniciativas. Seguiremos trabajando junt@s para impulsar la transformación digital en Chile y para construir un futuro en el que nadie quede fuera.

Atentamente,

**Pablo Christiny**

Director Ejecutivo

Fundación Nativo Digital

# Propósito

Fundación Nativo Digital es una institución que busca **democratizar el conocimiento digital** para movilizar la agenda y apoyar la toma de decisiones público/privadas, **que promuevan el desarrollo de competencias para la transformación y la inclusión digital de las personas y sus comunidades.**

Investigamos, diseñamos, implementamos, sistematizamos y mejoramos continuamente soluciones digitales y metodologías de enseñanza aprendizaje, **para disminuir brechas de acceso a la cultura digital en la adaptación y transformación digital que está experimentando la sociedad.**

# Nuestra historia

**nativ@  
digital**  
[fundación]

## SIETE AÑOS DE HISTORIA ...

Fundación Nativo Digital nace con un foco en la incidencia pública.

Lograr incidencia para generar espacios de calidad en los medios audiovisuales para niños, niñas y jóvenes.

**2015**

Participamos del proyecto de ley que creó NTV

**nTV**

**2015 - 2018**

# Nuestra historia

nativ@  
digital  
[fundación]

Democratización y regionalización  
de la producción y exhibición de  
contenidos artísticos y culutarales  
para NNJ en Chile

## Fan Chile

Produjimos el Festival Audiovisual para Niñ@s

- 5 años
- Más de 12.500 asistentes
- 14 regiones del país
- Más de 30 invitados internacionales



2015-2019

# Nuestra historia

nativ@  
digital  
[fundación]

Ampliar nuestro rango de incidencia, generando investigación y participando con el Estado y las ONGs en materia de Convivencia Escolar Digital

## Investigación e Incidencia

Asesoría e investigación para Unicef  
Mesa de Convivencia Escolar Mineduc  
Escala de la Convivencia Escolar Digital

unicef



2017 -2020

# Nuestra historia

nativ@  
digital  
[fundación]

Actualmente nuestro foco está puesto en acompañar los procesos de Transformación digital de la Educación en distintas comunidades y territorios

2020 - 2022

## Formaciones de Alfabetización Digital

12.500 Docentes  
75.000 Estudiantes  
3.500 Apoderados





Educación



Transformación  
Digital



Desarrollo  
Sostenible



Innovación

# ¿Qué nos mueve?



Políticas  
Públicas



Arte, Cultura  
y Patrimonio



Impacto  
Social

# DIRECTORIO

PERIODO 2021 - 2022



**Pablo Christiny  
Díaz**  
Presidente



**Catalina Araya**  
Vicepresidenta



**Alejandra Arratia**  
Directora



**Gabriel Bergel**  
Director



**Paulina Barriga**  
Directora



**Esteban Gómez**  
Director

# DIRECTORIO

2023



**Pablo  
Christiny**  
Presidente



**Loreto  
Sanhueza**  
Vicepresidenta



**Esteban  
Gómez**  
Tesorero



**Denisse  
Elphick**  
Secretaria



**Isidora  
Cabezón**  
Directora



**Barbarita  
Lara**  
Directora



**Gabriel  
Bergel**  
Director



**Tomás  
Carrasco**  
Director

# EQUIPO 2022

FUNDACIÓN NATIVO DIGITAL



**Pablo Christiny Díaz**  
Director Ejecutivo



**Diego Velásquez**  
Director de Proyectos



**Carolina Riquelme**  
Directora de Educación



**Paula Loncón**  
Jefa de comunicaciones



**Francisco Huerta**  
Jefe de Tecnologías y  
Soluciones Digitales



**Carlos Jaque**  
Jefe de Investigación



**Carlos Basulto**  
Jefe de Vinculación y  
Comunicación institucional



**Matías Álvarez**  
Jefe de Administración y  
Finanzas



**Bárbara Nielsen**  
Coordinadora Pedagógica



**Camila Ruz**  
Encargada de gestión  
Educativa



**Roberto Pinto**  
Encargado Audiovisual  
y Soporte Digital



**Salvador Camelio**  
Diseñador



**Lucía Rosselot V.**  
Diseñadora

## Se suman en 2023



**Alejandra Rodríguez**  
Jefa Comercial



**Araceli Pardo**  
Jefa de Fundraising

# ¿Qué hemos hecho?

Periodo 2021 – 2022

# Nuestras áreas



**Educación / Formación**



**Investigación y políticas  
públicas**



**Soluciones digitales y  
plataformas inteligentes**



**Laboratorio de Innovación  
y diseño de servicios**



## EDUCACIÓN

El área más potente de Fundación Nativo Digital. Organizamos nuestro quehacer en **tres pilares fundamentales**

- **Competencia Digital**
- **Creatividad Digital**
- **Convivencia Escolar Digital  
Ciudadanía Digital**



Las áreas en las que trabajamos con las comunidades



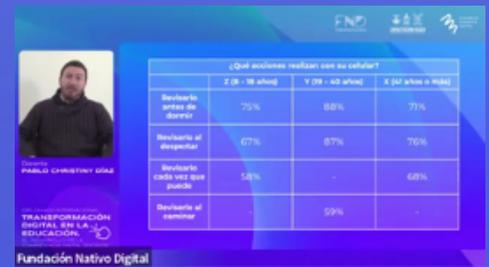
La lógica con la que trabajamos a través de capacitaciones e instancias de aprendizaje se organiza en tres etapas





Dimos inicio a nuestro **Diplomado “Transformación Digital en la Educación: el desarrollo de la Competencia Digital Docente”**,

un programa realizado junto a Usach, que busca otorgar herramientas y conocimientos a docentes y trabajadores de la educación, para liderar la transformación tecnológica de sus respectivas comunidades educativas.



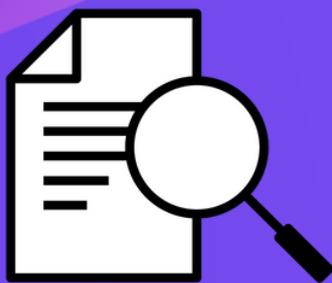
**Proyectos e iniciativas 2021 - 2022**

Sólo en 2021 a través de nuestra área de Educación, capacitamos a **más de 1.500 personas en 9 comunas distintas**, logrando que perfeccionaran sus competencias digitales.

Capacitación en Bienestar digital en Valdivia

Capacitación en Convivencia Escolar Digital y Capacitación Bienestar Digital en Santiago

Capacitación en Alfabetización digital en Til Til, Santiago, Lo Barnechea, Los Vilos, Canela, Salamanca, Illapel y Puerto Montt



## Investigación y políticas públicas

Nuestra área de investigación y políticas públicas está enfocada en la investigación académica y generación de instrumentos de medición que permitan desarrollar políticas públicas que respondan a la realidad nacional.

● **Escala de la Convivencia  
Escolar Digital**

● **Índice de la Competencia  
Digital Docente**

● **Barómetro del Bienestar  
Digital**



## Barómetro de Bienestar Digital

Cerrando el 2022 lanzamos la segunda versión de nuestro Barómetro de Bienestar Digital, un instrumento que mide la forma en que chilenos y chilenas de todas las edades se desenvuelven en el ecosistema digital, permitiendo detectar los principales riesgos y oportunidades de dicha interacción.

Este instrumento nos permitió conocer con cifras el impacto de la pandemia en la transformación digital de las personas.





## SOLUCIONES DIGITALES Y PLATAFORMAS

Diseñamos e implementamos espacios virtuales para el desarrollo de experiencias educativas formales y no formales, para adultos, jóvenes o niñ@s; a través de unaprogramación que va desde el back-end y hasta un diseño amigable para una provechosa experiencia de usuario.



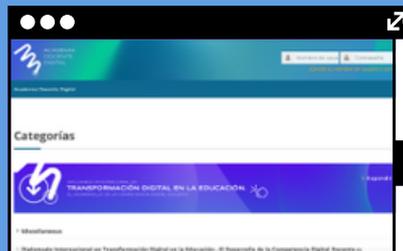
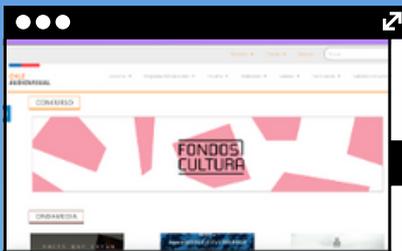
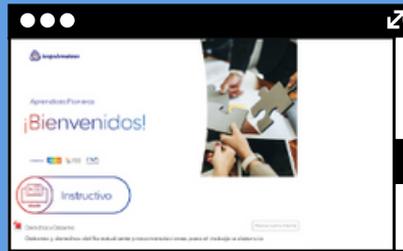
# SOLUCIONES DIGITALES Y PLATAFORMAS

## Algunas de nuestras plataformas

2021 - 2022



- Aulaboral
- Academia Docente
- Aprendices Pioneros
- Web Secretaría de Fomento Audiovisual – MINCAP
- Plataforma FAI
- Bibliotecas Digitales





## SOLUCIONES DIGITALES Y PLATAFORMAS

nativ@  
digital  
[fundación]

### App Docente Digital

Actualmente estamos terminando de desarrollar nuestra App Docente Digital, un proyecto financiado por el Ministerio de Ciencias y Tecnología a través de su Fondo Ciencia Pública que busca generar un espacio de aprendizaje para que docentes y trabajadores de la educación desarrollen sus competencias digitales para el proceso de enseñanza-aprendizaje.





## DISEÑO Y GESTIÓN DE PROYECTOS

Los desafíos del siglo XXI no pueden enfrentarse con soluciones estandarizadas. Por eso utilizamos metodologías de diseño de servicios y experiencias. Poniendo al usuario en el centro, estructuramos un camino colaborativo dividido en tres etapas:



## DISEÑO Y GESTIÓN DE PROYECTOS

nativ@  
digital  
[fundación]



### INMERSIÓN

Levantamiento de información y desarrollo de estrategias.



### CO-DISEÑO

Proceso colaborativo de estructuración del servicio de la mano de FND, tu institución y potenciales usuarios.



### IMPLEMENTACIÓN

Generación de prototipo del servicio, instancias de evaluación y perfeccionamos para lanzar al mercado.



En esta área, **Archipiélago Digital** fue de nuestros proyectos más relevantes durante el periodo 2021-2022. Es un proyecto transversal a las áreas de Educación, Diseño y gestión de proyectos y Arte, cultura y patrimonio; diseñado entre la Unidad de Cultura Digital y Cecrea Castro del Ministerio de Cultura, e implementado por FND, en el que niños y niñas levantaron problemáticas propias de su entorno y diseñaron soluciones digitales para las necesidades priorizadas.

nativ@  
digital

[fundación]

en los medios

2021

5 apariciones en TV

9 apariciones en prensa y plataformas  
digitales

2 apariciones en podcast

6 participaciones en  
foros/conversatorios en línea

nativ@  
digital

[fundación]

en los medios

2022

16 apariciones en TV

62 apariciones en prensa y  
plataformas digitales

1 apariciones en podcast

2 participaciones en  
foros/conversatorios en línea

# Nativo Digital en los medios



## DESARROLLO ORGANIZACIONAL

Durante el periodo 2021-2022 la consolidación del desarrollo organizacional de Fundación Nativo Digital fue muy fuerte, permitiendo la re-definición de áreas y funciones, y la incorporación de nuevos profesionales en las áreas de Educación y Diseño; y la creación de los departamentos de Comunicaciones, Gestión de Proyectos Educativos, Tecnologías y Soluciones Digitales, Marketing y Vinculación.



## NUEVAS POLÍTICAS



- Bienestar Laboral
- Paso de honorarios a contratos indefinidos
- Institución 10X
- Institución 40 Horas



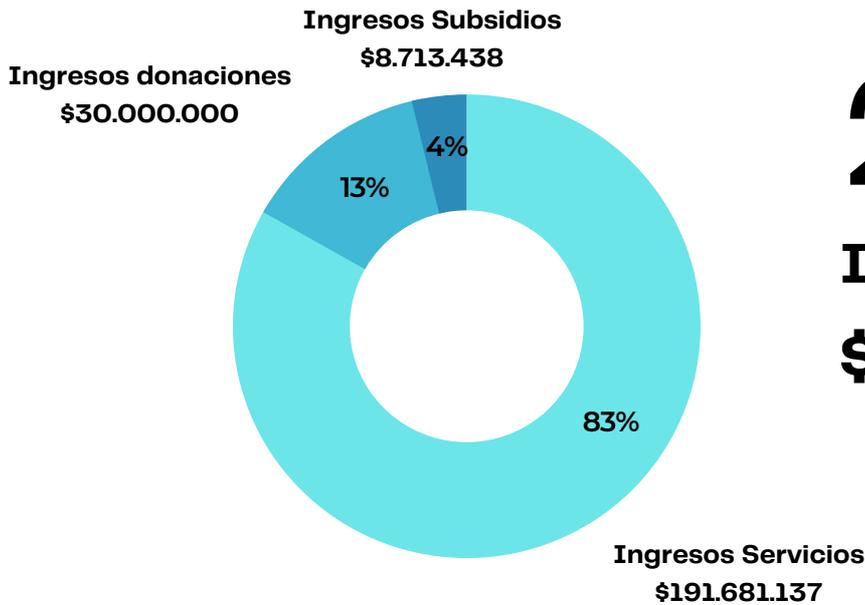
# CIFRAS FND

2020 - 2022



# INGRESOS

2020 - 2022

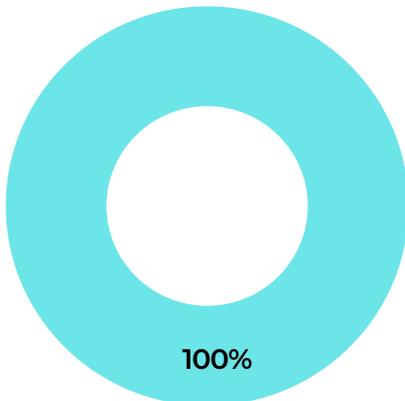


# 2022

## Ingresos Totales \$230.394.575

## 2020

Ingresos Totales  
\$111.145.259

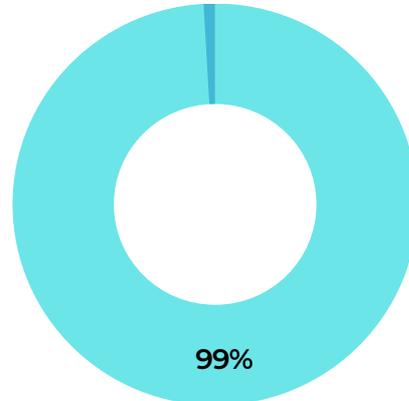


Ingresos Servicios  
\$111.145.259

## 2021

Ingresos Totales  
\$219.139.017

Ingresos Subsidios  
\$1.997.660



Ingresos Servicios  
\$217.141.357

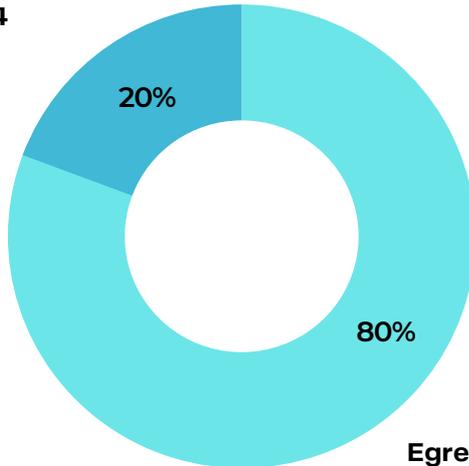


# EGRESOS

2020 - 2022

nativ@  
digital  
[fundación]

Egresos Operacionales  
\$45.905.904

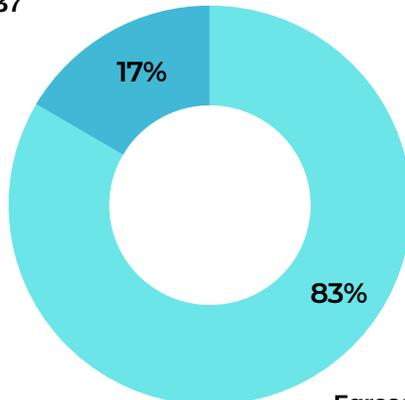


Egresos Remuneraciones  
\$191.938.116

# 2022

Egresos Totales  
**\$237.844.000**

Egresos Operacionales  
\$29.817.237

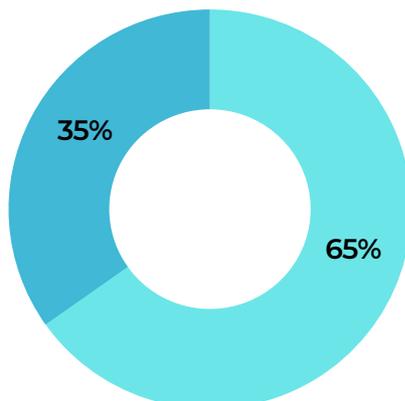


Egresos Remuneraciones  
\$150.392.488

# 2021

Egresos Totales  
**\$180.209.725**

Egresos Operacionales  
\$32.980.665



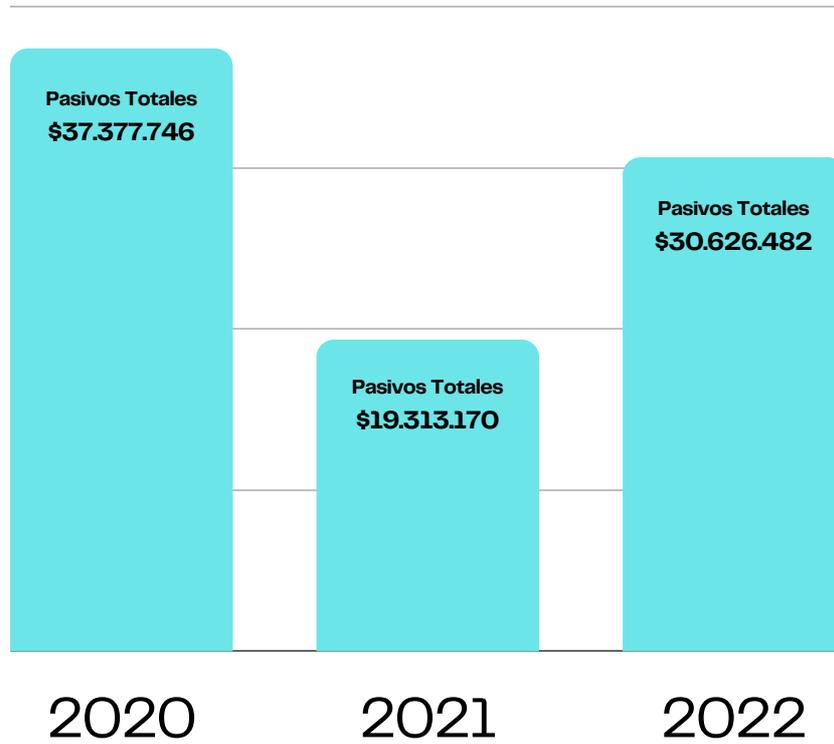
Egresos Remuneraciones  
\$61.778.657

# 2020

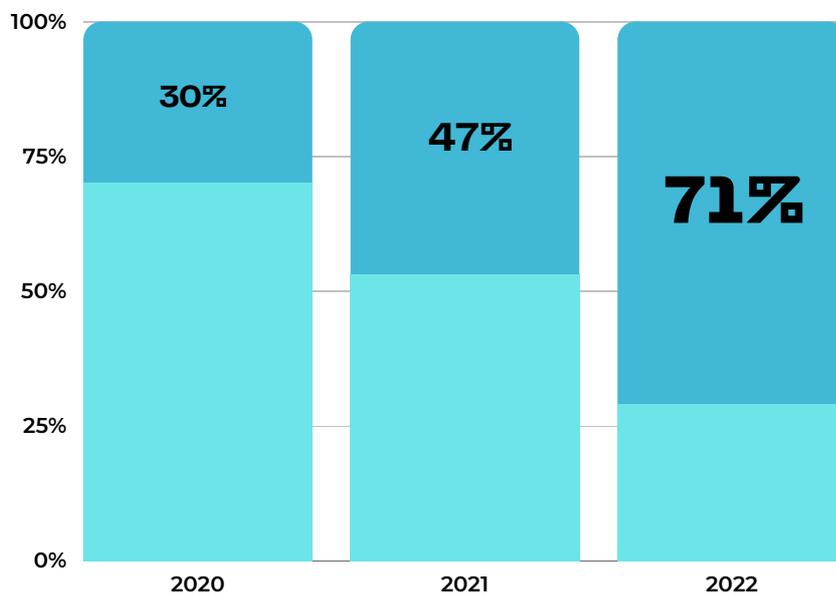
Egresos Totales  
**\$94.759.312**

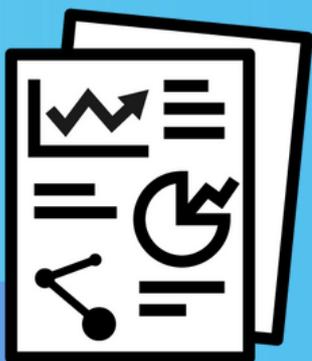


## Pasivos



## Personas con contrato





## APRENDIZAJE

En junio de 2022 realizamos un presupuesto proyectado a diciembre, y evidenciamos un déficit presupuestario de 75 millones.

Eso significó la toma de medidas drásticas entre los meses de junio y agosto.

### **Y ¡buenas noticias!**

No sólo logramos terminar el año con números azules, si no que pudimos asegurar los meses de enero y febrero.



# ¿Qué soñamos?

Desafíos para el próximo periodo

## Desafíos iniciales

### Plan de sostenibilidad

Mejorar elección y priorización de proyectos

Mejorar gestión y administración financiera de los proyectos

## Sueños

Desarrollo organizacional que permita proyectar estrategias y equipos en el largo plazo

Consolidar modelo de sostenibilidad económica para los próximos 7 años

Consolidar un rol de incidencia y políticas públicas

Consolidación de marca en agenda pública

# nativa@ digital

[ f u n d a c i ó n ]

**Construyendo una cultura de inclusión  
tecnológica, desde las personas.**